

UNIDADE ESTADUAL DO IBGE EM SANTA CATARINA

Mapa de Gerenciamento de Riscos 14/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos

14/2026

Responsável pela Edição

MARCOS DA COSTA MENEZES

Data de Criação

11/06/2026 15:14

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Assinado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

Aquisição de aparelhos de ar condicionado para atendimento do Censo Agro 2027

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Licitação deserta ou fracassada	Esse risco pode ser causado por: 1) Estimativa de preços inadequada que leve a um preço estimado inferior ao preço de mercado, ocasionando a falta de interesse de empresas em participar da licitação, por dificuldade em propor um preço dentro do limite aceitável pela Administração. 2) Exigências muito restritivas quanto aos requisitos de habilitação, em especial as relacionadas à qualificação técnica e econômico-financeira, que pode levar a sucessivas inabilitações dos fornecedores interessados, ocasionando a impossibilidade de contratação.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

Impactos

- 1 Necessidade de refazer a pesquisa de preços e de rever os parâmetros estabelecidos no Termo de Referência, com a consequente republicação do instrumento convocatório (edital) para a seleção do fornecedor, ocasionando atrasos na contratação.

Ações Preventivas

- P-01 Fazer uma pesquisa de preços adequada, de modo a ter um valor estimado que reflita o preço de mercado, considerando as peculiaridades relacionadas a órgãos públicos e, se for o caso, o mercado local. **Responsável:** POLLYANA RAMOS TEIXEIRA
- P-02 Analisar com cautela os requisitos de habilitação, atentando para que não sejam colocadas restrições desnecessárias que possam restringir a competitividade de forma inadequada, violando a legislação, nem inviabilizar a contratação de fornecedores. **Responsável:** MARCOS DA COSTA MENEZES

Ações de Contingência

- C-01 Determinar o motivo da contratação ter resultado deserta ou fracassada e, constatadas falhas no planejamento, fazer as devidas adequações no Termo de Referência e/ou na pesquisa de preços para se proceder à realização de nova contratação, e que esta seja bem sucedida. **Responsável:** MARCOS DA COSTA MENEZES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Contratação de aparelhos de ar condicionado com sobrepreço	Pesquisa de preços inadequada, com preços superiores aos de mercado, seguida de pouca competitividade no certame, levando à contratação de empresa por valor superior ao valor de mercado.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

Impactos

- 1 Necessidade de anular o processo de contratação ou, caso o sobrepreço seja identificado após assinatura contratual, rescindir o contrato celebrado, ocasionando atrasos na contratação e na prestação dos serviços.

Ações Preventivas

- P-01 Fazer uma pesquisa de preços adequada, de modo a ter um valor estimado que reflita o preço de mercado, considerando as peculiaridades relacionadas a órgãos públicos e, se for o caso, o mercado local, cuidando para não incorporar no preço de referências os valores **Responsável:** POLLYANA RAMOS TEIXEIRA

excessivamente elevados que destoem do preço médio.

Ações de Contingência

- C-01 Anular o processo de contratação ou, caso identificado após assinatura contratual, rescindir o contrato celebrado, providenciando-se nova contratação com nova pesquisa de preços, que seja condizente com o preço médio de mercado. **Responsável:** ANDERSON LUIS KREUTZ

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Indisponibilidade orçamentária	Falta de recursos financeiros para proceder à contratação, devido a restrições orçamentárias.	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

- 1 Não realização da contratação, deixando os postos de coleta para o Censo Agro que precisarem de aparelhos de ar condicionado desprovidos dos equipamentos, ou diminuição do quantitativo originalmente estimado, deixando alguns postos sem os equipamentos.

Ações Preventivas

- P-01 Atuar em consonância com a Gerência de Orçamento e Finanças da SES/SC e com sede do IBGE no Rio de Janeiro para a liberação dos recursos financeiros. **Responsável:** ANDERSON LUIS KREUTZ

Ações de Contingência

- C-01 Atuar junto à Gerência de Orçamento e Finanças da SES/SC para que seja verificado com a sede do IBGE o remanejamento orçamentário de forma a obter recursos para esta contratação. **Responsável:** ANDERSON LUIS KREUTZ

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Não recebimento dos equipamentos, recebimento com atraso ou recebimento de produtos incorretos ou com defeitos.	Esse risco pode ser causado por ingerência das empresas contratadas, que podem ser vencedoras da licitação muitas vezes com um preço inferior ao que seria adequado para o fluxo de caixa da empresa, ocasionando dificuldades ou até mesmo impossibilidade de fornecimento dos equipamentos. A ingerência também pode levar a empresa a entregar produtos diferentes do que foi proposto, seja trocando a marca ou modelo dos equipamentos. No caso da entrega de produtos defeituosos, normalmente não se trata de situação causada pela empresa contratada, mas sim do fabricante do equipamento, tendo em vista que, numa produção de equipamentos em larga escala, é normal que alguns produtos apresentem defeitos de fabricação.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	

Impactos

- 1 Caso a empresa contratada não entregue os aparelhos solicitados, o impacto será o de rescisão contratual e contratação de empresa remanescente ou, na impossibilidade, realização de nova licitação.
- 2 Caso a empresa atrase as entregas, entregue equipamentos em desacordo com o contratado (marca/modelo), ou entregue equipamentos com defeito, o impacto pode ser o atraso na instalação dos equipamentos nos postos de coleta em que serão alocados. Caso a licitação seja concluída com bastante antecedência, esse impacto pode ser minimizado ou inexistente.

Ações Preventivas

- P-01 Realizar licitação com devida antecedência, para que, caso essas situações indicadas ocorram, os impactos sejam minimizados e haja tempo hábil para a contratação de fornecedor remanescente, realização de nova licitação, devolução dos equipamentos recebidos para entrega de novos, bem como qualquer outra medida que se mostre adequada ao caso concreto. **Responsável:** MARCOS DA COSTA MENEZES

Ações de Contingência

- C-01 A depender do caso, as ações de contingência podem envolver a troca dos aparelhos de ar condicionado recebidos, a rescisão contratual com o fornecedor contratado com a consequente convocação dos fornecedores remanescentes, ou até mesmo, nos casos mais severos, realização de novo processo para contratação de outra empresa. **Responsáveis:** MURILO LIMA MUNHOZ, ANDERSON LUIS KREUTZ

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

MARCOS DA COSTA MENEZES

Equipe de apoio



Assinou eletronicamente em 22/06/2026 às 08:51:15.

