

UNIDADE ESTADUAL DO IBGE EM MS

Mapa de Gerenciamento de Riscos 14/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
14/2026	ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA	18/09/2026 09:33
Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos		
Disponibilizado (Planejamento)		
Objeto do Mapa de Riscos		
Aquisição de bens móveis		

2. Histórico de Revisões

Data e Hora	Versão	Descrição	Autor
16/10/2026 16:53	1.0	Revisão gerada automaticamente após disponibilização de ajustes na fase de Planejamento	ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Dimensionamento inadequado dos quantitativos	Levantamento incompleto ou insuficiente das necessidades.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Falta ou excesso de bens; desperdício de recursos; necessidade de nova contratação					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar levantamento dos postos de trabalho, mobiliário existente, necessidades de substituição e expansão; elaborar memória de cálculo			Responsável: SYLVIA MARTINEZ ASSAD DE OLIVEIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Remanejamento interno; complementação em contratação posterior, se necessária			Responsável: SYLVIA MARTINEZ ASSAD DE OLIVEIRA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Especificações técnicas inadequadas	Requisitos definidos sem considerar diferentes ambientes e usuários	Planejamento	Administração	Extremo	
Impactos						
1	Aquisição de bens inadequados; desconforto ou problemas de saúde para os servidores; baixa utilização; necessidade de substituição					
Ações Preventivas						
P-01	Definir requisitos funcionais e técnicos considerando ergonomia, dimensões, capacidade, durabilidade, ambiente de uso e diversidade de usuários.			Responsáveis: IGOR MATHEUS SEVERO DE ANDRADE, SYLVIA MARTINEZ ASSAD DE OLIVEIRA, ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA		
Ações de Contingência						
C-01	Solicitar substituição dos bens desconformes; remanejamento dos bens adequados			Responsáveis: WILSON DA COSTA LIMA, EMILIO FLAVIO VIEIRA, FERNANDO GALLINA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Especificação excessivamente restritiva	Inclusão de características desnecessárias ou excessivamente específicas	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Redução da competitividade; poucos fornecedores; aumento de preços					
Ações Preventivas						
P-01	Justificar tecnicamente os requisitos; priorizar características funcionais; realizar análise de mercado			Responsáveis: IGOR MATHEUS SEVERO DE ANDRADE, SYLVIA MARTINEZ ASSAD DE OLIVEIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Revisar especificações e, se necessário, ajustar/republicar o procedimento			Responsáveis: ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA, IGOR MATHEUS SEVERO DE		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Licitação deserta ou fracassada	Preços incompatíveis, especificações inadequadas ou baixa atratividade	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Atraso na aquisição e atendimento da necessidade					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar pesquisa de mercado, validar especificações e disponibilidade de fornecedores			Responsáveis: IGOR MATHEUS SEVERO DE ANDRADE, SYLVIA MARTINEZ ASSAD DE OLIVEIRA, ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA		
Ações de Contingência						
C-01	Reavaliar especificações e preços; realizar novo procedimento ou adotar solução legalmente cabível			Responsáveis: ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA, ANA PAULA SOARES BILBAO, MARIO ALEXANDRE DE PINNA FRAZETO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Proposta com preço inexequível	Fornecedor apresenta preço sem considerar adequadamente seus custos	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Inexecução; atrasos; pedidos de alteração; abandono contratual					
Ações Preventivas						
P-01	Avaliar indícios de inexequibilidade conforme edital e legislação			Responsáveis: ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA, ANA PAULA SOARES BILBAO, BRUNO NORIYUKI ABE OGURA		
Ações de Contingência						
C-01	Adotar medidas previstas no edital/contrato; convocar fornecedor subsequente, quando cabível			Responsáveis: ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA, BRUNO NORIYUKI ABE OGURA, ANA PAULA SOARES BILBAO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Atraso na entrega dos bens	Problemas de fabricação, logística ou planejamento do fornecedor	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Necessidade dos bens e eles ainda não estarem disponíveis para uso. Atraso na montagem e inícios dos trabalhos nos postos de coleta do CENSO Agro 2027					
Ações Preventivas						
P-01	Estabelecer prazo compatível com o mercado; acompanhar cronograma			Responsáveis: IGOR MATHEUS SEVERO DE ANDRADE, ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA, SYLVIA MARTINEZ ASSAD DE OLIVEIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Notificar fornecedor; aplicar medidas contratuais cabíveis; reprogramar distribuição			Responsáveis: MARIO ALEXANDRE DE PINNA FRAZETO, ALEX DE ALMEIDA UCHOAS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Entrega de mobiliário em desacordo com as especificações	Erro de fabricação, separação ou fornecimento de modelo diverso	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Não disponibilidade o bem no momento necessário. Atraso na montagem dos postos de coleta e inícios da atividades					
Ações Preventivas						
P-01	Utilizar checklist ou documento equivalente; conferir quantidade, modelo, dimensões e materiais			Responsáveis: WILSON DA COSTA LIMA, EMILIO FLAVIO VIEIRA, FERNANDO GALLINA		
Ações de Contingência						
C-01	Recusar itens desconformes; solicitar substituição			Responsáveis: FERNANDO GALLINA, WILSON DA COSTA LIMA, EMILIO FLAVIO VIEIRA		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 16/10/2026 às 16:53:45.

IGOR MATHEUS SEVERO DE ANDRADE

Membro da comissão de contratação

SYLVIA MARTINEZ ASSAD DE OLIVEIRA

Membro da comissão de contratação

Seleção de fornecedor

ANA CLAUDIA SILVA BARBOSA

Membro da comissão de contratação