

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atestamos que a empresa **Imagine Desenvolvimento e Gestão Social LTDA**, por intermédio da instrutora **Regina Egger**, atuou como colaboradora eventual junto à Escola Nacional de Administração Pública – Enap, no período de 8 a 12 de julho de 2024, no âmbito da Diretoria de Gestão Corporativa. Nessa oportunidade, foi responsável pela condução da **Formação Internacional para Lideranças CoResolve Democracia**, realizada presencialmente, com carga horária total de 20 horas e participação de 20 pessoas. O conteúdo ministrado abrangeu tópicos referentes ao método *Lewis Deep Democracy*.

Informamos que a referida colaboradora desempenhou suas atividades com competência, dedicação e responsabilidade, em conformidade com os referenciais educacionais da Enap e as exigências estabelecidas para a prestação dos serviços, não havendo registro de qualquer ocorrência que desabone sua capacidade técnica ou conduta profissional.

Brasília, 29 de agosto de 2025.

(assinado eletronicamente)

KESSIE ARAUJO CAMELO FERNANDES DA SILVA
Coordenadora de Desenvolvimento de Pessoas



Documento assinado eletronicamente por **Kessie Araujo Camelo Fernandes da Silva**, **Coordenador(a) de Desenvolvimento de Pessoas**, em 29/08/2025, às 09:36, conforme horário oficial de Brasília e Resolução nº 9, de 04 de agosto de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://sei.enap.gov.br/autenticidade>, informando o código verificador **0914527** e o código CRC **F7EFF661**.

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Processo nº 23106.022264/2024-17

Contratante:

**Universidade de Brasília - Centro de Desenvolvimento Sustentável -
Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Sustentável**

Endereço: Campus Universitário Darcy Ribeiro, Asa Norte, Brasília - DF, 70900-000
CNPJ:00.038.174/0001-43

Contratada:

Imagine desenvolvimento e gestão social
Endereço: R. da Mata, 173 - Itaim Bibi, São Paulo - SP, 04531-020
CNPJ: 10.719.269/0001-86

Atestamos para os devidos fins que a empresa Imagine Gestão Social, acima descrita, prestou os serviços abaixo discriminados, atendendo aos requisitos técnicos qualitativos e quantitativos exigidos por esta contratante.

Serviços prestados e/ou materiais fornecidos:

Facilitação de uma oficina coordenada pelo CDS-UnB e composta por equipes de diversas secretarias do governo federal, para explorar as potenciais metodologias mais adequadas para cumprir a agenda da V Conferência Nacional do Meio Ambiente. Nesta oficina, foi utilizada a metodologia Democracia Profunda, para conduzir as conversas, que incluíram discussões sobre oportunidades e desafios para uma nova CNMA, validação de ideias e troca de experiências entre as pessoas participantes, acolhendo pontos de vista divergentes e as vozes das minorias.

Por ser verdade, firmamos o presente.

Brasília, 26 de Agosto de 2025



Documento assinado eletronicamente por **Cristiane Gomes Barreto, Coordenador(a) de Pós-Graduação do Centro de Desenvolvimento Sustentável do CDS**, em 26/08/2025, às 21:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento na Instrução da Reitoria 0003/2016 da Universidade de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site
http://sei.unb.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **13052641** e o código CRC **B4C46B8A**.

Referência: Processo nº 23106.022264/2024-17

SEI nº 13052641

Endereço: Campus Universitário Darcy Ribeiro - Gleba A, CNPJ: 00.038.174/0001-43, Brasília/DF, CEP 70910-900

Telefone: , Site - <http://www.unb.br>



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS

Secretaria Executiva
Esplanada dos Ministérios, Bloco K, 4º andar
CEP 70046-900 - Brasília/DF

DECLARAÇÃO DE CONCLUSÃO DE PROJETO no âmbito do Acordo de Cooperação Técnica SETE/MGI e SGP/MGI nº 1/2023 celebrado entre o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, CNPJ 00.489.828/0001-55, e o Instituto Lemann, CNPJ: 13.691.751/0001-43 cuja finalidade é desenvolver ações que visam o aprimoramento de temas e práticas relacionadas à transformação do Estado, particularmente no que se refere à gestão de pessoas no setor público.

PROJETO: Carreiras Transversais - mudança cultural, gestão com base em evidências e maturidade da gestão de pessoas

Prestadora do Serviço: Imagine Desenvolvimento e Gestão Social - CNPJ 10.719.269/0001-86

Local de execução dos serviços: Escola Nacional de Administração Pública – ENAP – Brasília-DF e reuniões virtuais entre janeiro e abril/2025.

Serviços executados: facilitação e sistematização de 3 oficinas com equipe do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, além de sistematização de entrevistas realizadas pela equipe MGI, para organizar informações e propostas referentes à gestão de carreiras transversais, incluindo discussões sobre planejamento e gestão de *stakeholders* chave, mudança cultural, elaboração de devolutivas, validação de ideias e troca de experiências.

Qualidade dos serviços: A empresa contratada prestou seus serviços em conformidade com as condições estabelecidas na parceria, tendo apresentado desempenho pleno, nada constando que a desabone tecnicamente.

Brasília/DF, 06 de agosto de 2025



Documento assinado digitalmente
JANIRA TRÍPODI BORJA
Data: 06/08/2025 16:27:53-0300
verifique em <https://valida.jf.gov.br>

JANIRA TRÍPODI BORJA

Diretora de Programa

Certificate of Attendance

This is to certify that

Regina Egger

Has attended

Lewis Deep Democracy CoResolve Foundation

Experiential training on understanding interpersonal and team dynamics. Learnt how to lead effective, collaborative meetings and gain buy-in to decisions that last. Gained diagnostic tools on how to identify resistant behaviour and deal with tension. Acquired self-insight and the importance of meta-skills.



Issued: 2022-08-20

Certificate ID: 8lteozlqss

Accreditation Certificate

This is to certify that

Regina Egger

Is an accredited

Lewis Deep Democracy Level 3 Instructor

Successfully learnt how to deliver Lewis Deep Democracy Level 3 training and its associated skills and tools, including holding and supporting the group through its learning journey. Received in-room and external supervision.



Issued: 2022-11-22

Certificate ID: yv3id1aynn

**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO****SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA****NOTA FISCAL ELETRÔNICA DE SERVIÇOS - NFS-e**

28250130d 07192590101 86

Número da Nota

00000328

Data e Hora de Emissão

30/01/2025 09:35:49

Código de Verificação

HJWA-JMC7**PRESTADOR DE SERVIÇOS**CPF/CNPJ: **10.719.269/0001-86**Inscrição Municipal: **3.697.409-6**Nome/Razão Social: **IMAGINE DESENVOLVIMENTO E GESTAO SOCIAL LTDA**Endereço: **R DA MATA 173, APT 101 - ITAIM BIBI - CEP: 04531-020**Município: **São Paulo**UF: **SP****TOMADOR DE SERVIÇOS**Nome/Razão Social: **INSTITUTO LEMANN**CPF/CNPJ: **13.691.751/0001-43**Inscrição Municipal: **4.330.393-6**Endereço: **R DOS PINHEIROS 00870, 18º ANDAR - CONJUNTOS - PINHEIROS - CEP: 05422-001**Município: **São Paulo**UF: **SP**E-mail: **financeiro@fundacaolemann.org.br****INTERMEDIÁRIO DE SERVIÇOS**

CPF/CNPJ: ----

Nome/Razão Social: ----

DISCRIMINAÇÃO DOS SERVIÇOS

Contrato - Oficinas com o MGI, via ACT ENAP-Vamos - Parcela 1/2

Dados bancários para pagamento:

BOLETO EMITIDO [ANEXO]

Dados Bancários da Imagine Gestão Social

Banco Itaú 241, Agência 0420, Conta: 99453-7 | gentileza pagar até 10 de Fevereiro de 2025.

VALOR TOTAL DO SERVIÇO = R\$ 21.000,00

INSS (R\$)	IRRF (R\$)	CSLL (R\$)	COFINS (R\$)	PIS/PASEP (R\$)
-	-	-	-	-

Código do Serviço

03115 - Assessoria ou consultoria de qualquer natureza, não contida em outros itens desta lista.

Valor Total das Deduções (R\$)	Base de Cálculo (R\$)	Alíquota (%)	Valor do ISS (R\$)	Crédito (R\$)
0,00	*	*	*	0,00

Município da Prestação do Serviço

Número Inscrição da Obra

Valor Aproximado dos Tributos / Fonte

OUTRAS INFORMAÇÕES

(1) Esta NFS-e foi emitida com respaldo na Lei nº 14.097/2005; (2) Documento emitido por ME ou EPP optante pelo Simples Nacional;

**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO****SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA****NOTA FISCAL ELETRÔNICA DE SERVIÇOS - NFS-e**

28250325nd 07192590101 86

Número da Nota

00000330

Data e Hora de Emissão

25/03/2025 09:29:49

Código de Verificação

6FSI-JULJ**PRESTADOR DE SERVIÇOS**CPF/CNPJ: **10.719.269/0001-86**Inscrição Municipal: **3.697.409-6**Nome/Razão Social: **IMAGINE DESENVOLVIMENTO E GESTAO SOCIAL LTDA**Endereço: **R DA MATA 173, APT 101 - ITAIM BIBI - CEP: 04531-020**Município: **São Paulo**UF: **SP****TOMADOR DE SERVIÇOS**Nome/Razão Social: **INSTITUTO LEMANN**CPF/CNPJ: **13.691.751/0001-43**Inscrição Municipal: **4.330.393-6**Endereço: **R DOS PINHEIROS 00870, 18º ANDAR - CONJUNTOS - PINHEIROS - CEP: 05422-001**Município: **São Paulo**UF: **SP**E-mail: **financeiro@fundacaolemann.org.br****INTERMEDIÁRIO DE SERVIÇOS**CPF/CNPJ: **----**Nome/Razão Social: **----****DISCRIMINAÇÃO DOS SERVIÇOS**

Contrato Oficinas com o MGI, via ACT ENAP-Vamos - Parcela 2/2

Dados bancários para pagamento: PIX (CNPJ) 10.719.269/0001-86 | Banco Itaú 341, Agência 0428, Conta: 99453-T | gentileza pagar até 10 de Abril de 2025.

BOLETO EMITIDO

VALOR TOTAL DO SERVIÇO = R\$ 21.000,00

INSS (R\$)	IRRF (R\$)	CSLL (R\$)	COFINS (R\$)	PIS/PASEP (R\$)
-	-	-	-	-

Código do Serviço

03115 - Assessoria ou consultoria de qualquer natureza, não contida em outros itens desta lista.

Valor Total das Deduções (R\$)	Base de Cálculo (R\$)	Alíquota (%)	Valor do ISS (R\$)	Crédito (R\$)
0,00	*	*	*	0,00

Município da Prestação do Serviço

Número Inscrição da Obra

Valor Aproximado dos Tributos / Fonte

OUTRAS INFORMAÇÕES

(1) Esta NFS-e foi emitida com respaldo na Lei nº 14.097/2005; (2) Documento emitido por ME ou EPP optante pelo Simples Nacional;



Telefonica Brasil S.A.
Alameda Miguel Blasi, 51 - CEP: 86010-070 - Londrina - PR
I.E.: 9015982664 CNPJ Matriz: 02.558.157/0001-62

Nº da Conta: 00001109251340
Código Cliente: 00000108749607

MÊS REFERÊNCIA: 07/2025
DATA DE EMISSÃO: 23/07/2025

REGINA FLORA EGGER PAZZANESE
R PREFEIT HUGO CABRAL 1207
APARTAMENTO 101
CENTRO
86020-111 LONDRINA - PR

VENCIMENTO
06/08/2025

VALOR A PAGAR (R\$)
140,00

MEIO DE PAGAMENTO: DÉBITO AUTOMÁTICO
ENVIO DA FATURA: E-MAIL
(reginapazzanese@gmail.com)

OS BENEFÍCIOS DO CELULAR RENOVAM TODO DIA: 21

RESUMO DA SUA CONTA

(DE 21/06/25 A 20/07/25)

VIVO CELULAR	140,00
Total a pagar	140,00

Plano contratado Adicionais contratados	Quantidade	Valor (R\$)
VIVO CELULAR - Pós		
Vivo Pos com Amazon Prime	1	120,10
(+) Vivo Sync	1	0,00
(+) Serviços Digitais Incluídos	-	-
(+) Amazon Prime	1	19,90
Subtotal Vivo Pós		140,00
Subtotal Plano contratado / Adicionais contratados		140,00
Total a pagar		140,00

- Não existe(m) valor(es) pendente(s) até a data de emissão dessa fatura -



SEUS NÚMEROS VIVO

Tel. Celular: 11-95040-2936 (Caso você tenha mais linhas, consulte o detalhamento no App Vivo)



SUAS BONIFICAÇÕES

Celular Vivo: 1 Bonus 25GB POS - 12M

Pelo aplicativo, você também pode:

- Verificar a distribuição de franquia de dados entre titular e dependentes no Multivivo Cotas
- Aproveitar os benefícios do Vivo Valoriza



FALE COM A GENTE

Para os serviços de casa: Whatsapp
11 99915-1515 ou ligando para 10315.

Para os serviços do celular: *8486 do seu celular Vivo
Se tem necessidades específica de acessibilidade para fala e/ou audição: 142
Ou acesse a Central de Intermediação em Libras disponível em nosso site.



IMPORTANTE

- O benefício Bonus 25GB POS - 12M expirará em 11/05/26 .

Importante: Mantenha o pagamento em dia e evite o cancelamento dos serviços, a suspensão parcial / total dos serviços, a rescisão contratual, e a inclusão nos órgãos de proteção ao crédito. Para pagamento após o vencimento serão cobrados encargos de 2% e juros de 1% ao mês em conta futura. | Central de Atendimento ANATEL: 1331 e www.anatel.gov.br. PLANAS ANATEL: Vivo Pos 50GB com Amazon Prime: 105/POS/SMP. Para a prestação de serviços descrita nessa fatura incidem os seguintes impostos: 18% ICMS, 0.65% PIS e 3% COFINS para Telecom e 0% ISS, 0.65% PIS e 3% COFINS e 2% ISS, 1.65% PIS e 7.6% COFINS e 0% ISS, 0% PIS e 0% COFINS para SVAs.

Autenticação Mecânica

CONTA EM DÉBITO AUTOMÁTICO
Banco Itau, Agência 4081

Destaque aqui

REGINA FLORA EGGER PAZZANESE

Vencimento
06/08/2025

Total a Pagar - R\$
140,00

Cód. Débito Automático	Nº da Conta	Nº da Fatura	Mês Referência
1109251340-4	00001109251340	00000761796778	07/2025

846100000013	400000691008	011092513404	925077967782
--------------	--------------	--------------	--------------



Pagar
via Pix



[illegible]

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em: <https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

SERPRO / SENATRAN



8º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial: Geraldo José Filippi Cunha

Pça Pe Manuel da Nóbrega 21 - 5º And - Centro
Tel.: (XX11) 3107-0111 e 3777-8680 - Email: 8rtd@8rtd.com.br - Site: www.cdtsp.com.br

REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

Nº 55.124 de 16/02/2023

Certifico e dou fé que o documento em papel, contendo **10 (dez) páginas**, foi apresentado em 01/02/2023, protocolado sob nº 79.474, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **55.124** e averbado no registro nº 16.560 de 18/03/2009 no Livro de Registro A deste 8º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

Denominação

IMAGINE DESENVOLVIMENTO E GESTAO SOCIAL LTDA

CNPJ nº 10.719.269/0001-86

Natureza:

NOVO CONTRATO SOCIAL

São Paulo, 16 de fevereiro de 2023

Diego Anhello Notarnicola
Escritor Autorizado



Este certificado é parte integrante e inseparável do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 135,86	R\$ 38,61	R\$ 26,42	R\$ 7,15	R\$ 9,33
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 6,52	R\$ 2,84	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 226,73



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site: servicos.cdtsp.com.br/validarregistro e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qr code.

00201682893180498



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

<https://selodigital.tjsp.jus.br>

Selo Digital
1137534PJEE000008561BB232



6º - INSTRUMENTO PARTICULAR DE ALTERAÇÃO DE CONTRATO SOCIAL

IMAGINE DESENVOLVIMENTO E GESTÃO SOCIAL LTDA
CNPJ Nº 10.719.269/0001-86

Pelo presente instrumento particular de alteração de contrato social e na melhor forma de direito

1. REGINA FLORA EGGER PAZZANESE, brasileira, divorciada, historiadora, portadora da cédula de identidade RG nº 6.537.899-0 SSP / SP e inscrita no CPF nº 005.793.859-81, residente e domiciliado a Rua da Consolação, nº 1222 Apto 174 – Consolação, São Paulo / SP, Cep: 01302-001, e,

2. MARCELA OLIVEIRA SCOTTI DE MORAES, brasileira, solteira, maior, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 33.591.188-2 SSP / SP e inscrita no CPF nº 302.985.688-70, residente e domiciliada a Rua da Mata, nº 173 Apto 101, Itaim Bibi, São Paulo / SP, CEP: 04531-020, únicas sócias da Sociedade Simples Limitada, **IMAGINE DESENVOLVIMENTO E GESTÃO SOCIAL LTDA**, constituída por instrumento particular devidamente arquivado no 8º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica sob nº 16560 em sessão de 18 de março de 2009, 1ª alteração sob nº 17234 em sessão de 22 de junho de 2009, 2ª alteração sob nº 18718 em sessão de 19 de janeiro de 2010, 3ª alteração sob nº 20670 em sessão de 26 de outubro de 2010, 4ª alteração sob nº 34863 em sessão de 27 de outubro de 2015, 5ª alteração sob nº 44528 em sessão de 29 de janeiro de 2019, devidamente inscrita no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica sob nº 10.719.269/0001-86, tem entre si, justo e contratado, esta 6ª. (sexta) alteração do contrato social, mediante as condições estabelecidas nas cláusulas seguintes:

1ª – SAÍDA DE SÓCIOS

Retira-se nesta data da sociedade a Sra. **MARCELA OLIVEIRA SCOTTI DE MORAES**, acima qualificada, possuidora de 2.500 (duas mil e quinhentas) quotas no valor nominal de R\$ 1,00 (hum real) cada uma, perfazendo um total de R\$2.500,00 (dois mil e quinhentos reais), cedendo e transferindo o total de suas quotas para a sócia Sra. **REGINA FLORA EGGER PAZZANESE**, dando assim plena, rasa e irrevogável quitação dos negócios sociais.

2ª – ALTERAÇÃO DO TIPO JURÍDICO

Fica transformada esta Sociedade Simples Limitada em Sociedade Simples Limitada Unipessoal.

3ª - CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

Em razão das alterações acima, o sócio resolve adaptar, alterar e consolidar seu contrato social para atender as suas exigências, como segue:



CONTRATO SOCIAL CONSOLIDADO IMAGINE DESENVOLVIMENTO E GESTÃO SOCIAL LTDA.

CLÁUSULA 1ª - RAZÃO SOCIAL

A Sociedade simples limitada unipessoal girará sob a denominação de **IMAGINE DESENVOLVIMENTO E GESTÃO SOCIAL LTDA.**

CLÁUSULA 2ª - SEDE

A Sociedade tem sua sede neste Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua da Mata, nº 173 – Apto 101, Itaim Bibi, São Paulo / SP, Cep: 04531-020, e, **(art. 997, II, CC/2002).**

Parágrafo Único: A critério e por deliberação dos Sócios, poderá a sociedade mudar a sua sede ou seu endereço, bem como instalar, manter e extinguir filiais, em qualquer ponto do território nacional, fixando-lhes, para fins e efeitos legais, o respectivo capital.

CLÁUSULA 3ª – OBJETO SOCIAL

A Sociedade tem por objeto social os **Serviços de cursos técnicos e gerenciais, aulas e cursos livres de educação. Serviços em arte e em assuntos educacionais, arte educação, palestras, mediação e moderação de grupos, sustentabilidade e serviços de apoio administrativos, serviços de revisão de notas técnicas e textos em gerais, diagramação de gráficos e desenhos, livros, revistas e afins.**

CLÁUSULA 4ª – DURAÇÃO

A sociedade teve início de suas atividades em 16 de fevereiro de 2009 e seu prazo de duração é por tempo indeterminado. **(art. 997,II, CC/2002).**

CLÁUSULA 5ª – CAPITAL

O Capital Social no valor de R\$ 5.000,00 (cinco mil reais), dividido em 5.000 (mil) quotas de R\$ 1,00 (hum real) cada uma, fica assim distribuído; **(art. 997, III, CC/2002) e (art. 1.055,CC2002).**

<u>Sócios</u>	<u>%</u>	<u>Nº DE QUOTAS</u>	<u>CAPITAL (EM R\$)</u>
REGINA FLORA EGGER PAZZANESE	100	5.000	5.000,00
<u>TOTAL</u>	100	5.000	5.000,00

PARÁGRAFO PRIMEIRO: O valor do capital social encontra-se neste ato totalmente integralizado em moeda corrente nacional.



[Handwritten signatures and initials in blue ink]



PARÁGRAFO SEGUNDO: A responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social. (art. 1.052, CC/2002).

PARÁGRAFO TERCEIRO: As quotas da sociedade são indivisíveis e não poderão ser cedidas, transferidas, vendidas, caucionadas ou alienadas intervivos sem expresse consentimento dos demais sócios, cabendo em igualdade de condições e preços, o direito de preferência aos sócios que queiram adquiri-las, no caso de algum quotista pretender ceder as quotas que possui, dentro de 30 (trinta) dias da comunicação, a alteração contratual pertinente. (art. 1.056, art. 1.057, CC/2002).

CLÁUSULA 6ª - ADMINISTRAÇÃO

A administração e a gerência da sociedade incumbem a sócia, **Sra. REGINA FLORA EGGER PAZZANESE**, o qual fica isoladamente investido dos mais amplos poderes de gestão dos negócios sociais, representando a Sociedade em juízo e nas relações com terceiros, e poderá fazer-se representar por Procuradores com poderes específicos, para a prática dos atos que entenda necessário.

PARÁGRAFO PRIMEIRO: As procurações serão sempre outorgadas pelo Sócio, com prazo de duração determinado, exceção feita àquelas outorgadas para fins judiciais.

PARÁGRAFO SEGUNDO: Aos Sócios cabe firmar todos os documentos que resultem em responsabilidade para a sociedade, tais como, mas não limitadas a contas bancárias, operações de créditos, aceitem ou endosso de títulos, venda, compra, locação de imóveis, móveis, máquinas utensílio e outros documentos referente à sociedade, inclusive assinatura de cheques.

PARÁGRAFO TERCEIRO: A deliberação relativa à alienação de bens do patrimônio compra, venda ou oneração de bens ou direitos sociais, a renúncia e a desistência sobre direitos sociais, a celebração de compromissos ou acordos, objetivando direitos sociais, a participação da sociedade como sócia ou acionista de outras sociedades, a proposta judicial de concordata, ou requerimento da autofalência, o aumento de capital que não seja por incorporação de reservas, dependerá de deliberação dos Sócios quotistas, a ser tomada em reunião de quotistas.

CLÁUSULA 7ª - ALIENAÇÃO DE QUOTAS

A Sociedade em primeiro lugar e os Sócios - quotistas na proporção de suas quotas, se a Sociedade não se interessar, terão preferência, em igualdade de condições, para adquirir as quotas do Sócio cedente, caso este pretenda por qualquer forma as alienar.



PARÁGRAFO PRIMEIRO: O Sócio decente deverá comunicar à Sociedade e aos demais sócios, por escrito, sua decisão de ceder as suas quotas, indicando o preço pretendido e todas as condições do negócio.

PARÁGRAFO SEGUNDO: A Sociedade e os Sócios terão o prazo de 30(trinta) dias para decidir e responder sobre o seu interesse sobre as quotas em oferta, indicando, desde logo, as quantidades que pretendem adquirir.

PARÁGRAFO TERCEIRO: Terminado o prazo estabelecido no parágrafo anterior sem manifestação de interesse, o Sócio cedente poderá transferir as quotas a terceiros, valendo o instrumento de cessão, devidamente arquivado no Registro de Comércio, como prova plena de alteração do Contrato Social. Caso não efetue essa cessão em 60 (sessenta) dias, terá que oferecer, novamente, as quotas, na forma prevista nesta Cláusula e seus parágrafos.

PARÁGRAFO QUARTO: Será ineficaz, em relação à Sociedade, a cessão ou transferência de quotas feita com infração às regras estabelecidas nesta Cláusula e nas demais do presente Contrato.

PARÁGRAFO QUINTO: Qualquer comunicação prevista na presente Cláusula, deve ser feita por meio de carta registrada, com aviso de recebimento, ou de telefax ou e-mail, confirmado por carta registrada, e deve ser enviada cópia, da mesma forma, aos Sócios – quotistas remanescentes, considerando-se os prazos em dias corridos.

CLÁUSULA 8ª – RETIRADA, MORTE E INCAPACIDADE DEFINITIVA DE SÓCIOS.

No caso de retirada, morte ou incapacidade definitiva de qualquer dos Sócios – quotistas, não será a Sociedade reputada dissolvida, continuando a existir com os Sócios – quotistas remanescentes e os herdeiros ou representantes legais do sócio falecido ou declarado incapaz, observadas as prescrições legais e as estipulações deste contrato.

PARÁGRAFO PRIMEIRO: Na hipótese de falecimento de qualquer dos sócios, os seus herdeiros, maiores e capazes, poderão optar pela participação ou não na sociedade, manifestando-se no prazo de 90 (noventa) dias a contar do óbito.

PARÁGRAFO SEGUNDO: No caso dos herdeiros do "*de cujus*" não desejarem participar da sociedade, os seus haveres serão apurados por balanço especial levantando na data do óbito e serão pagos pelos sócios remanescentes em 12 (doze) parcelas mensais, sucessivas e iguais, a primeira vencível 30 (trinta) dias após a apuração dos haveres e as demais em iguais dias dos meses subsequentes, acrescidas de juros expressamente convencionados em 12 % (doze por cento) ao ano e atualização monetária pelo IGPM.

[Handwritten signatures and initials]



PARÁGRAFO TERCEIRO: O presente contrato social poderá ser livremente alterado, a qualquer tempo, por deliberação do sócio majoritário, sendo lícita a exclusão de qualquer dos sócios.

CLÁUSULA 9ª – REUNIÃO DE SÓCIOS – QUOTISTAS

Os Sócios reunir-se-ão, no mínimo, uma vez em cada ano, e, extraordinariamente, sempre que necessário, mediante convocação a ser procedida, por escrito, com 5 (cinco) dias de antecedência. As deliberações serão tomadas por maioria absoluta de votos, cabendo 1 (hum) voto a cada quota social, sendo que das Reuniões lavrar-se-ão as competentes Atas, em livro próprio.

Parágrafo Único: A venda, alienação, transferência ou qualquer outra operação com bens que integrem o patrimônio da Sociedade, dependerá da aprovação dos Sócios – quotistas representando, no mínimo, 91% (noventa e um por cento) do capital social.

CLÁUSULA 10ª – USO DA DENOMINAÇÃO SOCIAL – RESTRIÇÕES

É vedado o uso da firma social em negócio, atos e operações, de qualquer natureza, alheios aos fins e objeto da Sociedade, bem como a prestação de fianças e avais a qualquer título.

CLÁUSULA 11ª – “PRO – LABORE”

Os sócios poderão em comum acordo e a qualquer tempo fixar uma retirada mensal pelo exercício da gerência, a título de pró-labore, respeitadas as limitações legais vigentes.

CLÁUSULA 12ª – EXERCÍCIO SOCIAL

Ao término de cada exercício social, em 31 de dezembro, que coincidirá com o ano civil, será levantado um balanço geral e os seus resultados, então apurados, serão suportados ou distribuídos entre os Sócios, na proporção de sua participação no capital social ou terão o destino que for estabelecido pelos mesmos. (art. 1.065, CC/2002)

CLÁUSULA 13ª – DECLARAÇÕES DOS SÓCIOS

O(s) Administrador (es) declara(m), sob as penas da lei, de que não estão impedidos de exercer a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar (em) sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade. (art. 1.011, § 1º, CC/2002)



Os Sócios abaixo assinados declaram, sob as penas da lei, que não estão sendo processados e jamais foram condenados por crime que vedem o exercício do comércio.

Os Sócios - quotistas elegem, com expressa renúncia a qualquer outro, por mais privilegiado que seja, o Foro da Comarca de São Paulo, no Estado de São Paulo, para dirimir os litígios oriundos da interpretação e aplicação deste contrato.

E, por estarem assim justas e contratadas, firmam as partes o presente instrumento, em 3 (três) vias de igual teor e forma, na presença das testemunhas abaixo.

São Paulo, 19 de janeiro de 2023.

REGINA FLORA EGGER PAZZANESE

MARCELA OLIVEIRA SCOTTI
DE MORAES


LUIZ EDUARDO PINTO RIÇA
OAB/SP: 144.957-B
CPF: 886.770.017-00

Testemunhas


Gustavo Santos de Almeida
RG. 56.343.985-3 SSP/SP
CPF. 450.699.368-32

Leandro Nascimento da Silva
RG: 33.653.469-3 SSP/SP
CPF: 313.156.028-22



Selo Digital nº F6A00D8C7E1F944B0E3JmR.
Consulte esse selo em: <http://loco.funarpn.com.br/consulta>
Reconheço por Verdadeira a assinatura de REGINA FLORA
EGGER PATZLASE "IDV08" 504550". Dou fé.
Londrina/PR, 20 de Junho de 2023.

Joey Lavane Carlos
Escrevente





Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF

Declaração

Declaramos para os fins exigidos na legislação, conforme documentação registrada no SICAF, que a situação do fornecedor no momento é a seguinte:

Dados do Fornecedor

CNPJ: 10.719.269/0001-86 DUNS®: 89*****51
Razão Social: IMAGINE DESENVOLVIMENTO E GESTAO SOCIAL LTDA
Nome Fantasia: IMAGINE GESTAO SOCIAL
Situação do Fornecedor: Credenciado Data de Vencimento do Cadastro: 12/11/2025
Natureza Jurídica: SOCIEDADE SIMPLES LIMITADA
MEI: Não
Porte da Empresa: Micro Empresa

Ocorrências e Impedimentos

Ocorrência: Nada Consta
Impedimento de Licitar: Nada Consta

Níveis cadastrados:

Documento(s) assinalado(s) com "*" está(ão) com prazo(s) vencido(s).

Fornecedor possui pendências em um ou mais níveis de cadastramento. Para mais informações, utilize as funcionalidades de consulta disponíveis.

Automática: a certidão foi obtida através de integração direta com o sistema emissor. Manual: a certidão foi inserida manualmente pelo fornecedor.

I - Credenciamento

II - Habilitação Jurídica

III - Regularidade Fiscal e Trabalhista Federal

Receita Federal e PGFN	Validade:	28/09/2025	Automática
FGTS	Validade:	06/08/2025	Automática
Trabalhista (http://www.tst.jus.br/certidao)	Validade:	28/09/2025	Automática

IV - Regularidade Fiscal Estadual/Distrital e Municipal (Possui Pendência)

Receita Estadual/Distrital	Validade:	01/04/2025 (*)
Receita Municipal	Validade:	23/04/2025 (*)

VI - Qualificação Econômico-Financeira (Possui Pendência)

Validade:	30/06/2025 (*)
-----------	----------------

Esta declaração é uma simples consulta e não tem efeito legal

Emitido em: 29/07/2025 15:33

CPF: 005.XXX.XXX-81 Nome: REGINA FLORA EGGER PAZZANESE

Ass: _____

1 de 1

Publicação de Regina Pazzannese



Regina Pazzannese

Founder of IMAGINE strategic consulting | Accredited instructor Lewis Deep Democracy | Sênior F...
1a · Editado

Semana passada foi muito especial porque a [Imagine Gestão Social](#) facilitou o encontro offsite da Porticus Regional América Latina. Um encontro propositivo de trocas que ficará com carinho na memória.

Agradeço pela liderança da diretora [Anna Christina Azevedo Nascimento](#) que acreditou no nosso trabalho e no uso da Democracia Profunda como ferramenta para conduzir as conversas e o processo.

Preparamos 3 destaques para contar um pouco dessa jornada e manter vivo esse momento de desenvolvimento organizacional. Confira!

[#democraciaprofunda](#) [#desenvolvimentoorganizacional](#) [#lideranca](#) [#filantropia](#)
[#imaginegestaosocial](#) [#equanimidade](#) [#conversas](#) [#dialogo](#)



Desenvolvimento Organizacional



PORTICUS

Nos dias 25 e 26 de julho, facilitamos o encontro offsite da equipe da Porticus América Latina. Optamos pela abordagem da Democracia Profunda para promover diálogos significativos e autênticos sobre práticas filantrópicas e clima organizacional. Destacamos 3 momentos memoráveis desse encontro excepcional. Venha conferir conosco.



Práticas filantrópicas

Realizamos conversas significativas sobre a agenda da prática filantrópica, compartilhamos valores compartilhados sobre seu propósito e missão, a partir de escuta atenta e espaço para sentir desafios e...



+ 3

14 · 5 comentários

Gostei Comentar Compartilhar

Fernanda Papa

Consultora | rh+dh | Gênero | Políticas Públicas | Liderança Adaptativa

1a

Coisa linda! Flechas douradas pras duas e pro time!

Gostei · Responder | 1 Reação

Anna Christina Azevedo Nascimento

1 a

Regional Director | Porticus

Foram dias muito especiais, obrigada Regina pelo incrível trabalho de condução do nosso encontro!

Gostei · Responder | 2 Reações

Ver mais comentários

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Publicações mais relevantes

Observatório do Terceiro Setor

48.586 seguidores

12 m

A palestrante Christiane Sampaio, coordenadora executiva da Sociedade Viva, durante o III Seminário Internacional MROSC, falou sobre a importância e o impacto do trabalho das OSC para a população e sua contribuição para a democracia brasileira. Entre as diversas organizações citadas esteve o Observatório do Terceiro Setor.

O painel abordou o impacto das OSCs para o PIB brasileiro, seu papel na geração de empregos, o combate à fome, entre outros temas relevantes.

👉 Acesse a matéria completa, acesse o site (Link na Bio)

[#terceirosetor](#) [#mrosc](#) [#observatorio3setor](#) [#osc](#) [#impacto](#) social

6

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

FUNDAMIG

874 seguidores

9 m

Durante ENATS 2024, a governança foi um dos temas centrais, com foco no papel das organizações do Terceiro Setor como complementares e subsidiárias ao Estado na efetivação de direitos essenciais como saúde, educação e assistência social, como foi abordado no painel "Governança e Responsabilidade Social Fundacional: abordagem de trabalho em rede".

O evento também trouxe à luz as tendências para o futuro da governança no Terceiro Setor, incluindo a colaboração entre diferentes atores, a crescente demanda por transparência e o uso de tecnologias inovadoras para otimizar processos e demonstrar o impacto social das ações desenvolvidas.

Confira no blog ENATS: <https://wix.to/tMOx6fZ>
[#Governança](#) [#enats](#) [#TerceiroSetor](#) [#ENATS2024](#)

Governança colaborativa e transparência ativa no Terceiro Setor

enats.org.br

6

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Dani Saraiva

Social Justice | Facilitator| Mentor | Collaboration and Systemic change consultant

1 a

O terceiro setor é um conjunto de [#organizações](#) e iniciativas privadas que visam à produção de bens e serviços públicos, em prol do atendimento dos [#direitos](#) básicos da [#cidadania](#).

No Brasil, o Terceiro Setor no Brasil evoluiu de iniciativas religiosas de caridade para um conjunto

diversificado de organizações voltadas para enfrentar os desafios sociais crescentes, inclusive na luta por garantir que direitos sejam cumpridos pelo Estado, ganhando assim relevância com as políticas neoliberais.

É inegável o [#impacto](#) do Terceiro Setor na sociedade, agora é importante ressaltar que ele não é único, é multifacetado e possui contextos e estruturas organizacionais muito diferentes no país.

Os desafios hoje são muitos e complexos, mas o setor social uma importância inegável que não pode ser separado nem do Estado, da sociedade e das empresas.

[#terceirosetor](#) [#impactosocial](#)

57 · 2 comentários

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Extra Classe

Jornalismo além da superfície
9 m

Estudo revela a rede de influências de quem manda na cidade; ao todo são 532 pontos entre pessoas, organizações sociais, empresas, partidos e instituições privadas ou estatais.

Pesquisa mostra quem são os donos de Porto Alegre
extraclasse.org.br

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

FASE - Solidariedade e Educação

1.322 seguidores

8 m

FASE - 63 anos de luta e transformação social! 🇧🇷

Celebramos hoje a trajetória da FASE, que há 63 anos está comprometida na construção de uma sociedade mais justa e democrática! Com a nossa missão de contribuir para uma sociedade que promova a universalização dos direitos sociais, econômicos, culturais, civis e políticos, seguimos firmes na busca por justiça e equidade para todas as pessoas.

Estamos presentes nos estados do Rio de Janeiro, Espírito Santo, Bahia, Pernambuco, Pará e Mato Grosso, em atuação local junto aos territórios, além de fazer parte de redes e articulações em âmbito nacional e internacional. Lutamos pelo enfrentamento ao modelo de desenvolvimento atual e no fortalecimento da mobilização social e política como meio essencial para garantir direitos humanos, atuando a partir de quatro principais causas que estruturam o nosso trabalho:

- 1 Direito à Cidade com Justiça Socioambiental
- 2 Promoção da Soberania e Segurança Alimentar e Nutricional e da Agroecologia
- 3 Justiça Ambiental e Defesa dos Bens Comuns e dos Territórios
- 4 Organização de Mulheres como Sujeitos de Direitos

Ao longo de mais de seis décadas, aprendemos que somente com mobilização social, participação popular e solidariedade coletiva é possível transformar realidades, reduzir desigualdades e garantir um futuro mais justo! 🌍

[#FASE63Anos](#) [#JustiçaSocial](#) [#DireitoÀCidade](#) [#Agroecologia](#) [#JustiçaAmbiental](#) [#DireitosParaTodos](#) [#TransformaçãoSocial](#) [#Democracia](#) [#Mulheres](#)

12 · 2 comentários

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Stanford Social Innovation Review Brasil

3.570 seguidores

10 m

Você conhece a seção SSIR Brasil em foco?

Todo mês, nós selecionamos um conjunto temático de artigos do nosso acervo com o objetivo de debater um tema relevante do mundo da transformação social.

Neste mês, a seleção traz três textos sobre a importância da narrativa dentro de diferentes causas.

Confira os artigos em:

<https://lnkd.in/d8-qUmDp>

[#ssirbr](#) [#enfoco](#) [#narrativa](#) [#histórias](#)

1 · 1 comentário

Gostei

Comentar

Compartilhe

Entre para ver ou adicionar um comentário

Ghassan Saifeddine
Empreendedor & Associativista!
6 m

Associativismo é o motor do desenvolvimento econômico e social, unindo vozes e ações para transformar desafios em oportunidades e construir um futuro próspero para todos.

AssociativismoTransforma

- #UniãoEmpresarial
- #DesenvolvimentoEconômico
- #ForçaColetiva
- #EmpreendedoresUnidos
- #TransformaçãoSocial
- #LiderançaAssociativa
- #CrescimentoRegional
- #FortalecimentoEconômico
- #TrabalhoEmEquipe
- #AssociativismoDeImpacto
- #EmpresáriosFortes
- #JuntosSomosMais
- #InovaçãoColetiva
- #DesenvolvimentoSustentável

2

Gostei

Comentar

Compartilhe

Entre para ver ou adicionar um comentário

João R.
Educador | Consultor Ambiental | Licenciado em Ciências da Religião, teólogo. Experiência em consulto...
1 a · Editado

****O ano de 2028 já estaremos com o partido conservador oficializado é o ano da inovação, e a preparação para a formação de futuros líderes políticos é necessária. Durante muitos anos, o Brasil continuou com um padrão político que, infelizmente, não foi suficiente para resolver os obstáculos presentes no país. Por isso, é tão necessário um novo modelo de política, que possa atender às necessidades de toda a população, apresentando inovação e a transformação que a população brasileira precisa.****

****A CIFAC - Conservador surgiu com o objetivo de preparar pessoas com potencial para representar a população e encontrar líderes capacitados para atuarem em suas respectivas cidades. Assim, promovemos projetos que possam trazer um retorno significativo para a região e que realmente façam a diferença.****

****O principal desafio da CIFAC - Conservador no terceiro setor é fazer com que seus produtos e serviços cheguem às Organizações de Base Comunitária, reunindo-as, organizando-as e capacitando-as para um tempo de novos desafios, alianças e cooperações (sociais e políticas).****

****O objetivo e a meta da CIFAC é formar atores socioambientais e em governança comunitária, tornando acessível o conhecimento em gestão no terceiro setor, pensando e agindo politicamente, contribuindo para o desenvolvimento local integrado por meio do fortalecimento das lideranças de base comunitária pelo país.****

****A ideia básica é que o participante construa a própria formação, interagindo em redes sociais com seus pares, adequando os conhecimentos adquiridos à sua comunidade e articulando parcerias intersetoriais, envolvendo governo, empresas e sociedade civil organizada.****

****A metodologia foi cuidadosamente selecionada para proporcionar o desenvolvimento das capacidades de gestão das lideranças das bases comunitárias, com apoio técnico de profissionais de marketing digital, através do Canal Virtual da CIFAC.****

****Para que você possa conhecer mais sobre o terceiro setor e o que a CIFAC propõe em relação à sua ideia de inovação no âmbito político, preparamos este e-book completo com informações, VOCÊ TAMBÉM PRECISA ESTAR**

ABERTO PARA UMA MUDANÇA.

CIFAC - CONSERVADOR: O QUE É UM "VEREADOR VIRTUAL"?**

****Essencialmente, é um novo conceito de fazer política. É o aprofundamento e o aperfeiçoamento da democracia participativa nas regiões do país. Nos próximos anos, precisamos criar um novo modelo de política totalmente inovador, que possa trazer para a sociedade a mudança que tanto procuramos.****

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Bureau Social

616 seguidores

10 m

Você conhece a importância das AGEs e AGOs na gestão das organizações sociais? Descubra como essas assembleias garantem a transparência e a tomada de decisões estratégicas para manter sua organização no caminho certo! [...mais](#)

4

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Nossa Causa

2.836 seguidores

10 m

😊❤️ A Nossa Causa é uma plataforma de inovação social cuja missão é construir uma sociedade mais justa e democrática. Conectamos pessoas e organizações que buscam desafiar as estruturas de poder e desigualdade que limitam o potencial pleno de nossa sociedade.

Operamos na interseção da educação, mobilização e inovação, acreditando que o empoderamento através do conhecimento é o primeiro passo para a ação transformadora.

Nossas iniciativas têm o intuito de fortalecer a sociedade civil e inspirar uma nova geração de lideranças sociais.

Por meio de parcerias estratégicas (com ONGs, setor privado e instituições governamentais), buscamos não apenas soluções criativas, mas implementação de projetos que possam ser replicados e adaptados por outras organizações e comunidades. 🤝🌱

Essa colaboração multi-setorial é fundamental para construir um ecossistema de impacto social resiliente e adaptável.

✅ Nossa organização é movida pela convicção de que cada pessoa tem um papel crítico a desempenhar na construção de uma sociedade melhor!

E aí, qual é a sua causa? 🤔❓ Diz pra gente nos comentários!

#NossaCausa #NC #InovaçãoSocial #TerceiroSetor #Democracia #OSC #Colaboração
#Conhecimento #TransformaçãoSocial #Resiliência

Esse post contém [#Descrição da Imagem](#)

4

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário



969 seguidores

[99 publicações](#) · [9 artigos](#)[Ver perfil](#)[+ Seguir](#)

Mais deste autor



A próxima revolução será emocional

Regina Pazzannese · 8 m



Por que facilitadores precisam da Democracia Profunda

Regina Pazzannese · 2 a



Democracia Profunda: o que você precisa para vir conosco?

Regina Pazzannese · 2 a

Conferir tópicos

[Vendas](#)[Marketing](#)[Serviços de TI](#)[Administração de empresas](#)[Gestão de RH](#)[Engenharia](#)[Competências pessoais e sociais](#)[Ver todos](#)

© 2025

Sobre

Acessibilidade

Contrato do Usuário

Política de Privacidade do LinkedIn

Política de Cookies

Política de Direitos Autorais

Política da Marca

Controles de visitantes

Diretrizes da Comunidade

Idioma



Tendência em alta



Pessoas



Learning



Vagas



Jogos



Baixe o aplicativo

Publicação de Regina Pazzannese

**Regina Pazzannese**

Founder of IMAGINE strategic consulting | Accredited instructor Lewis Deep Democracy | Sênior F...

1a · Editado



Há duas semanas o sonho de quase uma década se realizou: a Democracia Profunda Lewis chegou no Governo Federal por meio da Escola Nacional de Administração Pública [Enap](#).

No momento em que conheci [Myrna Lewis](#) e [Sera Thompson](#) e comecei a jornada com a [Lewis Deep Democracy](#) visualizei a importância da abordagem no ambiente das políticas públicas.

Tenho mais tempo de vida envolvida com a política do que fora dela, nunca em partidos políticos, mas transitando por coletivos, fóruns, instâncias participativas, movimentos sociais urbanos e rurais, grupos apartidários, trabalhando com e em organizações do terceiro setor, desde 2001.

Algo que aprendi nestes quase 25 anos é sobre a importância fundamental de endereçar de forma sábia, justa e equânime os conflitos e discordâncias. O conflito é inerente às relações humanas. A política pública manifesta e materializa as condições e soluções para que pessoas, ambientes e territórios tenham o que precisam para viver e conviver. Nesse arranjo de interesses e sensibilidades o diálogo constrói a tomada de decisão.

A [Enap](#), como escola nacional do poder público, pode fortalecer as habilidades de suas lideranças e times em navegar pelo conflito, para que decisões públicas sejam sempre mais inclusivas e democráticas.

Agradeço a visão da presidenta [Betânia Lemos](#) e especialmente a diretora [Iara Alves](#) por ter liderado a chegada da formação na ENAP. Agradeço ao meu grande amigo e brilhante facilitador Clóvis Henrique por ter se formado comigo na [Lewis Deep Democracy](#) e ter feito a ponte para que essa parceria com a ENAP acontecesse.

E finalmente parabênzinhos a 1ª turma de Democracia Profunda do governo federal!

Muito honrada de ter sido a instrutora e ter aprendido muito também com gestoras e gestores públicos, diretoras, diretores e coordenação altamente qualificada(o)s do alto escalão da [Enap](#).

Um salve às novas lideranças em Democracia Profunda: [Alexandre Gomide](#) [Alexandre Avelino Pereira](#) [Braulio Figueiredo Alves da Silva](#) [Bruna Tenório](#) [Camila de Castro Barbosa](#) [Medeiros Carolina de Aragão](#) [Caroline Leão Cordeiro de Farias da Silva](#) [Danyelle Barreto](#) [Denise Koche](#) [Fabiany Glauro Alencar](#) e [Barbosa Iara Alves](#) [Iara da Paixão Corrêa](#) [Teixeira João Vitor Domingues](#) [Keicielle Schmidt](#) [Lara Litvin Villas Bôas](#) [Lincoln Moreira](#) [Natalia Teles da Mota](#) [Rafael Viana](#) [Regina Luna](#) e [Sebastião Rogério Almeida dos Santos](#).

Parabéns turma por todo o empenho, dedicação e presença na nossa jornada presencial de uma semana em Brasília. Que seja apenas o começo de uma longa história entre a [Lewis Deep Democracy](#) e a [Enap](#) e no governo federal!

[#lideranca](#) [#lewisdeepdemocracy](#) [#democraciaprofunda](#) [#imaginegestaosocial](#)
[#resolucaodeconflitos](#) [#equanimidade](#) [#treinamento](#) [#capacitacao](#) [#politicapublica](#)
[#gestaodeconflitos](#) [#conflictresolution](#)

+ 7

42 · 15 comentários

Gostei

Comentar

Compartilhe

Iara da Paixão Corrêa Teixeira

1ª

Servidora Pública Federal na Escola Nacional de Administração Pública ENAP

Obrigada [Regina Pazzannese](#) por nos conduzir na abordagem da democracia profunda. Foi uma semana muito intensa de aprendizado e troca de experiências.

Gostei · Responder | 1 Reação

Gabriela Melo

1ª

Mãe de Migs e Mada | LinkedIn Creator | Gestora de projetos | Gestora de estratégia | Especialista em D&I

Que jornada a sua 🍌 Parabéns por mais essa conquista!!!

Gostei · Responder | 1 Reação

André Previato

1ª

Local Climate Change Policy - desing and implementation

Parabéns Re!!! Sua trajetória é linda!

Gostei · Responder | 1 Reação

Diego Baptista

1ª

Consultor, facilitador e mentor para lideranças, organizações e ecossistemas de impacto e regeneração em ...

Que incrível [Regina Pazzannese](#)! Desde que conheci a democracia profunda pelo Gaia Education sempre sonhei o momento que essa abordagem pudesse ser utilizada nos processos participativos, consultas, conselhos, audiências, senado, congresso, etc. Que seja um primeiro grande passo!

Gostei · Responder | 1 Reação

João Vitor Domingues

1ª

Posicionamento Internacional de Organizações e Marcas | Coordenador-Geral de Articulação Institucional d...

[Regina Pazzannese](#) foi demais. Aprendi muito contigo e com o método. Obrigado pela semana!

Gostei · Responder | 1 Reação

Fabiany Glaura Alencar e Barbosa

12 m

Coordenadora de Formação Inicial e Ambientação

Olá, [Regina Pazzannese](#). Quero expressar minha gratidão pelo impacto transformador do curso de Democracia Profunda que você conduziu com tanta maestria. A semana que passamos foi uma verdadeira jornada de aprendizado e crescimento, enriquecida pela sua expertise e pela metodologia da Lewis Deep Democracy.

As ferramentas oferecidas são valiosas para enfrentar e resolver conflitos de maneira justa e equânime. Sinto que a experiência não apenas ampliou meus conhecimentos, mas também moldou minha visão sobre a importância de decisões mais inclusivas e democráticas no contexto do serviço público.

A sua dedicação e paixão pela matéria foram evidentes em cada momento do curso, e os ensinamentos certamente reverberarão ao longo de minha vida profissional e pessoal.

Agradeço sinceramente pelo seu compromisso em compartilhar esse conhecimento e por fazer dessa experiência um marco significativo em nossa trajetória.

Gostei · Responder | 1 Reação

José Mauro Carrilho Guimarães, M.e, MBA, Urbanista Urbanista,Engenheiro Segur... 1ª

Gerente III , Gerente de Manutenção do Arquivo Geral da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro - Prêmio d...

Parabéns! A ENAP é com certeza um diferencial em nossas vidas dentro da Administração Pública. Sucesso 🍀🍀🍀

Gostei · Responder | 1 Reação

[Ver mais comentários](#)[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Publicações mais relevantes

Inspira

285.352 seguidores

1 a

A democracia é o alicerce da governança eficaz e da participação efetiva dos cidadãos nas políticas públicas. Ela garante que as decisões sejam tomadas de forma transparente, inclusiva e responsável, refletindo os interesses e valores da comunidade. [...mais](#)

16

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Inove Soluções em Capacitação

8.082 seguidores

1 a

Acreditamos que temos como missão promover uma cultura de integridade e responsabilidade, capacitando os agentes públicos a tomarem decisões éticas e justas em todas as esferas de atuação.

A ética não é apenas um conceito, mas uma prática diária. É sobre agir com transparência, honestidade e respeito pelos cidadãos que servimos.

Junte-se a nós nesta jornada pela construção de uma administração pública cada vez mais ética e responsável. Juntos, podemos fazer a diferença!

[#DiaNacionalDaÉtica](#) [#ÉticaNaAdministraçãoPública](#) [#AdministraçãoPública](#) [#AgentesPúblicos](#)
[#Capacitação](#) [#Inove](#) [#InoveCapacitação](#) [#Transformação](#)

12

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário**Arthur Wittenberg**

Doutorando | Professor | Políticas Públicas | Relações Institucionais e Governamentais

1 a

A Crescente Participação de Grupos de Interesse nas Associações, Institutos, Think Tanks e Frentes Parlamentares

 Ao longo de minha carreira acadêmica e profissional em políticas públicas e relações governamentais, tenho observado um crescimento significativo na atuação dos grupos de interesse em novos espaços de interlocução. Refiro-me às associações, institutos, think tanks, eventos acadêmicos e

frentes parlamentares. Esse movimento tem facilitado o diálogo e a construção de entendimentos e compromissos, evidenciando a importância estratégica desses espaços para a realização de diálogo constante e eficaz entre os diversos atores do cenário político e econômico.

🗨️ Vejo alguns fatores que podem explicar esse fenômeno:

- Complexidade Social e Demanda por Políticas Públicas Multifacetadas: nossa sociedade está mais complexa em diversas formas (política, social, econômica), exigindo uma variedade maior de políticas públicas. Como resposta, surgiram novos arranjos institucionais capazes de compreender melhor nossa realidade e influenciar o processo decisório.
- Interações em Rede e Participação Ampliada: novos atores políticos passaram a criar esferas de interlocução, promovendo interações em rede. Os novos espaços estão permitindo um aumento significativo na participação de grupos de interesse no debate sobre políticas públicas. São mais informações sobre o assunto, permitindo a construção de soluções mais legítimas e viáveis.
- Fontes de Poder e Influência: é fascinante observar como as interações entre grupos de interesse e decisores nesses novos espaços e sob esses novos arranjos tornaram-se uma importante fonte de poder relacional, complementando as fontes tradicionais de poder posicional, empresarial e pessoal. Como sempre digo, acesso não é tudo, mas é sempre importante!

Na prática, essa evolução tem profissionalizado as relações institucionais e governamentais (RIG). Isso significa um ambiente político mais dinâmico e potencialmente mais representativo. No entanto, é importante notar que ainda não há estudos conclusivos sobre a efetividade desses novos arranjos na alteração dos resultados das políticas públicas. Em outras palavras, não é porque o tema está sendo debatido nos fóruns, frentes e institutos que a proposição vai ser aprovada. Mas também não se pode negar que o debate amadurece o tema e os argumentos, permitindo uma reflexão mais aprofundada sobre as propostas de solução.

🗨️ Esta mudança sinaliza um futuro em que a colaboração e a expertise técnica podem ser cada vez mais valorizadas no processo político. Como profissional de #RIG, estou acompanhando com atenção esse assunto em constante evolução.

Como você vê o impacto desses novos arranjos no processo decisório? Que oportunidades e desafios eles trazem para nossa democracia? Se tiver um caso concreto e puder compartilhar comigo, pode me mandar por mensagem que adoraria saber...

#RelaçõesInstitucionaisGovernamentais #PolíticasPúblicas #Lobbying #CapacidadesEstatais

32

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Lucas Pedro

Designer e Analista de Comunicação na Luz Para O Caminho

6 m

Sempre me interessei por ideias que desafiam o status quo e buscam soluções práticas para problemas reais, especialmente na política. Foi exatamente isso que encontrei no livro *Por uma Política do Futuro*. O livro propõe uma abordagem política inovadora, que abandona as disputas ideológicas e se concentra no pragmatismo, na ética e no uso de dados para criar políticas públicas eficazes. É um trabalho que se alinha profundamente com o modo como vejo a política: como um instrumento para servir à sociedade, e não para perpetuar narrativas vazias ou polarizações estéreis.

O que mais me chamou a atenção foi a forma como Fernando conversa diretamente com os jovens, mostrando que a política não precisa ser vista como algo distante ou corrompido. Ele oferece ferramentas práticas e reflexões que ajudam a enxergar além da polarização, destacando a importância de decisões embasadas em evidências e revisões constantes. Isso é essencial, especialmente para aqueles que estão começando a pensar em como podem contribuir para transformar suas comunidades. Se você é jovem e acha que a política não é para você, este livro vai mudar sua perspectiva e inspirar você a ser parte ativa da solução.

Recomendo *Por uma Política do Futuro* porque acredito que ele planta as sementes de um novo olhar sobre a política, um olhar crítico e engajado, que rejeita soluções fáceis e abraça o trabalho árduo de construir algo melhor. É leitura essencial para quem deseja compreender o mundo político de forma mais profunda e, acima de tudo, fazer parte de uma geração que redefine os rumos da democracia.

Disponível na Amazon: <https://lnkd.in/d2JaYzjE>

Por uma política do Futuro: O ceticismo engajado e a tecnologia da informação como fundamentos de uma nova perspectiva política.

[amazon.com.br](https://www.amazon.com.br)

2

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Andre Chun

Doutorando em Engenharia Mecânica / Especialista em Energia e Utilidades na ArcelorMittal

8 m · Editado

Nesta semana, tive a oportunidade de mediar um painel no Grupo de Formação de Lideranças - **Cindes Jovem** - com as presenças de [Rachel Freixo](#), [Felipe Rigoni](#) e [Mazinho dos Anjos](#).

O tema relevante abordado foi "Como o Poder Público pode acelerar o Desenvolvimento Econômico".

Alguns insights desse debate são:

- O papel do Estado deve consistir na busca por Segurança Jurídica (Equilíbrio entre os poderes Executivo, Legislativo e Judiciário). Precisamos objetivar regras claras que não gerem confusão e conflitos internos no poder público. Fica a provocação: Isso já ajuda a não atrapalhar quem gera renda e emprego para a sociedade que é o setor privado;
- O básico simples e a transparência bem executados são as chaves para um Estado Organizado. Por exemplo, desenvolver regulações bem feitas fundamentadas na valorização da meritocracia (técnica) e da entrega de resultados (metas claras) torna-se um passo crucial para a busca de um Estado Organizado. O governo do Estado do Espírito Santo é uma referência em gestão fiscal, mantendo saudável seu balanço financeiro (superavitário). Isso é extremamente relevante, pois ao garantir um balanço financeiro positivo e organizado, temos capacidade de inovar, superar e adaptar soluções para as mais diversas oportunidades de negócio e necessidades da sociedade;
- Como não falar de integração? O poder público nada mais é que o poder do povo no formato democrático e representativo de lideranças eleitas. A participação direta de cada indivíduo é essencial para garantirmos a tão falada Segurança Jurídica (fiscalização e cobrança direta com os representantes do povo), e por conseguinte formularmos um Estado Organizado (Simplicidade e transparência na gestão pública).

Parabéns ao mestre de cerimônia [Kelvin Wagemmacher](#) pela condução do Encontro do CindesJovem.

Agradeço a diretora de formação [Etania Gave](#) e a coordenadora de conteúdo [Karoline Monjardim](#) pelo convite para mediar o painel.

Por fim, agradeço aos painelistas por terem aceitado o convite em participar deste debate.

[#FormaçãodeLideranças](#) [#CindesJovem](#) [#FINDES](#)

68 · 2 comentários

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Marcelo Zenkner

1 a

Todos sabemos que a integridade pública é, atualmente, um pilar essencial para a construção de sociedades justas, democráticas e prósperas. Nesse sentido, toda e qualquer iniciativa para promover a integridade deve ser bastante prestigiada e abrangente, envolvendo não apenas o setor público, mas também a sociedade civil e o setor privado.

Me sinto, por isso, profundamente honrado em fazer parte do Conselho Editorial da obra coletiva "Integridade: Riscos e Reflexões para o Setor Público. Uma Jornada pelos 7 Anos da Rede GIRC", que será lançada no segundo semestre deste Ano de 2024.

Assim, comunico que os curadores da Rede GIRC, com o apoio da [UNAMEC Associação](#), estão convidando os interessados para submissão de artigos inéditos, sejam teóricos ou empíricos, que abordem não apenas questões de vanguarda, experiências exitosas, estudos quantitativos sobre integridade no setor público, mas também sua conexão com assuntos como governança, controle, transparência e outros.

Maiores informações podem ser obtidas no endereço eletrônico <https://lnkd.in/eAyjdITT>

Apoie e contribua para o sucesso dessa iniciativa!

[#integridade](#) [#controle](#) [#integridadepublica](#) [#controladoria](#) [#cgu](#) [#cge](#) [#riscos](#) [#governanca](#)

85 · 1 comentário

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Rômulo Cristaldo

Doutor em Administração (NPGA/UFBA) | Professor Adjunto (UFGD)

1 a

Estado, Governança e Administração Pública

Quando somos questionados sobre o conceito de Estado, é comum termos dificuldade em formular precisamente. O Estado é uma instituição (?) enorme, praticamente onipresente, que evoca emoções as mais contraditórias, até mesmo algumas ideias radicais. Se o assunto é como o Estado funciona, as dúvidas persistem, multiplicam-se quicá. Afinal, que função(ões) tem o Estado? Persegue (ou faz sentido perseguir) uma estratégia? O que é Governo? Onde a governança entra nessa discussão? Do que se trata a administração pública? E, talvez mais importante, como os processos sociais que esses conceitos representam se relacionam entre si?

<https://lnkd.in/eErRnvV5>

3

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário**Rafael Viana**

Coordenador-Geral de Pesquisa na Escola Nacional de Administração Pública - Enap

8 m · Editado

 Debate de alto nível 

Na próxima rodada do Projeto Diálogos em Gestão Pública, teremos a presença da [Gabriela Lotta](#) e do [André Vaz Lopes](#), pesquisadores do Cátedras Enap, oportunidade na qual poderão falar um pouco sobre os resultados das suas pesquisas sobre os desafios de nomeações de cargos na alta burocracia brasileira.

Também contaremos com a moderação do Diretor de Altos Estudos da Enap, [Alexandre Gomide](#) e da pesquisadora, [Laura Angélica](#), contando com a mediação da [Lia Pessoa](#).

Compareça!

Pesquisas Cátedras Enap:

-Política e burocracia no Brasil contemporâneo: o necessário equilíbrio para a produção das políticas públicas

<https://lnkd.in/eJy-qHZf>

Autoras: Gabriela Lotta, Vanessa Elias de Oliveira e Ana Letícia Salla.

-Política, burocracia e grupos sociais: as nomeações para cargos comissionados como instrumento da governança pública

<https://lnkd.in/e4XarTdV>

Autor: André Vaz Lopes

Enap

85.304 seguidores

8 m

A Diretoria de Altos Estudos, em parceria com o Lemann Foundation Programme/Blavatnik School of Government/University of Oxford, realizará, no dia 4 de dezembro, a segunda edição do Projetos Diálogos, uma série de seminários e webinários para debater temas de relevância

nacional. Esta segunda edição, que será totalmente online, terá como tema "Alta Burocracia: como equilibrar técnica e política na nomeação de cargos".

Faça parte desta conversa!

As inscrições para a segunda edição do Projeto Diálogos podem ser realizadas até o dia do evento, em 4 de dezembro.

Em pauta, questões como: quais as formas para garantir um equilíbrio adequado entre a nomeação de comissionados de alta direção com base em critérios político-partidários e a necessidade de expertise técnica para a efetiva implementação de políticas públicas; e quais medidas podem ser adotadas para produzir o equilíbrio entre governança e governabilidade na nomeação para cargos comissionados de modo a garantir a legitimidade e a eficiência na produção de políticas públicas.

Acesse o site <https://lnkd.in/dvgbKifs> e inscreva-se!

16

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Rodrigo Bezerra

Chefe de Gabinete | Ex-Subsecretário de Planejamento | Conselheiro de Administração | Auditor Fiscal ...
1 a

Mais uma participação no Fórum Nacional de Secretários Estaduais de Planejamento! Temas relevantes estão ganhando ainda mais importância como Gestão de Políticas Públicas com base em evidências e Avaliação de Políticas Públicas. As discussões foram ótimas e trouxeram insights importantes!

80

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Jorge Duarte

Analista de Comunicação na Embrapa; presidente da ABCPública; Curador do Curso Completo de Com...
8 m · Editado

Na sexta-feira, 6, participei de um oportuno seminário promovido pela Fundação Perseu Abramo para tratar do tema "Os desafios da comunicação e as novas formas de sociabilidade"

Tenho a honra de compor o painel ao lado de Muniz Sodré, Olga Curado e Natália Bonavides. Os debates serão mediados por Misiara Oliveira.

Minha tentativa de contribuição será abordar sobre como a Comunicação Pública, numa perspectiva estratégica, pode ajudar governos se tornarem mais eficientes por conectados às circunstâncias, demandas e expectativas da sociedade.

A comunicação estratégica tem um potencial enorme para fortalecer a qualidade das políticas públicas, promover a democracia e ajudar a garantir um diálogo produtivo com os cidadãos.

56 · 3 comentários

Gostei

Comentar

Compartilhe

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário



969 seguidores

[99 publicações](#) · [9 artigos](#)

Ver perfil

+ Seguir

Mais deste autor



A próxima revolução será emocional

Regina Pazzannese · 8 m



Por que facilitadores precisam da Democracia Profunda

Regina Pazzannese · 2 a



Democracia Profunda: o que você precisa para vir conosco?

Regina Pazzannese · 2 a

Conferir tópicos

Vendas

Marketing

Serviços de TI

Administração de empresas

Gestão de RH

Engenharia

Competências pessoais e sociais

Ver todos

© 2025

Sobre

Acessibilidade

Contrato do Usuário

Política de Privacidade do LinkedIn

Política de Cookies

Política de Direitos Autorais

Política da Marca

Controles de visitantes

Diretrizes da Comunidade

Idioma



Universidade de São Paulo

Fale com a USP
Créditos

- USP.br
- [USP hoje](#)
 - [Ensino](#)
 - [Pesquisa](#)
 - [Extensão](#)
 - [Institucional](#)

- Mídias
- [Agência USP de Notícias](#)
 - [EDUSP](#)
 - [IPTV](#)
 - [Jornal da USP](#)
 - [Rádio USP](#)
 - [Revista Espaço Aberto](#)
 - [Revista USP](#)
 - [TV USP](#)

- Bibliotecas digitais
- [Teses e Dissertações](#)
 - [Obras Raras](#)
 - [Cartografia Histórica](#)
 - [Brasiliana](#)
 - [Instituto de Estudos Brasileiros](#)
 - [Portal de Revistas](#)

- Links úteis
- [Reitoria](#)
 - [Pró-reitorias](#)
 - [Institutos, Faculdades e Escolas](#)
 - [Graduação](#)
 - [Pós-graduação](#)
 - [Bibliotecas](#)
 - [Lista telefônica](#)
 - [Serviços de A a Z](#)



Início

Compartilhar:



Tese de Doutorado

DOI	https://doi.org/10.11606/T.8.2018.tde-14112018-104539
Documento	Tese de Doutorado
Autor	Pazzanese, Regina Flora Egger (Catálogo USP)
Nome completo	Regina Flora Egger Pazzanese
E-mail	E-mail
Unidade da USP	Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas
Área do Conhecimento	História Social
Data de Defesa	2018-06-15
Imprensa	São Paulo, 2018
Orientador	Eugênio, Marcos Francisco Napolitano de (Catálogo USP)
Banca examinadora	Eugênio, Marcos Francisco Napolitano de (Presidente) Araújo, Luciana Sá Leitão Corrêa de Kaminski, Rosane Morettin, Eduardo Victorio Vilardaga, Stella Maris Scatena Franco

Serviços
Trabalhos decorrentes
Estatísticas
Como citar
Formato MARC
Formato OAI DC

Título em português **Fotogramas operários no documentário paulistano: uma análise sobre as representações das classes populares na luta política e sindical brasileira dos anos 1970**

Palavras-chave em português
Análise fílmica
Anos 1970 e 1980
Cinema militante
Documentário político
Movimento operário e sindical
Nova esquerda

Resumo em português

A confluência entre eventos do movimento operário e a atuação de cineastas de esquerda nos anos 1970, produziu obras importantes para o documentarismo brasileiro. Dentre elas, o filme *Braços Cruzados, Máquinas Paradas* (GERVITZ et SEGALL, 1978), uma obra audiovisual de impacto epocal, que narrou a disputa entre três correntes ideológicas e programáticas distintas, a concorrer à presidência do Sindicato dos Metalúrgicos de São Paulo, em 1978. Ao final daquela década, a política brasileira foi surpreendida por manifestações e greves operárias de grandes proporções. As chamadas Greves das Comissões ocorreram em São Paulo, região que movimentava um dos maiores PIBs do país, em plena transição democrática. *Braços Cruzados, Máquinas Paradas* é uma obra filmográfica que construiu narrativas sobre este acontecimento e período histórico. Os diretores, Roberto Gervitz e Sérgio Toledo Segall, foram convidados pela Chapa 3, a Oposição Sindical Metalúrgica de São Paulo (OSM-SP), uma das concorrentes ao pleito, para registrar o processo dessa campanha eleitoral. Durante as filmagens ocorreram as grandes greves paulistas, tanto em São Paulo, quanto na região industrial do ABC, acontecimentos que acabaram por permear a construção narrativa e a perspectiva política da obra. Nesta tese, analisamos *Braços Cruzados, Máquinas Paradas* enquanto registro das atividades da Oposição Sindical. O filme foi lido como uma intervenção política e estética, que construiu uma nova representação sobre a classe operária e popular, o qual nos permitiu mapear o debate, as expectativas e os impasses político-culturais travados no campo das esquerdas nacionais. Ao mesmo tempo, analisamos problemáticas postas na obra que, de certo modo, nutriram a matriz de pensamento de uma nova esquerda emergente no país, que culminou na criação do Partido dos Trabalhadores (PT), fundado dois anos após a realização do filme.

Título em inglês **Worker Frames in documentary: an historical analysis of the representation of the working class in political and union struggles in São Paulo in the 1970s.**

Palavras-chave em inglês
1970s and 1980s
Brazilian new left

Militant films
Political documentary
Union and workers strikes

Resumo em inglês

The confluence between worker movement events and the role played by leftist filmmakers in the 1970s, resulted in important Brazilian documentary making. The film, *Crossed Arms, Stopped Machines* (GERVITZ et SEGALL, 1978), an audiovisual work of epochal impact, narrates the dispute between three ideologies and programs running for the metallurgic union in São Paulo, in 1978. At the end of that decade, Brazilian politics would be overcome with massive protests and worker strikes. The Commission Strikes happened during the democratic transition in São Paulo, the region with one of the highest GDPs in the country. The narrative plot in the film directed by Roberto Gervitz and Sérgio Toledo Segall takes place during this historical event and period. The directors were invited by Chapa 3, which represented the candidacy São Paulos Metallurgic Union Opposition (OSM-SP), to document their electoral campaign. During the shooting, there were big strikes in São Paulo and in the industrial ABC region, and these events shaped the narrative building and the films entire perspective. In this thesis, *Crossed Arms, Stopped Machines* is analyzed as a report of the activities undertaken by São Paulos Metallurgic Union Opposition. It is analyzed as a political and aesthetic intervention that would come to create a new representation of the working class. It allowed for the mapping of the debate on expectations and political and cultural impasses, at a time the leftists were being redefined. This would all lead to the matrix of an emergent left wing and the subsequent establishment of the Partido dos Trabalhadores (PT- Workers Party) two years after the film was produced.

AVISO - A consulta a este documento fica condicionada na aceitação das seguintes condições de uso:

Este trabalho é somente para uso privado de atividades de pesquisa e ensino. Não é autorizada sua reprodução para quaisquer fins lucrativos. Esta reserva de direitos abrange a todos os dados do documento bem como seu conteúdo. Na utilização ou citação de partes do documento é obrigatório mencionar nome da pessoa autora do trabalho.

[2018_ReginaFloraEggerPazzanese_VCorr.pdf \(29.56 Mbytes\)](#)

Data de Publicação 2018-11-14

Trabalhos decorrentes

AVISO: Saiba o que são os trabalhos decorrentes [clcando aqui](#).

Todos os direitos da tese/dissertação são de seus autores.
CeTI-SC/STI
© 2001-2025. Biblioteca Digital de Teses e Dissertações da USP.



Conteúdo em alta



Pessoas



Learning



Vagas



Jogos



Baixe o aplicativo



Grupos contra e a favor do impeachment de Dilma Rousseff, em 2016, no dia da votação na Câmara — Foto: Juca Varella/Agência Brasil

Democracia Profunda: o que você precisa para vir conosco? ...



Regina Pazzanese

Founder of IMAGINE strategic consulting | Accredited instructor Lewis Deep Democracy | Sênior Facilitator

Publicado em 18 de jan. de 2023

+ Siga

A credibilidade que parcela considerável do país tem dado a notícias falsas (*fakenews*) está associada ao descontentamento das populações de grande parte das democracias ocidentais por suas escolhas, ora elegendo governos progressistas, ora conservadores. Rastros de um mesmo sintoma, tratam da **insustentabilidade de um modelo de tomada de decisão binário (ou um, ou outro), em um formato de democracia que urge ser reinventado em toda a sociedade ocidental contemporânea.**

São dezenas de experiências que observamos há pelo menos duas décadas e isso tem se intensificado na América Latina, do Norte e na Europa. **Se metade de uma população pensa de forma oposta à outra, há muito mais em jogo e a ser negociado** do que uma eleição nos moldes atuais é capaz de dar conta.

Nossa "binária democracia" não tem mais fôlego para lidar com a complexidade de nossa pluralidade social, ao contrário, ela empobrece a perspectiva e os interesses da diversidade de vozes que compõem nossas comunidades e nações, que não vêem lastro de pertencimento em seus representantes.

Em [artigo de 2016](#), analisei o fenômeno da não representatividade ao mapear o resultado das eleições municipais e notar a vitória de **ninguém** em prefeituras de dezenas de municípios brasileiros. Nesses casos, a soma de votos brancos e nulos venceu em cidades como São Paulo, Curitiba, Rio de Janeiro, Sorocaba, Ribeirão Preto e Porto Alegre. Como **ninguém** se manifesta para ser empossado, vitorioso ficou o 2o lugar, ocupando a cadeira de prefeito por WO.

Esse é o contexto em que vemos aumentar o cenário das polarizações. Há casos em que a diferença entre escolhas diametralmente opostas tem adquirido margens de 1% a 3%, em diversos exemplos de votações, sejam elas presidenciais, em plebiscitos ou em governos locais.

*O alerta não é uma sugestão de que a democracia representativa acabe, contudo a cada dia que ela não se reinventa, mais fakenews e narrativas totalitaristas e conservadoras ocupam o espaço das percepções e imaginário sociais, na tentativa de **capturar corações e mentes...***

Em [Sejamos todo/as Facilitadores](#) apresento um breve panorama de como novas tecnologias de linguagem e práticas de tomada de decisão tem ocupado experiências nacionais e internacionais pela qualificação da representatividade, a partir do voto universal. Temos atualmente tecnologia social à disposição, sendo praticada e testada há mais de meio século para promover formatos contemporâneos que fortaleçam a democracia representativa.

A **Democracia Profunda**, por exemplo, é uma abordagem para tomada de decisão em ambientes de conflito e polarização. O método parte da premissa de que está justamente no “**Não**” a sabedoria necessária para **compor com a decisão vencedora uma saída menos binária, que só agrade e corresponda a um dos lados.**

Trato aqui especificamente sobre a prática do **4o Passo da Democracia Profunda Lewis**, que encaminha uma oportunidade de ouvir com mais atenção quem perdeu a votação.

Pergunta-se ao perdedor: O que você precisa para vir conosco?

E por que razão fazemos tal pergunta? **Por entender que as necessidades de quem perdeu também são válidas e legítimas. A Democracia Profunda pretende acolher essas vozes, desde que dentro do parâmetro da decisão vencedora.**

Pelas lentes da Democracia Profunda, as *fakenews*, assim como, a invasão dos 3 poderes no **8 de Janeiro** e o levante do conservadorismo neopentecostal são lidos como grandes e ruidosos “**NÃOs**” inconscientes da sociedade.

Resistências declaradas que representam **apenas a ponta do iceberg** de águas profundas a guardar sabedorias que - superados os estigmas, podem nos trazer leituras **da realidade mais precisos e por isso respostas mais adequadas** às fragilidades e inconsistências culturais e sociais que fazem parte da história de qualquer sociedade.

Estas **manifestações de resistência à escolha pela via democrática do Governo Lula, por exemplo, trazem vestígios de uma centena de ressentimentos, medos e inseguranças sociais** que têm sido tradicionalmente encarados **por governos conservadores e progressistas com desconfiança e na defensiva**, a exemplo das **jornadas de Junho de 2013.**

A questão é que quando interpretamos a realidade com uma visão binária, reproduzimos de modo inconsciente uma cultura autoritária e patriarcal que, assim como o bolsonarismo, divide o

mundo entre aliados e inimigos, gente do bem e gente do mal, malucos e sãos (e até cristãos e endemoniados).

A ministra Anielle Franco [em artigo recente](#) à FSP se coloca o desafio "de tentar furar a bolha e conversar com as pessoas que pensam diferente" dela.

A visão da ministra está alinhada à perspectiva desse artigo. Garantir soluções, respostas institucionais e aplicação de políticas públicas que entendam estas manifestações de modo não maniqueísta, contribuirá para ampliar a visão e "furar bolhas", exercícios básicos de uma democracia.

Enquanto não conseguirmos escutar o LOBBY múltiplo e as necessidades por trás de qualquer manifestação manteremos uma lógica de exclusão.

Obviamente que quem comete crimes, destrói patrimônio público e participa de levantes pró golpe de Estado deve ser punido pela lei. Mas nunca foi tão necessário seguir os ensinamentos bíblicos de Jesus sobre separarmos o *joio do trigo* (Mateus 13.24–30, 36–43).

Há outros modos de lidar com ataques à democracia e manifestações contra governos, para além da punição legal. É o chamado para uma **nova escuta sobre as necessidades das comunidades, para adicionar potência e complexidade a um modelo de representatividade** que corresponda a uma democracia digna de século XXI.

Qualquer sinalização de um "NÃO" social, seja mais sutil ou violento é um chamado para um reconhecimento, que necessita de ferramentas e abordagens, assim como a Democracia Profunda e tantas outras, para ser decodificado e compreendido.

Exclusão, herança e tradição

O Brasil é um país forjado no conservadorismo e no autoritarismo, na ocupação violenta típica do período das navegações imperialistas europeias dos séculos XVI e XVII, pautadas pela usurpação de territórios, violação e destruição de civilizações originárias e escravização de povos, tudo em nome de Deus. Esse é um considerável legado que não se apaga.

Essas tradições não desaparecem com a eleição de um Governo progressista, elas tem longuíssima duração ([Braudel](#)) e permanecem como parte de um imaginário, reproduzidas em hábitos e comportamentos.

O poder das religiões, que não difere no Brasil, tem tradição secular na política dos levantes, de progressistas àquelas conservadores-militares. A experiência das Comunidades Eclesiais de Base CEBs entre os anos 1970 e 1980, foram um exemplo no país de forças contrárias ao autoritarismo, contribuindo de modo determinante para a organização dos trabalhadores em busca de melhores condições de vida em um regime fracassado, que conseqüentemente contribuiu para a queda da ditadura militar de 1964.

Muito distinto é o momento atual em que uma parcela considerável das igrejas evangélicas pendem ao conservadorismo. A partir do abuso espiritual de seus fiéis, centenas de cristãos no país hoje buscam tratamento por traumas psicológicos sofridos em igrejas. "O **abuso espiritual** é um primo próximo do abuso emocional — apesar de ferir mais profundamente, pois muitas vezes deixa as vítimas isoladas de Deus".

Em nome da doutrina da 'batalha espiritual', centenas de líderes evangélicos estabelecem controle e dominação usando como armas as Escrituras bíblicas, a doutrina ou seu "papel de liderança", distorcendo a palavra Bíblica para atacar a realidade, a política e os diversos comportamentos sociais.

Destarte, defendo que estamos vivendo o início do fim da era neopentecostal. Há quem leia essas linhas e pense 'quanta ingenuidade'. Contudo, novamente cito *Braudel* o qual trouxe-me como historiadora a visão da longa duração dos fenômenos.

Existe uma "ética universal" sobre o poder, que sustenta tal "profecia", a de que **nós humanos queremos ver os humilhados exaltados e os que mentem e usurpam o poder punidos.**

Recomendados pelo LinkedIn

Seja um voto pela democracia e sociedade civil

IDS Brasil · Há 2 anos

A Polarização Política no Brasil: Os Efeitos...

Bruno Oliveira · Há 1 ano

Nós quebramos a democracia?

Gustavo Rigonato · Há 5 anos

Historicamente, a derrocada de qualquer império, movimento ou governo, tem a ver com sua incapacidade de tratar sua civilização com dignidade e justiça.

A [Reforma Protestante](#) que fez há pouco 500 anos, mesma idade da invasão do território que se tornou chamar Brasil, moveu um levante social contra a [Igreja Católica](#) e em particular contra a [autoridade papal](#), frente aos que eram percebidos como [erros, abusos e discrepâncias](#) cometidos pela Igreja. A Reforma alterou as estruturas do poder católico de modo determinante, deslocou o poder da Igreja após mais de um milênio. O Estado no ocidente tornou-se laico.

As igrejas neopentecostais em boa parte representam hoje tal totalitarismo excludente, entre a mentira e o medo, produzem uma visão de mundo que **levam seus fiéis para bem longe do Evangelho de amor ao próximo de Cristo.**

Qualquer força política que incite o medo tem prazo de validade. Como seres humanos, quanto mais pressionados psicologicamente somos por intrigas e violências mais desgastados ficamos, isso a longo prazo e em massa geram traumas sociais, teorias de conspiração e distorções da realidade que vemos em regimes totalitários, como o fascismo, o comunismo (não vamos negar o que foi na prática) e o nazismo.

A fatura do neopentecostalismo pode demorar, mas ela virá, a memória e a história não tardarão em apresentar documentos (declarações, imagens, posts, discursos) como vestígios da moral conservadora neopentecostal às gerações futuras, as quais não mais imbuídas do senso de verdade parcial típico do tempo presente **poderão afinal julgar seu comportamento e propósito.**

Democracia XX.I

Vejo *fakenews* circulando nos meios evangélicos como a ideia de que Michel Foucault comporá o Ministério da Justiça do ministro Flávio Dino, ou pastores fazendo *lives* anunciando que o Governo Federal pretende destruir e enfraquecer a família brasileira retirando o Ministério da Família do Ministério da Mulher e dos Direitos Humanos.

Ou mesmo declarações ainda mais violentas como posts de pastoras com metralhadoras parafraseando *Benjamim Franklin*: “Quando todas as armas forem de propriedade do governo, este decidirá de quem são as outras propriedades”... Cuidado com a “beleza” do desarmamento!”. Passado o desespero momentâneo e a decepção por tal visão de mundo, distancio-me para olhar com olhos de longa duração.

Enxergo NÃOs muito claros nestas postagens, que precisam de espaço de escuta e muita separação de joio do trigo para serem incorporados ao novo momento da gestão pública. E ao refletir sobre esses NÃOs encerro com algumas considerações.

Atualmente no Brasil o discurso de ódio, medo e opressão vem de muitas igrejas neopentecostais. Entre erros, abusos e discrepâncias disseminam ou fundamentam análises políticas apoiadas pela palavra de Deus distorcendo o Evangelho.

São narrativas e leituras sobre o país e seus governantes que incitam fiéis a desconfiarem, odiarem, temerem e desprezarem as leis e quem pensa, se comporta e vive de modo diferente à sua.

Muitos riem quando vêem bolsonaristas chorando e pedindo a Deus pela queda de Lula, prisão de Alexandre de Moraes e intervenção militar. Não deveríamos debochar destas pessoas, **muitas delas fazem parte desse ambiente de pavor.**

Não seremos nós a mudar sua mentalidade, mas podemos humanizar essas relações ao trazê-las para a terra redonda em que vivemos perguntando o que precisam para vir conosco, na escolha que fizemos de eleger este governo, que estará aqui pelos próximos 4 anos.

*Aplicada no caso das eleições de 2022 no Brasil, seria como dizer:
Sinto (muito) que você perdeu a votação, mas a democracia venceu. De todo modo, você também faz parte deste país (talvez infelizmente – dada a preguiça que é ter que conviver contigo... mas faz), então, o que você precisa para vir conosco?*

Outro ponto importante, diferente dos anos 1960 quando houve de fato um golpe de Estado no país, os movimentos sociais antes associados ao extremismo, não se colocaram em confronto ao bolsonarismo. O MST, por exemplo, em post no final de 2022 diz que enquanto alguns aterrorizavam a democracia, o [movimento organizou](#)

o **Natal Sem Fome** doando 100 toneladas de alimentos para famílias vulneráveis em todo o país. **É sobre isso.**

É vital associarmos a democracia à paz, à tolerância e ao respeito às diferenças e especialmente que os movimentos sociais sigam em suas agendas de luta por direitos e não pela violência cívica ou luta armada. A democracia é o regime político imperfeito que melhor garante que as diferenças convivam e se respeitem, assim como prega o Evangelho cristão.

Por essa razão, abordagens como a Democracia Profunda reivindicam a voz de quem perdeu. **Porque para vivermos e convivermos em sociedade temos que tolerar e respeitar quem pensa diferente**, isso inclui aceitar co-existir com conservadores, fundamentalistas, terraplanistas e neo-fascistas, por mais indigesto que isso seja.

Não basta fazermos todos parte de um mesmo país dividido, em um futuro breve teremos não apenas fakenews mas deepfakenews. Dada a tecnologia, em poucos anos, discernir quem mente em vídeos e posts será impossível. **Para garantirmos que estamos no mesmo barco será basilar abrir espaço para ouvir todas as vozes e quando digo todas as vozes estou dizendo TODAS mesmo.**

O Governo Lula tem um grande e urgente desafio: criar mecanismos e instâncias de escuta e debate que incluam, também, quem perdeu as eleições. Ouvir seus medos, anseios e reivindicações, tanto quanto ouvir as reivindicações dos que ganharam. Afinal de contas, 59 milhões de pessoas é quase o mesmo que 61 milhões, matematicamente falando.

É conviver com Pabllo Vittar e Damares Alves, ao mesmo tempo (desculpe Pabllo Vittar pela analogia). Ou, quem sabe da nossa eclética gastronomia venha a inspiração? No restaurante por quilo que é a essência do Brasil, por exemplo, bem cabe um sushi acomodado ao lado do macarrão...

Caso haja uma abertura para um **"O que você precisa para vir conosco"**, por certo virão respostas descabidas, mas também, questões e reivindicações fora da curva, esclarecimentos, menos defensiva e resistências de quem pensa diferente. Ao abrirmos a possibilidade de escuta veremos um saldo nas soluções que caso **estivéssemos reunidos apenas nós os "iluminados progressistas"** não pensaríamos, pois o diferente nos tira de nossa visão de funil.

Um dos lados tem que dar esse passo. O bolsonarismo já mostrou o que faz quando perde uma votação. Que sejamos inspirados pelo MST e pelo Evangelho, cuidando de quem mais precisa e "dando a outra face" (Mateus 5:39).

Acho que se a Democracia falasse ela diria que espera de nós 'o exemplo' para sair dessa mais forte do que entrou.

Coríntios 1.13 fala sobre o amor, sem ele "mesmo que falássemos a língua dos homens e dos anjos, nada seríamos". Somos um país Laico, com quase cem por cento autodeclarados cristãos. Essa equação nos desafia a tolerar e a incluir.

A Democracia no Brasil precisará de muito amor para dar o passo em direção a quem perdeu o voto, para que a união e a reconstrução do país possam de fato começar a acontecer.

Regina Egger Pazzanese é doutora em História Social pela Universidade de São Paulo. Como facilitadora de processos participativos faz parte da Rede Internacional Democracia Profunda Lewis. Foi a primeira instrutora credenciada do método Lewis Deep Democracy do Brasil. É, também, **planejadora estratégica** assessorando governos, fundações, institutos e empresas em seus processos de desenvolvimento organizacional e governança, buscando acolher "nãos" que aprimorem políticas públicas e políticas institucionais.



Gostei



Comentar



Compartilhe



16 · 10 comentários

Helio Mattar

2 a

Chairman of the Board at Instituto Akatu

Regina,

Esse seu texto é precioso ! Somente uma pessoa extraordinária como você poderia transformar a complexidade da democracia profunda em um texto que não apenas é compreensível, mas é atraente e provocador, além de, obviamente, extremamente oportuno. Parabéns ! Uma grande

contribuição para uma reflexão nada convencional sobre como reformar a democracia no Brasil e no mundo.

Gostei · Responder | 1 Reação

Rafael Leão Timo

2 a

Foco na sustentabilidade!

Sensacional essa abordagem! Nossa, vou me deleitar nesse curso amanhã!!!!rsrs Mais uma vez, obrigado [Liliane Lana](#) por essa oportunidade incrível! Obrigado [Regina Egger Pazzanese](#) pela coragem de compartilhar esse olhar tão inspirador e simples em tempos tão frustrantes e complexos.

Gostei · Responder | 2 Reações

Liliane Lana

2 a

Construção de soluções para relacionamentos com partes interessadas.

Regina, que aula o seu artigo! Encantada do lado de cá. E provocada, reflexiva, buscando o meu lugar nesse chamamento tão lúcido que você nos faz. Ouvia hoje a professora Lucia Helena Galvão dizendo que amar é atentar-se às necessidades do outro e ir até seus limites para atendê-las. Você nos chama a praticar esse amor em prol dos cidadãos brasileiros, ainda que pensem e ajam de modo muito distinto do meu, do nosso. Precisamos abraçar o humano que há em todos e todas. Por mais Democracia Profunda Lewis no meio de nós. Muito obrigada por compartilhar sua visão conosco. E parabéns por essa amplitude de olhar.

Gostei · Responder | 2 Reações

Marcos Mudado

2 a

Facilitador do Comitê Técnico do Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de BH, na Câmara Municipal de ...

Verdade q o fato da gente demonizar e ter preguiça de conversar só contribui pra cultura da polaridade e autoritarismo. Então encaro o artigo como um puxão de orelha rs e a proposta de um desafio. Parabéns pelo artigo Regina

Gostei · Responder | 1 Reação

Emiliana F. de Paula

2 a

Gestora de Projetos e Programas Socioambientais | Sustentabilidade | Responsabilidade Social | Educação Ambien...

Adorei as reflexões! Realmente, resumir toda a complexidade humana e social como binária só nos empobrece. Temos um grande desafio pela frente.

Gostei · Responder | 1 Reação

[Ver mais comentários](#)

[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Outros artigos de Regina Pazzannese

6 de nov. de 2024

A próxima revolução será emocional

Semana passada estive em Brasília para a Semana de Inovação 2024 idealizada e primorosamente conduzida pela Enap, por...

22 · 3 comentários

19 de abr. de 2023

Por que facilitadores precisam da Democracia Profunda

Este artigo foi originalmente escrito por minha amiga Maya Townsend e publicado em Deep Democracy USA. Após mais de 30...

8

20 de dez. de 2022

Que sejamos toda(o)s facilitadores

Conheci a profissão de facilitadora em 2005, momento em que fui convidada a fazer parte do time que conduziu as mesas...

28 · 9 comentários

1 de dez. de 2022

A real da Democracia Profunda

A Democracia Profunda Lewis é uma tecnologia de diálogo que parte da ideia de que está na diferença de opinião e no...

7

[Show more](#)**Entrar**

Acompanhe as novidades do seu mundo profissional

[Entrar](#)

Ao clicar em Continuar para se cadastrar ou entrar, você aceita o [Contrato do Usuário](#), a [Política de Privacidade](#) e a [Política de Cookies](#) do LinkedIn.

[Continuar com o Google](#)

Nunca usou o LinkedIn? [Cadastre-se](#)

Outras pessoas também visualizaram**Voto distrital: saída para a crise na representação política brasileira?**

Juliana Caramigo Gennarini · 4 a



A Democracia e o Dilema das Redes

Mariano Miranda · 4 a



Ano de eleições. Instabilidade, Riscos e a Responsabilidade Social Corporativa

Carmen Migueles · 3 a



É hora de usar nossa energia a favor da democracia

Mario Melló · 5 a



A Triste Realidade da Política Brasileira: A Polarização Idiota e a Falta de Capacidade Crítica do Povo

Kleber Silvestre S. Jr. · 10 m



Democracia em tempos difíceis: o que sustenta a vida democrática?

Oficina Municipal · 3 m

Exibir mais ▾

Conferir tópicos

Vendas

Marketing

Serviços de TI

Administração de empresas

Gestão de RH

Engenharia

Competências pessoais e sociais

Ver todos

© 2025

Sobre

Acessibilidade

Contrato do Usuário

Política de Privacidade do LinkedIn

Política de Cookies

Política de Direitos Autorais

Política da Marca

Controles de visitantes

Diretrizes da Comunidade

Idioma



A próxima revolução será emocional

...



Regina Pazzannese

+ Siga

Founder of IMAGINE strategic consulting | Accredited instructor Lewis Deep Democracy | Sênior Facilitator

Publicado em 6 de nov. de 2024

Semana passada estive em Brasília para a [Semana de Inovação 2025](#) idealizada e primorosamente conduzida pela [Enap](#), por sua presidência [Betânia Lemos](#) e pela diretoria GNova [Camila Medeiros](#), [Denise Koche](#) e tantas outras pessoas dedicadas e entregues a este inspirador acontecimento.

O [Governo Federal](#) está construindo a [Política Nacional de Cuidados](#) do Brasil. A [Democracia Profunda Lewis](#) em sua missão de criar **ambientes seguros** para que as pessoas **possam dizer o que tem que ser dito** é uma aliada direta e maior interessada na construção de uma política pública que visibilize e multiplique direitos de quem cuida.

O evento foi único. [Myrna Lewis](#) atravessou dois continentes para, como painelistas apresentar o método. Realizamos uma oficina de práxis e experimentamos a



Conteúdo em alta

Pessoas

Learning

Vagas

Jogos

Baixe o aplicativo



Oficina Democracia Profunda Lewis, 31 de Outubro de 2024 [Semana da Inovação 2024 ENAP]

Esse não é um artigo em que eu vá tratar diretamente sobre a Democracia Profunda, mas sobre o que seu título declara. **Quero conversar** sobre o tema manifesto **Novas Formas de Cuidar** escolhido pela ENAP como pauta da Semana de Inovação deste ano e o que **esse acontecimento** despertou em mim, que me faz compartilhar **com você que me lê agora** [muito obrigada].

Cuidar de quem cuida

A Semana de Inovação da [ENAP](#) é descrita de forma bem humorada como o [Lollapalooza](#) do Governo Federal. Não deixa de ser verdade 'com seus devidos ajustes' que a [Semana de Inovação 2024](#) foi um festival alegre e estimulante que reuniu gratuitamente pessoas do serviço público e pessoas cidadãos sem qualquer vínculo partidário pelo desejo comum de acessar conhecimentos, partilhar ideias e aprender novas tecnologias e metodologias para inovar, se inspirar, sonhar e provocar mudanças a partir de pautas republicanas e pelo bem comum da sociedade brasileira.

Neste ano o tema **Novas Formas de Cuidar**, fala de "um Brasil tão plural que o cuidado deve ser universal [...] **O cuidado sustenta a vida e o bem-estar da sociedade. Sem os trabalhos de cuidado, a economia paralisa e as instituições deixam de funcionar**" (ENAP, 2024)

A agenda da Economia do Cuidado é vital para visibilizar e endereçar direitos econômicos e sociais às pessoas que exercem um trabalho invisível na sociedade e

injetam **10 trilhões de dólares** ao ano à economia global. Normalmente mulheres com tripla à quádrupla jornada, entre seus lares, lares alheios e nas organizações, que não são vistas, muito menos reconhecidas por este cuidado e dedicação.

A imagem acima não foi escolhida por acaso, apesar de não ser foco desta conversa trazer dados e estatísticas sobre a economia [invisível] do cuidado. Na prática, cada mãe solo (especialmente as mulheres negras) que cuidam dos filhos e trabalham, fazem jornadas paralelas para cuidar de suas famílias e casas, de famílias outras e suas casas, das pessoas nas organizações e governos, fazem parte desta força invisível de cuidado à sociedade.

O fato de milhares de pessoas (em muito menos casos, homens, já que as mulheres representam mais de **75% desse trabalho não remunerado**) não terem seus direitos reconhecidos, parte de um mundo dominado por uma visão de que o cuidado é algo dado e inerente às relações, que cuidar não é trabalho - ou é trabalho desvalorizado, mas uma obrigação emocional e social comumente endereçada às mulheres.

Século XX: apague a luz o último a sair

Ainda nessa conversa sobre a economia global, eu tive **O Capital** de **Karl Marx** como minha base de leitura econômica e social da realidade. Costumava dizer que se você só puder ler um livro na vida para entender o mundo, as relações de trabalho e as dinâmicas sociais, leia Marx.

Economia e exatas não são meu lugar preferido, mas com Marx me sentia ancorada e capaz de discernir o mundo, entender de onde viemos, o impacto do Iluminismo e da formação das ideologias do XIX e enxergar onde estávamos, com o desdobramento destes movimentos nas sociedades contemporâneas. **De algum modo essa lógica toda me explicava no mundo.**

Minha **tese de doutorado** tinha, por exemplo, essa vontade de observar e analisar as vozes políticas, suas reivindicações econômicas e sociais. Como trabalhadores se conectavam e viviam experiências coletivas e, por isso, estudei o período de redemocratização no Brasil, nos anos 1980, o qual considero ter solo fértil para muitas inovações na política da segunda metade do século XX.

Mas minha vontade mais íntima é a de gostar de mapear inovações e novas perspectivas no campo dos direitos sociais e humanos. Encontrar como, ao longo da história, pessoas (e coletivos) saíram da caixa e fizeram algo que mudou o rumo do que vinha sendo mediocrementemente mais do mesmo.

Esse movimento todo faço porque eu enjojo das coisas, das ideias e da mesmice, acho que por isso fico buscando a novidade no que é complexo e difícil de entender. De modo que me sinto uma pessoa do mundo.

Gosto de projetar o futuro com meu otimismo-realismo. Como é que vai ser daqui há 100, 200 anos? Assim como eu lia nos livros de Júlio Verne, as histórias sobre a [chegada do homem à lua](#), ele errou em algumas coisas, mas estava antenado em tantas outras também. Adoro essa sensação e nunca deixo de fazer essa jornada como historiadora: de me conectar com as longas durações, reconhecendo seus padrões de poder a [longo prazo](#).

Partindo do enjoo do mesmo, já fazia mais de uma década, meio lá por 2010, que olhava a política e na minha pulsão por entender e querer de algum modo contribuir para o Brasil, buscando o inovador, com potencial revolucionário [pacífico] foi que entendi, não apenas entendi, mas senti vir de dentro do meu corpo, um outro caminhar acontecendo, paralelo a toda essa mesmice tão século XIX-XX que está aí até hoje.

Então vou terminar [espero que você ainda esteja aqui] trazendo essa visão sobre uma próxima revolução humana que segue em busca de seu bem estar material e imaterial. Demorei porque essa resposta precisava conectar o que me inspirou na Semana de Inovação: i. a conexão da construção de uma Política Pública do Cuidado, ii. o evento da ENAP e tudo que acessei por lá, e iii. a Democracia Profunda Lewis.

[E tem muitas outras frentes, iniciativas e pessoas que fazem parte dessa onda suave e constante, ganhando lugar e se fortalecendo entre nós, **espero que você esteja se sentindo parte dela também**].

A próxima revolução será emocional

Voltei de Brasília na sexta passada falando com amigas e amigos sobre como os dias da Semana de Inovação estiveram entre os mais felizes do meu ano de 2024, porque me conectei no evento com memórias importantes que construíram meu caráter como uma mulher adulta.

Me lembrei de duas décadas em que comecei a me interessar por entender o mundo e querer atuar de alguma forma com agendas sociais, seja em coletivos, grupos de pesquisa, ativismos, ou pelas organizações do terceiro setor. Me lembrei do [Fórum Social Mundial \[e suas edições entre 2000 e 2005\]](#), e de sua importância como experiência de trabalho e construção de relacionamentos significativos que estão na minha vida até hoje. Me lembrei da alegria e do entusiasmo que me moviam pelas ruas de Porto Alegre [apesar do gingle ruim demais de *Um Outro é Mundo Possível*]. Me lembrei daquela vontade legítima de fazer parte de algo que eu sentisse ser maior do que tudo que eu já tinha visto e que tinha chance de contribuir para melhorar o mundo.

Recomendados pelo LinkedIn

Antifrágeis rumo a Austin!

Erlana Castro, MSc · Há 3 anos

Aprendizados da 5a Semana de Inovação - Governo para...

Ana Paula Vasconcellos · Há 5 anos

Fórum Radar Reinvenção 2023

Julia Kodaira · Há 1 ano

O que aconteceu na Semana de Inovação me lembrou este passado. Mas acrescentei um outro saber que vem comigo há um bom tempo e só se fortalece.

Com a Democracia Profunda entendermos que as energias emocionais de um campo social reverberam e criam um **padrão de comportamento que chamamos de fractal, que nada mais é do que a ideia de repetição.**

Partindo desta lógica, o tema da **Semana de Inovação - Novas formas de Cuidado** possibilitou essa criação de um **campo de práticas e experiências** - entre as cerca

de 4 mil pessoas que passaram pela ENAP entre os dias 29 e 31 de outubro de 2024, para pulsar justamente as Novas formas de Cuidado **dentro do próprio evento**.

O que narramos e criamos se manifesta no momento vivido.

A Semana de Inovação foi constante na forma como as pessoas se tratavam, olhavam umas as outras, sobre quem estava lá prestando serviços e participando. **Enquanto falávamos sobre a importância do cuidar fomos cuidando**. Estar imersa em um ambiente de gentileza por toda parte, gerou em mim um sentimento de pertencimento.

Vibrei nesta frequência do respeito, cuidado, escuta e felicidade e entendi que para fazer uma revolução daqui para frente, a humanidade tem que trazer uma verdade, que está dentro do coração. Só assim será de fato uma revolução, e não uma novidade, enrustida de repetição das dinâmicas de poder que estão há muito tempo no mundo.

Eu costumava dizer que seria muito difícil uma pessoa compreender de fato o mundo sem Marx. Hoje digo que, para entender o mundo:

Se você só puder ler um livro na vida, leia [Tudo Sobre o Amor](#) da [Bell Hooks](#). Marx me trouxe entendimento, mas Hooks nos ensina de fato a mudar o mundo, agora.

Neste livro, **Hooks ilumina o caminho da ética amorosa**, propondo prática e presença para essa construção. Muito mais do que um livro, para entender o mundo e para construir um caminho mais humano e verdadeiro, devemos examinar nossas ações **criticamente** e praticar todas as dimensões do amor disponíveis em nós: **cuidado, compromisso, confiança, responsabilidade, respeito e conhecimento**, em nosso cotidiano (HOOKS, 2021: 130).

Devemos fazer isso em nosso raio de influência pessoal e profissional e devemos cobrar das instituições e governos que façam o mesmo, por meio de tomadas de decisão que tenham como ponto de partida uma ética do pertencimento e do respeito. Quem está no poder fazendo política de forma violenta e excludente, não deve ter espaço na política cotidiana do cuidado.

De forma que a lógica da ideologia se aposenta [finalmente], perde seu sentido. Não precisamos polarizar ou defender que nossa visão A é melhor do que a visão B, porque a

política do cuidado como práxis, como política vivida e não apenas falada é a próxima grande revolução.

Com essa forma de estar no mundo, reconhecendo quem cuida, entregando os trilhões da economia do cuidado às cuidadoras e cuidadores, o neo-capitalismo se esfarela, não sobrevive porque a lógica da dominação e violência retro-alimentada pelos meios de comunicação, pelas forças políticas tradicionais e pelo instinto do comportamento reativo da nossa herança reptiliana pré-histórica não tem sustentação como estrutura de poder.

Pessoas e organizações que vivem sonolentas na vida, sem questionar suas atitudes e tomadas de decisão, vão reproduzir as mesmas violências. A ética amorosa como uma visão e manifestação social tem recente duração, menos de um século, mas está crescendo e ocupando espaços de forma exponencial, a substituir esta dinâmica de poder patriarcal secular.

Toda vez que colocamos uma mulher, uma pessoa negra, uma pessoa indígena, uma pessoa minorizada, uma pessoa LGBTQIAPN+ em um lugar de poder, estamos abrindo espaço para uma outra dinâmica se manifestar. Toda vez que não aceitamos violências nos governos e organizações, por parte dos seus líderes [majoritariamente homens], que cobramos responsabilidades sobre seus comportamentos e decisões, também, estamos abrindo espaço para uma outra lógica de poder se manifestar.

Não será o avanço da inteligência artificial que trará qualidade de vida e bem-estar para toda a humanidade, o modelo que reproduzir a ética da dominação e da violência vai usar também a inteligência artificial para perpetuar esta mesma matriz.

A revolução e perspectiva de futuro que transforma o sistema está na virada emocional que a humanidade está a caminhar.

Como dizia Domenico De Masi, "o futuro será ético e estético". Nossa capacidade de fazer as mudanças necessárias para vivermos em uma frequência ética e emocional de cuidado, tendo atenção e respeito a nós mesmos e às outras pessoas, parte de estarmos conectados com o nosso coração e com a nossa verdade interior. Essa força quando descoberta é um caminho sem volta. Ela nos faz sentir melhor

(ética) e realizamos no mundo de forma mais íntegra e, portanto, mais bela (estética).

Quanto maior a capacidade e vontade de fortalecer nossa musculatura emocional para estar presente nas relações, navegando pelos conflitos de forma disponível e curiosa e não na defensiva e no ego, mais rápido acenderemos a luz do novo século, por um futuro que é ancestral, ama e cuida da natureza, das pessoas, do planeta, narra e difunde o que é ético e estético e respeita todas as diversidades e criatividades. **Onde há espaço para que toda a humanidade possa coexistir em autodeterminação e a partir da cooperação entre os povos.**

Você sente este movimento ao seu redor? Se sente parte da construção da ética amorosa? Vou adorar te ler e saber.

Obrigada por ter chegado ao final desse texto, estava muito inspirada quando o escrevi.

Agradeço a amiga amorosa vivente na ética do cuidado [Michelle Prazeres](#) por fazer parte de toda essa jornada, pelas correções gramaticais do texto e por ser parte desse campo, com tanta verdade pelo [Desacelera SP](#) e [Instituto Desacelera](#)

Regina Pazzannese é doutora em História Social pela Universidade de São Paulo. Fundadora da [Imagine Gestão Social](#) atua como *planejadora estratégica* assessorando governos, fundações, institutos e empresas em seus processos de desenvolvimento organizacional e governança para aprimorar políticas públicas e institucionais. É facilitadora de processos participativos e instrutora credenciada da organização Democracia Profunda Lewis.



Gostei



Comentar



Compartilhe



22 · 3 comentários

Denise Koche

8 m

GINova | Estratégia criativa | Curadora de histórias | Produtora cultural

Regina, que imensa alegria ler seu artigo e de saber que nosso objetivo na Semana de Inovação tenha sido atingido: reverberar as novas formas de cuidar e a paixão pela inovação pública. É essa paixão que faz com que busquemos novas ferramentas e metodologias todos os dias e a Lewis Deep Democracy tem nos instrumentalizado por aqui de forma valiosa.

Gostei · Responder | 1 Reação

Michelle Prazeres

8 m

Desaceleradora 📖 Comunicação suficiente e consciente | Comunicação estratégica | Cultura organizacional | Des...

Ô, amiga. Que contribuição valiosa! Obrigada pelo privilégio de te testemunhar tão de pertinho. Conta comigo sempre ❤️

Gostei · Responder | 3 Reações

[Ver mais comentários](#)[Entre](#) para ver ou adicionar um comentário

Outros artigos de Regina Pazzannese

19 de abr. de 2023

Por que facilitadores precisam da Democracia Profunda

Este artigo foi originalmente escrito por minha amiga Maya Townsend e publicado em Deep Democracy USA. Após mais de 30...

8

18 de jan. de 2023

Democracia Profunda: o que você precisa para vir conosco?

A credibilidade que parcela considerável do país tem dado a notícias falsas (fakenews) está associada ao...

16 · 10 comentários

20 de dez. de 2022

Que sejamos toda(o)s facilitadores

Conheci a profissão de facilitadora em 2005, momento em que fui convidada a fazer parte do time que conduziu as mesas...

28 · 9 comentários

1 de dez. de 2022

A real da Democracia Profunda

A Democracia Profunda Lewis é uma tecnologia de diálogo que parte da ideia de que está na diferença de opinião e no...

7

[Show more](#)

Voos

Ida e volta

Economy

1 Passageiro

Outras pessoas também visualizaram



ICE na vanguarda das inovações socioambientais: lições da Índia sobre tecnologia para o bem público

Instituto de Cidadania Empresarial (ICE) · 1 a



Inspirar e cocriar – como a inovação colaborativa está mudando a cultura de empresas. E o que nós temos a ver com isso!?

Ornella Nitardi · 2 a



1º Edição Prêmio Mulheres do Agro

Abel Junior · 7 a



Fluxonomia, assunto inovador! Linkedianos já ouviram falar?

Marcela Koshikumo · 6 a



Por que a inovação e a disrupção estão no DNA do brasileiro?

Mauricio Daniel Olimpio · 2 m



Março é o mês de falarmos sobre dados abertos governamentais

Vena Consultoria em Gestão Pública · 4 m

[Exibir mais](#)

Conferir tópicos

- Vendas
- Marketing
- Serviços de TI
- Administração de empresas
- Gestão de RH
- Engenharia
- Competências pessoais e sociais
- Ver todos

© 2025

Sobre

Acessibilidade

Contrato do Usuário

Política de Privacidade do LinkedIn

Política de Cookies

Política de Direitos Autorais

Política da Marca

Controles de visitantes

Diretrizes da Comunidade

Idioma



Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF

Declaração

Declaramos para os fins exigidos na legislação, conforme documentação registrada no SICAF, que a situação do fornecedor no momento é a seguinte:

Dados do Fornecedor

CNPJ: 10.719.269/0001-86 DUNS®: 89*****51
Razão Social: IMAGINE DESENVOLVIMENTO E GESTAO SOCIAL LTDA
Nome Fantasia: IMAGINE GESTAO SOCIAL
Situação do Fornecedor: Credenciado Data de Vencimento do Cadastro: 12/11/2025
Natureza Jurídica: SOCIEDADE SIMPLES LIMITADA
MEI: Não
Porte da Empresa: Micro Empresa

Ocorrências e Impedimentos

Ocorrência: Nada Consta
Impedimento de Licitar: Nada Consta

Níveis cadastrados:

Documento(s) assinalado(s) com "*" está(ão) com prazo(s) vencido(s).

Fornecedor possui pendências em um ou mais níveis de cadastramento. Para mais informações, utilize as funcionalidades de consulta disponíveis.

Automática: a certidão foi obtida através de integração direta com o sistema emissor. Manual: a certidão foi inserida manualmente pelo fornecedor.

I - Credenciamento

II - Habilitação Jurídica

III - Regularidade Fiscal e Trabalhista Federal

Receita Federal e PGFN	Validade:	28/09/2025	Automática
FGTS	Validade:	06/08/2025	Automática
Trabalhista (http://www.tst.jus.br/certidao)	Validade:	28/09/2025	Automática

IV - Regularidade Fiscal Estadual/Distrital e Municipal (Possui Pendência)

Receita Estadual/Distrital	Validade:	01/04/2025 (*)
Receita Municipal	Validade:	23/04/2025 (*)

VI - Qualificação Econômico-Financeira (Possui Pendência)

Validade:	30/06/2025 (*)
-----------	----------------

Esta declaração é uma simples consulta e não tem efeito legal

Emitido em: 29/07/2025 15:33

CPF: 005.XXX.XXX-81 Nome: REGINA FLORA EGGER PAZZANESE

Ass: _____

1 de 1



Cadastro Informativo de Créditos Não Quitados do Setor Público Federal (CADIN)

Consulta Contratante

Emissão em 04/08/2025, 13:34

Parâmetros: CPF / CNPJ: 10.719.269/0001-86. Situação para a Esfera Federal: REGULAR

Nenhum registro ativo localizado - Situação REGULAR

Código de Validação: Zjc2MDVmMjFIYjk4YWVhNGVlOTI1MGRiODhmNzU3YmFiNGU1NzBlZmI4OWYyODFhNzcxNWQ3NzQwZTNhNTNkNg==

Para validar esse documento acesse a opção Cadastro -> Validar Relatórios

Consulta Consolidada de Pessoa Jurídica

Este relatório tem por objetivo apresentar os resultados consolidados de consultas eletrônicas realizadas diretamente nos bancos de dados dos respectivos cadastros. A responsabilidade pela veracidade do resultado da consulta é do Órgão gestor de cada cadastro consultado. A informação relativa à razão social da Pessoa Jurídica é extraída do Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica, mantido pela Receita Federal do Brasil.

Consulta realizada em: 04/08/2025 12:15:28

Informações da Pessoa Jurídica:

Razão Social: **IMAGINE DESENVOLVIMENTO E GESTAO SOCIAL LTDA**
CNPJ: **10.719.269/0001-86**

Resultados da Consulta Eletrônica:

Órgão Gestor: **TCU**
Cadastro: **Licitantes Inidôneos**
Resultado da consulta: **Nada Consta**

Para acessar a certidão original no portal do órgão gestor, clique [AQUI](#).

Órgão Gestor: **CNJ**
Cadastro: **CNIA - Cadastro Nacional de Condenações Cíveis por Ato de Improbidade Administrativa e Inelegibilidade**
Resultado da consulta: **Sistema do CNJ está indisponível**

Para acessar a certidão original no portal do órgão gestor, clique [AQUI](#).

Órgão Gestor: **Portal da Transparência**
Cadastro: **Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas e Suspensas**
Resultado da consulta: **Nada Consta**

Para acessar a certidão original no portal do órgão gestor, clique [AQUI](#).

Órgão Gestor: **Portal da Transparência**
Cadastro: **CNEP - Cadastro Nacional de Empresas Punidas**
Resultado da consulta: **Nada Consta**

Para acessar a certidão original no portal do órgão gestor, clique [AQUI](#).

Obs: A consulta consolidada de pessoa jurídica visa atender aos princípios de simplificação e racionalização de serviços públicos digitais. Fundamento legal: Lei nº 12.965, de 23 de abril de 2014, Lei nº 13.460, de 26 de junho de 2017, Lei nº 13.726, de 8 de outubro de 2018, Decreto nº 8.638 de 15, de janeiro de 2016.

JOIN THE CONVERSATION: POLITICS, POLARISATION & PEOPLE

*You are invited to join **Myrna Lewis** and **Regina Egger Pazzanese** for an open discussion about the current state of polarization around the world, through the lens of what is happening in Brazil.*



01 Feb 2023: 5pm São Paulo, Brazil / 02 Feb 2023: 7am Sydney, Australia

 **zoom** <https://us02web.zoom.us/j/88458474803>

Lewis
DeepDemocracy
WISDOM IN THE NOW

**2024 SEMANA DE
INOVAÇÃO**



DEMOCRACIA PROFUNDA LEWIS: TEORIA E PRÁTICA

MYRNA LEWIS

@LEWISDEEPPDEMOCRACY



REGINA

PAZZANNESE

@REGINAPAZZANNESE

31OUT10h

