MEC-UNIRIO-FUND.UNIVERS.DO RIO DE JANEIRO/RJ

Mapa de Gerenciamento de Riscos 69/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
69/2026	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA	05/08/2026 16:27

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Assinado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

CONTRAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DO REMANESCENTE DE OBRA DO NOVO CCH

2. Histórico de Revisões

Data e Hora	Versão	Descrição	Autor
15/09/2026 14:51	1.0	Revisão gerada automaticamente após disponibilização de ajustes na fase de Planejamento	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Ausência ou apresentação de estudo técnico preliminar com especificações e justificativa insuficientes	Análise insuficiente de outras contratações similares na Administração Pública, atrelada a deficiências na instrução técnica, fragilidade metodológica de dimensionamento e pressões por celeridade administrativa.	Planejamento	Administração	Médio	

	Impactos
1	Prejuízo ao atendimento da necessidade institucional
2	Não atendimento dos seguintes dispositivos legais: Art. 20, Inciso I da Instrução Normativa nº 05/2017; Art. 5º, Inciso XII da IN 05/2018; e, Art. 9, Inciso. III do Decreto 5.450/2005.
3	Desperdício de recursos (financeiro, pessoal, entre outros) públicos;
4	Indução de especificações indevidamente restritivas.
5	Diminuição da competição e aumento indevido do custo da contratação.
6	Compra ou contratação não produz resultados capazes de atender à necessidade da instituição.
7	Questionamentos e eventual suspensão do certame em razão de inconsistências na fase preparatória

	Ações Preventivas		
P-01	Verificar o estudo técnico preliminar e a justificativa das quantidades demandadas.	**Responsáveis:**	FLAVIA CONTIN RAMOS, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA
P-02	Pesquisar outras contratações similares e editais relacionados à retomada ou conclusão de obras, utilizando-os como referência para especificações e metodologias	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

	Ações de Contingência		
C-01	Ausência: A equipe de planejamento deve emitir despacho solicitando à unidade demandante para que conste no processo, o Estudo Técnico Preliminar ou a justificativa das quantidades demandadas que embasa a contratação.	**Responsáveis:**	FLAVIA CONTIN RAMOS, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE
C-02	Insuficiência: A equipe de planejamento deve solicitar à unidade demandante justificativa com elementos suficientes que subsidiem a contratação. Na hipótese de o processo licitatório não obter sucesso, verificar a hipótese de segmentar o objeto em diferentes contratações.	**Responsáveis:**	FLAVIA CONTIN RAMOS, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Fracionamento de despesa ou inadequação da modalidade de licitação	Não atendimento ao disposto do Termo de Justificativas Técnicas Relevantes e e ausência de verificação do somatório de despesas de mesma natureza.	Planejamento	Administração	Alto	

	Impactos
1	Descaracterização da modalidade de licitação pertinente
2	Sanções administrativas e legais aplicadas pelos órgãos de controle (TCU) aos gestores responsáveis

3	Anulação do processo licitatório por vício de legalidade na escolha do rito procedimental	
4	Perda de economia de escala, uma vez que a divisão indevida do objeto impede negociações de preços mais vantajosas para a UNIRIO.	
5	Questionamentos jurídicos quanto à fuga do dever de licitar ou uso indevido de dispensa de licitação	
6	Restrição indevida da competitividade	
	Ações Preventivas	
P-01	Consolidar o planejamento anual agrupando os serviços por sua natureza.	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
P-02	Adotar o critério de menor preço ou maior desconto sob o rito da Lei nº 14.133/2021, justificando qualquer parcelamento.	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
	Ações de Contingência	
C-01	Emitir despacho de negatório para unidade demandante informando a impossibilidade de realizar dispensa de pequeno valor ou de compra de materiais que tem seu planejamento anual definido para aquisição através de licitação.	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, GABRIEL DE OLIVEIRA MIRANDA
C-02	Emitir nota técnica complementar detalhando a viabilidade técnica e econômica da divisão ou unificação do objeto (Art. 47 da Lei nº 14.133/2021).	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, GABRIEL DE OLIVEIRA MIRANDA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Falta de tempo hábil para elaboração adequada dos documentos técnicos	Urgência da Administração Pública para realizar a contratação, reduzindo o tempo disponível para desenvolvimento, análise, compatibilização e revisão dos estudos e documentos técnicos	Planejamento	Administração	Alto	
	Impactos					
1	Imprecisão dos documentos técnicos com relação a realidade da execução do objeto.					
2	Erros na quantificação ou especificação de serviços					
3	Necessidade de alteração e/ou ajuste quantitativo ou qualitativo do Contrato durante a execução para adequar à realidade.					
4	Pouco tempo hábil para a equipe técnica desenvolver estudos e projetos de forma adequada e com nível recomendado de detalhamento					
5	Adoção de solução técnica inadequada					
6	Maior risco de inconsistencias entre os documentos da contratação					
	Ações Preventivas					
P-01	Adequar e compatibilizar o cronograma da contratação com o prazo real de elaboração dos documentos técnicos			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS		
P-02	Solicitar ampliação dos recursos humanos e técnicos disponíveis na área técnica para reduzir o tempo necessário à elaboração do Projeto Básico			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS		
	Ações de Contingência					
C-01	Prever no Termo de Referência a possibilidade de celebração de Termo Aditivo para ajustar ou alterar qualitativa ou quantitativamente o objeto contratado à realidade de execução e/ou corrigir erros ou omissões do Projeto Básico			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS		
C-02	Caso o prazo se mostre insuficiente para a conclusão adequada dos estudos e documentos técnicos, registrar formalmente a necessidade de dilação do prazo e comunicar à Administração os riscos decorrentes da manutenção do cronograma, para avaliação e decisão quanto ao prosseguimento da contratação.			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Vencimento da validade da proposta por sobrestamento	Suspensão temporária ou prolongamento da tramitação do processo	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Recusa do licitante em manter a proposta.					
2	Necessidade de nova seleção de fornecedor					
3	Necessidade de revisão ou atualização dos valores da contratação					
4	Problemas na execução contratual					
5	Atraso no atendimento da demanda					
	Ações Preventivas					
P-01	Conferir e controlar as vigências das propostas.			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		
P-02	Realizar a análise da proposta dentro dos prazos aplicáveis			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		
	Ações de Contingência					
C-01	Verificar junto ao setor responsável se existe a possibilidade da empresa revalidar a proposta apresentada, observadas as disposições legais e edilícias			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Inadequação do Orçamento Estimativo e Defasagem de Preços	Uso de índices de correção inadequados ou defasados, memória de cálculo insuficientemente detalhada, utilização de fontes de pesquisa ou preços que não reflitam as condições atuais de mercado.	Planejamento	Administração	Alto	

	Impactos		
1	Diminuição da competição		
2	Desperdício de recursos públicos (financeiro, pessoal, entre outros).		
3	A empresa contratada não consegue manter o serviço, levando à rescisão e abandono da obra/serviço		
4	Licitação deserta ou fracassada		
5	Aumento indevido do custo da contratação		
6	Necessidade de revisão de valores ou de premissas projetuais		
	Ações Preventivas		
P-01	Conferir os valores das bases utilizadas, inclusive o mês de referência do orçamento que norteará o valor estimado constante no termo de referência.	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
P-02	Realizar pesquisa e análise de preços compatíveis com a natureza do objeto, observando os referenciais e procedimentos aplicáveis às obras e serviços de engenharia	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
P-03	Instituir etapa obrigatória de revisão do setor financeiro antes do envio do processo para a Procuradoria Jurídica	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
P-04	Verificar se a despesa do CCH está devidamente prevista no Plano Plurianual e na Lei Orçamentária Anual	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
	Ações de Contingência		
C-01	Verificar nas normativas existentes se as bases utilizadas estão corretas para o objeto em questão.	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
C-02	Atualizar os valores e republicar o edital imediatamente em caso de licitação deserta	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
C-03	Revisar os valores contratuais se houver comprovação de desequilíbrio	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Divergência na classificação da despesa no pedido de compras, na indicação orçamentária e no edital	Excessivo tempo decorrido durante a tramitação das fases interna e externa do processo licitatório.	Planejamento	Administração	Médio	

	Impactos		
1	Impedimento de pagamento integral do objeto com o empenho originalmente emitido		
2	Problemas na execução contratual.		
3	Necessidade de correções orçamentárias		
	Ações Preventivas		
P-01	Conferir, junto ao setor competente, a classificação da despesa e sua compatibilidade com o objeto	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
P-02	Conferir e atualizar os valores indicados nos documentos de contratação quando houver lapso temporal relevante	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
	Ações de Contingência		
C-01	Identificadas divergências, comunicar ao setor responsável para avaliação e adoção de providencias necessárias à regularização	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Falta de autorização da autoridade competente para a abertura de licitação	Urgência da Administração Pública para realizar a contratação do objeto	Planejamento	Administração	Médio	

	Impactos		
1	Não atendimento às obrigatoriedades da Lei nº 14.133/2021		
	Ações Preventivas		
P-01	Verificar a existência do termo de autorização da autoridade competente para a abertura de licitação devidamente assinado	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA
	Ações de Contingência		
C-01	Comunicar ao gestor sobre a necessidade de emitir termo de autorização, coletar a respectiva	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR

	assinatura e juntar aos autos processuais, de forma extemporânea	COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Divergências textuais no edital, TR, minuta de ata e minuta de contrato	Falhas na consolidação dos documentos de contratação, especialmente em razão da urgência da Administração Pública para realizar a contratação do objeto	Planejamento	Administração	Alto	
	Impactos					
1	Aumento no volume de pedidos de esclarecimentos ou impugnações ao Edital por parte do mercado					
2	Problemas de interpretação, conflitos e insegurança jurídica na execução contratual.					
3	Atraso no andamento do certame e no atendimento das necessidades da Instituição;					
	Ações Preventivas					
P-01	Verificar possíveis inconsistências do Termo de Referência e do Estudo Técnico Preliminar em relação à minuta do Edital			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	
	Ações de Contingência					
C-01	Solicitar ao setor responsável as retificações no Edital, mesmo que de forma extemporânea, caso se verifique inconsistências em relação ao Termo de Referência e ao Estudo Técnico Preliminar			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Licitação deserta ou fracassada	Certame desinteressante ao mercado devido a condições atípicas, baixa atratividade financeira, exigências inadequadas ou incompatibilidade entre o orçamento estimativo e os preços praticados pelo mercado.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
	Impactos					
1	Atraso na contratação/aquisição, não atendendo a demanda do setor requisitante.					
	Ações Preventivas					
P-01	Analisar criteriosamente as exigências de habilitação para evitar restrições indevidas à competitividade.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	
P-02	Revisar e validar os orçamentos estimativos elaborados pela unidade demandante frente aos preços praticados pelo mercado.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	
	Ações de Contingência					
C-01	Reavaliar a solução técnica e as premissas do Termo de Referência para identificar e corrigir os motivos do fracasso da licitação.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Lapso temporal entre a finalização do Projeto Básico e a contratação da empresa	Tempo prolongado de tramitação do processo, associado à capacidade operacional limitada dos setores envolvidos e às demandas administrativas concorrentes	Planejamento	Administração	Extremo	
	Impactos					
1	Orçamento desatualizado no ato da execução do objeto					
2	Alteração das condições físicas do local da obra					
3	Necessidade de revisão dos custos					
4	Desatualização de quantitativos e especificações					
5	Aumento do risco de divergencia entre os documentos da contratação e a realidade existente					
	Ações Preventivas					
P-01	Solicitar celeridade nas tramitações administrativas, considerando os prazos tecnicamente necessários para a contratação			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA	
P-02	Atualização do orçamento e demais documentos sujeitos a defasagem temporal quando houver lapso relevante entre a sua elaboração e a efetiva contratação			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA	
	Ações de Contingência					
C-01	Garantias contratuais que mitiguem os possíveis danos.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	
C-02	Indicar aos gestores sobre o quantitativo de servidores lotados no setor e as consequências			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA	

C-03	Solicitar pessoal adicional para a composição da equipe de planejamento da contratação	**Responsáveis:**	CONTIN RAMOS FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Pedidos de Impugnação ao edital	Sinalização do mercado sobre anomalias, restrições ou inconsistências jurídicas e técnicas detectadas pelas empresas	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
	Impactos					
1	Atraso no cronograma de contratação e suspensão temporária do certame.					
	Ações Preventivas					
P-01	Analisar criteriosamente os critérios de habilitação, especificações e condições contratuais para assegurar a ampla competitividade.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	
P-02	Avaliar os históricos de contratações anteriores para mapear e mitigar os motivos recorrentes de impugnação.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	
P-03	Consultar preventivamente a Procuradoria Federal caso persistam dúvidas jurídicas na elaboração do Termo de Referência.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA	
	Ações de Contingência					
C-01	Analisar tecnicamente os fundamentos da impugnação e emitir resposta formal nos prazos legais.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	
C-02	Promover as alterações necessárias no texto do edital e providenciar a republicação do certame com reabertura de prazos.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-12	Falta de publicidade dos atos necessários à validade do processo licitatório ou DOU e em jornal de grande circulação, se for o caso	Falha operacional na divulgação dos atos obrigatórios nos meios legalmente previstos	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Não atendimento ao princípio da publicidade previsto na legislação vigente					
2	Nulidade potencial do processo licitatório por vício formal de divulgação.					
	Ações Preventivas					
P-01	Verificar através de lista de verificação, a realização da publicação dos atos necessários à validade do processo licitatório no DOU e em jornal de grande circulação, se for o caso.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA	
	Ações de Contingência					
C-01	Emitir despacho imediato ao pregoeiro ou setor responsável solicitando a regularização da publicação e as providências cabíveis.			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-13	Inabilitação inadequada de empresa potencialmente apta à execução do objeto	Exigências de qualificação técnica ou habilitação excessivas, desproporcionais ou não suficientemente justificadas	Seleção do Fornecedor	Administração	Extremo	
	Impactos					
1	Licitação deserta ou fracassada					
2	Impugnação do edital					
3	Redução indevida da competitividade					
	Ações Preventivas					
P-01	Definir critérios de qualificação técnica e habilitação estritamente condizentes, necessários e proporcionais às características e à complexidade do objeto			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	
	Ações de Contingência					
C-01	Em caso de licitação deserta ou fracassada, avaliar os motivos relacionados às exigencias de habilitação e promover adequações cabíveis, quando tecnicamente e juridicamente pertinentes			**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS	

C-02	Em caso de impugnação, analisar os fundamentos apresentados e, identificada restrição indevida, promover a adequação dos critérios pertinentes	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-14	Levantamento inadequado das especificações e requisitos que compõem os serviços	Falha na especificação do objeto, especificações incompletas ou requisitos irrelevantes ou indevidamente restritivos	Planejamento	Administração	Médio	

	Impactos	
1	Prestação de serviços incompletos, não alcançando todas as necessidades e resultados pretendidos, com consequente desperdício de recursos públicos	
	Ações Preventivas	
P-01	Verificação, e se necessário, adequar as especificações por ocasião da elaboração do Termo de Referência, considerando os estudos técnicos realizados, as condições existentes no local e as informações disponíveis no mercado	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
	Ações de Contingência	
C-01	Identificada insuficiência ou inconsistência nas especificações, promover sua complementação antes do prosseguimento da contratação	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-15	Não atendimento da demanda no prazo necessário	Não atendimento aos cronogramas necessários para a preparação, contratação e execução do objeto	Planejamento	Administração	Extremo	

	Impactos	
1	Prejuízo ao andamento das atividades institucionais.	
	Ações Preventivas	
P-01	Observar os prazos necessários para a preparação, análise e realização do processo, levando em consideração a fase de Planejamento da Contratação até a fase de execução do serviço, de acordo com o quantitativo de servidores alocados na Equipe de Planejamento.	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
	Ações de Contingência	
C-01	Realizar a priorização dos processos críticos e urgentes	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
C-02	Informar à gestão sobre o contingente de servidores técnicos especializados no objeto em questão	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-16	Selecionar empresas sem qualificação técnica adequada.	Falhas na definição ou avaliação dos critérios de habilitação e qualificação técnica.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

	Impactos	
1	Dificuldades na execução do contrato, com risco de atrasos, falhas de execução e necessidade de adoção de medidas administrativas	
	Ações Preventivas	
P-01	Estabelecer requisitos de qualificação técnica e econômico-financeira compatíveis, necessários e proporcionais às características e á complexidade do objeto	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
	Ações de Contingência	
C-01	Realizar análise da documentação apresentada pelos licitantes conforme os critérios técnicos previamente estabelecidos no edital e na legislação aplicável	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-17	Formação de preços em desacordo com as disposições legais	Não observação da IN 65/2021 e Decreto 7.893 /2013.	Planejamento	Administração	Alto	

	Impactos	
1	Contratações com preços incompatíveis com o mercado	
2	Licitação deserta ou fracassada	
	Ações Preventivas	
P-01	Observar as normas quanto aos procedimentos administrativos básicos para a formação de preços de referência dos serviços e da pesquisa de preços.	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA

		CONTIN RAMOS
	Ações de Contingência	
C-01	Identificada inconsistência nos dados utilizados na formação de preços, solicitar a correção ou complementação antes do prosseguimento do processo	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-18	Desconsideração dos riscos existentes na fase de gestão de contrato	Transferência inadequada das informações e riscos identificados na fase de planejamento para a equipe responsável pela gestão e fiscalização do contrato	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	Gestão e fiscalização contratual sem conhecimento adequado dos riscos identificados durante o planejamento da contratação					
	Ações Preventivas					
P-01	Equipe de planejamento de contratação indicar tal necessidade em seu mapa de riscos			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		
	Ações de Contingência					
C-01	Comunicar à Administração caso haja inobservância deste risco			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-19	Demanda não incluída no planejamento anual (PCA)	Ausência de planejamento prévio da Administração	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Impossibilidade ou dificuldade de realizar a contratação.					
	Ações Preventivas					
P-01	Informar ao setor solicitante a necessidade de informar à Administração sobre tal obrigatoriedade e, consequentemente, a inclusão da demanda no PCA			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		
	Ações de Contingência					
C-01	Solicitar à Administração a inclusão da demanda no PCA, mesmo que de forma extemporânea			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-20	Indisponibilidade orçamentária	Ausência ou insuficiência de previsão de recursos para atendimento da contratação	Planejamento	Administração	Extremo	
	Impactos					
1	Atraso na contratação					
2	Impossibilidade de atendimento integral da demanda					
	Ações Preventivas					
P-01	Providenciar reserva orçamentária com a previsão de recursos necessários no orçamento anual			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		
	Ações de Contingência					
C-01	Comunicar ao setor competente eventual indisponibilidade ou insuficiência orçamentária para avaliação quanto ao prosseguimento ou adequação da contratação			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-21	Termo de Referência impreciso quanto à natureza, quantidades ou prazo	Urgência da Administração Pública para realizar a contratação do objeto, associada à insuficiência de informações ou de tempo para consolidação do termo de referência	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Possibilidade de contratação de um objeto que não atenda integralmente ao setor requisitante					
	Ações Preventivas					
P-01	Assegurar que a Equipe de Planejamento seja composta por servidores com competências compatíveis com as características e necessidades do objeto, contemplando as diferentes dimensões da contratação			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS		
	Ações de Contingência					
C-01	Não prosseguir com a tramitação do Termo de Referencia caso sejam identificadas inconsistências entre o objeto definido e a necessidade institucional, comunicando à administração para avaliação e decisão quanto às providências cabíveis			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
		Planejamento inadequado da sequencia de				

R-22	Detalhamento inadequado das fases de execução da obra	etapas de serviços, desconsiderando o caminho crítico e as interdependências entre os serviços remanescentes e os já executados	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

1	Atraso de execução de obra.
2	Cronograma incompatível com as condições reais de execução
3	Necessidade de reprogramação da execução

Ações Preventivas

P-01	Detalhar as ações, as etapas e o cronograma de execução.	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

Ações de Contingência

C-01	Revisão de cronograma com prazos adequados e conforme aos praticados em obras de características semelhantes.	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-23	Divergência entre os documentos disponíveis e as condições físicas existentes	Longo período de paralisação da obra, existencia de serviços parcialmente executados, alterações e deterioração de elementos e sistemas instalados e possibilidade de desatualização ou insuficiencia dos registros técnicos existentes	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

1	Divergencia entre quantitativos e especificações previstos e as condições efetivamente encontradas
2	Necessidade de revisão das soluções, quantitativos ou métodos executivos
3	Atrasos na execução
4	Insegurança na responsabilização pelos serviços e elementos preexistentes
5	Necessidade de verificações adicionais

Ações Preventivas

P-01	Realizar vistoria técnica e levantamento das condições do canteiro de obras, confrontando as informações disponíveis nos projetos, documentos e registros da obra	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
P-02	Registrar no documentos da contratação as limitações dos levantamentos realizados e as condições que não puderam ser verificadas previamente	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

Ações de Contingência

C-01	No caso de serem identificadas divergências relevantes antes da contratação, promover a complementação ou adequação dos documentos técnicos pertinentes	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
C-02	No caso de condições não aparentes ou não passíveis de identificação na fase de planejamento serem identificadas durante a fase de execução, registrar a ocorrencia e submetê-la avaliação técnica e administrativa quanto às providências cabíveis	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-24	Insuficiência de documentação técnico-operacional da obra anterior	Período prolongado de paralisação, possibilidade de perda ou dispersão de registros e documentação referente aos serviços anteriormente executados e dificuldade de obtenção de informações completas sobre métodos, materiais, alterações e condições dos serviços realizados	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

1	Dificuldade na avaliação técnica dos serviços e sistemas existentes
2	Impossibilidade de determinar as condições e características de serviços executados anteriormente
3	Necessidade de investigações, ensaios ou levantamentos técnicos adicionais
4	Risco de conflitos durante a execução contratual

Ações Preventivas

P-01	Realizar levantamento dos documentos técnicos e registros disponíveis referentes à contratação anterior, incluindo projetos, medições, relatórios, registros de fiscalização, ensaios e demais documentos pertinentes	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

Ações de Contingência

C-01	Quando a documentação disponível for insuficiente para caracterizar determinado elemento ou serviço, prever ou determinar a realização de investigação, ensaio ou levantamento técnico compatível com a necessidade identificada, antes da execução do serviço correspondente,	**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA

	quando tecnicamente necessário				CONTIN RAMOS	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-25	Incerteza quanto às condições e compatibilidade dos sistemas especiais existentes	Longo período de paralisação, existência de equipamentos e instalações parcialmente executados ou instalados, possível desatualização tecnológica e ausência de informações completas sobre as condições e compatibilidade dos sistemas de climatização e elevadores.	Planejamento	Administração	Alto	

	Impactos		
1	Necessidade de substituição ou adequação de equipamentos e componentes		
2	Incompatibilidade entre equipamentos existentes e as soluções a serem adotadas		
3	Necessidade de serviços adicionais não identificados inicialmente		
4	Atrasos na conclusão dos sistemas		
5	Aumento dos custos da contratação		
	Ações Preventivas		
P-01	Realizar avaliação técnica individualizada dos sistemas existentes e, quando necessário, prever no escopo da contratação os levantamentos, ensaios, testes e verificações necessários à definição da solução	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
P-02	Considerar, na elaboração do projeto executivo, as condições efetivamente verificadas dos equipamentos, instalações e componentes existentes.	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
	Ações de Contingência		
C-01	Caso sejam identificadas condições técnicas não previstas ou incompatibilidades durante a avaliação ou execução, registrar formalmente a ocorrência e promover a análise técnica da solução adequada, observadas as disposições contratuais e legais aplicáveis	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-26	Não realização de vistoria prévia pelos licitantes	Facultatividade da vistoria prévia, nos termos da Lei nº 14.133/2021, permitindo a participação de licitantes que não tenham vistoriado presencialmente as condições do canteiro.	Planejamento	Administração	Alto	

	Impactos		
1	Formulação de proposta economicamente inadequada à realidade do objeto		
2	Subestimação de custos, quantitativos, logística e dificuldades de execução		
3	Dificuldades de execução, atrasos ou alegações de desconhecimento das condições do local		
4	Risco de inexequibilidade da proposta ou abandono da obra		
	Ações Preventivas		
P-01	Justificar tecnicamente no ETP e no edital a imprescindibilidade da avaliação prévia do local, em razão das características excepcionais do objeto, constituído por obra parcialmente executada, com longo período de paralisação, serviços preexistentes e sistemas e instalações em diferentes condições de conservação e execução	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
P-02	Disponibilizar vistoria técnica acompanhada pela Administração, em datas e horários previamente definidos, com registro da empresa, responsável técnico e data da visita.	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
P-03	Para o licitante que optar por não realizar a vistoria, exigir declaração formal, assinada pelo responsável técnico, de conhecimento pleno das condições e peculiaridades da contratação, nos termos do art. 63, §3º, da Lei nº 14.133/2021	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
P-04	Estabelecer expressamente no edital que o licitante que optar pela declaração em substituição à vistoria assume integralmente a responsabilidade pela avaliação das condições do local que poderiam ser conhecidas mediante diligência e pelas informações disponibilizadas no certame, não podendo posteriormente alegar desconhecimento dessas condições para justificar falhas de planejamento, inexequibilidade da proposta ou dificuldades ordinárias de execução.	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
	Ações de Contingência		
C-01	Caso o licitante vencedor não tenha realizado vistoria, verificar a regularidade e a responsabilidade técnica da declaração apresentada, mantendo-a vinculada aos autos do certame e ao contrato.	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
C-02	Durante a execução, não acolher alegações de desconhecimento relativas a condições aparentes, informações disponibilizadas no edital ou situações que poderiam ter sido identificadas mediante vistoria ou diligência ordinária, ressalvadas as hipóteses de condições efetivamente ocultas ou não razoavelmente identificáveis.	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS
C-03	Caso sejam alegadas condições não conhecidas pelo contratado, confrontar a alegação com os registros da vistoria, quando realizada; a declaração formal apresentada, quando não realizada; os documentos disponibilizados no certame; os esclarecimentos prestados aos	**Responsáveis:**	FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA

licitantes; e as condições efetivamente verificadas no local. CONTIN RAMOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-27	Falha na compreensão das especificações pelo fornecedor.	As especificações de contratação do serviço não estão claras ou apresentam ausência de requisitos legais necessários ao entendimento do Objeto.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Possibilidade de interrupção do processo licitatório;					
2	Problemas técnicos na fase de fiscalização de contrato					
	Ações Preventivas					
P-01	Os documentos de especificações de serviços e levantamento de quantitativos são elaborados com base nas normativas legais e revisados por todos os membros da equipe de planejamento da contratação. Na medida do possível, deverão ser indicados servidores de diferentes áreas para compor a equipe de planejamento da contratação. Toda a análise de quantitativo de serviço deve ser indicada com base na inspeção de campo, e prevista alterações compatíveis com as normas técnicas e condições de continuidade de manutenção.			**Responsável:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA		
	Ações de Contingência					
C-01	Implementação de Equipe de Planejamento da Contratação com profissionais multidisciplinares, conforme IN 05/2017. Caso haja a impossibilidade, será contratado profissional habilitado para o apoio técnico.			**Responsável:** MARCELO LEIRAS DA SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-28	Seleção de fornecedor incapaz de executar o contrato.	Ausência de previsão da solicitação de Atestado de Capacidade Técnica que indique que a Contratada prestou serviços com mesma natureza e características ou outras exigências previstas em Lei Especial	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Não obtenção do objeto contratado e descumprimento ,pela contratada, das obrigações previstas em contrato					
	Ações Preventivas					
P-01	A previsão de Atestados Técnicos deverá estar redigida no Termo de Referência			**Responsáveis:** FLAVIA CONTIN RAMOS, IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE		
P-02	O objeto será contratado mediante a apresentação da qualificação técnica específica a ser definida pela equipe de planejamento.			**Responsáveis:** IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS		
	Ações de Contingência					
C-01	As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco.			**Responsáveis:** MARCELO LEIRAS DA SILVA, FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-29	Restrição à competitividade	Contratação com adoção de excessivas cláusulas técnicas restritivas	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Impugnação e Suspensão da licitação, Licitação deserta ou fracassada; ou possibilidade de elevação dos preços contratados					
	Ações Preventivas					
P-01	A Equipe de Planejamento irá adotar características específicas que estejam de acordo com a natureza do objeto licitado, sendo para tal aprovado por Equipe Multidisciplinar conforme metodologia prevista na Instrução Normativa Nº 05/2017 do MPOG			**Responsáveis:** IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS		
	Ações de Contingência					
C-01	As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco.			**Responsáveis:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA, MARCELO LEIRAS DA SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-30	Escolha inadequada do fornecedor.	O Fornecedor não está apto a executar o objeto licitado	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Atraso na implementação de projetos de engenharia e arquitetura, com consequente atraso na execução do objeto, resultando em prejuízos operacionais e financeiros					
	Ações Preventivas					
P-01	Definir critérios claros e objetivos de seleção			**Responsáveis:** IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE, FLAVIA CONTIN RAMOS, FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA		
P-02	Realizar uma análise criteriosa das propostas			**Responsável:** MARCELO LEIRAS DA SILVA		
P-03	Verificar histórico e reputação dos fornecedores			**Responsáveis:** MARCELO LEIRAS DA SILVA, FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA		
	Ações de Contingência					
C-01	Reavaliar e retificar a seleção			**Responsáveis:** MARCELO LEIRAS DA SILVA,		

		FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA
C-02	Realizar nova seleção se necessário.	**Responsável:** MARCELO LEIRAS DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-31	Falta de aprovação do Projeto Básico	Descumprimento de formalidade legal pela ausência da aprovação do projeto básico	Planejamento	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	Impossibilidade de tramitação do objeto					
	Ações Preventivas					
P-01	Adoção de lista de verificação com item de aprovação do TR pela autoridade competente			**Responsável:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA		
	Ações de Contingência					
C-01	Encaminhar à autoridade competente o processo para aprovação do Termo de Referência			**Responsável:** FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-32	Ausência de designação formal da comissão/pregoeiro	Descumprimento de formalidade legal pelo fato da ausência de designação formal da comissão /pregoeiro	Planejamento	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	Impossibilidade de realizar a licitação do objeto					
	Ações Preventivas					
P-01	Identificar no processo, ato formal da autoridade competente designando a equipe de planejamento			**Responsável:** MARCELO LEIRAS DA SILVA		
	Ações de Contingência					
C-01	Providenciar o ato de designação da equipe de planejamento.			**Responsável:** MARCELO LEIRAS DA SILVA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-33	Ausência de aprovação do edital pelo setor jurídico	Ausência de encaminhamento do edital para análise e aprovação jurídica, ou tramitação inadequada do processo antes da publicação do instrumento convocatório.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Comprometimento da regularidade do procedimento licitatório, com possibilidade de necessidade de correção do edital, suspensão ou atraso da licitação.					
	Ações Preventivas					
P-01	Adoção de lista de verificação			**Responsáveis:** MARCELO LEIRAS DA SILVA, FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA		
	Ações de Contingência					
C-01	Enviar o processo, mesmo, extemporaneamente, para apreciação jurídica.			**Responsáveis:** MARCELO LEIRAS DA SILVA, FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA

Integrante Requisitante da Equipe de Planejamento de Contratação

Assinou eletronicamente em 22/09/2026 às 16:18:06.

FLAVIA CONTIN RAMOS

Integrante Técnica da Equipe de Planejamento de Contratação

Assinou eletronicamente em 22/09/2026 às 16:20:54.

IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE

Integrante Técnico da Equipe de Planejamento de Contratação

Assinou eletronicamente em 22/09/2026 às 18:17:25.

MARCELO LEIRAS DA SILVA

Integrante Administrativo da Equipe de Planejamento de Contratação

Assinou eletronicamente em 22/09/2026 às 17:55:55.

Seleção de fornecedor

FRANCISCO WILSON DE AGUIAR COSTA

Integrante Requisitante da Equipe de Planejamento de Contratação

FLAVIA CONTIN RAMOS

Integrante Técnica da Equipe de Planejamento de Contratação

IVIS FERNANDES BRAVO DUARTE

Integrante Técnico da Equipe de Planejamento de Contratação

MARCELO LEIRAS DA SILVA

Integrante Administrativo da Equipe de Planejamento de Contratação