



Câmara Municipal de Aracruz

ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

ANEXO I - ANÁLISE DE RISCO

RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

RISCO 1 - FASE DE PLANEJAMENTO: Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência

Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Consequência	Medidas de Mitigação
Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência	Baixa	Alto	Estabelecimento de exigências inadequadas para os itens demandados. Desperdícios de recursos públicos. Atraso desidioso.	Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência em estrita aderência às disposições dos normativos aplicados à contratação.
	Baixa	alto	Atraso no processo de contratação e, consequentemente, deixar de prestar homenagens e solenidades necessárias.	Retornar o processo à etapa de planejamento para fazer retificar eventuais irregularidades

RISCO 2 - FASE DE EXECUÇÃO

Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Consequência	Medidas de Mitigação
1. Atraso na entrega das refeições (caso delivery seja contratado)	Média	Médio	Prejuízo no cumprimento do cronograma dos cursos, mal-estar dos instrutores	Priorizar restaurantes próximos ou com opção de voucher; firmar horário fixo de entrega
2. Fornecimento de refeições com qualidade inferior ou fora das normas sanitárias	Baixa	Alto	Risco à saúde dos instrutores; quebra de confiança institucional	Exigir comprovação de regularidade sanitária do fornecedor; permitir avaliação prévia do cardápio
3. Incompatibilidade entre o cardápio e restrições alimentares dos instrutores	Baixa	Médio	Recusa das refeições, necessidade de solução emergencial	Consultar antecipadamente preferências ou restrições alimentares; garantir





Câmara Municipal de Aracruz

ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Consequência	Medidas de Mitigação
				opção de cardápio alternativo
4. Restaurante fechado ou sem funcionamento nas datas dos cursos	Baixa	Alto	Impossibilidade de fornecimento, obrigando contratação emergencial	Confirmar calendário de funcionamento do fornecedor; prever cláusula contratual com penalidade por descumprimento
5. Aumento injustificado de preço após o aceite da proposta	Baixa	Médio	Necessidade de readequação orçamentária ou nova contratação	Estabelecer valor fixo por refeição em contrato ou instrumento equivalente; prever cláusula de penalização

Gravidade nas consequências

Apesar dos riscos identificados, **não se espera que eles causem impactos significativos à execução do objeto da contratação**, considerando a natureza simples e pontual do serviço (fornecimento de refeições), o número reduzido de beneficiários (2 pessoas) e a curta duração do período de atendimento (6 dias).

Além disso, com as **medidas preventivas e de mitigação adotadas**, os riscos são classificados como **de baixa criticidade**, não comprometendo a viabilidade, a legalidade ou a economicidade da contratação. Trata-se de um serviço de apoio com complexidade operacional reduzida, passível de pronta substituição em caso de

A contratação de refeições para os profissionais da ESESP é uma ação tecnicamente viável e plenamente justificável, pois está diretamente relacionada à realização dos cursos de capacitação sobre a Nova Lei de Licitações, promovendo o fortalecimento da qualificação dos servidores da Câmara Municipal de Aracruz.

O fornecimento das refeições contribui para a continuidade, eficiência e conforto das atividades de formação, garantindo que os profissionais deslocados recebam o suporte necessário. A contratação observa os princípios da razoabilidade, economicidade, interesse público e eficiência administrativa.

Aracruz, 30 de abril de 2025.

THAMIRES DA VITÓRIA
GERENTE DE CERIMONIAL

