



Prefeitura de Goiânia
Secretaria Municipal de Articulação Institucional e Captação
Gerência de Contratações Estratégicas

MATRIZ DE RISCO Nº 21/2026

Tipo do Risco	Descrição do Risco	Responsável	Causa	Consequência	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	
Técnico	Surgimento de vícios ocultos ou patologias nas estruturas remanescentes.	Compartilhado	Exposição da estrutura ao fogo (sinistro) e às intempéries durante a vacância da unidade.	Necessidade de reforços estruturais não previstos ou ensaios tecnológicos adicionais.	Alto (12)	Possível (3)	Moderado (4)	Realizar técnica após a l
Técnico	Danos a elementos estruturais sadios durante a demolição da laje.	Contratada	Falha na execução da demolição controlada dos 156,17 m² de laje maciça.	Comprometimento da estabilidade global da edificação e retrabalho oneroso.	Alto (12)	Possível (3)	Moderado (4)	Estrita c de Derr equipar
Técnico	Insuficiência de dados de sondagem para o novo reservatório metálico.	Contratante	Projeto baseado em dados cadastrais sem ensaios geológicos recentes no local exato.	Recalques diferenciais ou necessidade de alteração profunda no projeto de fundação.	Médio (8)	Improvável (2)	Moderado (4)	Realizar comple base dc
Econômico	Variações ordinárias de custos de insumos e serviços dentro da faixa de tolerância contratual.	Contratada	Flutuações ordinárias de preços de materiais e insumos	Absorção pela contratada das variações dentro da faixa de tolerância, com reajuste conforme INCC-M apenas acima desse limite, nos termos do art. 124, II, "d" da Lei 14.133/2021	Médio (6)	Possível (3)	Menor (2)	Utilizaç Regime Preço G
Econômico	Desequilíbrio econômico-financeiro do contrato	Contratada	Aumento dos valores dos insumos e serviços	Inexecução do contrato	Alto (12)	Possível (3)	Moderado (4)	Exigência
Econômico	Incapacidade financeira da Contratada para suportar variações ordinárias de custos durante a execução.	Compartilhado	Variações extraordinárias e imprevisíveis, ou previsíveis de consequências incalculáveis, nos preços de insumos e serviços relevantes para a execução do objeto, com potencial impacto sobre a equação econômico-financeira do contrato.	Possível comprometimento da equação econômico-financeira do contrato e necessidade de análise de eventual pedido de reequilíbrio econômico-financeiro, mediante comprovação dos pressupostos legais e dos impactos efetivamente suportados pela contratada.	Alto (12)	Improvável (2)	Moderado (6)	Monitorar principal execuções acompanhar havendo econômico a apreensão comprov seus imp financeiro jurídica, i
Econômico	Necessidade de reajustamento dos preços contratuais em razão da variação do índice previsto no instrumento contratual.	Contratada	Variação dos custos dos insumos e serviços utilizados na execução da obra ao longo do período contratual.	Atualização dos valores contratuais, observados o índice, a data-base, a periodicidade e as demais condições estabelecidas no contrato.	Médio (6)	Possível (3)	Menor (2)	Aplicar o acordo c período no edital requisito aplicável
Econômico	Inexequibilidade da proposta por erro de dimensionamento de BDI.	Contratada	Estratégia agressiva de desconto ou falha na apropriação dos encargos sociais onerados.	Abandono do objeto por incapacidade financeira de honrar os custos operacionais.	Alto (12)	Possível (3)	Moderado (4)	Análise de gara seja < 8
Operacional	Interrupção do fluxo assistencial 24h durante a obra.	Compartilhado	Execução de serviços ruidosos ou geração de particulados em áreas adjacentes ocupadas.	Queda na qualidade do acolhimento ou necessidade de transferência emergencial de usuários.	Alto (10)	Provável (5)	Menor (2)	Isolame planeja de alto
Operacional	Falha nos sistemas de suporte crítico (Energia/SPDA).	Contratada	Erro na instalação da subestação ou falha na continuidade do sistema de SPDA Classe I.	Riscos de danos ao patrimônio e à vida em caso de descargas atmosféricas.	Alto (16)	Improvável (2)	Maior (8)	Conferir testes c habilita
Governança	Deficiência na fiscalização das metas de resultado.	Contratante	Falta de capacitação da equipe nas rotinas de medição global e leitura de modelos BIM.	Atesto de serviços em desconformidade ou atrasos na liberação de faturas.	Médio (6)	Possível (3)	Menor (2)	Promoção EPG e fi da OS.
Governança	Alta rotatividade ou carência de pessoal na função de contratações.	Contratante	Inexistência de mecanismos de retenção de servidores qualificados na área de licitações.	Perda de conhecimento do processo, erros interpretativos e ineficiência administrativa.	Alto (12)	Possível (3)	Moderado (4)	Designar formal: procedi
Ambiental	Gestão inadequada de resíduos contaminados por incêndio.	Contratada	Falha no Plano de Gerenciamento de Resíduos (PGRCC) para entulhos sinistrados.	Multas da AMMA e impedimento da futura emissão da Licença de Operação (LO).	Médio (8)	Improvável (2)	Moderado (4)	Destina licenç CTR e h
Ambiental	Vencimento da Licença Ambiental Prévia durante a obra.	Contratante	Atrasos na execução que extrapolem o prazo de vigência do ato autorizativo.	Embargo da obra pelos órgãos de controle e interrupção do cronograma físico.	Médio (9)	Possível (3)	Moderado (3)	Monitorar LP 030/ LI/LO.

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
			Probabilidade				

Escala de Níveis de Risco		
(Nível de Risco = Peso Prob. x Peso Impacto)		
Escala	De	Até
Baixo	1	4
Médio	5	9
Alto	10	30
Extremo	31	80

Goiânia, na data da assinatura eletrônica.



Documento assinado eletronicamente por **Danielle Gomes de Oliveira**, Secretária Municipal de Articulação Institucional e Captação, em 28/10/2026, às 17:51, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://www.goiania.go.gov.br/sei> informando o código verificador **11937204** e o código CRC **1035F993**.

Av. do Cerrado nº 999, 4º andar, Torre Sul -
- Bairro Park Lozandes
CEP 74884-900 Goiânia-GO