Prefeitura de Goiânia
Secretaria Municipal de Gestão de Negócios e Parcerias
Gerência de Logística e Compras

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

Número Processo SEI: **26.25.000001367-7**	
Órgão/Entidade: **SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO DE NEGÓCIOS E PARCERIAS - SEGENP**	
Setor requisitante (Unidade/Setor/Departamento): **SUPERVISÃO DO ZOOLÓGICO**	
Responsável pela Demanda: JAMILE FREITAS QUEIROZ FRANÇA	Matrícula: 2035573
E-mail: zoogyn1@gmail.com	Telefone: **(62) 3524-1027**

Descrição da necessidade da contratação (art. 18, § 1º, I da Lei nº 14.133/2021)

A presente contratação se justifica pela necessidade premente de preservação do patrimônio científico, histórico e educativo pertencente ao acervo dc atual decorre do óbito de um exemplar de Tigre-de-Bengala (Panthera tigris tigris) integrante do acervo do Parque Zoológico de Goiânia. Diante disso, faz-se indispens taxidermia artística para salvaguardar o relevante valor biológico, educativo e simbólico do animal.

Atualmente, o Museu de Zoologia não dispõe de um exemplar taxidermizado semelhante em sua coleção. A ausência desta preservação técnica acarret institucionais, limitando a representatividade da fauna exposta e prejudicando o desenvolvimento de ações voltadas à educação ambiental, à pesquisa científica e à por se tratar de matéria orgânica pós-óbito, a falta de intervenção técnica imediata inviabilizaria em definitivo a recuperação e o aproveitamento do espécime.

Demonstração da previsão da contratação no plano de contratações anual (art. 18, § 1º, II da Lei nº 14.133/2021)

O objeto da contratação encontra-se devidamente previsto e alinhado ao Plano de Contratações Anual (PCA) do ano de 2026 do Município demandas da Secretaria Municipal de Gestão de Negócios e Parcerias (SEGENP) acompanhada ao processo SEI25.5.000075797-6. A contratação coaduna-se cor tange à manutenção, modernização e enriquecimento dos equipamentos públicos de cultura, lazer e difusão científica, garantindo a conservação patrimonial educativos de qualidade à sociedade.

Requisitos da contratação (art. 18, § 1º, III da Lei nº 14.133/2021)

REQUISITOS DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA (CAPACIDADE TÉCNICO-OPERACIONAL E PROFISSIONAL)

Dada a raridade do espécime (*Panthera tigris tigris*) e a complexidade anatômica de grandes felinos, a contratada deverá comprovar a execução prévi

Comprovação de Aptidão (Atestado de Capacidade Técnica): Apresentação de, no mínimo, 1 (um) atestado de capacidade técnica, emitido por pesso comprove que a empresa (ou o profissional indicado) já realizou com sucesso serviços de *taxidermia* em mamíferos de grande porte (preferencialmente grandes felir

Responsabilidade Técnica: Indicação de um profissional biólogo, museólogo ou *taxidermista* com experiência comprovada de atuação e científico/artístico ou zoológicos.

Registro Profissional: Caso o responsável técnico seja Biólogo, apresentar a Certidão de Regularidade perante o Conselho Regional de Biologia (***CRBio***

REQUISITOS LEGAIS E AMBIENTAIS (REGULARIDADE E LICENCIAMENTO)

O Tigre-de-Bengala é uma espécie exótica protegida por ***convenções internacionais (CITES - Apêndice I) - 10609340*** e 10609115. Portanto, o trânsi legal.

Licenciamento Ambiental / Cadastro no CTF: A contratada deverá apresentar o comprovante de inscrição no Cadastro Técnico Federal de Atividades P de Recursos Ambientais (CTF/APP) do IBAMA, em categoria compatível com o manejo/*taxidermia* de fauna.

Autorização de Transporte e Manejo: A contratada deverá auxiliar e fornecer toda a documentação necessária para a emissão das guias de integralmente nas dependências do Zoológico) perante os órgãos ambientais competentes (SEMAD-GO/IBAMA).

Declaração de Origem Lícita: O Zoológico de Goiânia fornecerá o laudo de necropsia e o boletim de óbito do animal, atestando a morte natural ou p (zoonoses) à equipe técnica da contratada.

REQUISITOS DE EXECUÇÃO E QUALIDADE DO SERVIÇO (CRITÉRIOS TÉCNICOS)

O serviço de taxidermia deve seguir padrões científicos e museológicos modernos (taxidermia artística/científica de alto realismo), rejeitando técnicas

Metodologia Científica: Utilização de manequins anatômicos de poliuretano de alta densidade, esculpidos respeitando a biometria exata do ex musculatura e das expressões faciais características da espécie.

Materiais de Alta Durabilidade: Olhos de resina ou vidro de qualidade taxonômica (específicos para grandes felinos, com pupila e íris realistas).

Tratamento químico do couro (curtimento completo) com produtos que impeçam o ressecamento, rachaduras, ataques de pragas (dermestídeos, traç

Posição Dinâmica (Pose): A contratada deverá apresentar um projeto ou croqui prévio da pose sugerida (ex: estática em quatro patas, caminhar administração do Parque Zoológico, visando o futuro uso em educação ambiental.

Preservação de Estruturas: Preservação rigorosa da pelagem original, garras e vibrissas (bigodes) do animal.

REQUISITOS DE SEGURANÇA, LOGÍSTICA E ENTREGA

Local de Execução: Preferencialmente, o serviço deverá ser executado em laboratório próprio da contratada que disponha de condições de biossegura biológicos. A contratada deve se utilizar de todos os EPIs necessários para a execução do serviço.

Embalagem e Transporte Seguro: O transporte de retorno do exemplar *taxidermizado* até o Parque Zoológico de Goiânia deverá ser feito em veículo rígida e protegido por embalagem que evite o atrito da pelagem com as paredes do veículo.

Garantia do Serviço: Exigência de garantia mínima de 12 (doze) meses contra defeitos de curtimento, descolamento de pele, queda excessiva de p
desde que o zoológico mantenha o exemplar em condições adequadas de umidade e temperatura.

Estimativas das Quantidades Para a Contratação (art. 18, § 1º, IV da Lei nº 14.133/2021)

A definição do quantitativo baseia-se estritamente na realidade fática do acervo institucional. Trata-se de uma demanda singular, delimitada a **01 (um) serviço especializado de t**
direto, visto que corresponde à exata unidade do espécime de Tigre-de-Bengala (*Panthera tigris tigris*) sob a guarda e propriedade do Parque Zoológico de Goiânia que necessita

Item	Especificação	Unidade de Medida	Quantidade
01	Serviço de Taxidermia de um exemplar de Tigre-de-Bengala (*pathera tigris tigris*)	UN	01
Total Geral Estimado			

Levantamento de mercado (art. 18, § 1º, V da Lei nº 14.133/2021)

Foi avaliada a viabilidade de execução direta dos serviços por meio de servidores da própria administração pública (Supervisão do Zoológico/Museu
quadro de pessoal técnico da prefeitura não dispõe de profissionais com treinamento específico e domínio das complexas técnicas de taxidermia artística exigidas pa

A execução interna sem a especialização exigida acarretaria graves riscos de perda irreversível das características anatômicas, científicas e estéticas d
da contratação de uma empresa especializada externa demonstrou ser a única alternativa viável, segura e tecnicamente adequada para atender ao interesse públ
zoológico municipal.

ANÁLISE DO MERCADO FORNECEDOR E GRAU DE COMPETITIVIDADE

O mercado brasileiro de taxidermia divide-se em três principais frentes: a taxidermia didático-científica (comum em universidades), a taxidermi
artística/museológica de alto realismo. O objeto desta contratação se enquadra estritamente nesta última categoria.

Identificação do Cenário: Realizou-se uma prospecção de mercado que demonstrou que o número de profissionais e empresas com capacidade
adequado e portfólio comprovado no manejo de mamíferos de grande porte (como grandes felinos) é altamente reduzido no Brasil (estimando-se menos de 5 profis
de complexidade).

Grau de Competitividade: Constatou-se um baixo grau de competitividade natural. A maioria dos prestadores atua sob a forma de ateliês especializa
especialização, o que poderá direcionar a contratação para o rito da Inexigibilidade de Licitação (art. 74, II da Lei nº 14.133/2021) ou exigir uma ampla divulgação cas

SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO E PRÁTICAS TECNOLÓGICAS

A pesquisa apontou que as técnicas de taxidermia evoluíram substancialmente, coexistindo no mercado duas soluções principais:

Solução A (Tradicional/Obsoleta): Enchimento do couro com palha, estopa, gesso ou arame. Análise: Embora mais barata, deforma o animal a
anatômica e é altamente suscetível a pragas. Descartada para o acervo municipal.

Solução B (Moderna/Museológica - Adotada): Utilização de manequins anatômicos pré-moldados em poliuretano de alta densidade (importado
medidas biométricas exatas obtidas na necropsia do tigre), curtimento químico completo do couro com base em sais de cromo/sintéticos, e acabamento com olhos
próteses dentárias de silicone/resina. Análise: Garante durabilidade superior a 50 anos (se mantida em condições ideais) e fidelidade científica crucial para as ações d

PROSPECÇÃO DE PREÇOS E MODELOS DE PRECIFICAÇÃO

A precificação neste mercado não segue uma tabela unificada de insumos, sendo balizada por:

Porte do animal e complexidade da pose (o manequim de um tigre exige esculturas complexas e grande volume de poliuretano).

Insumos químicos de curtimento e importação de componentes (olhos e próteses específicas para Panthera tigris muitas vezes vêm de fornecedores ir

Horas-técnicas do especialista (trabalho artesanal de alta precisão que pode durar de 3 a 6 meses).

Estratégia de Obtenção de Preços (Art. 23 da Lei 14.133/21): Devido à escassez de contratações similares no Painel de Preços do Governo Federal p
valor de mercado deverá ser realizada prioritariamente por meio de:

Pesquisa direta com os ateliês de taxidermia artística mapeados no país.

Portanto, o levantamento conclui pela viabilidade técnica da contratação, desde que adotada a Solução B (taxidermia museológica de alto realisn
demonstrado que se trata de um mercado de nicho, o que justifica a fixação de exigências rigorosas de qualificação técnica no edital para evitar que profissionais s
danifiquem de forma irreversível o valioso acervo biológico do Parque Zoológico de Goiânia.

Estimativa do valor da contratação (art. 18, § 1º, VI da Lei nº 14.133/2021)

O valor estimado de mercado para a realização integral do serviço pela média ponderada é de **R$ 35.000,00 (trinta e cinco mil reais)**, conforme consolidado na planilha orçame
gerais visto a especificidade do serviço e da redução de profissionais especializados. Este valor reflete o aprofundamento da pesquisa de preços frente à estimativa preliminar inic
considerando a alta complexidade técnica, os insumos de qualidade museológica necessários e o porte do exemplar.

Descrição da solução como um todo (art. 18, § 1º, VII da Lei nº 14.133/2021)

A solução consiste na contratação de empresa ou profissional especializado para a prestação de serviços de taxidermia artística e museológica de alt
Bengala (*Panthera tigris tigris*), macho, pertencente ao acervo biológico do Parque Zoológico de Goiânia. O objetivo final é a preservação permanente da integrida
fins de exposição pedagógica, educação ambiental, pesquisa científica e salvaguarda do patrimônio público municipal.

A execução do objeto divide-se em 5 (cinco) fases sequenciais e interdependentes, descritas a seguir:

FASE 1: ATIVIDADES PREPARATÓRIAS E ALINHAMENTO TÉCNICO

Inspeção Técnica Inicial e Biometria: Avaliação das condições do corpo do animal (atualmente mantido sob congelamento adequado no Zoológico). Coleta de da
circunferências, distâncias interoculares, altura de cernelha) e registro fotográfico em alta resolução para subsidiar o projeto anatômico.

Aprovação do Projeto Estético (Pose): Apresentação, por parte da contratada, de uma proposta conceitual (croqui ou portfólio de referência) defi
caminhando, em posição de alerta ou em descanso). A pose deverá ser formalmente aprovada pela Diretoria do Parque Zoológico antes do início dos trabalhos físico

Liberação Documental: Emissão conjunta das autorizações de transporte e manejo de fauna exótica perante os órgãos ambientais competentes (SE
legal do espécime.

FASE 2: LOGÍSTICA DE TRANSPORTE INICIAL (RETIRADA)

Remoção do exemplar das instalações de congelamento do Parque Zoológico de Goiânia e acondicionamento em embalagem térmica adequada (caixa isotérmica co

Transporte seguro até o laboratório/ateliê da contratada, minimizando riscos de descongelamento precoce ou autólise (degradação tecidual) da pele.

FASE 3: PROCESSAMENTO TÉCNICO E EXECUÇÃO (NO ATELIÊ)

O núcleo da solução tecnológica baseia-se na taxidermia moderna de alto realismo, dividida nas seguintes subetapas:

Confecção do Manequim Anatômico: Escultura ou modelagem de um corpo tridimensional em poliuretano de alta densidade, respeitando rigorosame tigre.

Montagem e Acabamento (Dermoplastia): Ajuste e costura da pele curtida sobre o manequim de poliuretano. Instalação de olhos de vidro/re odontológicas realistas (se a pose exigir boca aberta). Fase final de secagem controlada, pintura sutil de áreas sem pelo (trufe/nariz, pálpebras, lábios) e fixação d madeira nobre ou cenário artificial).

FASE 4: LOGÍSTICA DE RETORNO E RECEBIMENTO

Transporte de Retorno: Deslocamento do tigre já taxidermizado e fixado à sua base, em veículo climatizado e protegido por embalagem de amortecimento contra i caixas estruturadas), evitando o atrito ou quebra de pelos.

Recebimento Provisório: Verificação imediata da integridade física do exemplar pela Comissão de Recebimento do Zoológico (fidelidade anatômica, fix

Recebimento Definitivo: Ocorre após o prazo de observação de até 15 (quinze) dias nas dependências do Zoológico, certificando a ausência de od falhas no curtimento.

FASE 5: MANUTENÇÃO, SUSTENTABILIDADE E GARANTIA

Manual de Conservação: Entrega de guia técnico pela contratada contendo as diretrizes de higienização da pelagem, controle de umidade relativa (ideal entre exposição permanente.

Garantia e Assistência Técnica: Cobertura de garantia de no mínimo 12 (doze) meses contra vícios ocultos do processamento químico da pele ou defor

A solução descrita representa o estado da arte na preservação museológica. Ao optar por manequins de poliuretano e curtimento químico industriali obsoletas (enchimento com palha), a administração municipal garante uma solução com durabilidade estimada superior a 50 anos, otimizando o investimen pedagógico de altíssimo impacto para os visitantes do Parque Zoológico de Goiânia.

Justificativas para o parcelamento ou não da contratação (art. 18, § 1º, VIII da Lei nº 14.133/2021)

O parcelamento do objeto mostra-se técnica e economicamente inviável. Trata-se de um serviço de natureza essencialmente indivisível, focado na restauração e montagem biológ fragmentação das etapas de preparação, curtimento e montagem entre fornecedores distintos comprometeria irremediavelmente a harmonia estética, a precisão científica e a integ

Por conseguinte, de modo a garantir a centralização da responsabilidade técnica pelo ciclo completo da taxidermia, a contratação será realizada em **lote único/item global**.

Demonstrativo dos resultados pretendidos (art. 18, § 1º, IX da Lei nº 14.133/2021)

Com a conclusão da presente contratação, a Administração Municipal almeja alcançar os seguintes resultados:

- **Preservação Patrimonial:** Integração de um exemplar de grande relevância científica e histórica ao acervo permanente do Museu de Zoologia de Goiânia.
- **Eficiência Pedagógica:** Fortalecimento das ações locais voltadas à educação ambiental e recepção qualificada do público escolar e turístico de Goiânia através da sensibiliz
- **Pesquisa e Ciência:** Disponibilização de material biológico com adequada acuidade anatômica para fins de estudos taxonômicos e científicos acadêmicos.
- **Interesse Público e Econômico:** Aproveitamento nobre e vitalício de um recurso zoológico municipal que sofreu óbito, transformando-o em patrimônio cultural permanen

Providências a serem adotadas pela Administração previamente à celebração do contrato (art. 18, § 1º, X da Lei nº 14.133/2021)

Antes do início dos trabalhos pela empresa vencedora, a prefeitura (via Supervisão do Zoológico) deverá formalizar a liberação burocrática e logística do corpo do animal para o transporte seguro at Museu de Zoologia deverá planejar previamente e isolar o espaço físico definitivo dentro de suas instalações expositivas para a acomodação futura e adequada do felino montado.

Contratações correlatas e/ou interdependentes (art. 18, § 1º, XI da Lei nº 14.133/2021)

Não há contratações correlatas diretas em andamento para a eficácia desta demanda. O serviço em voga é autônomo e resolve integralmente a necessidade levantada pelo setor re manutenção do display de vidro protetor ou climatização do ambiente museológico correrá por conta dos contratos gerais já vigentes de manutenção predial da prefeitura.

Diretrizes para o Policiamento Expositivo e Gerenciamento de Riscos

O principal risco mapeado envolve a degradação biológica prematura do espécime decorrente de falha técnica no processo de curtimento/química ou incidência inadequada de um meio da exigência das cláusulas de garantia corretiva expressas de 03 (três) dias úteis para sanar quaisquer vícios e defeitos anatômicos apresentados pós-entrega.

Posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação para o atendimento da necessidade a que se destina (art. 18, § 1º, XIII da Lei nº 14.133/2021)

Considerando o preenchimento integral dos requisitos e a perfeita convergência entre o DFD Nº 125 e as Condições Gerais de Contratação estipuladas, este Estudo Técnico Prelir **jurídica** da contratação. Recomenda-se formalmente o prosseguimento dos autos para a emissão e aprovação final do Termo de Referência com base na modalidade de Dispensa inciso II, da Lei Federal nº 14.133/2021.

De acordo:	
Supervisão Geral do Parque Zoológico JAMILE FREITAS QUEIROZ FRANÇA	Matrícula: 2035573

Acato:
Gestor da pasta: **José Silva Soares Neto** **Secretário Executivo**

Goiânia, data da assinatura eletrônica.

Documento assinado eletronicamente por **Jamile Freitas Queiroz França**, **Supervisora Geral do Zoológico**, em 25/06/2026, às 11:40, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://www.goiania.go.gov.br/sei informando o código verificador **10534397** e o código CRC **F77D916D**.

Avenida do Cerrado, 999, APM-09, Bloco B -
Palácio das Campinas Venerando de Freitas Borges (Paço Municipal) - Bairro Park Lozandes
CEP 74884-900 Goiânia-GO