Prefeitura de Goiânia
Secretaria Municipal de Gestão de Negócios e Parcerias
Gerência de Logística e Compras

ANÁLISE DE RISCOS
CONFORME INSTRUÇÃO NORMATIVA SEMAD Nº 005/2022

FASE DE ANÁLISE
(x) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor (x) Gestão do Contrato

RISCO 1: FALTA DE RECURSOS PARA AQUISIÇÃO/CONTRATAÇÃO		
Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável (X) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |	
Impacto:	| Baixo (X) | Médio ( ) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |	
Id	**Dano**	
1.	Não realizar a licitação	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsáveis**
1.	Reservar dotação orçamentária adequada e realizar pré-empenho da despesa	SEGENP/GERPFC
1.	Realizar Planejamento orçamentário aquisição da solução pretendida a fim de realizar o serviço	SEGENP/GERPFC
RISCO 2: RESTRIÇÕES ORÇAMENTÁRIAS OU FINANCEIRAS		
Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável (X) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |	
Impacto:	| Baixo (X) | Médio ( ) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |	
Id	**Dano**	
1. 2.	Interrupção do serviço Custos adicionais não previstos podem exceder o orçamento alocado para o projeto	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsáveis**
1. 2.	Sensibilizar as autoridades superiores quanto a importância do serviços a serem executados Obter	SEGENP/DIRGEL
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Articular e rever estratégias de forma a garantir a continuidade dos serviços a serem executados durante cada etapa do projeto.	SEGENP/DIRGEL
RISCO 3 – ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA DEFICIENTE		

Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável ( ) | Provável (X) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |	
Impacto:	| Baixo ( ) | Médio (X) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |	
Id	**Dano**	
1.	Risco de Escassez de Propostas: Por se tratar de um objeto singular, há o risco de o chamamento público/cotação restar deserto.	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsáveis**
1.	Mitigação: Envio direto do Termo de Referência para os profissionais catalogados junto a Museus de História Natural e Universidades Federais.	SEGENP/GERLOC
Id	**Ação de Contingência**	**Responsáveis**
1.	Havendo erro, realizar correção através da revisão dos atos inicialmente praticados, revalidando o prosseguimento do pleito.	SEGENP/DIRGEL
RISCO 04 – ATRASO DEMORA NA CONCLUSÃO DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO		
Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável (X) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |	
Impacto:	| Baixo (X) | Médio ( ) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |	
Id	**Dano**	
1.	Reicindência nas correções do pedido inicial	
2.	Morosidade nas tramitações processuais	
3.	Retrabalho (cotação, reempenho, etc)	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsáveis**
1.	Implementar procedimentos de controle, no setor de planejamento da contratação.	SEGENP/DIRADM
Id	**Ação de Contingência**	**Responsáveis**
1.	Acompanhamento eficiente, por parte dos atores de gestão e fiscalização, com o pleno conhecimento das condições contratuais envolvidas	SEGENP/DIRADM
RISCO 05 – VALORES CONTRATADOS SUPERIORES AOS ESTIMADOS		
Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável (X) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |	
Impacto:	| Baixo (X) | Médio ( ) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |	
Id	**Dano**	
1.	Atraso na contratação	
2.	Prejuízos no erário	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsáveis**
1.	Estimar valores realísticos e de acordo com os vigentes no mercado	SEGENP/GERLOC
Id	**Ação de Contingência**	**Responsáveis**
1.	Reavaliar a pesquisa de preços praticados no mercado	SEGENP/GERLOC
RISCO 6: DIMENSIONAMENTO EQUIVOCADO DOS QUANTITATIVOS		
Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável (X) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |	

Impacto:	| Baixo (X) | Médio ( ) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |

Id	Dano
1.	Quantitativos dos serviços superestimados podem acarretar prejuízo ao erário
2.	Quantitativos dos serviços subdimensionados pode acarretar o não atendimento das necessidades para o funcionamento do equipamento

Id	Ação Preventiva	Responsáveis
1.	Estudo do histórico de utilização das contratações anteriores e perspectivas futuras	SEGENP/GERLOC

Id	Ação de Contingência	Responsáveis
1.	Reavaliação dos quantitativos necessários, mediante consulta à área demandante	SEGENP/DIRGEL

RISCO 07 – LICITAÇÃO DESERTA OU COM LOTE DESERTO

Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável (X) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |
Impacto:	| Baixo (X) | Médio ( ) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |

Id	Dano
1.	Não realizar a licitação, tendo que republicar o edital e abrir novo prazo para a realização do certame, bem como avaliar os possíveis motivos
2.	Interrupção do serviço
3.	Retrabalho (cotação, reempenho, etc)

Id	Ação Preventiva	Responsáveis
1.	Ampliar a divulgação do edital para a maior quantidade possível de interessados em participar da licitação.	SEGENP/GERLOC

Id	Ação de Contingência	Responsáveis
1.	Republicação do Edital observando requisitos que poderiam ter provocado à desistência de possíveis empresas interessadas	SEGENP/GERLOC

RISCO 08 – CONTRATADA SE RECUSAR A ASSINAR O CONTRATO

Probabilidade:	| Raro (X) | Pouco Provável ( ) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |
Impacto:	| Baixo (X) | Médio ( ) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |

Id	Dano
1.	Atraso do início da execução do objeto da licitação

Id	Ação Preventiva	Responsáveis
1.	Definir sanção no edital para empresa adjudicada que não assinar o contrato dentro do prazo estipulado.	SEGENP/CHEADV

Id	Ação de Contingência	Responsáveis
1.	Convocar licitante classificado subsequente	SEGENP/GERLOC
2.	Aplicação das sanções	SECAP/CHEADV

RISCO 09 – INCAPACIDADE DA EMPRESA VENCEDORA EM EXECUTAR O CONTRATO/ATRASO NA ENTREGA/SERVIÇO

Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável (X) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |
Impacto:	| Baixo (X) | Médio ( ) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |

Id	Dano

1.	**Riscos Logísticos e de Transporte:** O deslocamento da carcaça congelada (da necropsia) até o ateliê do contratado, e o posterior retorno do espécime taxidermizado montado, representam um gargalo crítico	
2.	*Solução de Mercado:* Exigir que a contratada inclua no preço o custo de transporte especializado em veículo climatizado e embalagem adequada com amortecimento de impactos para evitar avarias na pelagem e na estrutura do manequim.	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsáveis**
1.	Conter no Edital sanções e requisitos de qualidade que sejam condizentes com a importância dos serviços a serem prestados.	SEGENP/GERLOC
2.	Conter no Edital que, em caso de inexecução parcial ou total do contrato, poderá haver rescisão contratual ou aplicações de sanções devidas	SEGENP/GERLOC
Id	**Ação de Contingência**	**Responsáveis**
1.	Convocar licitante classificado subsequente	SEGENP/GERLOC
2.	Aplicação das sanções	SECAP/CHEADV
RISCO 10 – INCAPACIDADE DA EMPRESA VENCEDORA EM EFETUAR A ENTREGA DA MARCA HOMOLOGADA		
Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável (X) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |	
Impacto:	| Baixo (X) | Médio ( ) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |	
Id	**Dano**	
1.	Atraso da execução do objeto licitatório	
2.	Prejuízo na continuidade da prestação do serviço	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsáveis**
1.	Conter no Edital sanções e requisitos de qualidade que sejam condizentes com a importância dos serviços a serem prestados.	SEGENP/GERLOC
Id	**Ação de Contingência**	**Responsáveis**
1.	Aplicação das sanções	SECAP/CHEADV
RISCO 11 – QUESTIONAMENTOS/IMPUGNAÇÃO DO CERTAME		
Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável ( ) | Provável (X) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |	
Impacto:	| Baixo ( ) | Médio (X) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |	
Id	**Dano**	
1.	Legitimidade e celeridade do certame colocada em questão.	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsáveis**
1.	Definir as regras gerais da contratação de forma clara no Edital e em seus anexos, atentar à legislação vigente no tocante a requisitos excludentes	SEGENP/GERLOC
Id	**Ação de Contingência**	**Responsáveis**
1.	Inclusão de Informações Complementares por meio de esclarecimentos	SEGENP/GERLOC
2.	Republicação do Edital com correção dos itens alvos de impugnação	SEGENP/GERLOC
RISCO 12 – RISCOS DE ESCOPO E PLANEJAMENTO		
Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável (X) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |	

Impacto:	| Baixo ( ) | Médio (X) | Alto ( ) | Muito Alto ( ) |

Id	Dano
1.	**Risco Regulatório (Órgãos Ambientais):** O trâmite burocrático para autorização de transporte de partes de fauna exótica (CITES/IBAMA) pode atrasar o cronograma.
2.	

Id	Ação Preventiva	Responsáveis
1.	Mapeamento de prestadores que já possuam o Cadastro Técnico Federal (CTF) ativo e regular regularizado junto ao IBAMA.	SEGENP/DIRGEL
2.		

Id	Ação de Contingência	Responsáveis
1.	Inclusão de Informações Complementares por meio de esclarecimentos	SEGENP/DIRGEL
2.	Incluir cláusulas contratuais de penalidade por atraso e bônus por entrega antecipada e monitorar o progresso semanalmente e exigir relatórios detalhados.	

RISCO 13 – TÉCNICOS E DE EXECUÇÃO	
Probabilidade:	| Raro ( ) | Pouco Provável (X) | Provável ( ) | Muito Provável ( ) | Praticamente Certo ( ) |
Impacto:	| Baixo ( ) | Médio ( ) | Alto (X) | Muito Alto ( ) |

Id	Dano
1.	Falha na execução do serviço especializado de taxidermia para preservação de exemplar de Tigre-de-Bengala pertencente ao acervo do Parque Zoológico de Goiânia.

Id	Ação Preventiva	Responsáveis
1.	Apresentar atestado de capacidade Técnica e fiscalização realizando o acompanhamento do serviço realizado;	SEGENP/DIRGEL

Id	Ação de Contingência	Responsáveis
1.	Estabelecer um cronograma de entrega/execução claro e periódico, e designar um fiscal de contrato para acompanhamento diário.	SEGENP/DIRGEL

Goiânia, na data da assinatura eletrônica.

Documento assinado eletronicamente por **Jamile Freitas Queiroz França**, **Supervisora Geral do Zoológico**, em 25/06/2026, às 11:40, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://www.goiania.go.gov.br/sei informando o código verificador **10537562** e o código CRC **108CFA3E**.