

ANEXO – GERENCIAMENTO DE RISCOS

**“SERVIÇOS DE APOIO TÉCNICO ÀS ATIVIDADES DE PROJETOS
PAISAGÍSTICOS, FISCALIZAÇÃO DE OBRAS E CONSERVAÇÃO EM PRAÇAS,
PARQUES URBANOS, JARDINS, MONTES DE ORAÇÃO E DEMAIS ÁREAS
VERDES DA CIDADE DO RIO DE JANEIRO”.**

1 . GERENCIAMENTO DE RISCOS DA LICITAÇÃO

RISCO 01 – FALTA DE DISPONIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA	
Probabilidade	(x) Baixa / () Média / () Alta
Impacto	() Baixa / () Média / (x) Alto
Dano	Não sendo possível a contratação, prejuízo para a população carente.
Ação Preventiva	Buscar o remanejamento de valores previstos no orçamento anual.
Responsável	Unidade requisitante.

RISCO 02 – O ORÇAMENTO NÃO CORRESPONDE COM A REALIDADE DO MERCADO	
Probabilidade	() Baixa / (x) Média / () Alta
Impacto	() Baixa / () Média / (x) Alto
Dano	Frustração da contratação.
Ação Preventiva	Construção de banco de dados com preços de contratações já feitas.
Responsável	Executor do orçamento vigente.

RISCO 03 – ATRASO NA CONCLUSÃO DA LICITAÇÃO	
Probabilidade	(x) Baixa / () Média / () Alta
Impacto	() Baixa / () Média / (x) Alto
Dano	Não atendimento à demanda no prazo, prejuízo à contratação.
Ação Preventiva	Buscar junto ao Agente de Contratação maior celeridade no processo.
Responsável	Unidade requisitante.

2. GERENCIAMENTO DE RISCOS DA OBRA

RISCO 01 – SOLUÇÃO DE CONTINUIDADE DOS SERVIÇOS	
Probabilidade	() Baixa / (x) Média / () Alta
Impacto	() Baixa / () Média / (x) Alto
Dano	Atraso na execução da obra com prejuízo para a população.
Ação Preventiva	Elaboração de planejamento com qualidade, cumprimento no cronograma físico-financeiro e deverá manter controle de qualidade de materiais e serviços.
Responsável	Diretoria de Planejamento e Projetos (DPL), Diretoria de Conservação de Obras (DCO) e Diretoria de Arborização (DARB).

RISCO 02 – EQUIPE TÉCNICA QUALIFICADA	
Probabilidade	(<input checked="" type="checkbox"/>) Baixa / () Média / () Alta
Impacto	() Baixa / () Média / (<input checked="" type="checkbox"/>) Alto
Dano	Não atendimento a especificação e/ou detalhamento necessários para execução da obra.
Ação Preventiva	Os profissionais deverão comprovar experiência em serviços da mesma natureza e em qualidades compatíveis e deverão estar devidamente registrados no CREA, CAU.
Responsável	Diretoria de Planejamento e Projetos (DPL) e Diretoria de Conservação de Obras (DCO).

3. GERENCIAMENTO DE RISCOS AMBIENTAIS

RISCO 01 – DESCARTE INADEQUADO DE MATERIAL	
Probabilidade	(<input checked="" type="checkbox"/>) Baixa / () Média / () Alta
Impacto	(<input checked="" type="checkbox"/>) Baixa / () Média / () Alto
Dano	Acúmulo de resíduos no local, derivado de serviços de escritório.
Ação Preventiva	Uso racional dos recursos, reutilização dos materiais, coleta seletiva, reciclagem e aplicação de processos de trabalho, tecnicamente viáveis, que ajudem na redução dos impactos ambientais.
Responsável	Diretoria de Planejamento e Projetos (DPL), Diretoria de Conservação de Obras (DCO) e Diretoria de Arborização (DARB).

RISCO 02 – GERAÇÃO DE RESÍDUOS	
Probabilidade	(<input checked="" type="checkbox"/>) Baixa / () Média / () Alta
Impacto	(<input checked="" type="checkbox"/>) Baixa / () Média / () Alto
Dano	Desperdícios de materiais, materiais não recicláveis e ou não reutilizados.
Ação Preventiva	Gerenciamento, diminuição de geração de resíduos, uso adequado de materiais reutilizáveis.
Responsável	Diretoria de Planejamento e Projetos (DPL), Diretoria de Conservação de Obras (DCO) e Diretoria de Arborização (DARB).