



Contratação de empresa especializada em serviços de engenharia para a execução das obras de implantação de ponte sobre o Rio Camanducaia, no Município de Amparo/SP

Nº	NÍVEL DO RISCO	DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS	FATOR DE RISCO	DESCRIÇÃO DO FATOR DE RISCO	CONSEQUÊNCIAS DOS RISCOS	AÇÕES PREVENTIVAS E/OU MITIGADORAS	GRAU DE PROBABILIDADE (P)	GRAU DE IMPACTO (I)	ALOCÇÃO DO RISCOS
1	1	PROJETO BÁSICO E EXECUTIVO	Necessidade de aditivo de adequação de planilha com possibilidade de aumento de custo previsto.	Quantidade e qualidade insuficientes ou inadequadas dos itens de serviços previstos na planilha de estimativa de custos para realização da obra.	Necessidade de aditivo de adequação de planilha com possibilidade de aumento de custo previsto.	A administração juntamente com a contratada deverá elaborar uma planilha de custos para oficialização de um termo aditivo ao contrato.	Raro	Muito Baixo	Contratante/ Contratada
2	22	INVESTIGAÇÕES GEOTÉCNICAS	Sondagens insuficientes	Quantidade ou profundidade insuficiente de sondagens	Alteração de fundações e aumento de custo	Execução de sondagens	Provável	Muito Alto	Contratante/ Contratada
3	19	EXECUÇÃO ESTRUTURAL	Falha executiva	Não conformidade em concretagem, armação ou protensão	Comprometimento estrutural e retrabalho	Controle tecnológico rigoroso e fiscalização	Pouco Provável	Muito Alto	Contratada
4	9	PAVIMENTAÇÃO	Falha de interface executiva	Incompatibilidade entre etapas executivas	Retrabalho e atraso	Compatibilização e fiscalização contínua	Pouco Provável	Médio	Contratada
5	19	DRENAGEM	Subdimensionamento hidráulico	Dimensionamento incompatível com condições reais	Alagamentos e revisão de projeto	Verificação hidrológica e hidráulica	Pouco Provável	Muito Alto	Contratada
6	3	ALTERAÇÃO DE PROJETO	Necessidade de aditivo de adequação de planilha com possibilidade de aumento de custo previsto.	Alteração do projeto e/ou especificações, no decorrer da elaboração do projeto executivo e/ou por opção da Contratada - inclusive metodologia executiva.	Necessidade de aditivo de adequação de planilha com possibilidade de aumento de custo previsto.	Remuneração do serviço alterado por meio de termo aditivo específico, previamente aprovado. Solução técnica por conta da contratada, desde que previamente aprovada e que não altere o resultado técnico anteriormente proposto. Toda e qualquer alteração proposta e/ou divergências em relação ao projeto de engenharia deve ser comunicada à fiscalização.	Raro	Baixo	Contratante
7	19	FINANCEIRO	Atraso no cronograma. Aumento de custo por atraso do cronograma.	Atrasos nos repasses financeiros por parte do órgão financiador.	Atraso no cronograma. Aumento de custo por atraso do cronograma.	Possibilidade de aditivo de prazo. Gestão junto ao órgão financiador buscando liberação de recursos. Contratada deve adequar estrutura de administração local aos valores recebidos conforme critério de medição e pagamento de administração local.	Pouco Provável	Muito Alto	Contratante Contratada
8	21	OBTENÇÃO DE LICENÇAS E OUTORGAS	Alteração de cronograma	Obtenção de licenças ambientais e outorgas junto a outros órgãos - Federais, Estaduais e Municipais.	Provável extrapolação de prazo de execução	Paralisação de contrato após entrega dos projetos protocolados nos órgãos competentes.	Muito Provável	Alto	Contratante / Contratada
9	14	LICENÇAS AMBIENTAIS/ RISCOS AMBIENTAIS	Atraso no início das obras. Aumento de custo por atraso do cronograma.	Não obtenção das licenças, inclusive de canteiros, jazidas e aterro licenciado para Resíduos da Construção Civil (RCC). Necessidade de complementação de estudos ambientais.	Atraso no início das obras. Aumento de custo por atraso do cronograma.	A administração e contratada deverão obter as licenças ambientais pertinentes antes do início das obras. Contratada deverá manter disponível apenas a estrutura necessária à realização dos serviços efetivamente liberados.	Pouco Provável	Alto	Contratante Contratada
10	5	RETRABALHO NA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS	Atraso no cronograma	Necessidade de nova execução de serviços ou parte destes decorrentes de problemas ocasionados pelas condições climáticas, por recalque do solo, por erro de execução, por colapso dos materiais ou por erros de dimensionamento (projeto executivo).	Atraso no cronograma	Risco da contratada, gestão e segurança da obra e/ou seguro.	Pouco Provável	Baixo	Contratada
11	8	TRÁFEGO	Atraso no cronograma	Interrupção do tráfego	Atraso no cronograma	Plano de ataque à obra, simulação das condições operacionais e tratativas junto aos órgãos de trânsito.	Provável	Baixo	Contratada
12	9	PATRIMÔNIO HISTÓRICO, ARTÍSTICO E CULTURAL	Atraso no cronograma. Aumento de custo devido à necessidade de realizar serviços não previstos na planilha estimativa de custos.	Descobertas arqueológicas ou outras interferências com patrimônio cultural.	Aumento de custo devido a atraso no cronograma. Aumento de custo devido à necessidade de realizar serviços não previstos na planilha estimativa de custos.	Contratada deve adequar estrutura de administração local aos valores recebidos conforme critério de medição e pagamento de administração local. Aplicação de solução de engenharia e possibilidade de elaboração de aditivo de adequação de planilha e/ou acréscimo de valor.	Pouco Provável	Médio	Contratante Contratante
13	5	ROUBOS, FURTOS OU EXTRAVIOS NO LOCAL DA OBRA	Atraso no cronograma	Prejuízos gerados no canteiro ou frentes de serviço até a entrega da obra.	Atraso no cronograma	Risco da contratada, gestão e segurança da obra e/ou seguro.	Pouco Provável	Baixo	Contratada
14	5	AVARIAS / FALHAS EM MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	Atraso no cronograma	Avárias ou falhas eletromecânicas das máquinas/equipamentos utilizados na obra, gerando inexecução parcial do objeto ou atrasos de cronograma.	Atraso no cronograma	Risco da contratada. Quanto ao descumprimento de prazo por esta motivação, deve ser aplicada a sanção administrativa prevista em contrato.	Pouco Provável	Baixo	Contratada
15	8	TRAVERSIAS E INTERFERÊNCIAS COM ÓRGÃOS ESTATAIS, CONCESSIONÁRIAS E EMPRESAS	Atraso no cronograma	Interferências não identificadas no projeto quanto a travessias infraestrutura existente e implantadas na área de abrangência do empreendimento	Atraso no cronograma	Elaboração de Projeto e Aprovação junto aos órgãos municipais, estaduais e federais, Concessionárias e empresas	Provável	Baixo	Contratada
16	5	AVARIAS E DANOS A INFRAESTRUTURA EXISTENTE	Atraso no cronograma, multa e retrabalhos na correção dos danos e avarias	Avárias ou danos à infraestrutura de gás, drenagem, sistema de esgoto existente, cabamentos de fibra ótica, telefonia, energia elétrica entre outras infraestruturas existentes, gerando inexecução parcial do objeto, atrasos de cronograma ou transtornos com população e entes responsáveis pela infraestrutura.	Atraso no cronograma, multa e retrabalhos na correção dos danos e avarias	Alinhar com as empresas e órgãos responsáveis pela infraestrutura existente a estratégia de execução da obra	Pouco Provável	Baixo	Contratada
17	5	ATERRO LICENCIADO PARA RESÍDUOS DA CONSTRUÇÃO CIVIL (RCC)	Atraso no cronograma, multa e paralisação da obra	Não disponibilização de áreas por parte da Contratante e Contratada	Atraso no cronograma, multa e paralisação da obra	Buscar e agilizar a disponibilização de área a ser utilizada para destinação de aterro licenciado para Resíduos da Construção Civil (RCC)	Pouco Provável	Baixo	Contratada
18	5	CANTEIRO DE OBRAS	Atraso do início da obra e mobilização de equipamentos	Não haver áreas disponibilizadas pela Contratante	Atraso do início da obra e mobilização de equipamentos	Contratada deve adequar estrutura do canteiro de obras alugando área local ou construção de canteiro	Pouco Provável	Baixo	Contratada

Impacto	Muito Alto	15	19	22	24	25
	Alto	10	14	18	21	23
	Médio	6	9	13	17	20
	Baixo	3	5	8	12	16
	Muito Baixo	1	2	4	7	11
		Raro	Pouco Provável	Provável	Muito Provável	Praticamente Certo
	Probabilidade					