MAPA DE RISCOS

Processo Administrativo nº 970/2026

Unidade Requisitante: Departamento de Planejamento e Obras.

Objeto: Contratação de empresa especializada para execução da obra de recuperação da Travessia TR-5, situada na Rua Amábile Mariane Furlan, entre os bairros Jardim São José e Jardim São José II, no Município de Américo Brasiliense/SP, compreendendo a substituição da estrutura existente por nova travessia em aduelas pré-moldadas de concreto armado, estruturas de entrada e saída, fundações, enrocamentos, drenagem, terraplanagem, recomposição viária e demais serviços complementares previstos nos documentos técnicos.

Valor estimado: R$ 582.046,49.

Prazo de execução: 4 (quatro) meses.

Vigência contratual: 8 (oito) meses.

Regime de execução: Empreitada por preço global.

Modalidade: Concorrência, na forma eletrônica.

Critério de julgamento: Menor preço global.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O presente Mapa de Riscos tem por finalidade identificar os principais eventos capazes de afetar o planejamento, a seleção do fornecedor, a execução, a fiscalização, o recebimento e o encerramento da contratação destinada à recuperação da Travessia TR-5.

A análise está alinhada ao Estudo Técnico Preliminar, ao Termo de Referência, aos estudos hidrológicos e hidráulicos, ao projeto executivo, ao memorial descritivo, à planilha orçamentária, ao cronograma físico-financeiro e às demais peças técnicas integrantes do Processo Administrativo nº 970/2026.

A obra possui características que exigem especial atenção quanto às condições hidráulicas do local, escavações, terraplanagem, execução de fundações, instalação e movimentação de elementos pré-moldados de grandes dimensões, implantação de ensecadeiras, proteção do curso d'água, enrocamentos, drenagem, recomposição viária, segurança dos trabalhadores e dos usuários, controle das medições e cumprimento do cronograma.

A gestão dos riscos deverá ser realizada de forma contínua pelo gestor e pela fiscalização, não se limitando à fase preparatória. A ocorrência de evento relevante deverá ser registrada nos autos, com identificação de suas causas, efeitos, providências adotadas e eventual necessidade de atuação administrativa, técnica ou contratual.

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Para fins deste Mapa, a **probabilidade** é classificada como baixa, média ou alta, considerando a possibilidade razoável de ocorrência durante a contratação. O **impacto** é classificado como baixo, médio, alto ou crítico, considerando seus potenciais efeitos sobre segurança, prazo, custo, qualidade, funcionalidade da obra, continuidade da intervenção e responsabilidade do Município.

As medidas preventivas destinam-se prioritariamente a reduzir a probabilidade de ocorrência do risco. As medidas mitigadoras correspondem às providências destinadas a reduzir seus efeitos caso o evento efetivamente se concretize.

2. MATRIZ DE RISCOS

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
Divergência ou incompatibilidade entre projeto, memorial, planilha, cronograma, TR e demais documentos técnicos	Baixa	Alto	Manter todos os documentos vinculados à contratação; realizar interpretação integrada; assegurar que parâmetros eminentemente técnicos sejam extraídos dos documentos assinados pelos respectivos responsáveis; esclarecer dúvidas antes da execução do serviço afetado	Suspender apenas a etapa diretamente atingida; submeter a questão ao fiscal técnico e, quando necessário, ao responsável pelo projeto; formalizar solução antes da retomada; impedir alteração unilateral pela contratada
Interpretação equivocada dos projetos ou especificações pela contratada	Média	Alto	Reunião inicial de alinhamento; disponibilização integral dos documentos técnicos; manutenção de responsável técnico da contratada; comunicação formal das dúvidas antes da execução	Determinar imediata correção; impedir prosseguimento do serviço incompatível; rejeitar e refazer serviços executados incorretamente às expensas da contratada quando de sua responsabilidade

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
Condições do solo ou do terreno diferentes das razoavelmente previstas	Média	Alto	Inspeção prévia do local; acompanhamento das escavações pela fiscalização; observância dos levantamentos e projetos existentes; comunicação imediata de situações anormais	Avaliação técnica específica; estabilização provisória da área; adequação tecnicamente justificada da execução quando necessária; formalização de eventual alteração contratual somente após demonstração de sua necessidade
Existência de redes ou interferências subterrâneas não cadastradas	Média	Alto	Verificação prévia das condições aparentes; escavação cautelosa em pontos críticos; comunicação com concessionárias quando necessário; proibição de remoção ou alteração de redes sem autorização	Interromper a atividade diretamente atingida; isolar o local; acionar concessionária ou órgão responsável; reprogramar a frente de serviço; reparar eventual dano imputável à contratada
Ocorrência de chuvas intensas durante etapas críticas	Alta	Alto	Planejamento da execução considerando sazonalidade e previsão meteorológica; priorização das etapas hidráulicas em períodos favoráveis; proteção das escavações, materiais e estruturas provisórias	Suspensão segura das atividades expostas; proteção emergencial das áreas executadas; inspeção após o evento; reprogramação do cronograma mediante comprovação dos efeitos efetivamente ocorridos
Elevação súbita do nível ou vazão do curso d'água	Média	Crítico	Acompanhamento das condições climáticas; execução adequada das	Evacuação imediata da área de risco; interrupção dos trabalhos; inspeção

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
			ensecadeiras; manutenção de rotas seguras para retirada de pessoal e equipamentos; evitar armazenamento de materiais em áreas sujeitas à inundação	de estabilidade; recuperação das proteções e estruturas atingidas antes da retomada
Falha, ruptura ou instabilidade de ensecadeiras	Média	Crítico	Dimensionamento e instalação tecnicamente adequados; inspeção contínua; manutenção das estruturas provisórias; controle da presença de água nas frentes de trabalho	Interdição imediata da frente afetada; retirada de trabalhadores; reforço ou reconstrução da estrutura; drenagem e estabilização do local; inspeção antes da retomada
Assoreamento ou carreamento de solo para o curso d'água	Média	Alto	Proteção de margens e taludes; organização da movimentação de solo; manutenção de materiais afastados do curso d'água; implantação das medidas previstas nos projetos	Remoção controlada do material quando tecnicamente adequada; recomposição das proteções; estabilização das áreas erodidas; adoção de medidas adicionais de contenção
Agravamento de processos erosivos durante a execução	Média	Alto	Execução planejada das escavações; proteção imediata de superfícies expostas; correta execução dos enrocamentos; recuperação vegetal das áreas indicadas	Estabilização emergencial; recomposição do terreno; reforço das proteções hidráulicas; execução de drenagem ou contenção adicional tecnicamente necessária
Execução	Baixa	Crítico	Fiscalização das etapas	Rejeição da fundação;

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
inadequada das fundações			antes do assentamento das estruturas; controle dos materiais e cotas; observância rigorosa do projeto; inspeção antes do encobrimento	correção ou reconstrução da parcela irregular; impedimento da instalação das aduelas até a regularização; avaliação técnica quando houver dúvida sobre desempenho
Compactação insuficiente dos aterros ou reaterros	Média	Alto	Controle da execução por camadas; emprego de equipamentos adequados; observância do grau de compactação previsto; realização de controles tecnológicos quando exigíveis	Reescavação e recomposição da camada; nova compactação; realização de ensaios complementares; correção antes da pavimentação
Atraso no fornecimento das aduelas pré-moldadas	Média	Alto	Planejamento antecipado das aquisições; comprovação do cronograma de fabricação e entrega pela contratada; acompanhamento dos marcos de fornecimento	Reprogramação das atividades que não comprometam o caminho crítico; cobrança formal do cumprimento do cronograma; aplicação das medidas contratuais quando caracterizada mora injustificada
Fornecimento de aduelas fora das especificações	Baixa	Crítico	Conferência documental e visual no recebimento; exigência de conformidade com projeto, dimensões, resistência e classe previstas; inspeção antes	Recusar as peças; impedir seu assentamento; exigir substituição sem custo adicional; registrar a ocorrência e avaliar

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
			da instalação	eventual repercussão no cronograma
Danos, fissuras ou defeitos nas aduelas durante transporte e movimentação	Média	Alto	Utilização de equipamentos e procedimentos adequados para transporte, içamento e armazenamento; proteção dos elementos; pessoal capacitado	Segregar as peças afetadas; avaliação técnica; rejeição quando comprometida segurança ou durabilidade; substituição pela contratada
Acidente durante içamento ou movimentação de elementos pré-moldados	Média	Crítico	Plano de movimentação; equipamentos compatíveis com as cargas; operadores habilitados; isolamento da área; proibição de permanência de pessoas sob cargas suspensas	Atendimento emergencial; isolamento imediato; paralisação da operação; inspeção dos equipamentos e procedimentos; apuração e correção das causas antes da retomada
Assentamento, alinhamento ou encaixe inadequado das aduelas	Baixa	Crítico	Controle de locação, cotas e alinhamento; fiscalização durante o assentamento; utilização de equipamentos compatíveis; verificação antes do reaterro	Suspender o reaterro; reposicionar ou substituir elementos; corrigir base ou fundação quando necessário; realizar avaliação técnica antes da continuidade
Execução inadequada das estruturas de entrada e saída	Baixa	Alto	Observância integral dos projetos e especificações; conferência pela fiscalização; utilização de materiais adequados	Correção ou reconstrução da parcela irregular; reforço quando tecnicamente aprovado; impedimento de recebimento até a regularização
Execução	Média	Alto	Conferência dos	Recomposição do

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
inadequada do enrocamento e do dissipador de energia			quantitativos, geometria e posicionamento; fiscalização durante a execução; emprego de material compatível	enrocamento; correção da geometria; reforço das áreas afetadas; inspeção após eventos de maior vazão quando necessário
Falha de conexão ou execução da drenagem de águas pluviais	Média	Alto	Compatibilização com o projeto; verificação de cotas e declividades; inspeção antes do fechamento; utilização de materiais especificados	Desobstrução ou reconstrução das conexões; correção de cotas; substituição de elementos defeituosos; testes antes do recebimento
Recomposição inadequada do pavimento, guias, sarjetas ou passeios	Média	Médio	Observância do padrão definido no projeto; controle dos materiais; fiscalização de base, imprimação, revestimento e acabamento	Refazer as áreas defeituosas; regularizar caimentos e acabamentos; corrigir patologias antes do recebimento definitivo
Execução inadequada do guarda-corpo ou de sua proteção anticorrosiva	Baixa	Alto	Conferência de dimensões, fixações, soldas e acabamento; aplicação correta do fundo e acabamento; inspeção antes do recebimento	Reforço ou substituição das peças; correção das fixações; refazimento da proteção anticorrosiva; impedir liberação da área enquanto houver risco
Descumprimento das normas de segurança do trabalho	Média	Crítico	Exigir cumprimento das normas aplicáveis; utilização de EPIs e EPCs; responsável técnico e supervisão; isolamento de áreas de risco; inspeções periódicas	Paralisação da atividade insegura; correção imediata; registro da ocorrência; comunicação aos responsáveis; aplicação das medidas contratuais cabíveis

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
Sinalização insuficiente ou inadequada da obra	Média	Crítico	Manutenção permanente de isolamento, barreiras e sinalização; inspeção diária; iluminação ou reforço da sinalização quando necessário	Correção imediata; reforço do isolamento; suspensão de atividades que exponham usuários a risco até regularização
Acesso indevido de pedestres ou terceiros à frente de obra	Média	Alto	Cercamento, isolamento e sinalização adequados; organização dos acessos; manutenção das rotas seguras para pedestres	Interromper atividade de risco; reforçar barreiras e sinalização; redefinir rotas de circulação; registrar ocorrências relevantes
Acidente envolvendo máquinas ou veículos da obra	Média	Crítico	Condutores habilitados; equipamentos em boas condições; controle de circulação; sinalização; definição de acessos e áreas de manobra	Atendimento emergencial; interrupção da operação; apuração das causas; substituição ou manutenção do equipamento; revisão do plano de circulação
Vazamento de combustível, óleo ou outros contaminantes	Baixa	Alto	Manutenção preventiva dos equipamentos; armazenamento adequado; abastecimento em local controlado; disponibilidade de materiais para contenção	Interromper a fonte do vazamento; conter e recolher o material; destinar os resíduos adequadamente; recuperar a área e comunicar o fato quando legalmente exigível
Destinação irregular de resíduos de construção e demolição	Média	Alto	Definição de locais ambientalmente adequados; controle de transporte; exigência de comprovação de	Suspensão da destinação irregular; recolhimento do material; encaminhamento a local regular;

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
			destinação quando aplicável	responsabilização contratual da executora
Descumprimento de condicionantes de licença, outorga ou autorização aplicável	Baixa	Alto	Disponibilizar à contratada as condicionantes que lhe sejam aplicáveis; verificar responsabilidades antes do início da atividade correspondente; manter documentos nos autos	Suspender a atividade atingida quando necessário; regularizar o cumprimento da condicionante; adotar as providências junto ao órgão competente; responsabilizar a parte que deu causa
Ausência ou irregularidade de ART, RRT ou responsabilidade técnica da contratada	Baixa	Alto	Exigir registro antes do início das respectivas atividades; conferir habilitação e vínculo do profissional; controlar eventual substituição	Impedir o início ou continuidade da atividade sujeita a responsabilidade técnica; exigir regularização; aplicar as medidas contratuais cabíveis
Substituição indevida do responsável técnico	Baixa	Alto	Exigir prévia anuência da Administração e profissional de experiência equivalente ou superior	Suspender a atividade técnica afetada; exigir apresentação e aprovação de substituto apto antes da continuidade
Subcontratação não autorizada ou excessiva	Baixa	Alto	Definir limites contratuais; exigir autorização prévia; acompanhar os executores presentes na obra; preservar responsabilidade integral da contratada	Determinar regularização ou retirada da subcontratada; suspender a parcela executada irregularmente; aplicar medidas contratuais quando cabíveis

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
Proposta inexequível ou insuficiente para conclusão da obra	Baixa	Crítico	Análise da exequibilidade durante a licitação; verificação de preços relevantes; diligências quando cabíveis; exigência da garantia contratual	Fiscalização intensificada; exigir plano de recuperação de atraso; adoção tempestiva de sanções e medidas de continuidade; avaliar extinção contratual quando configurada inexecução
Atraso injustificado do cronograma	Média	Alto	Acompanhamento sistemático; reuniões de obra; comparação entre avanço físico previsto e realizado; registro tempestivo dos desvios	Exigir plano de recuperação; reforço de equipes e equipamentos quando imputável à contratada; aplicação de sanções; eventual extinção contratual em caso de inexecução relevante
Abandono ou paralisação injustificada da obra	Baixa	Crítico	Acompanhamento contínuo; garantia contratual; controle de mobilização e execução; monitoramento da capacidade de cumprimento das obrigações	Notificação imediata; proteção e segurança da área; aplicação das medidas sancionatórias e de extinção cabíveis; acionamento da garantia e adoção das providências necessárias à continuidade
Pedido indevido de acréscimo financeiro por custos ordinários já incluídos no preço	Média	Médio	Definição clara do escopo; disponibilização dos documentos; vistoria facultativa com declaração	Analisar tecnicamente e juridicamente o pedido; indeferir pretensões sem suporte legal; formalizar

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
global			de ciência; previsão de que custos ordinários integram a proposta	alterações apenas quando presentes os pressupostos legais
Alteração de projeto ou execução de serviço adicional sem autorização	Baixa	Alto	Determinar que toda alteração dependa de autorização formal; fiscalização permanente; comunicação clara à contratada	Suspender o serviço; não reconhecer pagamento de execução unilateral não autorizada, ressalvadas hipóteses legais; apurar responsabilidades e decidir sobre eventual aproveitamento tecnicamente admissível
Aditivos decorrentes de deficiência evitável de planejamento ou execução	Baixa	Alto	Utilização integral dos projetos existentes; fiscalização; impedimento de alterações informais; análise prévia de qualquer necessidade de modificação	Avaliação técnica e jurídica da causa; individualização da responsabilidade; formalização apenas quando legalmente admissível e necessária ao interesse público
Medição de serviço não executado ou executado parcialmente	Baixa	Crítico	Medição física pela fiscalização; boletins, memórias de cálculo e registros fotográficos; inspeção dos serviços; conferência com planilha	Glosar a medição; corrigir o boletim; exigir restituição ou compensação se pagamento indevido já tiver ocorrido; apurar responsabilidades
Pagamento de serviço com qualidade inadequada	Baixa	Alto	Ateste condicionado à conformidade; inspeções; ensaios quando cabíveis; rejeição de não	Suspender o pagamento da parcela afetada; exigir reparo ou substituição; aplicar retenções e

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
			conformidades	demais providências previstas no contrato
Falhas de registro, documentação ou rastreabilidade da fiscalização	Média	Médio	Manter registros no processo eletrônico; relatórios, fotos, boletins, comunicações, ensaios e determinações formalizadas	Reconstruir a documentação possível; realizar inspeções complementares; reforçar os procedimentos de fiscalização e registro das etapas seguintes
Atraso na análise de medições ou decisões administrativas	Baixa	Médio	Definição de fluxo entre contratada, fiscal, gestor e setor financeiro; apresentação completa dos documentos; tramitação pelo sistema oficial	Priorizar análise das pendências; solicitar complementação objetiva; registrar causas do atraso; evitar interrupção indevida da execução
Insuficiência ou indisponibilidade temporária dos recursos financeiros vinculados à execução	Baixa	Alto	Acompanhamento das Fichas 729 e 730; controle financeiro; observância das condições relacionadas aos recursos próprios e estaduais	Reprogramação financeira dentro dos limites legais; atuação do setor financeiro; evitar emissão de ordens ou assunção de obrigações sem respaldo orçamentário
Defeitos constatados no período de observação após o recebimento provisório	Média	Alto	Vistoria rigorosa; controles durante a execução; período mínimo de observação de 30 dias; manutenção da responsabilidade da contratada	Notificar a contratada para correção; impedir recebimento definitivo enquanto existirem pendências relevantes; utilizar a garantia contratual quando

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

Risco	Probab	Impacto	Medidas preventivas	Medidas mitigadoras
				cabível
Vícios ocultos ou problemas de solidez e segurança após o recebimento definitivo	Baixa	Crítico	Execução conforme projetos e normas; controle tecnológico; registros da obra; adequada fiscalização e recebimento	Acionar a responsabilidade legal da contratada e dos responsáveis técnicos; exigir reparação; utilizar garantias disponíveis; adotar providências emergenciais de segurança quando necessárias
Liberação da via antes de sua efetiva condição de segurança	Baixa	Crítico	Recebimento técnico; vistoria final; verificação de guarda-corpo, pavimento, drenagem, sinalização e estabilidade	Manter ou restabelecer interdição; corrigir as condições inseguras; liberar o tráfego somente após nova vistoria técnica
Falha de comunicação entre contratada, gestor e fiscalização	Média	Médio	Utilização dos canais oficiais, inclusive sistema eletrônico municipal; reunião inicial; registro das determinações e ocorrências	Formalizar imediatamente as pendências; reunir os responsáveis; corrigir instruções conflitantes; registrar a solução adotada no processo

3. DIRETRIZES PARA O ACOMPANHAMENTO DOS RISCOS

O gestor e a fiscalização deverão acompanhar os riscos durante toda a execução e registrar nos autos as ocorrências que possam produzir impacto relevante sobre prazo, custo, segurança, qualidade ou funcionalidade da obra.

Os riscos classificados como de **impacto crítico** deverão receber tratamento prioritário, especialmente aqueles relacionados à segurança dos trabalhadores e usuários, estabilidade das

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

fundações, movimentação e assentamento das aduelas, ensecadeiras, eventos hidráulicos, acidentes, abandono contratual, medições indevidas e liberação prematura da via.

A ocorrência de determinado risco não implicará reconhecimento automático de direito a acréscimo financeiro, prorrogação de prazo, reequilíbrio econômico-financeiro ou alteração contratual. Cada situação deverá ser analisada de acordo com sua causa, previsibilidade, responsabilidade, efetivo impacto e disciplina legal e contratual aplicável.

Da mesma forma, a existência deste Mapa de Riscos não transfere para o Município os riscos ordinários próprios da atividade empresarial da contratada, inclusive organização de mão de obra, produtividade, administração de equipamentos, programação de fornecimentos, custos ordinários de execução e demais encargos normalmente considerados na formação da proposta.

Eventual alteração contratual somente deverá ser formalizada quando demonstrada sua necessidade para atendimento do interesse público e presentes os requisitos legais aplicáveis, vedada a utilização do gerenciamento de riscos como fundamento para regularização posterior de modificações executadas sem autorização.

4. CONCLUSÃO

A análise evidencia que a contratação apresenta riscos compatíveis com a natureza e a complexidade de uma obra de recuperação de travessia hidráulica, envolvendo atividades de escavação, fundação, terraplanagem, instalação de aduelas pré-moldadas, intervenção junto a curso d'água, drenagem e recomposição da infraestrutura viária.

Os riscos de maior impacto concentram-se na segurança da execução, comportamento hidráulico do local, estabilidade das fundações e aterros, instalação das aduelas, funcionamento das estruturas de entrada e dissipação de energia, segurança dos usuários, cumprimento do cronograma, correta medição dos serviços e eventual inexecução contratual.

Não se identifica, entretanto, risco que, por si só, torne a contratação inviável. Os eventos identificados podem ser adequadamente administrados mediante a adoção das medidas preventivas e mitigadoras previstas neste documento, associadas à atuação efetiva do gestor e da fiscalização técnica, à observância dos projetos, ao controle das medições, ao registro das ocorrências e à aplicação tempestiva das medidas contratuais.

A exigência de garantia contratual de 5% do valor inicial do contrato, a manutenção de responsável técnico habilitado, o acompanhamento da obra por fiscal com formação em Engenharia Civil, o controle das etapas que posteriormente ficarão ocultas, a documentação das medições, o período de observação anterior ao recebimento definitivo e a vinculação aos

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3

projetos e especificações constituem instrumentos relevantes de redução dos riscos da contratação.

Conclui-se, portanto, que os riscos identificados são **gerenciáveis e compatíveis com o prosseguimento da Concorrência Eletrônica para contratação da obra de recuperação da Travessia TR-5**, desde que as medidas de prevenção, acompanhamento e mitigação estabelecidas neste Mapa sejam observadas durante a seleção do fornecedor e, especialmente, ao longo da execução contratual.

O presente Mapa de Riscos deverá integrar os documentos da fase preparatória e servir como instrumento de apoio à gestão e à fiscalização, podendo ser atualizado durante a contratação caso surjam fatos novos capazes de modificar de forma relevante os riscos inicialmente identificados.

-- assinado eletronicamente --

BENEDITO GABRIEL CINDIO

Diretor de Planejamento e Obras

Responsável técnica pelo orçamento e fiscalização:

STEFÂNIA MUNIZ CASADO

Engenheira Civil – CREA 5069494820

Assinado por 2 pessoas: STEFÂNIA MUNIZ CASADO e BENEDITO GABRIEL CINDIO
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://americobrasiliense.1doc.com.br/verificacao/1C2D-EA22-FBE2-63D3 e informe o código 1C2D-EA22-FBE2-63D3