



MUNICÍPIO DE CRAVINHOS
ESTADO DE SÃO PAULO
CONCORRÊNCIA N.º 008/2026

MATRIZ DE RISCO

OBJETO: CONVOCAÇÃO E CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NO RAMO DE CONSTRUÇÃO CIVIL PARA A EXECUÇÃO DA OBRA: “REFORMA E ADEQUAÇÃO DO PRÉDIO DA ANTIGA ESTAÇÃO FERROVIÁRIA DE CRAVINHOS, BEM COMO DE CONSTRUÇÃO DE 01 (UM) BLOCO DE EDIFICAÇÃO COMPLEMENTAR, DENOMINADO DE “BLOCO ANEXO A” E EXECUÇÃO DE URBANIZAÇÃO/ACABAMENTOS NAS ÁREAS EXTERNAS DO IMÓVEL, VISANDO À CONSERVAÇÃO DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E ADEQUAÇÃO DE USO, PARA CENTRO COMERCIAL, GASTRONÔMICO E CULTURAL, CONFORME DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA HÁBIL FORNECIDA, COM FORNECIMENTO DE MATERIAIS, MÃO DE OBRA E EQUIPAMENTOS NECESSÁRIOS.

Nº	TIPO DE RISCO	DESCRIÇÃO	MATERIALIZAÇÃO	ALOCÇÃO	MITIGAÇÃO
1	Projeto	Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e custo.	Aumento dos custos de implantação e inadequação dos serviços	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
2	Desapropriação / Remoção	Risco de não haver frentes liberadas para o contratado iniciar o empreendimento Risco de não obter a desocupação de áreas invadidas ou já desapropriadas	Atraso no cronograma Aumento no custo	Administração	Administração deve fazer levantamento das áreas, cadastro e avaliação. Estimar o custo da desapropriação e relocação, incluindo indenizações. Publicidade. Possibilidade de aditivo de prazo e reajustamento decorrente do atraso nessa atividade, e se for o caso, reequilíbrio.
3	Limpeza e desmatamento	Acréscimo de volume de material de limpeza, com adicional de carga, transporte e disposição.	Atraso no cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
4	Solos inservíveis	Acréscimo ou redução de volume previsto em Anteprojeto, e o decorrente ajuste de transporte e reposição de material qualificado	Atraso no cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado



MUNICÍPIO DE CRAVINHOS
ESTADO DE SÃO PAULO

CONCORRÊNCIA N.º 008/2026

5	Material de jazida	Mudança da origem de material, ou acréscimo do número de fontes.	Atraso no cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
6	Perda de serviços	Refazimento de serviços conclusos e/ou bloqueados, perdidos por questões climáticas.	Atraso no cronograma Aumento no Custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
7	Elementos de drenagem e OAC – quantidade	Acréscimo no quantitativo de elementos de drenagem previsto no Anteprojeto, para adequar às condições de campo encontrada.	Atraso no Cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: responsabilidade da solução de engenharia do contratado
8	Elementos de drenagem e OAC – método executivo	Adequação dos métodos construtivos, visando otimizar execução das obras.	Atraso no cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
9	Jazida/Pedreira	Mudança da origem (indicada) dos materiais, ou acréscimo do número de fontes.	Atraso no cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
10	Camadas granulares	Acréscimo de espessuras das camadas, para adequar ao número N mínimo de Anteprojeto, em função do tráfego atualizado.	Atraso no cronograma Aumento no Custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
11	Capas de rolamento	Acréscimo de espessuras das camadas, para adequar ao número N mínimo de Anteprojeto, em função do tráfego atualizado, e atendendo a vida útil contratada.	Atraso no cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado



MUNICÍPIO DE CRAVINHOS
ESTADO DE SÃO PAULO

CONCORRÊNCIA N.º 008/2026

12	Desvios de tráfego	Custos adicionais para manutenção e operação de desvios de tráfego.	Atraso no cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
13	Sinalização definitiva	Adequar quantitativo, para atender ao Anteprojeto e às normas de trânsito.	Atraso no cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
14	Barreiras rígidas e defensas	Acréscimo de quantitativos para pontos críticos, não identificados no Anteprojeto.	Atraso no cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
15	Ajuste de escopo	Adequação no escopo da contratação	Atraso no cronograma Aumento no custo	Administração	Interesse Administrativo, a Administração irá propor ao Contratado a execução dos serviços, tomando por base valores do GOINFRA e desconto da proposta
16	Geológico	Risco de haver acréscimos nos volumes de escavação, necessidade de tratamentos especiais com maior consumo de aço ou concreto, ou ainda, mudança na técnica de construção prevista.	Atraso no cronograma Aumento no custo	Contratado	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
17	Licença ambiental	Risco de não obtenção das licenças, quando do vencimento ou licenças de canteiro e jazidas. Necessidade de complementação de estudos	Atraso no início das Obras Atraso no cronograma Aumento dos custos	Contratado	Administração, por meio do gerenciamento ambiental deve prover todos os estudos, estimando custos. Supervisora deve ter o poder de notificar construtora e paralisar serviços
18	Interrupção do tráfego	Descontinuidade da prestação do serviço ao usuário. Perda de produtividade.	Interrupção de pista Aumento do prazo de execução e custo	Contratado	Contratado deverá propor plano de ataque da obra e simular condições operacionais. Contratação integrada



MUNICÍPIO DE CRAVINHOS
ESTADO DE SÃO PAULO

CONCORRÊNCIA N.º 008/2026

					Remuneração do risco. Seguro risco de engenharia.
19	Modificações	Modificação das especificações de serviço, modificação, ampliação ou diminuição do escopo	Aumento no prazo e custos	Contratado: Quando as alterações forem solicitadas pela empresa e aprovadas pela Administração até 10% de alteração no contrato estará a cargo da contratada Administração: Quando as alterações forem solicitadas pela empresa e aprovadas pela Administração e ultrapassarem 10% de alteração no contrato estará a cargo da Administração	Aditivo contratual
20	Obsolescência tecnológica, falta de inovação técnica e deficiência de equipamentos	Contratada não consegue atingir os requisitos de qualidade	Retrabalhos Aumento de Prazo Aumento de custo	Contratada	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
21	Interferências com concessionárias	Interrupção na prestação dos serviços públicos. Relocação de equipamentos fora das normas.	Retrabalho Atraso no cronograma Aumento dos custos	Contratada	Contratação integrada: Responsabilidade da solução de engenharia do contratado
22	Inflação/ flutuação de câmbio	Diminuição da lucratividade, perda da performance do fluxo de caixa	Aumento do custo	Administração: aumento do preço desarrazoado do insumo podem gerar reequilíbrio, desde que atestado por meio de notas fiscais, análise que englobará o contrato como um todo. Contratada: caso não seja comprovado aumento	Reajustamento Reequilíbrio econômico Financeiro



MUNICÍPIO DE CRAVINHOS
ESTADO DE SÃO PAULO
CONCORRÊNCIA N.º 008/2026

				desarrazoado que não seja abarcado pelo reajuste anual	
23	Caso fortuito ou força maior	Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior como enxurradas, escorregamentos, desabamentos, perdas de cimbramentos	Aumento do custo Atraso no cronograma	Contratada	Contratação integrada: Responsabilidade do contratado

Cravinhos, XX de XXXXX de 2026

MUNICÍPIO DE CRAVINHOS
ITAMAR GOMES BUENO - Prefeito Municipal
CONTRATANTE

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
CONTRATADA

TESTEMUNHAS:

NOME: _____ R. G. nº. _____

NOME: _____ R. G. nº. _____