



**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER**  
**DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA**

Complexo de Piscinas da Fonte – Mauro Pinheiro, 150 Vila Ferroviária Fone: (16) 3303-2700 Ramal: 2178

Site: [www.araraquara.sp.gov.br](http://www.araraquara.sp.gov.br)

**OBRA:-** COBERTURA DA QUADRA E REFORMA DA ÁREA DE LAZER "ANTONIO JOSÉ PATERNIANI (TONZÉ)"

**LOCAL:-** RUA JURUPEMA, S/N, JARDIM AMÉRICA - ARARAQUARA/SP.

De acordo com a Lei nº 14.133/2021, que trata de Licitações e Contratos Administrativos, a Matriz de Risco deve conter os possíveis eventos supervenientes à assinatura do Contrato que possam causar impacto no seu equilíbrio econômico-financeiro. A Matriz classifica o risco em Alto, Médio ou Baixo de acordo com a avaliação quanto à sua Probabilidade de acontecer e o Impacto que esse Risco teria sobre o contrato caso viesse a acontecer, baseando-se nas Tabelas 01 e 02.

**Tabela 01:** Descrição das escalas de Probabilidade e de Impacto

Classificação	Escala de Probabilidade		Escala de Impacto	
	Descritor	Descrição	Descritor	Descrição
A	00 a 10%	Evento ordinário	Muito Baixo	Sem alteração significativa
B	11 a 30%	Evento casual e inesperado	Baixo	Alteração mínima nos objetivos
C	31 a 50%	Evento esperado, baixa frequência	Moderado	Impacto mediano, possível recuperação
D	51 a 70%	Evento usual	Alto	Impacto significativo, possível recuperação
E	71 a 90%	Evento constante	Muito Alto	Impacto máximo, sem recuperação



**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER**  
**DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA**

Complexo de Piscinas da Fonte – Mauro Pinheiro, 150 Vila Ferroviária Fone: (16) 3303-2700 Ramal: 2178

Site: [www.araraquara.sp.gov.br](http://www.araraquara.sp.gov.br)

Tabela 02: Classificação do Risco

<b>Probabilidade</b>	<b>71 a 90%</b>	Médio	Médio	Alto	Alto	Alto
	<b>51 a 70%</b>	Baixo	Médio	Médio	Alto	Alto
	<b>31 a 50%</b>	Baixo	Baixo	Médio	Alto	Alto
	<b>11 a 30%</b>	Baixo	Baixo	Médio	Médio	Alto
	<b>00 a 10%</b>	Baixo	Baixo	Baixo	Médio	Alto
		<b>Muito Baixo</b>	<b>Baixo</b>	<b>Moderado</b>	<b>Alto</b>	<b>Muito Alto</b>
		<b>Impacto</b>				



**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER**  
**DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA**

Complexo de Piscinas da Fonte – Mauro Pinheiro, 150 Vila Ferroviária Fone: (16) 3303-2700 Ramal: 2178

Site: [www.araraquara.sp.gov.br](http://www.araraquara.sp.gov.br)

Tabela 03: Matriz de Risco

Item	Categoria	Identificação		Avaliação			Tratamento	
		Causa	Consequência	Prob.	Impacto	Risco	Ação	Responsável
01	Projeto	Erro no Projeto Executivo – Falha técnica na elaboração pela contratada.	Retrabalho e atraso no cronograma	B	D	Médio	Revisão do projeto para correção dos erros	CONTRATADA
02	Projeto	Inconsistência Projeto Básico x Campo – Dados de solo ou topografia imprecisos no Anexo do Edital	Necessidade de aditivo ou alteração metodológica	C	D	Médio	Avaliação da interferência do elemento e execução de medidas para resolução	CONTRATANTE
03	Projeto	Alteração de Metodologia	Inovação tecnológica proposta pela contratada	A	D	Médio	Ganho de eficiência ou risco de desempenho	CONTRATADA



**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER**  
**DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA**

Complexo de Piscinas da Fonte – Mauro Pinheiro, 150 Vila Ferroviária Fone: (16) 3303-2700 Ramal: 2178

Site: [www.araraquara.sp.gov.br](http://www.araraquara.sp.gov.br)

<b>04</b>	Projeto	Inadequação do Projeto Executivo	Solução técnica escolhida pela contratada não atende ao desempenho esperado para a intervenção	B	D	Médio	Avaliação da interferência da solução e execução de medidas para resolução dos erros	CONTRATADA
<b>05</b>	Projeto	Existência de elemento não previsto em projeto	Alteração nos serviços previstos para a obra	B	D	Médio	Avaliação da interferência do elemento e execução de medidas para a resolução, dependendo do caso	COMPARTILHADA
<b>06</b>	Projeto	Variação quantitativa no Projeto Executivo	Diferença entre os quantitativos do Projeto Básico e o Executivo final elaborado pela CONTRATADA	A	C	Baixo	Correção do quantitativo para execução correta da obra	CONTRATADA
<b>07</b>	Execução	Execução de serviço não previsto em projeto	Diferença entre o produto final e os Projetos Básico e Executivo	B	C	Médio	Avaliação da situação e execução de medidas para resolução conforme acontecimento	CONTRATADA



**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER**  
**DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA**

Complexo de Piscinas da Fonte – Mauro Pinheiro, 150 Vila Ferroviária Fone: (16) 3303-2700 Ramal: 2178

Site: [www.araraquara.sp.gov.br](http://www.araraquara.sp.gov.br)

<b>08</b>	Execução	Execução de serviço com má qualidade ou diferente da especificação	Ineficiência do produto e possível não atendimento às necessidades do local	B	D	Médio	Avaliação do material utilizado e troca do material se for de qualidade inferior às exigências	CONTRATADA
<b>09</b>	Execução	Gestão do canteiro ineficiente – armazenamento inadequado ou falta de segurança no local	Perda de materiais por furto ou intempéries	B	D	Médio	Realização de Boletim de Ocorrência junto à autoridade responsável e mudança dos métodos de armazenamento	CONTRATADA
<b>10</b>	Execução	Passivo Ambiental / Limpeza Ineficiente - Descarte irregular de resíduos da intervenção, riscos ambientais e à segurança	Multas ambientais e risco à segurança pública	B	D	Médio	Execução de nova limpeza e quitação de eventuais débitos ambientais	CONTRATADA
<b>11</b>	Extraordinária	Fato do Príncipe – Criação de novos tributos ou alterações legais	Alteração nos valores de insumos e mudança nas retenções de impostos	B	D	Baixo	Reequilíbrio financeiro do contrato com base nas mudanças	CONTRATANTE



**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER**  
**DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA**

Complexo de Piscinas da Fonte – Mauro Pinheiro, 150 Vila Ferroviária Fone: (16) 3303-2700 Ramal: 2178

Site: [www.araraquara.sp.gov.br](http://www.araraquara.sp.gov.br)

<b>12</b>	Extraordinária	Paralisação da Obra por Fato da Administração ou da Empresa	Atraso no cronograma	A	D	Médio	Análise do motivo da paralisação e execução de medidas para evitar grande impacto no cronograma	CONTRATADA E/OU CONTRATANTE
<b>13</b>	Extraordinária	Interferências desconhecidas – Descoberta de redes de infraestrutura (água/luz/esgoto) não mapeadas no Projeto Básico	Atraso no cronograma, necessidade de retificação do Projeto Executivo	C	D	Médio	Retificação do Projeto Executivo, prorrogação do prazo de obra	CONTRATANTE
<b>14</b>	Extraordinária	Eventos Climáticos	Perda de materiais e atraso no cronograma	C	C	Médio	Reposição de materiais ou prorrogação de prazo de obra	CONTRATADA

Atenciosamente,

Tiago Luiz Rodrigues  
*Chefe de Divisão de Gestão Administrativa*



## VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 1176-9A4D-88B9-D04F

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ TIAGO LUIZ RODRIGUES (CPF 278.XXX.XXX-02) em 18/05/2026 14:03:29 GMT-03:00  
Papel: Parte  
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://araraquara.1doc.com.br/verificacao/1176-9A4D-88B9-D04F>