

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DE DEMANDA

Processo Administrativo nº: (a ser preenchido)

Setor Requisitante: Departamento Municipal de Negócios Jurídicos

Data da Emissão: 08 de setembro de 2025

1. Introdução

Este Documento de Formalização de Demanda (DFD) tem por finalidade registrar e fundamentar a necessidade de contratação de serviços técnicos especializados de consultoria e auditoria nas áreas contábil, financeira, administrativa e de gestão pública. A presente demanda surge em decorrência do diagnóstico preliminar realizado pela nova gestão municipal, que assumiu em janeiro de 2025, e visa subsidiar o planejamento estratégico e a tomada de decisões para a reestruturação administrativa e o reequilíbrio fiscal do Município de Igarapava/SP.

2. Objeto da Demanda

Contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de consultoria contábil, financeira, administrativa e de gestão pública, com ênfase em auditoria de caráter orientativo, destinada a subsidiar o planejamento, a tomada de decisão e a melhoria contínua da Administração Municipal, mediante diagnóstico técnico, análise documental, avaliação de riscos, proposição de medidas corretivas e acompanhamento de sua implementação.

3. Justificativa da Contratação

A atual gestão do Município de Igarapava, iniciada em janeiro de 2025, deparou-se com um cenário de significativas dificuldades financeiras,

orçamentárias e administrativas, herdadas de exercícios anteriores. Entre os desafios identificados, destacam-se a proximidade do limite prudencial de despesas com pessoal estabelecido pela Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), a existência de contratos de alto valor com execução em andamento, a aplicação de multas por órgãos de controle ambiental como a CETESB e a constatação de fragilidades estruturais nos mecanismos de controle interno. Após um período inicial focado em ações emergenciais para garantir a continuidade dos serviços públicos essenciais, torna-se imperativo avançar para uma fase de planejamento estruturado.

A complexidade das matérias envolvidas — que abrangem desde a análise da legalidade de processos licitatórios e contratos até a otimização da arrecadação tributária e a gestão de passivos fiscais — exige um conhecimento técnico multidisciplinar e aprofundado, que transcende a capacidade operacional da equipe interna atual. A contratação de uma consultoria externa e independente é, portanto, a solução mais adequada para realizar um diagnóstico isento e abrangente da situação municipal, identificar as causas dos problemas estruturais, mensurar riscos e propor um plano de ação corretivo. Tal medida alinha-se aos princípios da eficiência e do planejamento, previstos no art. 5º da Lei nº 14.133/2021, sendo essencial para assegurar que as decisões futuras sejam baseadas em dados concretos e análises técnicas robustas, promovendo uma gestão pública mais transparente, eficaz e responsável.

4. Objetivo da Contratação

O objetivo central desta contratação é dotar a Administração Municipal de Igarapava de um diagnóstico técnico completo e independente sobre sua situação administrativa, contábil, financeira e patrimonial, referente aos exercícios de 2023 e 2024, a fim de alcançar os seguintes resultados:

- **Identificar e Mapear Riscos:** Apurar irregularidades, falhas de controle, passivos ocultos e riscos fiscais que possam comprometer a saúde financeira e a legalidade dos atos da gestão.
- **Fortalecer a Governança:** Propor a implementação ou o aprimoramento de mecanismos de controle interno, rotinas administrativas e processos de trabalho para mitigar riscos e prevenir a ocorrência de novas falhas.
- **Otimizar a Arrecadação:** Avaliar os processos de geração e cobrança de receitas próprias, identificando oportunidades para incrementar a arrecadação municipal sem aumento da carga tributária, por meio da melhoria da eficiência administrativa e fiscalizatória.
- **Racionalizar as Despesas:** Analisar a legalidade, a economicidade e a eficiência dos processos de contratação e execução de despesas, fornecendo subsídios para a otimização do gasto público.
- **Subsidiar o Planejamento Estratégico:** Fornecer à alta gestão um conjunto de informações qualificadas e recomendações priorizadas que servirão de base para a elaboração de um plano de reestruturação de médio e longo prazo, garantindo a sustentabilidade das contas públicas.

5. Beneficiários ou Setores Impactados

Os beneficiários diretos da contratação são os órgãos da Administração Municipal, notadamente o Gabinete do Prefeito, o Departamento Municipal de Finanças, o Departamento Municipal de Administração e o Departamento Municipal de Negócios Jurídicos, que utilizarão os relatórios e as recomendações para a tomada de decisão. Indiretamente, todos os setores da Prefeitura serão impactados positivamente pela implementação de processos mais eficientes e seguros. Em última instância, o beneficiário final é a população de Igarapava, que se beneficiará de uma gestão pública mais transparente, equilibrada financeiramente e capaz de prestar serviços de maior qualidade.

6. Fundamentação Legal

A presente demanda encontra amparo na Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, com destaque para:

- **Art. 5º:** Em observância aos princípios do planejamento, da eficiência, da transparência e do interesse público.
- **Art. 11, Parágrafo único:** Ao prever a responsabilidade da alta administração pela governança das contratações e pela implementação de controles internos.
- **Art. 18:** Que estabelece a fase preparatória do processo licitatório, iniciada com a formalização da demanda.
- **Art. 72:** Que dispõe sobre a instrução do processo de contratação direta.
- **Art. 75, Inciso II:** Que autoriza a contratação por dispensa de licitação em razão do valor.

7. Estimativa de Custo e Vigência

Valor Estimado da Contratação: R\$ 60.000,00 (sessenta mil reais), apurado com base em pesquisa de mercado preliminar.

Prazo de Vigência Contratual: 05 (cinco) meses, contados da assinatura do contrato, admitida prorrogação nos termos da lei.

8. Considerações Finais

Diante do exposto, a contratação dos serviços de consultoria e auditoria especializada é medida estratégica, necessária e urgente para que a Administração Municipal de Igarapava possa superar os desafios herdados, promover as correções de rumo indispensáveis e estabelecer bases sólidas para uma gestão fiscalmente responsável e administrativamente eficiente. A

formalização desta demanda representa o primeiro passo para garantir que o interesse público seja atendido com planejamento, técnica e transparência.

Igarapava/SP, 08 de setembro de 2025.

JOSÉ RAMIRES NETO
Diretor do Departamento Jurídico