



MUNICÍPIO DE MOGI MIRIM
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

@SERIE@
@DESCRICAO_DOCUMENTO@

Processo nº 001043.000704/2025-13

Categoria	Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Plano de Mitigação
Jurídico/Legal	Questionamento por parte de órgãos de controle (MP, TCE) sobre a inexigibilidade	Média	Alto	Alto	Fundamentar juridicamente o processo, destacando a exclusividade da concessão e anexando cópia do contrato de concessão e parecer jurídico.
Jurídico/Legal	Falhas na formalização documental (justificativa da inexigibilidade, pesquisa de preços, parecer jurídico)	Média	Alto	Alto	Estruturar processo com todos os documentos exigidos na Lei 14.133/2021, parecer técnico e jurídico, além de publicação no PNCP.
Financeiro	Aumento do custo unitário dos bilhetes, impactando o orçamento da educação	Alta	Alto	Crítico	Negociar valores com base na tarifa pública aprovada, prever revisões periódicas e formalizar cláusula de equilíbrio econômico-financeiro.

Financeiro	Atrasos na liberação de recursos orçamentários	Média	Médio	Médio	Planejamento orçamentário antecipado, reserva de dotação específica e cronograma de desembolso alinhado à Secretaria de Educação.
Operacional	Atraso na entrega/disponibilização dos bilhetes aos alunos	Média	Alto	Alto	Estabelecer prazos contratuais claros, monitoramento da distribuição e penalidades por descumprimento.
Operacional	Problemas técnicos no uso dos bilhetes (validação em catracas, bloqueios indevidos)	Média	Médio	Médio	Implantar canal direto de atendimento entre a Secretaria de Educação e a concessionária para solução imediata.
Social/Educacional	Insatisfação dos alunos e famílias em caso de falhas no fornecimento	Alta	Alto	Crítico	Comunicação transparente com a comunidade escolar e plano emergencial de transporte alternativo em casos pontuais.
Social/Educacional	Falta de acesso à escola por atraso ou não renovação contratual	Alta	Alto	Crítico	Renovação contratual formalizada dentro do prazo de 60 dias antes do vencimento contratual

Social/Educacional	Aumento na demanda de alunos devido a expansão das áreas residenciais	Alta	Alto	Alto	Estimar o quantitativo a ser solicitado com uma margem de segurança
Social/Educacional	Diminuição do poder de compra da população em geral	Média	Média	Média	Estimar o quantitativo a ser solicitado com uma margem de segurança
Social/Educacional	Ausência de vagas nas escolas próximas as residências dos demandados	Alta	Alta	Alta	Estimar o quantitativo a ser solicitado com uma margem de segurança
Educacional	Construção ou ampliação de escolas dentro do município	Alta	Médio	Médio	Atualmente estão em construção 02 novas unidades escolares que juntas atenderão total estimado de 800 alunos sendo que parte destes alunos terão direito ao passe escolar desta forma e essencial que seja Estimado uma margem de segurança para atendimento desta demanda.
Social/Educacional	Impacto no acesso à escola em caso de não renovação ou atrasos contratuais	Média	Alto	Alto	Planejamento prévio da contratação, abertura do processo com antecedência e articulação com a Secretaria de Mobilidade Urbana.

0.1.



Documento assinado eletronicamente por **Luis Fernando Ferreira, Coordenador**, em 17/09/2025, às 15:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jairo Leonello, Gerente**, em 17/09/2025, às 15:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.mogimirim.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0276465** e o código CRC **83C8F3A1**.

Referência: Processo nº 001043.000704/2025-13

SEI nº 0276465