ANÁLISE DE RISCOS

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DE OBRAS E SERVIÇOS DESTINADOS A MODERNIZAÇÃO DE CAMPO DE FUTEBOL E PARA AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS PERMANENTES.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase
1	**Estudos preliminares incorretos ou erros nos projetos (ex.: incompatibilidades entre os projetos arquitetônico, estrutural e instalações);**	Baixa qualificação técnica e/ou desconhecimento das especificidades para obras da saúde por parte da equipe de engenharia e arquitetura responsável pela elaboração e ajuste do projeto	Planejamento
Impactos			
1. Realização de ajustes durante a execução da obra; 2. Paralização da obra; e 3. Aumento do custo final da obra.			
Ações Preventivas			
1. Utilização do projeto referencial disponibilizado pelo Ministério; 2. Uso de metodologias como BIM para antecipar e corrigir problemas ainda na fase de projeto; 3. Implementação de revisão técnica aprofundada e compatibilização dos projetos antes do início da obra.			
Ações de Contingência			
1. Contratação de equipe para revisão técnica e ajuste dos projetos.			
Número	**Risco**	**Causa do Risco**	**Fase**
2	**Intercorrências no processo licitatório**	Falta de planejamento adequado, documentos preparatórios inadequados e/ou incompletos	**Planejamento**
Impactos			
1. Impugnação do edital; 2. Contratação ineficiente, não atingindo o seu objetivo; 3. Empresa contratada sem qualificação técnica, causando problemas durante a execução; e 4. Licitação deserta.			

Ações Preventivas			
1. Realização do planejamento da licitação por equipe técnica adequada e qualificada; e 2. Elaboração dos documentos preparatórios com zelo e baseados nas boas práticas e na legislação vigente.			
Ações de Contingência			
1. Retificação dos documentos convocatórios; e 2. Realização de um novo processo licitatório.			
Número	**Risco**	**Causa do Risco**	**Fase**
3	**Seleção de empresa sem capacidade de execução**	Imperícias quando da elaboração dos documentos de planejamento da contratação e/ou não avaliação dos critérios estabelecidos no edital de forma satisfatória	**Planejamento**
Impactos			
1. Contratação de empresa sem qualificação; 2. Problemas na execução da obra.			
Ações Preventivas			
1. Elaboração dos documentos preliminares do processo licitatório por equipe técnica qualificada; 2. Estabelecimento de critérios claros e objetivos para comprovação.			
Ações de Contingência			
1. Sanções administrativas à empresa contratada; 2. Rescisão do contrato; 3. Convocação de empresa cadastrada no certame.			
Número	**Risco**	**Causa do Risco**	**Fase**
4	**Atrasos na obtenção de licenças (Vigilância sanitária, ambientais, Corpo de Bombeiros, etc.)**	Desconhecimento dos critérios para obtenção destes documentos; demanda reprimida dos órgãos responsáveis pela emissão destes documentos	**Planejamento**
Impactos			
1. Atraso no início da obra; 2. Reajustes no orçamento dado o tempo decorrido; e 3. Necessidade de complementação do projeto.			
Ações Preventivas			
1. Protocolo dos documentos em tempo hábil para emissão das licenças			
Ações de Contingência			
1. Utilização de licenças prévias, quando aplicável, para início de obra			

Número	Risco	Causa do risco	Fase
5	Processo licitatório fracassada, deserta ou contratação insatisfatória	Proposta com preço inferior ao valor de mercado.	Seleção do Fornecedor

Impactos: Possível contratação de empresa sem capacidade financeira para a execução dos serviços ou descumprimento de requisitos legais.

Ações preventivas: Realizar pesquisa de preços de acordo com as normas e orientações vigentes

Ações de contingência: Identificar e corrigir inconsistências observadas nos Estudos Preliminares e na Pesquisa de Preço.

Número			
6	**Risco**	**Causa do risco**	**Fase**
	Falhas e atrasos na execução	Imperícia da empresa contratada. Crises econômicas, alterações nas legislações tributárias, escassez de matéria-prima e/ou mão de obra. Alterações das condições econômicas para aquisição de materiais e remuneração dos serviços.	Gestão do contrato

Impactos:

1. Obras com vícios de execução;
2. Necessidade de refazimento de serviços;
3. Paralização da obra; e
4. Aumento do custo final da obra.

Ações Preventivas

1. Elaboração de cronograma de execução de obra considerando o prazo para fornecimento dos materiais;
2. Especificar de forma adequada o objeto e exigências de qualificação técnica suficientes para apresentação de proposta condizentes com a necessidade da administração Pública Implementação de revisão técnica aprofundada e compatibilização dos projetos antes do início da obra;
3. Acompanhamento e fiscalização técnica da execução da obra pelo responsável técnica da fiscalização;
4. Auditorias técnicas regulares durante a execução; e
5. Definição clara de padrões e critérios de aceitação dos materiais e serviços.

Ações de Contingência

1. Glosa dos serviços que não apresentarem os critérios de aceitabilidade técnica;
2. Rescisão do contrato, caso necessário; e

Convocação das demais empresas classificadas, caso necessário.			
1. Negociação para ajuste dos preços conforme Lei nº 14.133/2021			
Número	**Risco**	**Causa do Risco**	**Fase**
7	**Problemas causados por condições climáticas extremas (chuvas, secas)**	Condições climáticas extremas	Gestão do Contrato
Impactos			
1. Atraso na execução da obra; 2. Desfazimento de serviços.			
Ações Preventivas			
1. Previsão de tecnologias sustentáveis para suportar tais intempéries; 2. Contratação de seguro que abarque tais situações			
Ações de Contingência			
1. Acionamento do seguro; 2. Refazimento dos serviços com custeio parcial entre a Administração e a Empresa Contratada			

Araçatuba, 27 de Outubro de 2026.