



Prefeitura de
Castilho

Juntos por uma nova cidade
45.663.556/0001-04

e-mail: secretaria@castilho.sp.gov.br - Fone: 18-3741-9000



MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

OBRA: Reforma e Ampliação do Estádio Municipal

LOCAL: Rua José Luciano Pereira, s/nº – Centro – Castilho/SP

VALOR ESTIMADO: R\$ 811.435,59

PRazo DE EXECUÇÃO: 180 dias

REGIME DE EXECUÇÃO: Empreitada por Preço Global

1. OBJETIVO

O presente Mapa de Gerenciamento de Riscos tem por finalidade identificar, avaliar, classificar e estabelecer medidas de tratamento para os principais riscos relacionados à contratação e execução da obra de Reforma e Ampliação do Estádio Municipal, em atendimento às disposições da Lei Federal nº 14.133/2021, contribuindo para o adequado planejamento da contratação, para a eficiência da execução contratual e para a mitigação de eventos que possam comprometer os resultados pretendidos pela Administração Municipal.

2. MATRIZ DE RISCOS

Nº	Evento de Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Responsável	Medidas Preventivas/Mitigadoras
01	Erros ou inconsistências em projetos, planilhas ou memoriais descritivos	Baixa	Alto	Médio	Contratante	Revisão técnica dos documentos antes da licitação e análise pela equipe de engenharia.
02	Atraso na emissão da Ordem de Serviço	Baixa	Médio	Baixo	Contratante	Planejamento prévio da contratação e disponibilização tempestiva da documentação necessária.
03	Atraso na mobilização	Média	Médio	Médio	Contratada	Exigência de cronograma



Prefeitura de
Castilho

Juntos por uma nova cidade
45.663.556/0001-04



e-mail: secretaria@castilho.sp.gov.br - Fone: 18-3741-9000

Nº	Evento de Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Responsável	Medidas Preventivas/Mitigadoras
	da empresa contratada					executivo e acompanhamento pela fiscalização.
04	Insuficiência de mão de obra para execução dos serviços	Média	Alto	Alto	Contratada	Planejamento adequado de equipe técnica e operacional.
05	Baixa produtividade da equipe executora	Média	Médio	Médio	Contratada	Monitoramento permanente da execução e cumprimento do cronograma físico-financeiro.
06	Utilização de materiais fora das especificações técnicas	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Controle de qualidade dos materiais e fiscalização permanente da obra.
07	Acidentes de trabalho durante a execução da obra	Média	Alto	Alto	Contratada	Cumprimento das NRs, fornecimento de EPIs e EPCs e acompanhamento por responsável técnico.
08	Condições climáticas adversas que impactem a execução dos serviços	Média	Médio	Médio	Compartilhado	Reprogramação de atividades e eventual readequação dos prazos quando tecnicamente justificado.
09	Danos a redes existentes de água, energia ou drenagem durante a execução	Baixa	Médio	Baixo	Contratada	Levantamento prévio das interferências e execução assistida pela fiscalização.
10	Geração excessiva de resíduos da construção	Média	Médio	Médio	Contratada	Gerenciamento de resíduos conforme Resolução CONAMA nº



Prefeitura de
Castilho

Juntos por uma nova cidade
45.663.556/0001-04



e-mail: secretaria@castilho.sp.gov.br - Fone: 18-3741-9000

Nº	Evento de Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Responsável	Medidas Preventivas/Mitigadoras
	civil					307/2002.
11	Paralisação da obra por descumprimento contratual da empresa	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Fiscalização permanente e aplicação das sanções contratuais cabíveis.
12	Atraso na entrega de materiais pelos fornecedores	Média	Médio	Médio	Contratada	Planejamento de compras e formação de estoque mínimo para serviços críticos.
13	Falhas na execução dos sistemas hidráulicos e sanitários	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Testes operacionais e inspeções técnicas antes da entrega da obra.
14	Falhas na execução das instalações elétricas	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Ensaio, testes de funcionamento e acompanhamento técnico especializado.
15	Descumprimento do cronograma físico-financeiro	Média	Alto	Alto	Contratada	Controle periódico da evolução física e financeira da obra.
16	Necessidade de adequações decorrentes de fatos supervenientes imprevisíveis	Baixa	Médio	Baixo	Compartilhado	Avaliação técnica, formalização de processo administrativo e adoção das medidas legais cabíveis.
17	Inadimplemento de obrigações trabalhistas pela contratada	Média	Alto	Alto	Contratada	Fiscalização documental periódica e retenções previstas em lei, quando cabíveis.



Prefeitura de
Castilho

Juntos por uma nova cidade
45.663.556/0001-04



e-mail: secretaria@castilho.sp.gov.br - Fone: 18-3741-9000

Nº	Evento de Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Responsável	Medidas Preventivas/Mitigadoras
18	Atraso na liberação de recursos do convênio estadual	Baixa	Médio	Baixo	Contratante	Acompanhamento contínuo da execução financeira do convênio e da prestação de contas.
19	Não atendimento às exigências dos órgãos de controle ou do convênio	Baixa	Alto	Médio	Compartilhado	Controle documental rigoroso e acompanhamento pela equipe técnica municipal.
20	Identificação de vícios construtivos após a conclusão da obra	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Controle tecnológico, fiscalização contínua e garantia legal da obra.

3. ALOCAÇÃO DOS RISCOS

Serão integralmente suportados pela Contratada os riscos relacionados:

- a) à execução dos serviços;
- b) à produtividade da mão de obra;
- c) ao fornecimento de materiais e equipamentos;
- d) ao cumprimento das normas de segurança do trabalho;
- e) à qualidade dos serviços executados;
- f) aos encargos trabalhistas, previdenciários, tributários e comerciais;
- g) aos vícios, defeitos e falhas construtivas;
- h) ao atendimento do cronograma contratual.

Serão suportados pela Administração os riscos relacionados:

- a) à disponibilização da área para execução dos serviços;
- b) à regularidade dos documentos técnicos da contratação;
- c) à gestão administrativa do contrato;
- d) à gestão dos recursos orçamentários e financeiros sob sua responsabilidade;
- e) às alterações decorrentes de interesse público devidamente justificadas.

Serão considerados riscos compartilhados aqueles decorrentes de:

- a) eventos climáticos excepcionais;
- b) caso fortuito ou força maior;
- c) fatos imprevisíveis ou previsíveis de consequências incalculáveis;
- d) determinações supervenientes de órgãos de controle ou entidades concedentes dos recursos.

4. MONITORAMENTO DOS RISCOS

O acompanhamento dos riscos identificados será realizado pelo Gestor e pelo Fiscal do Contrato durante toda a execução da obra, mediante análise periódica do cronograma físico-financeiro, registros do Diário de Obras, relatórios de fiscalização, medições e demais documentos produzidos durante a execução contratual.

Sempre que identificado risco não previsto ou alteração significativa na classificação dos riscos existentes, a Administração poderá promover a atualização deste Mapa de Gerenciamento de Riscos, mediante justificativa técnica e registro nos autos do processo administrativo.

5. CONCLUSÃO

Os riscos identificados são compatíveis com a natureza e a complexidade da obra de Reforma e Ampliação do Estádio Municipal, sendo considerados controláveis por meio das medidas preventivas e mitigadoras estabelecidas neste documento.

Conclui-se que os riscos remanescentes são aceitáveis e não comprometem a viabilidade técnica, econômica, financeira ou operacional da contratação, permitindo o prosseguimento do processo licitatório e da futura execução contratual.

Castilho/SP, 02 de Junho de 2026

INTEGRANTE TÉCNICO	INTEGRANTE REQUISITANTE
WILLIAN RICARDO CORREA CALESTINI Diretor do Depto. de Projetos e Habitação Engenheiro Civil – CREA/SP 5061329144	SILVANIA CINTRA Secretária Educação, Cultura e Desporto