



Prefeitura de
Castilho

Juntos por uma nova cidade
45.663.556/0001-04

e-mail: secretaria@castilho.sp.gov.br - Fone: 18-3741-9000



MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Objeto: Construção da Prainha Municipal de Castilho/SP

Local: Rua da Praia, s/nº – Bairro Grande Lago Urubupungá – Castilho/SP

Regime: Empreitada por Preço Global

Base Legal: Lei Federal nº 14.133/2021 – Art. 22 e Art. 103

Vinculação: Termo de Referência e Edital de Licitação

1. OBJETIVO

A presente Matriz de Risco tem por objetivo estabelecer a alocação objetiva de riscos entre a Administração e a Contratada, visando manter o equilíbrio econômico-financeiro do contrato, conforme previsto na Lei Federal nº 14.133/2021, especialmente no art. 22, bem como em conformidade com as orientações do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo – TCE/SP.

2. PREMISSAS

Para definição da alocação dos riscos foram observados os seguintes critérios:

- responsabilidade pela elaboração dos projetos
- capacidade de previsão do risco
- capacidade de gerenciamento do risco
- impacto econômico do evento
- natureza técnica do risco
- controle sobre a execução

3. MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCOS

ITEM	EVENTO DE RISCO	DESCRIÇÃO	ALOCAÇÃO	PROVIDÊNCIA
1	Erros ou omissões de projeto	Falhas nos projetos fornecidos pela Administração	Administração	Revisão e eventual aditivo
2	Inconsistência de quantitativos	Divergência entre planilha e projeto	Administração	Ajuste contratual
3	Interferências não identificadas	Elementos existentes no local não previstos	Administração	Readequação técnica





Prefeitura de
Castilho

Juntos por uma nova cidade
45.663.556/0001-04

e-mail: secretaria@castilho.sp.gov.br - Fone: 18-3741-9000



ITEM	EVENTO DE RISCO	DESCRIÇÃO	ALOCAÇÃO	PROVIDÊNCIA
4	Condições climáticas normais	Chuvas sazonais previsíveis	Contratada	Planejamento da obra
5	Condições climáticas extraordinárias	Chuvas intensas fora da normalidade	Compartilhado	Prorrogação de prazo
6	Dificuldades logísticas	Transporte de materiais e equipamentos	Contratada	Planejamento operacional
7	Mobilização e desmobilização	Instalação do canteiro de obras	Contratada	Responsabilidade integral
8	Custos de mão de obra	Encargos trabalhistas e salários	Contratada	Inclusão no BDI
9	Aumento ordinário de insumos	Oscilação previsível de mercado	Contratada	Risco empresarial
10	Aumento extraordinário de insumos	Alta abrupta imprevisível	Compartilhado	Reequilíbrio
11	Licenciamento ambiental	Necessidade de licença para execução	Administração	Providenciar licenças
12	Cumprimento condicionantes ambientais	Atendimento às exigências ambientais	Contratada	Execução conforme licença
13	Intervenção no corpo hídrico	Execução do trapiche no Rio Paraná	Compartilhado	Adequação técnica
14	Descoberta de solo inadequado	Condições geotécnicas imprevistas	Compartilhado	Reavaliação técnica
15	Alteração de escopo	Modificação solicitada pela Administração	Administração	Termo aditivo
16	Serviços não previstos	Necessidade técnica superveniente	Administração	Aditivo contratual
17	Atraso da contratada	Descumprimento do cronograma	Contratada	Penalidades





Prefeitura de
Castilho

Juntos por uma nova cidade
45.663.556/0001-04

e-mail: secretaria@castilho.sp.gov.br - Fone: 18-3741-9000



ITEM	EVENTO DE RISCO	DESCRIÇÃO	ALOCAÇÃO	PROVIDÊNCIA
18	Atraso da Administração	Demora na liberação de frentes	Administração	Prorrogação prazo
19	Atraso repasse convênio	Demora transferência recursos	Administração	Ajuste cronograma
20	Segurança do trabalho	Acidentes na obra	Contratada	Plano segurança
21	Danos a terceiros	Prejuízos durante execução	Contratada	Reparação integral
22	Vandalismo durante obra	Danos por terceiros	Contratada	Proteção do canteiro
23	Qualidade dos materiais	Materiais fora especificação	Contratada	Substituição obrigatória
24	Erros de execução	Serviços executados incorretamente	Contratada	Refazimento
25	Interferência de usuários	Circulação de pessoas no local	Compartilhado	Isolamento da área
26	Paralisação por força maior	Evento imprevisível	Compartilhado	Reprogramação
27	Greves ou paralisações	Interrupções externas	Compartilhado	Ajuste prazo
28	Alteração legislativa	Mudanças legais relevantes	Compartilhado	Reequilíbrio
29	Subcontratação	Terceirização parcial serviços	Contratada	Responsabilidade integral
30	Desempenho insuficiente	Produtividade abaixo esperado	Contratada	Correção obrigatória
31	Cheias do reservatório da Usina Hidrelétrica Engenheiro Souza Dias (Usina de Jupiaá)	Elevação do nível do reservatório com inundação da área de execução do trapiche, rampa e estruturas marginais	Compartilhado	Suspensão dos serviços afetados, prorrogação de prazo e eventual reprogramação do cronograma físico-financeiro

4. RISCOS ALOCADOS À CONTRATADA

Serão de responsabilidade exclusiva da Contratada:

- mobilização e desmobilização
- logística de execução
- fornecimento de materiais
- mão de obra
- encargos trabalhistas
- produtividade





Prefeitura de
Castilho

Juntos por uma nova cidade
45.663.556/0001-04

e-mail: secretaria@castilho.sp.gov.br - Fone: 18-3741-9000



- segurança da obra
- controle tecnológico
- qualidade dos serviços
- planejamento executivo
- equipamentos e ferramentas

5. RISCOS ALOCADOS À ADMINISTRAÇÃO

Serão de responsabilidade da Administração:

- erros de projeto
- alterações de escopo
- inconsistências de quantitativos
- atraso de repasse financeiro
- interferências não identificadas
- exigências supervenientes de órgãos públicos
- suspensão por interesse público

6. RISCOS COMPARTILHADOS

Serão considerados riscos compartilhados:

- eventos climáticos extraordinários
- condições geotécnicas imprevistas
- interferências não detectadas previamente
- força maior
- caso fortuito
- alterações econômicas extraordinárias
- paralisações externas
- exigências ambientais adicionais

7. EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO

A recomposição do equilíbrio econômico-financeiro ocorrerá quando:

- risco alocado à Administração
- risco compartilhado com impacto comprovado
- alteração unilateral do contrato





Prefeitura de
Castilho

Juntos por uma nova cidade
45.663.556/0001-04

e-mail: secretaria@castilho.sp.gov.br - Fone: 18-3741-9000



- força maior ou caso fortuito

Nos termos da Lei Federal nº 14.133/2021.

8. DISPOSIÇÕES FINAIS

A presente Matriz de Risco integra:

- Termo de Referência
- Edital
- Contrato Administrativo

A alocação de riscos será utilizada para:

- análise de aditivos
- reequilíbrio econômico-financeiro
- prorrogação de prazo
- aplicação de penalidades

9. CONCLUSÃO

A presente Matriz de Riscos da contratação permite identificar e tratar os principais eventos que podem comprometer o planejamento, a licitação e a obra denominada **CONSTRUÇÃO DA PRAINHA MUNICIPAL DE CASTILHO/SP**.

Castilho/SP, 09 de Abril de 2026

INTEGRANTE TÉCNICO	INTEGRANTE REQUISITANTE
<p>WILLIAN RICARDO CORREA CALESTINI Diretor do Depto. de Projetos e Habitação Engenheiro Civil – CREA/SP 5061329144</p>	<p>JÉSSICA AFONSO GRABRIEL CALESTINI Secretária Municipal Meio Ambiente, Turismo e Bem Estar Animal</p>





PREFEITURA MUNICIPAL DE CASTILHO

CNPJ: 45.663.556/0001-04

PRAÇA DA MATRIZ – CENTRO - CEP: 16920-000

FONE:(18) 3741-9000



CÓDIGO DE ACESSO

A813A48673764DEB8444DF1AA45CD8A2

VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS

Este documento foi assinado digitalmente/eletronicamente pelos seguintes signatários nas datas indicadas

Para verificar a validade das assinaturas acesse o link abaixo

<https://castilho.flowdocs.com.br:2053/public/signatures/A813A48673764DEB8444DF1AA45CD8A2>