



PREFEITURA MUNICIPAL DE PIRATININGA
PRAÇA DR MÁRIO RIBEIRO DA SILVA Nº 14 - FONE: (14) 3265-9530
CEP 17490-090 CNPJ 46.137.451/0001-76
PIRATININGA – ESTADO DE SÃO PAULO

MAPA DE RISCOS – OBRAS DE ENGENHARIA

Objeto: Demolição e Construção de Unidade Básica de Saúde (UBS PSF III), Rua 25 de Janeiro, nº 35, Piratininga/SP

Fase de Análise: Planejamento da contratação e seleção do fornecedor; e Gestão do Contrato.

Risco nº 01	Estudos preliminares incorretos ou erros nos projetos (ex.: incompatibilidades entre os projetos arquitetônico, estrutural e instalações).
Causa do Risco	Baixa qualificação técnica e/ou desconhecimento das especificidades para obras da saúde por parte da equipe de engenharia e arquitetura responsável pela elaboração e ajuste do projeto.
Alocação de Responsabilidade	Contratante
Probabilidade	X Baixa Média Alta
Impacto (nível)	Baixa X Média Alta
Impacto	1. Realização de ajustes durante a execução da obra; 2. Paralisação da obra; e 3. Aumento do custo final da obra.
Ações Preventivas	1. Utilização do projeto referencial disponibilizado pelo Ministério; 2. Uso de metodologias como BIM para antecipar e corrigir problemas ainda na fase de projeto; 3. Implementação de revisão técnica aprofundada e compatibilização dos projetos antes do início da obra.
Ações de Contingência	1. Revisão técnica e ajuste dos projetos.

Risco nº 02	Intercorrências no processo licitatório.
Causa do Risco	Falta de planejamento adequado, documentos preparatórios inadequados e/ou incompletos.
Alocação de Responsabilidade	Contratante
Probabilidade	X Baixa Média Alta
Impacto (nível)	Baixa Média X Alta
Impacto	1. Impugnação do edital; 2. Contratação ineficiente, não atingindo o seu objetivo; 3. Empresa contratada sem qualificação técnica, causando problemas durante a execução; e 4. Licitação deserta.



PREFEITURA MUNICIPAL DE PIRATININGA
PRAÇA DR MÁRIO RIBEIRO DA SILVA Nº 14 - FONE: (14) 3265-9530
CEP 17490-090 CNPJ 46.137.451/0001-76
PIRATININGA – ESTADO DE SÃO PAULO

Ações Preventivas	1. Realização do planejamento da licitação por equipe técnica adequada e qualificada; e 2. Elaboração dos documentos preparatórios com zelo e baseados nas boas práticas e na legislação vigente.
Ações de Contingência	1. Retificação dos documentos convocatórios; e 2. Realização de um novo processo licitatório.

Risco nº 03	Seleção de empresa sem capacidade de execução.
Causa do Risco	Impercícias quando da elaboração dos documentos de planejamento da contratação e/ou não avaliação dos critérios estabelecidos no edital de forma satisfatória.
Alocação de Responsabilidade	Contratante
Probabilidade	X Baixa X Média Alta
Impacto (nível)	Baixa X Média Alta
Impacto	1. Contratação de empresa sem qualificação; 2. Problemas na execução da obra.
Ações Preventivas	1. Elaboração dos documentos preliminares do processo licitatório por equipe técnica qualificada; 2. Estabelecimento de critérios claros e objetivos para comprovação.
Ações de Contingência	1. Sanções administrativas à empresa contratada; 2. Rescisão do contrato; 3. Convocação de empresa cadastrada no certame.

Risco nº 04	Atrasos na obtenção de licenças (Vigilância sanitária, ambientais, Corpo de Bombeiros, etc.).
Causa do Risco	Desconhecimento dos critérios para obtenção destes documentos; demanda reprimida dos órgãos responsáveis pela emissão destes documentos.
Alocação de Responsabilidade	Contratante e/ou Empresa Contratada
Probabilidade	X Baixa Média Alta
Impacto (nível)	Baixa X Média Alta
Impacto	1. Atraso no início da obra; 2. Reajustes no orçamento dado o tempo decorrido; e 3. Necessidade de complementação do projeto.
Ações Preventivas	1. Protocolo dos documentos em tempo hábil para emissão das licenças.
Ações de Contingência	1. Utilização de licenças prévias, quando aplicável, para início de obra.



PREFEITURA MUNICIPAL DE PIRATININGA
PRAÇA DR MÁRIO RIBEIRO DA SILVA Nº 14 - FONE: (14) 3265-9530
CEP 17490-090 CNPJ 46.137.451/0001-76
PIRATININGA – ESTADO DE SÃO PAULO

Risco nº 05	Processo licitatório fracassado, deserto ou contratação insatisfatória.
Causa do Risco	Proposta com preço inferior ao valor de mercado.
Alocação de Responsabilidade	Administração
Probabilidade	X Baixa Média Alta
Impacto (nível)	Baixa X Média Alta
Impacto	1. Possível contratação de empresa sem capacidade financeira para a execução dos serviços ou descumprimento de requisitos legais.
Ações Preventivas	1. Realizar pesquisa de preços de acordo com as normas e orientações vigentes.
Ações de Contingência	1. Identificar e corrigir inconsistências observadas nos Estudos Preliminares e na Pesquisa de Preço.

Risco nº 06	Falhas e atrasos na execução.
Causa do Risco	Imperícia da empresa contratada.
Alocação de Responsabilidade	Empresa Contratada
Probabilidade	Baixa X Média Alta
Impacto (nível)	Baixa Média X Alta
Impacto	1. Obras com vícios de execução; 2. Necessidade de refazimento de serviços.
Ações Preventivas	1. Elaboração de cronograma de execução de obra considerando o prazo para fornecimento dos materiais; 2. Especificação adequada do objeto e das exigências de qualificação técnica suficientes à apresentação de proposta condizente com a necessidade da Administração Pública; implementação de revisão técnica aprofundada e compatibilização dos projetos antes do início da obra; 3. Acompanhamento e fiscalização técnica da execução da obra pelo responsável técnico da fiscalização; 4. Auditorias técnicas regulares durante a execução.
Ações de Contingência	1. Glosa dos serviços que não apresentarem os critérios de aceitabilidade técnica; 2. Rescisão do contrato, caso necessário; e 3. Convocação das demais empresas classificadas, caso necessário.

Risco nº 07	Alterações das condições econômicas para aquisição de materiais e remuneração dos serviços.
--------------------	--



PREFEITURA MUNICIPAL DE PIRATININGA
PRAÇA DR MÁRIO RIBEIRO DA SILVA Nº 14 - FONE: (14) 3265-9530
CEP 17490-090 CNPJ 46.137.451/0001-76
PIRATININGA – ESTADO DE SÃO PAULO

Causa do Risco	Crises econômicas, alterações nas legislações tributárias, escassez de matéria-prima e/ou mão de obra.
Alocação de Responsabilidade	Empresa Contratada, apenas quanto às oscilações ordinárias de custos (compras, mão de obra e gestão operacional). Ficam resguardados o reajuste, a revisão e o reequilíbrio econômico-financeiro, inclusive por alteração tributária (art. 134 da Lei nº 14.133/2021).
Probabilidade	X Baixa Média Alta
Impacto (nível)	Baixa X Média Alta
Impacto	1. Paralisação da obra; e 2. Aumento do custo final da obra.
Ações Preventivas	1. Acompanhamento e fiscalização técnica da execução da obra pelo responsável técnico da fiscalização; 2. Auditorias técnicas regulares durante a execução; e 3. Definição clara de padrões e critérios de aceitação dos materiais e serviços.
Ações de Contingência	1. Negociação para ajuste dos preços conforme Lei nº 14.133/2021.

Risco nº 08	Problemas causados por condições climáticas extremas (chuvas, secas).
Causa do Risco	Condições climáticas extremas.
Alocação de Responsabilidade	Administração e Empresa Contratada
Probabilidade	X Baixa Média Alta
Impacto (nível)	Baixa X Média Alta
Impacto	1. Atraso na execução da obra; e 2. Desfazimento de serviços.
Ações Preventivas	1. Previsão de tecnologias sustentáveis para suportar tais intempéries; 2. Contratação de seguro que abarque tais situações.
Ações de Contingência	1. Acionamento do seguro; e 2. Refazimento dos serviços com custeio parcial entre a Administração e a Empresa Contratada.

Risco nº 09	Roubos ou furtos na obra.
Causa do Risco	Falta de segurança no canteiro.
Alocação de Responsabilidade	Empresa Contratada
Probabilidade	Baixa X Média Alta
Impacto (nível)	Baixa Média X Alta



PREFEITURA MUNICIPAL DE PIRATININGA
PRAÇA DR MÁRIO RIBEIRO DA SILVA Nº 14 - FONE: (14) 3265-9530
CEP 17490-090 CNPJ 46.137.451/0001-76
PIRATININGA – ESTADO DE SÃO PAULO

Impacto	1. Aumento de custos para a contratada; e 2. Atraso na execução da obra.
Ações Preventivas	1. Planejamento interno de segurança da empresa.
Ações de Contingência	1. Contratação de vigia pela empresa.

Piratininga/SP, 16 de outubro de 2026.

OTAVIO CABRAL
DA
SILVA:40894599828

Assinado de forma digital por
OTAVIO CABRAL DA
SILVA:40894599828
Dados: 2026.10.16 14:46:26
-03'00'

Otavio Cabral da Silva
Assessor Técnico de Obras
Engº Civil – CREA/SP-5069966987