



Prefeitura Municipal de São Vicente

*Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade*

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

OBJETO: “CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA E FACILITAÇÃO NA ELABORAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO INTEGRADA (PGI) DA ORLA MARÍTIMA DE SÃO VICENTE/SP”

INTRODUÇÃO

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução de TIC.

Para cada risco identificado, define-se: a **probabilidade** de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e **impacto** caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), a identificação de responsáveis pelas ações, bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Os riscos identificados no projeto devem ser registrados, avaliados e tratados:

Durante a **fase de Planejamento**, a equipe de Planejamento da Contratação deve proceder às ações de gerenciamento de riscos e produzir o Mapa de Gerenciamento de Riscos sendo anexado ao final da elaboração do Estudo Técnico Preliminar (ETP);

Durante a **fase de Seleção do Fornecedor**, o Integrante Administrativo com apoio dos Integrantes Técnico e Requisitante deve proceder às ações de gerenciamento dos riscos e atualizar o Mapa de Gerenciamento de Riscos, sendo anexado após a fase de Seleção do Fornecedor;

Durante a **fase de Gestão do Contrato**, a Equipe de Fiscalização do Contrato, sob coordenação do Gestor do Contrato, deverá proceder à atualização contínua do Mapa de Gerenciamento de Riscos, procedendo à reavaliação dos riscos identificados nas fases anteriores com a atualização de suas respectivas ações de tratamento, e à identificação, análise, avaliação e tratamento de novos riscos.

REFERÊNCIA:

IN SGD/ME Nº 1, de 4 de abril de 2019, Art. 2º, XVIII e Art. 38.



Prefeitura Municipal de São Vicente

*Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade*

Os parâmetros escalares podem ser utilizados para representar os níveis de probabilidade e impacto que, após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco, que direcionarão as ações relacionadas aos riscos durante as fases de contratação (planejamento, seleção de fornecedor e gestão do contrato).

Classificação	Valor
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

Tabela 01- Escala de classificação de probabilidade e impacto

A tabela a seguir apresenta a Matriz Probabilidade x Impacto, instrumento de apoio para a definição dos critérios de classificação do nível de risco.

Probabilidade (P)	15	75	150	225
	10	50	100	150
	5	25	50	75
		5	10	15
		Impacto (I)		

Figura 01- Matriz Probabilidade x Impacto



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Unidade: Secretaria de Desenvolvimento Urbano - SEDURB

Solicitação nº: 002/2026

Fase de Análise: Planejamento da Contratação

Objetivo Fixado: “Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de consultoria e facilitação na elaboração do Plano de Gestão Integrada (PGI) da Orla Marítima de São Vicente/SP”

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO				ANÁLISE DO RISCO		RESPOSTA AO RISCO			
RISCO	ETAPA	DESCRIÇÃO DO RISCO	CONSEQUÊNCIA	PROBABILIDADE	GRAU DE IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÕES PREVENTIVAS	CONTINGÊNCIA (respostas aos riscos)	RESPONSÁVEL
01	Após a assinatura do TAGP- Termo de Adesão à Gestão de Praias	Se não houver o desenvolvimento da elaboração do Plano de Gestão de Integrada da Orla - PGI, em até 3 anos, depois de homologada a assinatura, o município corre riscos	Não atendido dentro do prazo estabelecido em até 03 anos, a Secretaria de Patrimônio da União (SPU) pode rescindir o termo de adesão, retirando o município a competência para gerir as praias e orlas federais passando a responsabilidade exclusiva da	Baixo (5)	Alto (15)	Médio (75)	Ao assinar o TAGP, o município adere automaticamente à política pública do Projeto Orla, assumindo a responsabilidade de gerir as praias marítimas, estuarianas, lacustres e fluviais federais em seu território. O município deve realizar as ações, conforme a metodologia do	Assinar o TAGP de forma na qual pode aderir voluntariamente ao Projeto Orla e buscar maiores informações nas Superintendências da Secretaria de Coordenação e Governança nos Estados. FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União –	Administração Pública



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

			SPU e perdendo o município a autonomia que havia conquistado.				Projeto Orla. Durante os 03 primeiros anos, o município deve enviar anualmente o Relatório Anual de Gestão de Praias (RAGP) à SPU. E a partir do 4º ano, apresentar Relatórios de Implementação do PGI, focados no monitoramento das ações pactuadas.	Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 102.)	
02	Formalização da Demanda	Especificação deficiente da demanda	Contratação e execução deficiente do objeto	Média (10)	Alto (15)	Alto (150)	Verificar se o objeto foi especificado adequadamente, contemplando unidade de medida, locais de execução, quantidade e prazo de início	Havendo erro, devolver para complementação das informações	Setor demandante



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

03	Criação da Equipe de Planejamento de Contratação	Descumprimento de formalidade legal	Ausência de ato designatório da equipe de Planejamento de Contratação	Baixo (5)	Baixo (5)	Baixo (25)	Adotar lista de verificação dos procedimentos a serem tomados pelo planejamento de contratação	Providenciar o ato de designação formal da equipe de planejamento	Diretoria de Licitação e Contratos
04	Criação da Equipe responsável pela Elaboração do E.T.P.	Descumprimento das segregações de funções (princípio de regulamentação) dos profissionais responsáveis pela elaboração do documento técnico	Resultado de um estudo técnico preliminar ineficaz	Alto (15)	Alto (15)	Alto (225)	Adotar a verificação da equipe técnica multidisciplinar com tempo hábil para dar prosseguimento ao documento	Providenciar agentes designados a tal função	Equipe de Planejamento
05	Elaboração de Estudos Preliminares	Estudos preliminares deficientes	Licitação fracassada, deserta ou contratação e execução deficiente	Alto (15)	Alto (15)	Alto (225)	Elaborar lista de verificação que contemple, no que couber, os requisitos previstos no §1º, art. 24, da IN/MPDG nº 05, de 26 de maio de 2017	Corrigir as deficiências detectadas nos estudos preliminares	Equipe de Planejamento/ Diretoria de Engenharia e Arquitetura/ Coordenação de Licitação



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

06	Elaboração da Minuta do Edital	- Falha na elaboração da minuta do Edital; - Falha na descrição da Matriz de Riscos na cláusula contratual	Atraso no processo licitatório devido a falta de documentação	Baixo (5)	Baixo (5)	Baixo (25)	- Verificar as documentações enviadas	Atualizar os documentos referente ao valor de mercado e demais documentos (se necessário)	Secretaria de Assuntos Jurídicos/Autoridade da licitação e Coordenação de Licitação
07	Elaboração do Edital	- Falha na elaboração do edital; - Definição de exigências desnecessárias, de caráter restritivo no Edital, especialmente no que diz respeito à capacitação técnica profissional e técnico operacional da empresa;	Possibilidade de impugnações do edital na fase de seleção do fornecedor ou o certame estar deserto ou fracassado	Baixo (5)	Médio (10)	Baixo (50)	- Observar as orientações dos órgãos de orientação e fiscalização da Administração Pública	Em caso de impugnação, republicação do certamente, com a revisão dos itens de qualificação técnica	Autoridade da licitação e Coordenação de Licitação



Prefeitura Municipal de São Vicente

*Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade*

08	Licitação	Interposição de recurso judicial contra a proposta classificada, inicialmente, em primeiro lugar, de acordo com as exigências do Edital e seus anexos.	Atraso no processo licitatório devido a fase de seleção do fornecedor ou o certame	Baixo (5)	Médio (10)	Baixo (50)	- Analisar as propostas apresentadas e os demais documentos encaminhados ou solicitados para averiguação do atendimento das exigências estabelecidas no Edital e seus anexos.	Receber o recurso judicial e analisá-lo com base nos princípios norteadores da licitação, emitindo parecer fundamentado quanto ao mérito do pedido e encaminhá-lo para a autoridade competente homologadora do certame.	Autoridade da licitação e Comissão de Licitação/ Secretaria de Assuntos Jurídicos
09	Licitação	Recusa da licitante homologada em assinar o Instrumento Contratual.	Atraso no processo licitatório	Baixo (5)	Alto (15)	Médio (75)	Prever no Edital e seus anexos a (a) penalidade (s) cabíveis, solicitando a apresentação de uma declaração de Exequibilidade da proposta, na fase de aceitação, se necessário.	Solicitar uma justificativa formal da referida licitante para a recusa.	Autoridade da licitação e Comissão de Licitação



Prefeitura Municipal de São Vicente

*Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade*

10	Gestão Contratual	Falha na elaboração documental	Contratação e execução deficiente	Medio (10)	Alto (15)	Alto (150)	- Elaboração correta documental, principalmente a descrição da cláusula contratual incluindo o Mapa de Gerenciamento de Risco (sendo um documento preliminarmente antes da contratação, prevendo as responsabilidades da CONTRATADA e da CONTRATANTE, de acordo com o art. 6º, inciso XXVII, da Lei nº 14.133/2021)	Solicitar a matriz que promoverá a alocação eficiente dos riscos de cada contrato e estabelecer a responsabilidade que caiba a cada parte contratante	Autoridade da licitação e Comissão de Licitação
----	-------------------	--------------------------------	-----------------------------------	------------	-----------	------------	---	---	---



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

11	<p>Fase de Planejamento Inicial:</p> <p>Arranjos institucionais e Estimulo a Participação Cidadã: Formação e capacitação da Coordenação Municipal e do Grupo de trabalho</p>	<p>Não instituir a Coordenação Municipal do Projeto Orla (CMPO) e a nomeação de seus responsáveis (no caso de Municípios com TAGP, essa função deverá ser exercida pelo (a) Gestor(a) Municipal de Utilização de Praias)</p> <p>OBS.: Ainda que não conste como uma etapa inicial do Projeto Orla, é importante ter em mente que, ao final do processo de elaboração do PGI, o Comitê Gestor Municipal do Projeto Orla (CG) deverá estar composto. Esse Comitê será</p>	<p>Falhas na fase preparatória, refletindo em uma inviabilidade do PGI, com baixa participação social e possíveis projetos inadequados</p>	Baixo (5)	Alto (15)	Médio (75)	<p>- Deve ser realizado os arranjos institucionais e a participação cidadã</p> <p>Deste modo, definindo a agenda de trabalho local e estimular a participação da sociedade civil organizada (CAU, CREA, OAB, Academia, associações comerciais, associações de pescadores, marisqueiras, quilombolas, indígenas, moradores, etc...) e dos representantes dos Poderes Públicos das três esferas do governo</p>	<p>Realizar a contratação de um(a) Facilitador(a) do Projeto da Orla, além de capacitar a equipe da Comissão Municipal de Projeto Orla (CMPO).</p>	<p>Administração Pública/ CONTRATADA/ Sociedade Civil</p>
----	--	--	--	-----------	-----------	------------	--	--	---



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

		indispensável no processo de implementação do PGI.					FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 113.)		
12	Fase de Planejamento Inicial: Elaboração do Plano de Trabalho	Falha na base técnica e conceitual para tomada de decisão	A não realização ou a má execução desse documento, ocasionará a desorganização das etapas seguintes do PGI	Medio (10)	Alto (15)	Alto (150)	<ul style="list-style-type: none"> - Garantir que a SPU e o OEMA (Órgão Estadual de Meio Ambiente) acompanhe a elaboração desde o início; - Treinar facilitadores para as oficinas participativas, focando na mediação dos conflitos e a análise de uso do solo; - Divulgar mais o trabalho e estimular a 	<ul style="list-style-type: none"> - Apresentar ao PGI como instrumento de valorização da orla e sustentabilidade econômica, garantindo apoio do prefeito e secretários; - Realizar as oficinas e atividades em horários mais acessíveis; - Ampliar a divulgação em redes sociais, 	Administração Pública com as secretarias correlacionadas com o projeto/ CONTRATADA como o facilitador



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

							participação da sociedade civil durante os processos.	rádio local e convites diretos às associações de moradores/comerciantes.	
13	Fase de Diagnóstico: Realização da Visita Técnica a Orla	Capacitação não adequada ou a não oficialização da equipe de Coordenação Municipal do Projeto Orla (CMPO) durante o processo de diagnóstico	- Falta de articulação entre os órgãos municipais, estaduais e SPU, além da falta de engajamento da sociedade civil, durante o processo participativo	Baixo (5)	Alto (15)	Médio (75)	Definição da equipe, garantindo a participação dos técnicos da SPU, Secretárias correlacionadas com o assunto e equipe de facilitação do projeto	Definir a equipe envolvida no projeto juntamente a Equipe do Facilitador, atuando como mediador nos conflitos de uso da orla durante a visita	Administração Pública com as secretarias correlacionadas com o projeto/ CONTRATADA como o facilitador
14	Fase de Diagnóstico: Elaboração de Diagnóstico Preliminar sobre o Município	Falha na identificação, mapeamento e análise aos riscos, problemas e potencialidades da zona costeira do município	- A ausência da identificação e dos demais detalhes dos riscos, gera um relatório equivocada das informações, falhando na união dos documentos, da	Baixo (5)	Alto (15)	Médio (75)	Reunir os atores envolvidos e levantar os dados e estudos anteriores	Elaborar um "Quadro Síntese" identificando e orientando através das diretrizes para cada trecho com base nos problemas identificados	Atores locais (sociedade civil organizada, instituições de ensino e setor privado) junto a Administração Pública e a CONTRATADA como o facilitador



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

			caracterização do município, na própria delimitação d orla, unidades de paisagem e a não realização de um quadro síntese geral						
15	Fase do Planejamento Participativo: Reuniões preparatórias e Planejamento da oficina e mobilização de atores	Não houver atividades internas com a mobilização de atores envolvidos da equipe da prefeitura	- A falta de reuniões preparatórias antes de oficinas de Planejamento Participativa em 1ª e 2ª Etapa, poderão ocasionar a baixa participação popular, dificultando uma gestão coletiva e legitimada, além de trazer conflitos de usos	Medio (10)	Alto (15)	Alto (150)	Reunir os atores envolvidos (gestores públicos, sociedade civil e usuários) antes das oficinas participativas da elaboração do plano	- Criar encontros que antecedam a fase de campo e oficias formais, garantindo que a fase de diagnóstico socioeconômico e ambiental seja feito de modo integrado entre os governos federais, estaduais e municipais, através de atividades internas de modo híbrido para organizar os agentes da gestão pública e planejar as oficinas participativas	Atores locais (sociedade civil organizada, instituições de ensino e setor privado) junto a Administração Pública e a CONTRATADA como o facilitador



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

16	Fase do Planejamento Participativo: Realização de Oficina de Planejamento Participativo (1ª Etapa)	Falha na 1ª etapa da oficina	- Baixo engajamento e diagnóstico distorcido e/ou superficial da realidade	Baixo (5)	Alto (15)	Médio (75)	- Divulgação do processo coletivo, engajando o planejamento participativo de forma democrática e a construção conjunta entre os atores envolvidos; - Reunir os atores envolvidos (gestores públicos, sociedade civil e usuários) durante das oficinas participativas da elaboração do plano	- Trabalhar a leitura adequada da realidade, focada no diagnóstico, na missão e visão, além das novas ideias, reunindo 'olhares' diferentes de técnicos, usuários e da comunidade, gerando 'insights' que não surgiriam em um planejamento centralizado - Deverá ter duração de cinco dias e tem como objetivo a realização da Fase 2 do Diagnóstico, na validação das Unidades de Paisagem predefinidas pelo (a) Facilitador(a) em conjunto com a Coordenação	Atores locais (sociedade civil organizada, instituições de ensino e setor privado) junto a Administração Pública e a CONTRATADA como o facilitador
----	--	------------------------------	--	-----------	-----------	------------	--	---	--



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

								<p>Municipal do Projeto Orla (CMPO), na definição dos Trechos Homogêneos de Paisagem, na construção do Quadro Detalhado (para cada trecho da orla) e na construção dos cenários.</p> <p>FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 196.)</p>	
17	<p>Fase do Planejamento Participativo (Atividade Intermediária):</p> <p>Consolidação dos resultados</p>	<p>Falha nos resultados obtidos na 1ª etapa da oficina</p>	<p>- Baixo engajamento e diagnóstico distorcido e/ou superficial da realidade;</p> <p>- Ausência de</p>	Medio (10)	Alto (15)	Alto (150)	<p>- Compilação e organização dos resultados obtidos na Etapa 1 da Oficina, além da preparação da segunda etapa</p>	<p>- Realizar através da agenda de trabalho definida no final da Etapa 1 da Oficina, reuniões setoriais, seminários ou</p>	<p>Coordenação Municipal do Projeto Orla (CMPO) e o(a) Facilitador(a)</p>



Prefeitura Municipal de São Vicente

*Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade*

e elaboração de Diagnóstico Participativo		reuniões setoriais, seminários ou reuniões por grupos de participantes				da Oficina, na qual as bases do PGI também serão consolidadas	reuniões por grupos de participantes de cada trecho, onde a necessidade dessas reuniões na fase de consolidação deverá ser definida pela CMPO e Facilitador(a), ou ainda, solicitada por qualquer grupo social; - As atividades nessa etapa têm também o objetivo de identificar o grupo que virá a formar o Comitê Gestor Municipal do Projeto Orla (CG), preparando sua consolidação na Etapa 2 da Oficina. Isso contribuirá para a transparência e democratização	
---	--	--	--	--	--	---	---	--



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

							do processo de implementação do PGI, com acompanhamento de atores sociais representativos; - A consolidação não deverá levar mais que 60 dias para ser finalizada FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 248 e 249.)		
18	Fase do Planejamento Participativo (Atividade Intermediária): 1ª Consulta Pública (15 dias)	Falha na divulgação e pouco público no processo participativo de modo coletivo e social	Baixo engajamento dos agentes envolvidos	Baixo (5)	Alto (15)	Médio (75)	- As ações de divulgação devem ser realizadas para garantir que todos os interessados tenham a informação necessária para	- Envolver massivamente a população com o objetivo de facilitar a compreensão dos resultados da Etapa 1 da Oficina, possibilitando sua complementação e inserção de	Atores locais (sociedade civil organizada, instituições de ensino e setor privado) junto a Administração Pública e a CONTRATADA como o



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

							participar da Consulta Pública	melhorias necessárias, ou seja, aperfeiçoando o PGI; -Ampliar a divulgação em redes sociais, rádio local e convites diretos às associações de moradores/comerciantes. FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 252.)	facilitador
19	Realização da Oficina de Planejamento Participativo (2ª Etapa)	Falha na 1ª etapa da oficina	- Baixo engajamento dos agentes envolvidos com a descontinuidade dos atores locais no processo de construção do PGI	Baixo (5)	Alto (15)	Médio (75)	- As ações dessa oficina serão divididas em: a) Preparação, na qual são produzidos materiais, que darão suporte às reuniões	- Deverá ter duração de três dias, voltada para a consolidação das propostas de ação, ao preenchimento de eventuais lacunas do Diagnóstico e, sobretudo, à	Atores locais (sociedade civil organizada, instituições de ensino e setor privado) junto a Administração Pública e a CONTRATADA



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

							presenciais, e b) Realização, com detalhes do roteiro de execução das atividades, ao longo de encontros	definição de estratégias para execução, acompanhamento, avaliação e cronograma de implementação do Plano de Gestão Integrada. FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 196.)	como o facilitador
20	Fase do Plano de Gestão Integrada do Orla (PGI): Elaboração do Texto Base do Plano de	- Falha nas consolidações dos diagnósticos e as diretrizes pactuadas nas oficinas participativas	- Erros ou ausência de documentações que irão compor a documentação técnica e legal do PGI	Alto (15)	Alto (15)	Alto (225)	- Organizar as ações, responsáveis e prazos, alinhando com a gestão municipal e com as normas federais da	- Deverá ser reunido e formalizado todos os dados da Fase 1 e da Fase 2 do diagnóstico, validando as Unidades de Paisagem, ou	Atores locais (sociedade civil organizada, instituições de ensino e setor privado) junto a Administração Pública e a



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

Gestão Integrada da Orla (PGI)							SPU/ME	seja, consolidar todo o conhecimento técnico e participativo; - A CMPO, em conjunto com o(a) Facilitador(a) e o CG (elencado na Oficina - Etapa 2), deverá construir uma agenda para os trabalhos de consolidação do PGI. A consolidação do PGI deve ser feita em até 60 dias, desde a finalização da segunda Etapa da Oficina FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 284.)	CONTRATADA como o facilitador
--------------------------------	--	--	--	--	--	--	--------	--	-------------------------------



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

21	2ª Consulta Pública (30 dias)	Falha na divulgação da documentação	- Erros ou problemas técnicos que envolvam o acesso do público ao documento apresentado no portal <i>online</i> do município	Alto (15)	Alto (15)	Alto (225)	-Publicar o PGI a ser apresentado no portal online do Município, destinado ao Projeto Orla e um canal virtual para colher sugestões e questionamentos que devem ser disponibilizados.	- Nesse portal online, além de ser possível fazer sugestões, os cidadãos também podem e devem conseguir enviar questionamentos; - Deverá ser definido um prazo não inferior a 30 dias para o envio dessas contribuições. Recomenda-se também disponibilizar o PGI impresso, aumentando as possibilidades de contribuição por parte da população em outros espaços de participação, como conselhos de políticas públicas, conferências, fóruns, associações de	Administração Pública/ CONTRATADA
----	-------------------------------	-------------------------------------	--	-----------	-----------	------------	---	--	--------------------------------------



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

								<p>moradores, entre outros</p> <p>FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 284 e 285.)</p>	
22	Elaboração do Diário de PGI, Parecer do Facilitador e Minuta de Regimento Interno do Comitê Gestor	Falha na elaboração do parecer e da minuta do regimento interno	- Erros ou problemas técnicos no texto do parecer e na minuta do regimento interno	Alto (15)	Alto (15)	Alto (225)	- Revisar a documentação antes de oficializá-la	- Elaborar o diário do PGI, parecer do Facilitador e a Minuta de Regimento Interno do Comitê Gestor	Administração Pública/ CONTRATADA
23	Avaliação do PGI pelas Coordenações (02 meses)	Falha nos possíveis ajustes sugeridos na etapa na avaliação	- Erros ou a não análise dos possíveis ajustes	Alto (15)	Alto (15)	Alto (225)	- Realização de possíveis ajustes sugeridos na etapa na avaliação	A avaliação será realizada pela CEPO. Sugestões de adequações e/ou melhorias poderão ser feitas nesta fase, e a CMPO deverá acatar essas recomendações	Comitê Estadual do Projeto Orla (CEPO)/Comitê Gestor Municipal da Orla (CPMO)



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

							<p>ou, se for o caso, justificar a não incorporação delas ao PGI final;</p> <p>- Todo esse processo de avaliação - desde o momento em que a CMPO protocola o PGI junto à CEPO até o seu parecer final - não deve ultrapassar 180 dias</p> <p>FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 287.)</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--	--



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

24	3ª Consulta Pública (30 dias)	Falha na disponibilização do PGI para consulta pública	- Erros ou a divulgação do PGI para 3ª Consulta Pública	Alto (15)	Alto (15)	Alto (225)	<p>- Realizar a legitimização do PGI através da 3ª Consulta Pública</p> <p>- As formas de buscar tal legitimidade podem ser variadas, todas envolvendo ampla divulgação de seu conteúdo, com grande publicidade das datas e locais</p> <p>- O PGI e a proposta de composição do CG devem ficar disponíveis para consulta pública por pelo menos 30 dias antes da Audiência Pública final</p> <p>FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 293.)</p>	Atores locais (sociedade civil organizada, instituições de ensino e setor privado) junto a Administração Pública e a CONTRATADA como o facilitador
----	-------------------------------	--	---	-----------	-----------	------------	---	--



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

25	Audiência Pública para validação do PGI e da composição do Comitê Gestor da Orla	Falha na divulgação da audiência pública	- Baixo engajamento dos agentes envolvidos com a descontinuidade dos atores locais no processo de construção do PGI	Alto (15)	Alto (15)	Alto (225)	<p>- A Audiência Pública deverá ser conduzida por profissional capacitado em moderação de eventos, seminários, oficinas e/ou audiências públicas, sempre com apoio da equipe de CMPO e de um(a) Facilitador(a) contratado(a)</p> <p>- O dia, local e hora da AP devem ser definidos cuidadosamente para assegurar a possibilidade de participação do maior número de interessados. Sugerem-se locais centrais, de fácil acesso, e que comportem muitas pessoas</p>	<p>A divulgação do dia, local e hora da AP deve ser ampla, com uma antecedência mínima de 30 dias. Os canais de comunicação e divulgação podem variar em cada Município e mesmo nos bairros ou distritos. A CMPO deverá analisar cada caso e optar por uma ou várias estratégias de divulgação. É obrigatória a publicação do dia, hora, local e razão da AP em jornal(is) ou meios de grande circulação local;</p> <p>- Após a Audiência Pública, o Comitê Gestor Municipal da Orla, em</p>	Atores locais (sociedade civil organizada, instituições de ensino e setor privado) junto a Administração Pública e a CONTRATADA como o facilitador
----	--	--	---	-----------	-----------	------------	--	--	--



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

							<p>FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 294.)</p>	<p>conjunto com a Coordenação Municipal do Projeto Orla, deverá realizar as adequações provenientes das discussões e que sejam necessárias para estabelecer a versão final do PGI;</p> <p>- Uma vez finalizado, todo o material que compõe o PGI (quadros de ação, cartografia, imagens, cenários desejados etc.), deve ser disponibilizado no sítio eletrônico do Município (site oficial), em ambiente especialmente criado para tal. Sugere-se que o</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--



Prefeitura Municipal de São Vicente

Cidade Monumento da História Pátria
Cellula Mater da Nacionalidade

							<p>material cartográfico esteja georreferenciado e de acordo com os padrões da INDE;</p> <p>- É importante que o PGI final deva também ser enviado oficialmente, pela CMPO, para a Câmara de Vereadores do Município</p> <p>FONTE: Manual Projeto Orla. Ministério da Economia. Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União – Brasília: Ministério da Economia. 2022. p. 295-297.)</p>	
--	--	--	--	--	--	--	---	--