

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. INFORMAÇÕES BÁSICAS

Requisição: 1.537/2024

2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A presente contratação visa a elaboração do registro de ata de preço para fornecimento parcelado de órteses e próteses para atender às necessidades da Secretaria de Saúde da Prefeitura Municipal de Piracicaba, conforme protocolo de OPM's (Órteses, Próteses e Meios de Locomoção). As OPM's serão doadas aos pacientes atendidos pelo SUS (Sistema Único de Saúde), de acordo com avaliações e triagens realizadas no Centro de Fisioterapia, de acordo com o ofício e lista em anexo.

3. ÁREA REQUISITANTE

- a) Área Requisitante: Secretaria Municipal da Saúde
b) Responsável: Rafaela

4. REQUISITOS DE CONTRATAÇÃO

a) DA PROPOSTA

A empresa participante deverá especificar:

- Preço unitário e total.
- O fabricante, nome comercial e modelo do produto ofertado.
- Descritivos e quantidades: ver tabela do Termo de Referência.

b) DA EMBALAGEM

- Os produtos deverão ser acondicionados de acordo com a praxe do fabricante, garantindo sua integridade durante o transporte, armazenamento e uso.

c) DA GARANTIA

- A garantia deverá ser de no mínimo 12 (doze) meses, contados da data da entrega das OPM's aos pacientes, exceto para os itens 20 ao 23, 27, 28, 53 ao 64, 71 e 72.
- A garantia deverá ser de no mínimo 6 (seis) meses para os itens 20, 21, 22, 23, 71 e 72.
- A garantia deverá ser de no mínimo 3 (três) meses para os itens 53 ao 64.
- Os itens 27 e 28 são isentos de garantia.
- Durante a vigência da garantia, a empresa se obrigará a reparar ou refazer os serviços sem ônus para o contratante, anotada no prontuário do paciente, bem como deverá substituir, sem nenhum ônus adicional, produtos defeituosos ou com desgaste anormal, no prazo máximo de 10 (dez) dias, a contar da notificação.

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO

O levantamento de mercado foi realizado diretamente com os fornecedores do ramo de atividade via e-mail, a fim de obter no mínimo 3 preços de cada item. Em seguida, realizou-se a análise dos valores obtidos para selecionar e estabelecer o valor estimado, dentro dos valores praticados no mercado.

6. ESTIMATIVA DE QUANTIDADE E VALOR

Segue em anexo o Mapa de Cotação.

7. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

- a) Para estabelecer a quantidade a ser fornecida, avaliou-o ofício e lista em anexo.
b) Para que ocorra maior competitividade no certame, ampliação da disputa ou concorrência, a licitação será disputada e julgada por itens, permitindo a possibilidade de participação de maior número de fornecedores, conforme Lei nº14.133 de 2021.



8. ANÁLISE DE RISCOS

A. INTRODUÇÃO

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução.

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais e impactos caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como a identificação de responsáveis pelas ações.

Após a identificação e classificação, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa. A análise qualitativa dos riscos é realizada por meio da classificação escalar da probabilidade e do impacto, conforme a tabela de referência a seguir bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Classificação	Valor
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

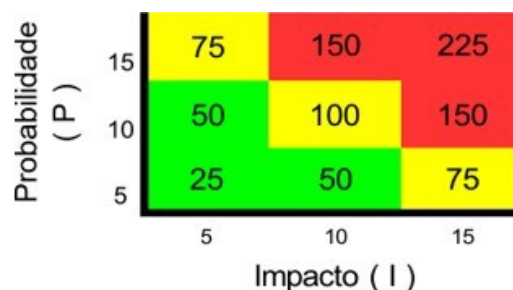
Tabela 1: Escala de classificação de probabilidade e impacto.

Descrição dos impactos:

- a) Baixo: Danos que não comprometem o processo. Devem ser catalogados nos relatórios pós-contratuais com vistas a novo planejamento.
- b) Médio: Danos que compromete parcialmente o processo, atrasando-o ou interferindo em sua qualidade.
- c) Alto: Danos que comprometem a essência do processo, impedindo-o de seguir seu curso.

A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível dos riscos e direcionará as ações relacionadas a estes durante a fase de planejamento e gestão do contrato.

A tabela a seguir apresenta a Matriz Probabilidade x Impacto, instrumento de apoio para a definição dos critérios de classificação do nível de risco.



O produto da probabilidade pelo impacto de cada risco deve se enquadrar em uma região da matriz probabilidade x impacto. Caso o risco enquadre-se na região verde, seu nível de risco é entendido como baixo, logo admite-se a aceitação ou adoção das medidas preventivas. Se estiver na região amarela, entende-



se como médio; e se estiver na região vermelha, entende-se como nível de risco alto. Nos casos de riscos classificados como médio e alto, deve-se adotar obrigatoriamente as medidas preventivas previstas.

B. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos identificados e classificados neste documento.

Id	Risco	P	I	Nível de Risco (P x I)
1	Atraso ou demora na conclusão dos processos administrativo e jurídico de contratação	10	10	100
2	Não aprovação do estudo técnico preliminar e termo de referência	5	10	50
3	Falhas ou erros na elaboração técnica do objeto	5	10	50
4	Atraso ou suspensão no processo licitatório em face das impugnações	5	10	50
5	Pesquisas de mercado insuficientes ou com problemas	5	10	50
6	Propostas com valor superior ao estimado	5	10	50
7	Propostas com valor muito inferior ao do mercado	10	10	100
8	Apresentação de recurso	5	10	50
9	Classificação de produtos com baixa qualidade técnica	10	10	100
10	Licitação com itens desertos ou fracassados	5	15	75
11	Atraso na entrega dos produtos	5	15	75
12	Qualificação técnica do fiscal do contrato	5	10	50
13	Descumprimento das cláusulas contratuais por parte da contratada	10	10	100
14	Risco de escassez de fornecimento por falta de matéria prima ou problemas de fabricação/importação	10	10	100
15	Risco de alteração na regulamentação governamental dos produtos	10	15	100

C. AVALIAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS

Risco 1		Atraso ou demora na conclusão dos processos administrativo e jurídico de contratação	
Probabilidade:	Média	Dano potencial:	
Impacto:	Médio	Demora para disponibilização da solução, não cumprimento dos prazos acordados	
Tratamento:	Mitigar		
Ação Preventiva:		Responsável:	
1. Acompanhamento e apoio junto às áreas requisitantes 2. Definir cronograma preventivo de trabalho, prevendo prazo amplo para realização de análises		Equipe de Planejamento da Contratação / Autoridade competente	
Ação de Contingência:		Responsável:	
Apoio temporário para a equipe até a conclusão do processo		Equipe de Planejamento da Contratação	

Risco 2	Não aprovação do estudo técnico preliminar e termo de referência		
Probabilidade:	Baixa	Dano potencial:	
Impacto:	Médio	Não realização da licitação	
Tratamento:	Evitar		



Ação Preventiva:	Responsável:
Análise para possíveis adequações do Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência. Promover treinamento aos servidores	Equipe de Planejamento da Contratação Autoridade competente
Ação de Contingência:	Responsável:
Adequação com os requisitantes	Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 3	Falhas ou erros na elaboração técnica do objeto		
Probabilidade:	Baixa	Dano potencial:	
Impacto:	Médio	Atraso no processo licitatório, retrabalho na elaboração técnica do objeto e estimativa de preços	
Tratamento:	Evitar		
Ação Preventiva:		Responsável:	
Conferência na elaboração no descritivo do objeto para encontrar erros ou falhas		Equipe de Planejamento da Contratação	
Ação de Contingência:		Responsável:	
Readequação e nova elaboração técnica para suprir os erros		Equipe de Planejamento da Contratação	

Risco 4		Atraso ou suspensão no processo licitatório em face das impugnações	
Probabilidade:	Baixa	Dano potencial:	
Impacto:	Médio	Atraso para conclusão do processo licitatório	
Tratamento:	Evitar		
Ação Preventiva:		Responsável:	
Conferência na elaboração do termo de referência e descritivo do objeto para encontrar erros ou falhas		Equipe de Planejamento da Contratação	
Ação de Contingência:		Responsável:	
Readequação e nova elaboração técnica para suprir os erros		Equipe de Planejamento da Contratação	

Risco 5	Pesquisas de mercado insuficientes ou com problemas	
Probabilidade:	Baixo	Dano potencial:
Impacto:	Médio	Contrato oneroso ou inexecuível. Licitação fracassada ou deserta.
Tratamento:	Mitigar	
Ação Preventiva:		Responsável:
Seguir as normativas vigentes aplicáveis à pesquisa de mercado Realizar pesquisa de preço Utilizar diversas fontes de preços Manter a pesquisa de mercado atualizada		Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência:		Responsável:
Revalidar a pesquisa de mercado Cancelar ou revogar a licitação e republicar o edital		Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 6	Propostas com valor superior ao estimado
----------------	---



Probabilidade:	Baixo	Dano potencial:
Impacto:	Médio	Itens fracassados
Tratamento:	Evitar	
Ação Preventiva:		Responsável:
Elaboração de estimativa de preços de acordo com os preços praticados no mercado Acompanhar as apresentações de propostas e analisar a planilha da licitante		Equipe de Planejamento da Contratação Pregoeiro
Ação de Contingência:		Responsável:
Desclassificar empresa em caso de proposta acima do valor estimado. Negociar valor com as licitantes. Analisar a participação e disputa de lances do pregão e a viabilidade do melhor valor obtido em relação ao máximo valor aceitável.		Pregoeiro

Risco 7	Propostas com valor muito inferior ao do mercado	
Probabilidade:	Médio	Dano potencial:
Impacto:	Médio	Futuros pedidos de reequilíbrio de preços
Tratamento:	Evitar	
Ação Preventiva:		Responsável:
Elaboração de estimativa de preços de acordo com os preços praticados no mercado Acompanhar as apresentações de propostas e analisar a planilha da licitante		Equipe de Planejamento da Contratação Pregoeiro
Ação de Contingência:		Responsável:
Desclassificação de valores muito inferiores aos aplicados em mercado conforme expresso em lei		Pregoeiro

Risco 8	Apresentação de recurso	
Probabilidade:	Baixo	Dano potencial:
Impacto:	Médio	Atraso na contratação e itens fracassados.
Tratamento:	Evitar	
Ação Preventiva:		Responsável:
Realizar adequada instrução processual Realizar boa condução do certame		Equipe de Planejamento da Contratação Pregoeiro
Ação de Contingência:		Responsável:
Reabrir o certame, com aproveitamento de todos os atos não comprometidos		Pregoeiro

Risco 9	Classificação de produtos com baixa qualidade técnica	
Probabilidade:	Média	Dano potencial:
Impacto:	Médio	Redução de ciclo de vida do objeto, impacto negativo no atendimento à população
Tratamento:	Mitigar	
Ação Preventiva:		Responsável:





No termo de referência a unidade requisitante se reserva ao direito de solicitar amostra do produto para análise.	Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência:	Responsável:
Fiscalização rigorosa na entrega dos produtos.	Fiscal do contrato

Risco 10	Licitação com itens desertos ou fracassados	
Probabilidade:	Baixo	Dano potencial:
Impacto:	Alto	Possibilidade de desabastecimento podendo gerar impacto negativo no atendimento à população.
Tratamento:	Evitar	
Ação Preventiva:		Responsável:
Conferência na elaboração do termo de referência e descritivo do objeto para encontrar erros ou falhas Elaboração de estimativa de preços de acordo com os preços praticados no mercado		Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência:		Responsável:
Abertura de novo processo		Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 11	Atraso na entrega dos produtos	
Probabilidade:	Baixo	Dano potencial:
Impacto:	Alto	Possibilidade de desabastecimento podendo gerar impacto negativo no atendimento à população
Tratamento:	Evitar	
Ação Preventiva:		Responsável:
Conferir se as entregas estão sendo realizadas de acordo com a ordem de fornecimento que foi enviada para o fornecedor		Fiscal do contrato
Ação de Contingência:		Responsável:
Notificação da empresa para entrega do produto Encaminhamento para abertura de processo administrativo		Fiscal do contrato
Elaboração de Dispensa de Licitação		Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 12	Qualificação técnica do fiscal do contrato	
Probabilidade:	Baixo	Dano potencial:
Impacto:	Médio	Recebimento do produto que não atende às necessidades técnicas do objeto e critérios estabelecidos no certame
Tratamento:	Evitar	
Ação Preventiva:		Responsável:
Indicar servidor capacitado Promover treinamento aos servidores		Equipe de Planejamento da Contratação Autoridade competente
Ação de Contingência:		Responsável:
Promover treinamento aos servidores		Autoridade competente

Risco 13	Descumprimento das cláusulas contratuais por parte da contratada	
Probabilidade:	Média	Dano potencial:



Impacto:	Médio	Possibilidade de desabastecimento podendo gerar impacto negativo no atendimento à população
Tratamento:	Evitar	
Ação Preventiva:		Responsável:
Discussão e adequação das cláusulas contratuais com a contratada a fim de suprir todas as dúvidas		Fiscal do contrato
Ação de Contingência:		Responsável:
1. Notificação da empresa sobre o descumprimento das cláusulas 2. Rompimento do contrato por descumprimento		Fiscal do contrato

Risco 14	Risco de escassez de fornecimento por falta de matéria prima ou problemas de fabricação/importação	
Probabilidade:	Média	Dano potencial:
Impacto:	Médio	Possibilidade de desabastecimento podendo gerar impacto negativo no atendimento à população
Tratamento:	Mitigar	
Ação Preventiva:		Responsável:
Manter estoque de segurança.		Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência:		Responsável:
Consultar no mercado as alternativas para substituição do produto		Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 15	Risco de alteração na regulamentação governamental dos produtos	
Probabilidade:	Média	Dano potencial:
Impacto:	Alto	Afetar a disponibilidade do produto no mercado
Tratamento:	Mitigar	
Ação Preventiva:		Responsável:
Manter-se atualizado sobre as regulamentações.		Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência:		Responsável:
Buscar alternativas para substituição		Equipe de Planejamento da Contratação

9. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE

a) Declaração de Viabilidade:

Esta equipe declara viável a contratação com base nesse Estudo Técnico Preliminar.

b) Justificativa de viabilidade

O ETP é viável pois solução escolhida está adequada frente ao atendimento da necessidade a que se destina.

ANEXOS:

Resumo da solicitação de compra
Termo de referência
Ofício de solicitação de compra e lista de OPM's
Mapa de cotação
E-mail e pesquisa de preços

Piracicaba, 27 de maio de 2024.

Rafaela Mossareli Penedo
Coordenadora da Atenção Secundária



www.piracicaba.sp.gov.br
f prefeitura.piracicaba
PiracicabaSP

Página 7 de 7

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Rua Cap. Antônio Corrêa Barbosa, 2233 – Chácara Nazareth - Piracicaba/SP - Tel. (19) 3403-1210



Assinaturas do documento

"Estudo Técnico Preliminar"



Código para verificação: **BU72SLI6**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



RAFAELA MOSSARELLI PENEDO (CPF: ***.208.388-**) em 03/06/2024 às 12:59:33 (GMT-03:00)

Emitido por: "SolarBPM", emitido em 07/07/2023 - 16:53:04 e válido até 07/07/2123 - 16:53:04.

(Assinatura do Sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link

<https://sempapel.piracicaba.sp.gov.br/atendimento/conferenciaDocumentos> e informe o processo **PMP 2024/067526**

e o código **BU72SLI6** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.