DOCUMENTO DE ANÁLISE DE RISCO - MAPA DE RISCOS

1. INFORMAÇÕES BÁSICAS

Número do Processo	134555/2026
Município	Piracicaba/SP
Órgão/Secretaria	Secretaria Municipal de Obras, Infraestrutura e Serviços Públicos
Objeto	execução de obras de infraestrutura de acesso a Avenida das Ondas localizada no Município de Piracicaba
Estratégia procedimental	Procedimento auxiliar de pré-qualificação subjetiva de licitantes, nos termos do art. 80 da Lei Federal nº 14.133/2021, prévio à futura licitação para execução das obras, sem alteração da natureza do objeto pretendido.

OBJETIVO

O presente Mapa de Riscos tem por finalidade identificar, analisar, avaliar e estabelecer medidas de prevenção, mitigação e contingência relacionadas à futura contratação das obras de infraestrutura de acesso à Avenida das Ondas, contemplando os riscos da fase preparatória, do procedimento auxiliar de pré-qualificação subjetiva, da futura licitação e da execução contratual, em conformidade com a Lei Federal nº 14.133/2021.

Risco identificado	Causa e consequência	Prob./Impacto/Class.	Medidas preventivas e mitigatórias	Responsável
Inconsistências nos projetos de engenharia	Falhas de compatibilização entre disciplinas podem gerar retrabalho, aditivos e atrasos na execução.	Média / Alto / Alto	Revisão multidisciplinar dos projetos, compatibilização técnica e validação antes da licitação.	Secretaria de Obras / Equipe de Projetos

Quantitativos inadequados	Erros de levantamento podem ocasionar insuficiência contratual ou necessidade de aditivos.	Média / Alto / Alto	Conferência dos quantitativos e revisão das planilhas orçamentárias antes da publicação do edital.	Equipe de Orçamento
Defasagem dos preços de referência	Atualização insuficiente das bases referenciais pode comprometer a competitividade da licitação.	Média / Alto / Alto	Atualizar o orçamento utilizando as bases oficiais vigentes (SINAPI, SICRO, SIURB, CDHU etc.).	Equipe de Orçamento
Exigências desproporcionais na pré-qualificação	Critérios excessivos podem restringir a competitividade e gerar impugnações.	Baixa / Alto / Médio	Fundamentação técnica e jurídica de todas as exigências de habilitação.	Comissão de Contratação
Impugnações e recursos administrativos	Questionamentos ao edital podem atrasar o cronograma da contratação.	Média / Médio / Médio	Revisão técnica e jurídica do edital antes da publicação.	Comissão de Contratação / Procuradoria
Baixa competitividade	Pequeno número de empresas aptas pode reduzir a disputa.	Baixa / Alto / Médio	Definir exigências proporcionais à complexidade da obra e ampla divulgação do certame.	Administração
Interferências com redes de utilidades públicas	Redes de água, esgoto, energia e telecomunicações podem exigir remanejamentos e atrasar a obra.	Média / Alto / Alto	Levantamento prévio das interferências e articulação com concessionárias.	Secretaria de Obras / Contratada

Condições geotécnicas diferentes das previstas	Solo inadequado pode exigir soluções técnicas adicionais e impactar custos e prazos.	Média / Muito Alto / Crítico	Investigações geotécnicas complementares e acompanhamento técnico especializado.	Projetista / Fiscalização
Chuvas intensas durante a execução	Condições climáticas podem interromper serviços de terraplenagem e pavimentação.	Alta / Alto / Crítico	Planejamento do cronograma considerando sazonalidade e reprogramação das frentes de trabalho.	Contratada
Falhas na execução das Obras de Arte Especiais (OAEs)	Deficiências executivas podem comprometer a segurança estrutural do empreendimento.	Baixa / Muito Alto / Crítico	Controle tecnológico rigoroso, fiscalização permanente e acompanhamento dos projetos estruturais.	Contratada / Fiscalização
Não conformidade dos materiais	Materiais fora das especificações comprometem a qualidade e a durabilidade da obra.	Média / Alto / Alto	Ensaios laboratoriais, controle tecnológico e inspeção dos materiais.	Contratada / Fiscalização
Atraso no fornecimento de materiais e equipamentos	Problemas logísticos podem comprometer o cronograma físico-financeiro.	Média / Médio / Médio	Planejamento de compras e monitoramento do cronograma de suprimentos.	Contratada
Acidentes de trabalho	Falhas em segurança podem causar paralisações, sanções e responsabilização.	Média / Muito Alto / Crítico	Cumprimento das normas de segurança, treinamentos e fiscalização das condições de trabalho.	Contratada

Descumprimento das condicionantes ambientais	Inobservância das exigências ambientais pode gerar multas, embargos e paralisações.	Baixa / Muito Alto / Alto	Cumprimento das licenças ambientais, monitoramento e gestão adequada dos resíduos.	Contratada / Fiscalização
Atraso na execução da obra	Problemas de planejamento ou execução podem comprometer a entrega do empreendimento.	Média / Alto / Alto	Acompanhamento sistemático do cronograma físico-financeiro e adoção de medidas corretivas tempestivas.	Contratada / Fiscalização
Desequilíbrio econômico-financeiro	Alterações extraordinárias de mercado podem afetar a execução contratual.	Média / Alto / Alto	Aplicação dos mecanismos legais de reajuste e reequilíbrio, quando cabíveis.	Administração / Contratada
Inexecução parcial ou total do contrato	Descumprimento das obrigações pode ocasionar paralisação da obra e prejuízo ao interesse público.	Baixa / Muito Alto / Crítico	Fiscalização contínua, exigência de garantia contratual e aplicação das sanções previstas em lei e contrato.	Administração
Deficiência da fiscalização	Fiscalização insuficiente pode permitir execução inadequada dos serviços.	Média / Alto / Alto	Designação de equipe técnica qualificada, acompanhamento permanente e registros sistemáticos da execução.	Secretaria de Obras
Alterações de projeto durante a execução	Mudanças relevantes podem gerar aditivos e impacto no prazo contratual.	Média / Alto / Alto	Compatibilização prévia dos projetos e análise técnica antes de qualquer alteração.	Administração / Fiscalização

Reclamações da população e impactos no tráfego	Interdições e desvios podem causar transtornos aos usuários e à comunidade local.	Média / Médio / Médio	Plano de sinalização temporária, comunicação com a população e gerenciamento do tráfego durante a execução.	Contratada / Secretaria de Segurança Pública, Trânsito e Transportes

ESTRATÉGIAS DE RESPOSTA AOS RISCOS

- **Evitar:** revisão de projetos, compatibilização técnica e validação jurídica antes da licitação.
- **Mitigar:** fiscalização contínua, controle tecnológico, planejamento executivo, cronograma físico-financeiro e monitoramento dos indicadores.
- **Transferir:** exigência de garantia contratual, seguros obrigatórios, responsabilidade técnica (ART/RRT) e obrigações da contratada previstas no contrato.
- **Aceitar:** riscos residuais de baixa probabilidade e baixo impacto, mantendo monitoramento durante toda a execução contratual.

CONCLUSÃO DO GERENCIAMENTO DE RISCOS

A análise realizada demonstra que os riscos identificados são inerentes à natureza, ao porte e à complexidade da futura contratação, não constituindo impedimento à sua realização. As medidas preventivas e mitigatórias previstas neste Mapa de Riscos mostram-se suficientes para reduzir a probabilidade de ocorrência dos eventos adversos e minimizar seus impactos, proporcionando maior segurança ao processo de contratação e à execução do empreendimento.

O gerenciamento de riscos será conduzido de forma contínua durante todas as fases da contratação, abrangendo o planejamento, o procedimento auxiliar de pré-qualificação subjetiva de licitantes, a futura licitação e a execução contratual. Sempre que houver alterações relevantes nos projetos, nas planilhas orçamentárias, nas especificações técnicas, no cronograma ou na estratégia de contratação, o presente Mapa de Riscos poderá ser revisto e atualizado, assegurando sua aderência às condições efetivamente verificadas.

Dessa forma, conclui-se que a Administração dispõe de mecanismos adequados para identificar, monitorar e tratar os riscos associados à futura contratação, contribuindo para a execução eficiente das obras de infraestrutura de acesso à Avenida das Ondas, no Município de Piracicaba/SP, em observância aos princípios do planejamento, da eficiência, da economicidade, da transparência, da segurança jurídica e da busca da

proposta mais vantajosa para a Administração Pública

Piracicaba/SP, 08 de junho de 2026.

THALITA CERQUEIRA REQUENA

Assessora de Secretária