



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BRAGANÇA PAULISTA

Secretaria Municipal de Meio Ambiente

ANEXO V - CÁLCULO PARA DEFINIÇÃO DOS QUANTITATIVOS

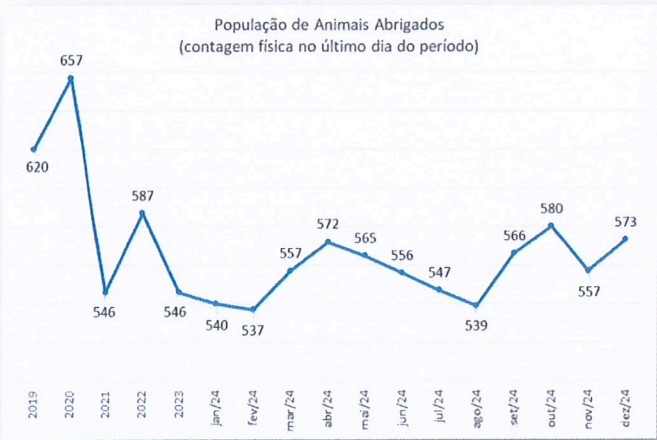
Para o cálculo de definição de quantitativos foi realizado o levantamento de médias dos anos anteriores, 2019 a 2025:



PLANO DE TRABALHO 2024 – CONSIDERAÇÕES E JUSTIFICATIVAS

Item 1

Animais abrigados: A Faros d'Ajuda iniciou o ano de 2024 com 546 animais residentes no abrigo. Ao longo do ano acolheu mais 1.553 animais deu saída de 1.526, encerrando o período com 573 animais no local (aumento de 5% em comparação ao ano anterior). Atuamos em 2024 com população média de 33% (557 animais) acima da capacidade física e financeira do convênio, que estabelece 350 animais, podendo haver picos de até 420 animais.

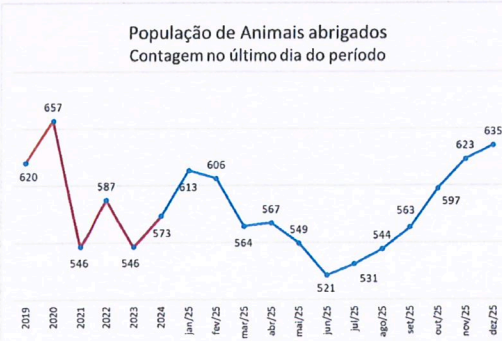


O número de animais foi expressivo em 2019/2020, anos em que o abandono de animais aumentou consideravelmente (e o inverso ocorreu com as adoções) devido à pandemia do Covid-19. Ao longo dos anos o número de animais contados ao final de cada período vem se mantendo na faixa de 550 animais.

Vide tabela Saída de Animais.



PLANO DE TRABALHO 2025 – CONSIDERAÇÕES E JUSTIFICATIVAS



O número de animais foi expressivo em 2019/2020, anos em que o abandono de animais aumentou consideravelmente devido à novidade do serviço e à pandemia do Covid-19. Ao longo dos anos o número de animais contados ao final de cada período vem se mantendo com leves alterações, sempre acima da meta, sendo mais expressivos em janeiro-fevereiro e no último trimestre do ano.

Referência: Tabela Saída de Animais.

2019: 620

2020: 657

2021: 546



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BRAGANÇA PAULISTA
Secretaria Municipal de Meio Ambiente

2022:587

2023:546

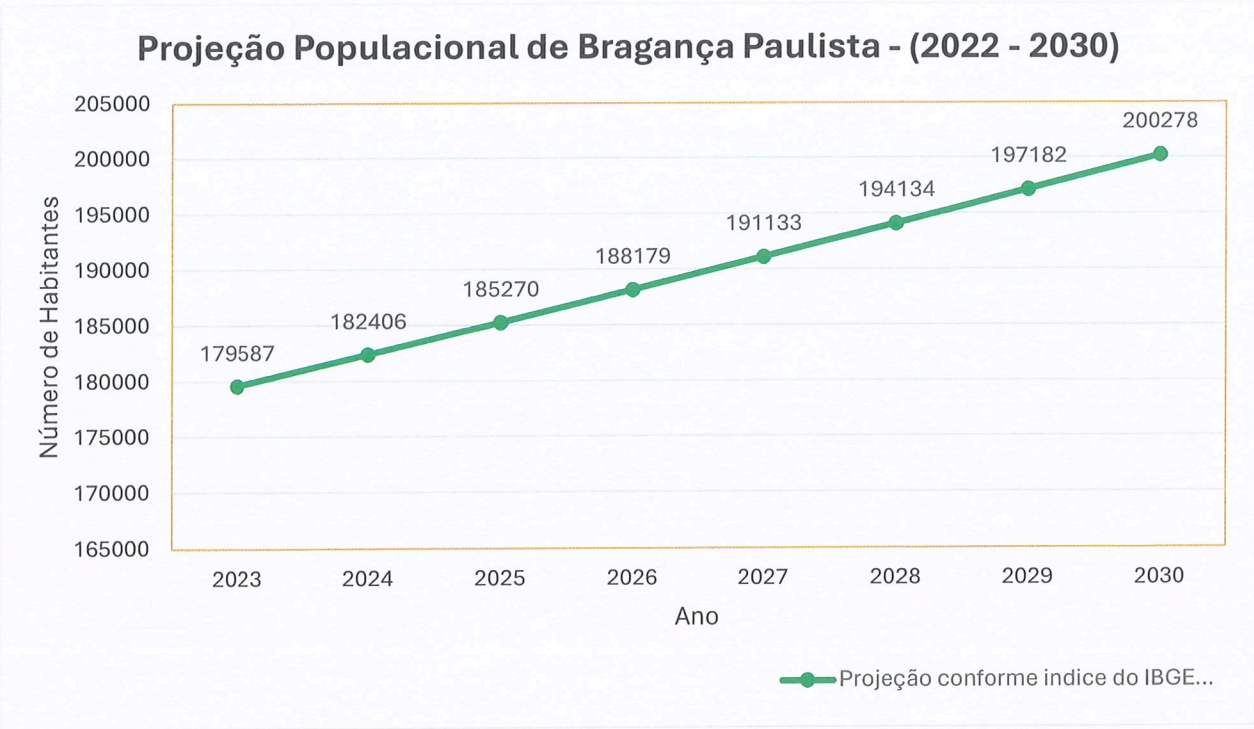
2024: 573

2025: 635

verificados também os respectivos picos por mês para validação do valor.

A análise da série histórica de 2019 a 2025 demonstra que não há crescimento proporcional entre o aumento populacional do município e a quantidade de animais abrigados, havendo, inclusive, redução nos anos intermediários, possivelmente em razão de políticas públicas de controle populacional e incentivo à adoção.

Na ausência de dados populacionais específicos de cães e gatos, consideramos os dados do IBGE de 2022, com a taxa de crescimento populacional para o município de Bragança Paulista em 1,57%, foi realizado o seguinte gráfico:



Considerando que esta previsto no Plano Municipal de Saneamento, onde o mesmo possui a seguinte projeção:



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BRAGANÇA PAULISTA

Secretaria Municipal de Meio Ambiente

Tabela 2 - Evolução Populacional Segundo a Projeção da Fundação SEADE.

Ano	População Total (hab.)
2011	148.437
2012	150.351
2013	152.290
2014	154.253
2015	156.241
2016	157.759
2017	159.292
2018	160.840
2019	162.402
2020	163.980
2025	170.383
2030	174.665

Fonte: Fundação SEADE.

Considerando as Tabelas de estimativas para 1º de julho de 2024 do IBGE, atualizadas e enviadas ao TCU após a publicação no DOU, conforme demonstrado abaixo:

ESTIMATIVAS DA POPULAÇÃO RESIDENTE NOS MUNICÍPIOS BRASILEIROS COM DATA DE REFERÊNCIA EM 1º DE JULHO DE 2024				
UF	COD. UF	COD. MUNIC	NOME DO MUNICÍPIO	POPULAÇÃO ESTIMADA
RO	11	00015	Alta Floresta D'Oeste	22.853
RO	11	00023	Ariquemes	108.573
RO	11	00031	Cabixi	5.690
RO	11	00049	Cacoal	97.637
RO	11	00056	Cerejeiras	16.975
RO	11	00064	Colorado do Oeste	16.588
RO	11	00072	Corumbiara	8.001
RO	11	00080	Costa Marques	13.522
SP	35	07506	Botucatu	150.442
SP	35	07605	Bragança Paulista	184.634
SP	35	07704	Braúna	5.466
SP	35	07753	Brejo Alegre	2.605
SP	35	07803	Brodowski	26.167
SP	35	07902	Brotas	24.423

Figura 1 - Tabelas de estimativas populacionais para os municípios e para as Unidades da Federação brasileiros em 01.07.2024 – IBGE 2024.

Levando em consideração a publicação de estimativas populacionais de 01/07/2024 (IBGE,2024), o município de Bragança Paulista que estava com 176.811 número de habitantes (IBGE, 2022), ficou com 184.634 habitantes em 2024. Sendo assim, o município cresceu **4,42% em 02 anos**.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BRAGANÇA PAULISTA

Secretaria Municipal de Meio Ambiente

A taxa de crescimento populacional anual composta para Bragança Paulista entre 2022 e 2024 é de aproximadamente **2,12% ao ano**. Tendo em vista que o município cresceu mais do que o índice de 1,57% (IBGE, 2022) e superou a projeção SEADE do Plano Municipal de Saneamento, então, para chegarmos na média dos índices, somaremos os dois índices de crescimento, e aplicaremos sobre a média do ano de 2024, conforme cálculos a seguir:

Levando em consideração a publicação das estimativas populacionais de 01/07/2024 (IBGE, 2024), o município de Bragança Paulista passou de 176.811 habitantes (IBGE, 2022) para 184.634 habitantes em 2024, representando um crescimento de 4,42% no período.

A taxa de crescimento populacional anual composta no intervalo é de aproximadamente 2,12% ao ano, percentual superior ao índice anteriormente considerado de 1,57% (IBGE, 2022), bem como às projeções da Fundação SEADE no Plano Municipal de Saneamento.

No que se refere à população de animais abrigados, observa-se, com base na série histórica, que os quantitativos apresentaram oscilações ao longo dos anos, com picos relevantes em 2019 (620 animais) e 2020 (657 animais), seguidos de redução nos anos subsequentes e nova tendência de crescimento ao longo de 2025, encerrando o período com 635 animais.

Verifica-se, ainda, que no exercício de 2025 houve variação mensal significativa, com quantitativo mínimo de 521 animais e crescimento progressivo ao longo dos meses, atingindo o maior patamar no final do período, o que evidencia pressão contínua sobre a capacidade operacional do serviço.

Diante desse cenário, adotou-se como referência o quantitativo mais recente observado (635 animais), aliado à tendência de crescimento populacional do Município. Para fins de projeção conservadora, foi considerada uma taxa moderada de crescimento de 1,06% ao ano (equivalente a 50% da taxa populacional), resultando em quantitativo projetado próximo de 642 animais.

Contudo, considerando os picos históricos já registrados, a variabilidade mensal observada e a necessidade de manutenção de margem de segurança operacional, de modo a evitar desassistência e garantir a continuidade do serviço público, fixa-se o quantitativo estimado em 650 animais, valor que se mostra adequado, prudente e compatível com a demanda projetada do Município.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BRAGANÇA PAULISTA

Secretaria Municipal de Meio Ambiente



FAROS d'AJUDA

Total de Entradas

Média Mensal de entradas

RELATÓRIO DE ENTRADAS NO ABRIGO

	2019	2020	2021	2022	2023	2024													
						JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL	
Total de Entradas	1706	2261	1792	1753	1542	152	120	139	127	114	93	97	115	130	172	127	167	1553	
Média Mensal de entradas	142	188	149	146	129													129	
Entradas por espécies	1706	2261	1792	1753	1542	152	120	139	127	114	93	97	115	130	172	127	167	1553	
Cão	1000	1106	706	763	754	67	39	74	64	59	53	57	63	62	63	60	78	739	
Gato	560	733	607	560	574	54	62	57	49	43	24	32	36	37	66	39	48	547	
Outros	146	422	479	430	214	31	19	8	14	12	16	8	16	31	43	28	41	267	
Entradas por origem	1706	2261	1792	1753	1542	152	120	139	127	114	93	97	115	130	172	127	167	1553	
Abandono no abrigo	76	75	19	49	24	0	0	0	2	1	0	0	0	0	5	3	1	12	
Resgate Samuvet	1070	1777	1449	1359	1133	122	75	100	104	92	79	80	89	90	117	97	140	1185	
Resgate de terceiros	560	378	300	311	342	29	42	35	19	19	13	14	22	37	48	27	25	330	
Devolução adotado		31	24	34	43	1	3	4	2	2	1	3	4	3	2	0	1	26	



FAROS d'AJUDA

Total de Saídas

Média Mensal de saídas

Saídas por espécies

Cão

Gato

Outras Espécies

Saídas por motivo/espécie

Fugas, solturas e transferências

Fuga Cão

Fuga Gato

Soltura Outras Espécies

Transferência de Outras Espécies

Transferência para CVZ

Retomada de Posse

Cão

Gato

Outras Espécies

Retorno à Origem Comunitário

Cão

Gato

Outras Espécies

Adoção

Cão

Gato

Outras Espécies

Óbito

Cão

Gato

Outras Espécies

Animais abrigados final período

Entradas durante período

PERCENTUAL DE ÓBITOS

RELATÓRIO DE SAÍDAS DO ABRIGO

	2019	2020	2021	2022	2023	2024													
						JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL	
Total de Saídas	1647	2224	1903	1712	1583	158	123	119	112	121	102	106	123	103	158	150	151	1526	
Média Mensal de saídas	137	185	159	143	144													127	
Saídas por espécies	1647	2224	1903	1712	1583	158	123	119	112	121	102	106	123	103	158	150	151	1526	
Cão	989	1108	767	658	796	70	52	52	45	59	53	66	63	42	64	63	64	693	
Gato		701	642	593	559	53	53	57	54	50	32	30	38	26	50	58	46	547	
Outras Espécies	658	415	494	461	228	35	18	10	13	12	17	10	22	35	44	29	41	286	
Saídas por motivo/espécie	1647	2224	1903	1712	1583	158	123	119	112	121	102	106	123	103	158	150	151	1526	
Fugas, solturas e transferências			412	363	208	31	13	10	11	9	13	6	20	31	34	23	27	228	
Fuga Cão			9	2	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0		1		2	
Fuga Gato			10	3	5	0	0	1	1	1	0	0	0	0				3	
Soltura Outras Espécies			34	63	17	6	1	2	0	0	2	2	6	4	4	2	1	30	
Transferência de Outras Espécies		323	359	295	182	24	12	7	10	8	11	4	14	27	30	20	26	193	
Transferência para CVZ					5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Retomada de Posse		182	132	159	109	4	8	6	9	10	4	16	13	13	15	11	15	124	
Cão	245	148	84	118	86	4	5	6	8	5	3	12	7	8	12	9	12	91	
Gato		33	48	38	23	0	3	0	1	5	1	4	6	5	3	2	3	33	
Outras Espécies		1	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Retorno à Origem Comunitário		34	31	50	47	8	8	3	6	6	3	3	4	2	2	4	3	52	
Cão		25	25	38	42	4	6	2	4	4	3	2	4	2	1	2	3	37	
Gato		8	4	12	5	4	2	1	2	2	0	1	0	0	1	2	0	15	
Outras Espécies		1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Adoção	369	411	330	366	370	20	23	28	18	17	20	27	30	13	15	19	19	249	
Cão		285	202	178	201	13	12	13	5	11	13	18	24	6	9	13	11	148	
Gato		123	121	184	167	7	11	15	13	6	7	9	6	7	6	6	7	100	
Outras Espécies		3	7	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	
Óbito	1033	1274	998	774	844	95	71	72	68	79	62	54	56	44	92	93	87	873	
Cão		650	447	322	458	48	29	31	28	39	34	34	28	26	42	38	38	415	
Gato		537	459	356	359	42	37	40	37	36	24	16	26	14	40	48	36	396	
Outras Espécies		87	92	96	27	5	5	1	3	4	4	4	2	4	10	7	13	62	
Animais abrigados final período	620	657	546	587	546	540	537	557	572	565	556	547	539	566	580	557	573	573	
Entradas durante período	1706	2261	1792	1753	1542	152	120	139	127	114	93	97	115	130	172	127	167	1553	
PERCENTUAL DE ÓBITOS		44%	41%	34%	40%	14%	11%	11%	10%	12%	9%	8%	8%	7%	12%	13%	12%	42%	

Verifica-se, com base na série histórica analisada, que o abrigo municipal apresenta média mensal de aproximadamente 150 entradas de animais, acompanhada de média equivalente de 150 saídas no mesmo período, evidenciando dinâmica de equilíbrio operacional. Tal comportamento



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BRAGANÇA PAULISTA

Secretaria Municipal de Meio Ambiente

resulta na manutenção de população estável no abrigo, em torno de 650 animais, sem crescimento líquido ao longo do tempo, caracterizando fluxo contínuo de renovação dos animais atendidos pelo serviço.

O Abrigo encontra-se atualmente em situação de superlotação, abrigando 612 animais, embora sua capacidade operacional seja de 388 animais. Considerando a média estimada de 650 animais, já computados os índices anteriormente apresentados, verifica-se um excedente aproximado de 262 animais que necessitam de encaminhamento para abrigos externos ou estruturas parceiras de acolhimento.

Além da demanda já existente decorrente da superlotação, destaca-se que a execução das obras de reforma ocasionará redução temporária da capacidade instalada do abrigo, exigindo a relocação gradativa de animais durante as intervenções estruturais. As obras terão início no setor de internação, que atualmente abriga cerca de 30 animais, os quais precisarão ser transferidos para possibilitar a execução das adequações necessárias. Posteriormente, as intervenções avançarão para os setores de alojamento e readequação das baias, gerando nova necessidade de remanejamento temporário de animais.

Dessa forma, estima-se que, em razão direta das obras, haverá necessidade adicional de transferência de aproximadamente 30 a 50 animais, totalizando uma demanda aproximada de até 300 animais a serem encaminhados para acolhimento externo ao longo do período de execução das reformas.

Assim, a estimativa busca refletir o consumo real esperado durante a vigência da ata de credenciamento, garantindo que a Administração disponha de condições adequadas para assegurar a continuidade do serviço público e o bem-estar dos animais recolhidos, sem, contudo, incorrer em superdimensionamento injustificado. Contudo, pela própria prestação de contas, ficou demonstrado que o número de ocorrências envolvendo animais é altamente variável, podendo ocorrer períodos de maior intensidade, por vezes decorrentes de fatores sazonais, climáticos ou de ações específicas do próprio Município. Nesses cenários, o quantitativo de recolhimentos pode se elevar significativamente em curtos intervalos de tempo, o que exige da Administração margem de segurança para absorver picos de demanda.

Destaca-se, que não é possível precisar previamente o tempo de permanência de cada animal recolhido, uma vez que esse período depende de fatores alheios ao controle da Administração, tais como recuperação clínica, processos de adoção ou determinações judiciais. Assim, a estimativa adotada contempla não apenas o número potencial de animais a serem recolhidos, mas também a permanência prolongada em diversos casos.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BRAGANÇA PAULISTA

Secretaria Municipal de Meio Ambiente

Ressalta-se também que a contratação por credenciamento garante que a Administração arcará apenas com os custos efetivamente realizados, de modo que a previsão superior funciona como medida preventiva, sem acarretar onerosidade indevida ou superdimensionamento real do gasto público.

Para fins de estimativa contratual, considerou-se a disponibilização de 300 vagas contínuas de alojamento para cães e gatos no Abrigo Municipal, observada a capacidade operacional da unidade.

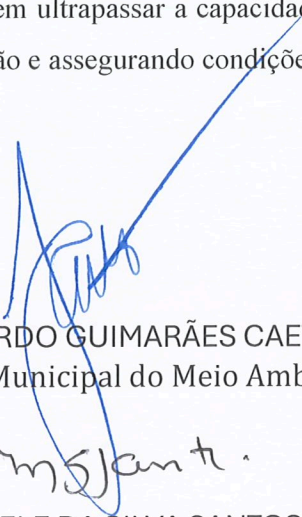
O quantitativo anual foi convertido em diárias considerando a ocupação contínua dessas vagas ao longo da execução contratual, nos seguintes termos:

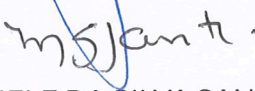
$$* 300 \text{ vagas} \times 30 \text{ dias} = 9.000 \text{ diárias/mês}$$

$$* 9.000 \text{ diárias/mês} \times 12 \text{ meses} = 108.000 \text{ diárias/ano}$$

Ressalta-se que a contratação não se limita a apenas 300 animais específicos durante toda a vigência contratual, mas sim à manutenção de 300 vagas permanentes de acolhimento. Assim, na medida em que ocorrerem adoções, óbitos, reintegrações, transferências ou outras formas de saída dos animais abrigados, novas vagas serão automaticamente disponibilizadas para ingresso de outros animais encaminhados pelo Município.

Dessa forma, o sistema de contratação por diárias permite adequada rotatividade e atendimento contínuo da demanda municipal, sem ultrapassar a capacidade técnica e estrutural do credenciado, prevenindo situações de superlotação e assegurando condições adequadas de bem-estar animal.


JOÃO RICARDO GUIMARÃES CAETANO
Secretário Municipal do Meio Ambiente


MICHELE DA SILVA SANTOS
Chefe da Divisão de Bem Estar Animal