

Matriz de Gerenciamento de Riscos

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
3/2025	SUELI DOS SANTOS	06/06/2025 16:40
Objeto da Matriz de Riscos		
Prestação de serviços de fornecimento de energia elétrica a sede do DECAP		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Especificações dos serviços de forma imprecisa ou com divergências.	Falta de verificação ou verificação incorreta da necessidade atual da Unidade, em especial de alguma necessidade específica para atendimento de demanda singular.	Planejamento	Administração	Alto	
	Impactos					
	1	Os serviços não atenderão todas as necessidades da Unidade.				
	2	Haverá possibilidade de desabastecimento de energia elétrica, prejudicando as atividades laborais e operacionais da Unidade.				
	Ações Preventivas					
P-01	Revisão de cada cláusula das obrigações da contratada e forma da prestação do serviço.			Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS	DE
Ações de Contingência						
C-01	Estudar o grau de insuficiência e refletir sobre a vantajosidade da rescisão contratual e abertura de novo processo de contratação direta.			Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS	DE
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Inexecução total ou parcial dos serviços.	A Contratada deixar de fornecer o serviço de energia elétrica previsto.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Contratação não produz resultados capazes de atender às necessidades da instituição.				
	2	Grave dano à Administração, ao funcionamento dos serviços públicos ou ao interesse coletivo.				
	Ações Preventivas					
P-01	Acompanhar as obrigações da contratada previstas no contrato em relação aos serviços a serem fornecidos.			Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS	DE
Ações de Contingência						
C-01	Comunicar Área do Contrato para aplicação das penalidades cabíveis em decorrência do não fornecimento de energia elétrica.			Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS	DE
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Atraso no início do fornecimento de energia elétrica.	Impossibilidade de início do fornecimento de energia elétrica logo após a formalização do processo de exigibilidade, impactando diretamente no atendimento das necessidades da Área Demandante.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
	Impactos					
	1	Impossibilidade de início do fornecimento de energia elétrica logo após a assinatura do contrato.				
	Ações Preventivas					
	P-01	Emitir a documentação e formalizar contrato assim que possível após o processo de contratação direta ser concluído.			Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS
Ações de Contingência						
C-01	Aplicação célere das sanções administrativas previstas no contrato.			Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS	DE
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Atraso na conclusão do processo de	Demora da equipe de planejamento da contratação ou do setor de aquisição,	Planejamento	Administração	Alto	
	Impactos					
	1	Atraso na conclusão do processo de				
	Ações Preventivas					
	P-01	Aplicação célere das sanções administrativas previstas no contrato.			Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS

contratação direta licitações e contratos em formular os documentos necessários para o processo de inexigibilidade.

Impactos		
1	Não atendimento à demanda no prazo necessário, prejudicando o andamento das atividades na Unidade.	
2	Haverá possibilidade de desabastecimento, prejudicando as atividades laborais e operacionais da Unidade.	
Ações Preventivas		
P-01	Nomear mais pessoas para apoiar a equipe de planejamento da contratação.	Responsável: ROSANGELA DIAS DE SOUZA
P-02	Nomear mais pessoas para apoiar o setor de aquisição, licitações e contratos	Responsável: ROSANGELA DIAS DE SOUZA
Ações de Contingência		
C-01	Continuidade no suprimento das demandas com outra estratégia.	Responsável: ROSANGELA DIAS DE SOUZA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Estimativas de quantidades inadequadas dos serviços	Falta de memória de cálculo ou levantamento inadequado.	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos		
1	Falha no fornecimento dos serviços em caso de subdimensionamento da demanda.	
Ações Preventivas		
P-01	Estimar os quantitativos por meio de contratações anteriores e/ou levantamento que indique a real necessidade do quantitativo dos serviços a serem contratados.	Responsável: ROSANGELA DIAS DE SOUZA
P-02	Planejar os possíveis acréscimos de quantitativos e/ou valores com cautela e conforme índices de aumentos realistas.	Responsável: ROSANGELA DIAS DE SOUZA
Ações de Contingência		
C-01	Reavaliar de forma criteriosa os quantitativos.	Responsável: ROSANGELA DIAS DE SOUZA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Serviço prestado de forma ineficaz ou em níveis de produtividade insuficiente.	Falha na prestação do serviço por parte da contratada.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	

Impactos				
1	Prejuízos nas atividades da unidade.			
2	Possível dano a equipamentos elétricos devido à queda do fornecimento de energia elétrica, picos de energia, etc.			
Ações Preventivas				
P-01	Realizar a fiscalização do contrato com diligência e periodicamente.	Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS	DE
P-02	Verificar se a prestação do serviço está conforme o contrato.	Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS	DE
Ações de Contingência				
C-01	Notificar o fornecedor e, se for o caso, comunicar ao Gestor do Contrato e/ou Fiscalização Administrativa de forma a abrir processo administrativo para aplicar, se for o caso, a sanção administrativa necessária.	Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS	DE
C-02	Caso haja algum prejuízo aos bens da Unidade, notificar o fornecedor a fim de que a contratada providencie o reparo ou a substituição do (s) material (is) danificado(s).	Responsável: ALEXANDRE CARVALHO	KACTOS	DE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Ausência de recurso orçamentário ou financeiro.	Ausência de planejamento orçamentário para custear os serviços contratados.	Planejamento	Administração	Baixo	

Impactos				
1	Comprometer o desenvolvimento das atividades.			
Ações Preventivas				
P-01	Solicitar a reserva de recurso dentro do planejamento orçamentário, com recursos suficientes para execução do contrato. Responsável: ROSANGELA DIAS DE SOUZA			
Ações de Contingência				
C-01	Como este tipo de serviço vem sendo executado regularmente, confirmar que há planejamento orçamentário para a continuidade de sua execução. Responsável: ALEXANDRE KACTOS DE CARVALHO			

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

SUELI DOS SANTOS

Oficial administrativo