

ESP-15. GRUPAMENTO DE BOMBEIROS (15.GB)

Mapa de Gerenciamento de Riscos 20/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
20/2026	ERIC RIBEIRO DA SILVA	25/05/2026 10:13
Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos		
Assinado (Planejamento)		
Objeto do Mapa de Riscos		
Aquisição de equipamentos de salvamento e resgate		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Risco de atraso na entrega	Possibilidade de atraso na entrega dos materiais devido a questões alfandegárias, como inspeções aduaneiras mais rigorosas ou problemas logísticos no transporte nacional e internacional.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
1		Impactos Atraso na execução de projetos: O atraso na entrega dos materiais de salvamento e resgate pode impactar diretamente projetos que dependem desses equipamentos, resultando em atrasos nas operações de salvamento e resgate. Prejuízos financeiros: O não cumprimento dos prazos de entrega pode levar a custos adicionais, como multas contratuais ou a necessidade de adquirir materiais alternativos a preços mais altos para evitar interrupções nas atividades. Prejuízos operacionais: A falta dos materiais necessários pode prejudicar a eficiência operacional e a produtividade das equipes de bombeiros, resultando em prejuízos operacionais.				
P-01		Ações Preventivas Avaliação criteriosa do fornecedor: Realizar uma análise detalhada da reputação e histórico do fornecedor, verificando sua capacidade de entrega e experiência em lidar com importações. Estabelecimento de prazos realistas: Definir prazos de entrega realistas com base na análise dos tempos de transporte, procedimentos alfandegários e possíveis atrasos. Diversificação de fornecedores: Trabalhar com mais de um fornecedor ou ter um plano alternativo de fornecimento para mitigar o impacto caso um fornecedor enfrente problemas de entrega.				
C-01		Ações de Contingência Monitoramento constante: Acompanhar de perto o progresso do pedido e estar atento a possíveis sinais de atraso, permitindo uma intervenção rápida, se necessário. Estoque de segurança: Manter um estoque de segurança de materiais críticos ou estabelecer acordos com fornecedores locais para fornecer materiais temporários em caso de atraso. Negociação de penalidades contratuais: Estabelecer cláusulas contratuais que prevejam penalidades para atrasos significativos na entrega, de forma a compensar financeiramente a entidade compradora pelos prejuízos causados.				
		Responsáveis: ANTONIO CORREA JUNIOR, ERIC RIBEIRO DA SILVA				
		Responsáveis: ANTONIO CORREA JUNIOR, ERIC RIBEIRO DA SILVA				
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Risco de qualidade dos produtos:	Existe o risco de que os materiais importados não atendam aos padrões de qualidade necessários, o que pode representar desconformidade às normas regulamentadoras vigentes.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
1		Impactos Riscos à segurança: Materiais de salvamento e resgate de baixa qualidade podem representar riscos à segurança dos bombeiros, aumentando as chances de acidentes ou lesões durante as operações. Prejuízos financeiros: Produtos de baixa qualidade podem não atender às necessidades operacionais ou apresentar falhas prematuras, resultando em custos adicionais para substituição ou reparo dos equipamentos. Danos à reputação: Incidentes relacionados à qualidade dos produtos podem causar danos à reputação da entidade compradora, afetando sua credibilidade perante clientes, parceiros e stakeholders.				
		Ações Preventivas				

P-01	Seleção criteriosa de fornecedores: Realizar uma avaliação detalhada dos fornecedores, incluindo sua reputação, histórico de qualidade do produto e conformidade com normas e regulamentos aplicáveis. Especificação clara de requisitos: Estabelecer especificações detalhadas para os materiais de incêndio, incluindo padrões de qualidade, características técnicas e requisitos de segurança, para garantir que atendam às necessidades da entidade compradora. Auditorias e inspeções de qualidade: Realizar auditorias e inspeções periódicas nas instalações dos fornecedores e nos produtos recebidos para garantir o cumprimento dos padrões de qualidade exigidos.	Responsáveis: ANTONIO CORREA JUNIOR, ERIC RIBEIRO DA SILVA
Ações de Contingência		
C-01	Procedimentos de devolução e substituição: Estabelecer procedimentos claros para lidar com produtos que não atendam aos padrões de qualidade esperados, incluindo processos de devolução, substituição e reembolso. Desenvolvimento de fornecedores alternativos: Manter uma lista de fornecedores alternativos que possam ser acionados rapidamente em caso de problemas de qualidade com um fornecedor primário. Revisão de contratos e garantias: Rever os termos dos contratos com os fornecedores para garantir que incluam garantias de qualidade e cláusulas de responsabilidade em caso de produtos defeituosos.	Responsáveis: ANTONIO CORREA JUNIOR, ERIC RIBEIRO DA SILVA

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

ANTONIO CORREA JUNIOR

Ch Set Logística



Assinou eletronicamente em 03/06/2026 às 08:50:48.

ADRIANO AUGUSTO FREITAS DE BRITO

Autoridade competente



Assinou eletronicamente em 12/06/2026 às 15:03:44.