ESP-COMANDO DE POLICIAMENTO DE CHOQUE

Mapa de Gerenciamento de Riscos 168/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
168/2026	ALEX BORGES CUSTODIO	18/09/2026 15:57

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Disponibilizado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

11º BAEP - Aquisição Ração canina

2. Histórico de Revisões

Data e Hora	Versão	Descrição	Autor
21/09/2026 15:21	1.0	Revisão gerada automaticamente após disponibilização de ajustes na fase de Planejamento	ALEX BORGES CUSTODIO

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Baixo interesse na participação de empresas na fase Ata de Registro de Preço (ARP).	causando a deserção de itens, sendo necessária a repetição dos processos de compra	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	causando a deserção de itens, sendo necessária a repetição dos processos de compra					
	Ações Preventivas					
P-01	Escolher itens de qualidade, mas que mantenham ampla concorrência.			**Responsável:** RICARDO AUGUSTO GOMES BAGGIO		
	Ações de Contingência					
C-01	Acionar de recursos legais vigentes ou orientações de corpo técnico para resolver a demanda.			**Responsável:** RICARDO AUGUSTO GOMES BAGGIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Empresas em um mercado concentrado podem compartilhar o poder de monopólio, estabelecendo seus preços acima do valor que seria praticado em um mercado competitivo.	podendo causar favorecimento de empresas e haver responsabilizações judiciais da parte contratante.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	podendo causar favorecimento de empresas e haver responsabilizações judiciais da parte contratante.					
	Ações Preventivas					
P-01	Escolher itens de qualidade, mas que mantenham ampla concorrência.			**Responsável:** RICARDO AUGUSTO GOMES BAGGIO		
	Ações de Contingência					
C-01	Acionar de recursos legais vigentes ou orientações de corpo técnico para resolver a demanda.			**Responsável:** RICARDO AUGUSTO GOMES BAGGIO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Definição de critérios de seleção do fornecedor que restringem o caráter competitivo do certame.	Planejamento da contratação, podendo causar favorecimento de empresas e haver responsabilizações judiciais da parte contratante.	Planejamento	Administração	Baixo	

	Impactos					
1	podendo causar favorecimento de empresas e haver responsabilizações judiciais da parte contratante.					
	Ações Preventivas					
P-01	Manter o critério da seleção de fornecedores, atendendo às necessidades da PMESP, sem atentando-se a não privilegiar as empresas.	**Responsável:**	RICARDO GOMES	AUGUSTO	BAGGIO	
	Ações de Contingência					
C-01	Acionar de recursos legais vigentes ou orientações de corpo técnico para resolver a demanda.	**Responsável:**	RICARDO GOMES	AUGUSTO	BAGGIO	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Aumento do valor do dólar	Planejamento da contratação impactando diretamente na importação de itens e matérias primas, podendo perder o fornecimento das empresas na IRP pelo desequilíbrio econômico.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	impactando diretamente na importação de itens e matérias primas, podendo perder o fornecimento das empresas na IRP pelo desequilíbrio econômico.					
2	Acionar de recursos legais vigentes ou orientações de corpo técnico para resolver a demanda.					
	Ações Preventivas					
P-01	Como não é algo previsível, somente pode-se refazer o processo de compras com os valores atualizados.	**Responsável:**	RICARDO GOMES	AUGUSTO	BAGGIO	
	Ações de Contingência					
C-01	Acionar de recursos legais vigentes ou orientações de corpo técnico para resolver a demanda.	**Responsável:**	RICARDO GOMES	AUGUSTO	BAGGIO	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Licitação deserta.	Planejamento da contratação, Seleção do fornecedor, sendo necessária a repetição dos processos de compra	Planejamento	Administração	Alto	
	Impactos					
1	Seleção do fornecedor, sendo necessária a repetição dos processos de compra					
	Ações Preventivas					
P-01	Escolher itens de qualidade, mas que mantenham ampla concorrência.	**Responsável:**	RICARDO GOMES	AUGUSTO	BAGGIO	
	Ações de Contingência					
C-01	Acionar de recursos legais vigentes ou orientações de corpo técnico para resolver a demanda.	**Responsável:**	RICARDO GOMES	AUGUSTO	BAGGIO	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Atraso na conclusão do processo licitatório devido a ações judiciais.	Seleção do fornecedor, causando atrasos na aquisição de produtos, podendo ter que vir a serem adquiridos por outros meios administrativos conforme o grau de prioridade e necessidade.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
1	causando atrasos na aquisição de produtos, podendo ter que vir a serem adquiridos por outros meios administrativos conforme o grau de prioridade e necessidade.					
2	Acionar de recursos legais vigentes ou orientações de corpo técnico para resolver a demanda.					
	Ações Preventivas					
P-01	Escolher itens de qualidade, mas que mantenham ampla concorrência.	**Responsável:**	RICARDO GOMES	AUGUSTO	BAGGIO	
	Ações de Contingência					
C-01	Acionar de recursos legais vigentes ou orientações de corpo técnico para resolver a demanda.	**Responsável:**	RICARDO GOMES	AUGUSTO	BAGGIO	

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

RICARDO AUGUSTO BAGGIO GOMES

AUX. P/4

Assinou eletronicamente em 21/09/2026 às 15:21:23.

ALEX BORGES CUSTODIO

Aux. P/4

Assinou eletronicamente em 21/09/2026 às 15:19:55.