

Estudo Técnico Preliminar 4/2025

1. Informações Básicas

Número do processo: 6017.2025/0002967-7

2. OBJETO

Aquisição de 1 (uma) vaga para o curso para o curso MBA EAD Governança, Risco, Controle e Compliance.

3. Descrição da necessidade

O curso de MBA EAD Governança, Risco, Controle e Compliance proporcionará para mim, servidor público municipal de carreira, conhecimentos necessários em temas essenciais para a administração pública contemporânea, como transparência, integridade, responsabilidade, Agenda ESG, gestão de riscos, compliance, governança de dados, entre outros. Busco aprimorar competências profissionais através desta especialização.

Estou responsável pelo Núcleo de Capacitação da Secretaria, sendo parte da Coordenadoria de Administração, trabalhando na elaboração e execução do Plano de Capacitação, além de atuar como chefe de equipe. O Plano de Capacitação faz parte do Plano de Contratações Anual (PCA) e, portanto, trata-se de um importante instrumento de governança pública, o que se faz necessário aprimorar o entendimento sobre estruturação de processos de contratações públicas que estejam alinhados às melhores práticas, aumentando a eficiência e a transparência.

Com o conhecimento adquirido sobre a nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021), atuando diretamente em processos de contratação de cursos e eventos para capacitação dos servidores da Pasta, por meio de análise e elaboração de Estudos Técnicos Preliminares (ETP's), Termos de Referências (TR's), formulários de requisições e análise de contratos, se torna crucial o entendimento de práticas que promovam uma cultura organizacional ética e melhorem os processos de contratação pública, garantindo maior eficiência e conformidade. Isso permitirá a implementação de práticas de governança e compliance nas contratações, promovendo ações preventivas e mitigadoras de irregularidades, essenciais para a gestão da Secretaria.

Atuando como chefe de equipe, a especialização oferece ferramentas que contribuirá para uma necessidade permanente, que é se tornar uma liderança cada vez mais eficaz, inovadora e ética em prol de em uma equipe mais preparada e alinhada aos princípios de boas práticas de governança, reduzindo riscos de práticas inadequadas e promovendo um ambiente de trabalho mais justo.

Lidamos diariamente com dados pessoais o que requer cada vez mais a adoção de práticas de governança de dados, conhecimento e responsabilidade no seu tratamento, fundamentos legais previstos na LGPD.

Aprenderei a elaborar, implementar e avaliar programas de compliance no setor público, possibilitando identificar improbidades administrativas de agentes públicos, dos atos de improbidade administrativa, atentados contra os princípios da Administração Pública, entre outros, o que contribuirá para me tornar um servidor com conhecimento cada vez mais alinhado à função pública. Ao dominar conceitos de compliance, governança e gestão de riscos, poderei aprimorar processos, os tornando mais eficientes e transparentes na Secretaria, melhorando a prestação de serviços internos enquanto coordenadoria de administração - COADM e, futuramente, podendo atuar em diferentes áreas, sendo possível aprimorar mecanismos de controles, auditoria interna, supervisionar programas de compliance e promover ações de multiplicação de práticas de integridade em conformidade com as legislações na administração pública.

Dessa forma, ao participar do MBA, aprimorarei competências em temas cruciais para a Secretaria, contribuindo para a eficiência e integridade da Pasta de modo geral.

4. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
COADM/Núcleo de Capacitação	Guilherme Hervilha Ligerio

5. Descrição dos Requisitos da Contratação

- Modalidade e formato

Aulas 100% EAD – ao vivo, tendo em vista a possibilidade de conciliação de horário de trabalho com o de estudos, sem prejuízos para as atividades rotineiras do trabalho e para ter interação simultânea com os professores e demais colegas, para melhor troca de conhecimentos e experiências.

- Carga horária e datas/horários de realização

456 horas. Que seja realizado 1x na semana, no período noturno, o que torna possível conciliar horários de trabalho, de estudo e demais tarefas pessoais. Que tenha início no 1º semestre de 2025.

- Perfil do instrutor/corpo docente

Professores com sólida formação acadêmica e experiência.

- Instituição

Com reconhecida reputação acadêmica.

- Conteúdo programático

Que possua temáticas voltadas a: Governança; Risco e Controle; Compliance; Agenda ESG; Governança de Dados e que enfatizem práticas e legislações pertinentes ao setor público.

6. Levantamento de Mercado

Em busca no Google, foram encontradas:

MBA Executivo em Governança, Riscos e Compliance - TREVISAN

<https://trevisan.edu.br/cursos/mba-executivo-em-governanca-riscos-e-compliance/>

Curso de 440h, realizado na modalidade EAD, com aulas ao vivo quinzenais, que ocorrem aos sábados, das 8h30 às 16h50, o que não atende os requisitos desejáveis. No site é informado que *após confirmação do pagamento, você terá acesso imediato às aulas das disciplinas 100% online do seu curso*, ou seja, parte das disciplinas é gravado, sem interação ao vivo com professores e demais colegas de turma. Apresenta módulos de Gestão de Riscos, Controles Internos, Governança e prevenção à fraude e compliance, mantém foco em ESG e Sustentabilidade e não faz menção as práticas e legislações pertinentes ao setor público, o que não atende os requisitos desejáveis. Não foi encontrado no site detalhes sobre a formação e experiência do corpo docente e nem de valores.

Pós-Graduação Gestão de Riscos de Fraudes e Compliance – FIA

<https://fia.com.br/pos-graduacao-ead/gestao-riscos-fraudes-compliance-ead/>

Curso de 360h, realizado na modalidade EAD ao vivo, 2x na semana (terças e quintas), o que não atende os requisitos desejáveis. Início em abril/2025. Nota-se um curso mais voltado à administração privada, destinado a executivos das áreas de administração, economia, engenharia, tecnologia da informação e não faz menção a profissionais de organizações públicas. O conteúdo programático não faz menção as práticas e legislações pertinentes ao setor público. Sua metodologia destina-se basicamente a apresentar ferramentas de controle e prevenção de fraudes e aplicar conceitos de análise qualitativa e quantitativa para identificação ou antecipação de riscos de fraudes empresariais. Não há menção a parte de governança. Não foi encontrado no site detalhes sobre a formação e experiência corpo docente e nem dos valores.

MBA em Governança, Risco, Controle e Compliance – FUNDACE (USP)

<https://www.fundace.org.br/curso/mba-ead-governanca-risco-e-compliance#>

O curso é 100% EAD – ao vivo, com carga horária obrigatória de 456 horas (15 meses de aula + TCC), com aulas às terças-feiras das 19h às 22h (semanal), o que me permite conciliar as tarefas diárias do trabalho, as de estudos e tarefas pessoais, sem qualquer prejuízo. O curso tem previsão de início em maio/2025, sendo possível alinhar junto as minhas atividades na Secretaria. Após a conclusão do curso, o aluno obtém certificação USP.

O curso se mostra mais completo, com seu conteúdo programático incluindo os tópicos de Governança, Riscos e Controle, Compliance, sendo abrangente e adaptável ao setor público, cobrindo: Governança Corporativa e Pública; Gestão de Riscos; Compliance no setor público, incluindo sistemas públicos de integridade, gestão de risco como prevenção a corrupção, governança e compliance nas contratações públicas e órgãos de suporte ao compliance no setor público (TCU, MP), além de se aprofundar em Agenda ESG e governança de dados. A metodologia da FUNDACE é interativa e dinâmica, resolvendo problemas reais, propondo soluções e compartilhando experiências. O curso possui professores com sólida formação acadêmica (USP e outras universidades de renome) e experiência prática em consultoria e auditoria. Tem como público-alvo profissionais *de organizações públicas e privadas que buscam uma visão completa de governança, risco, controle e compliance, além de adquirir networking com outros profissionais da área.*

A Fundação para Pesquisa e Desenvolvimento da Administração, Contabilidade e Economia - FUNDACE é ligada a FEA Ribeirão Preto, da Universidade de São Paulo (USP), líder no ranking de melhores instituições de ensino superior da América Latina. Há 32 anos atua na formação de gestores para o mercado de trabalho. Segundo informações no próprio site, o curso teve sua grade curricular construída pela FUNDACE FEA USP Ribeirão Preto em parceria com a EY, *uma das maiores empresas de consultoria e auditoria do mundo e pertencente as Big Four, sua grande experiência na área foi um fator determinante para a parceria firmada no MBA USP Governança, Risco, Controle e Compliance, com seus profissionais de mercado participando e ministrando aulas durante todo o curso.* O valor do curso é estimado em R\$15.000,00 reais a vista, desconsiderando eventuais descontos.

Dessa forma, levando em consideração a análise feita acima, o curso de MBA EAD Governança, Risco, Controle e Compliance – FUNDACE (USP) é o mais completo e mais aderente às minhas necessidades no momento.

7. Descrição da solução como um todo

Aprimorarei competências em temas cruciais para a Secretaria e para a administração pública contemporânea de modo geral, contribuindo para a eficiência dos processos internos e integridade da Pasta.

8. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

ITEM	DESCRIÇÃO/ESPECIFICAÇÃO	CATMAT	UF	QTDE
1	MBA EAD Governança, Risco, Controle e Compliance	xxx-xx	SP	1

9. Estimativa do Valor da Contratação

A estimativa do valor para a presente contratação é de R\$15.000,00 (quinze mil reais), conforme folder retirado do site, também presente no anexo deste documento.

10. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Não se aplica, pois trata-se de curso contínuo, único, que não se faz necessário parcelar a solução.

11. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não se aplica, pois não se verificam contratações correlatas nem interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

12. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A aquisição em tela está alinhada com o Plano de Capacitação 2024 da Secretaria Municipal da Fazenda do município de São Paulo, aprovado dia 27 de dezembro de 2022, sob despacho do Gabinete do Secretário publicado em DOC.

13. Resultados Pretendidos

Permitirá a implementação de práticas de governança e compliance nas contratações públicas, promovendo ações preventivas e mitigadoras de irregularidades, essenciais para a gestão de contratações na Secretaria. Liderança mais eficaz, inovadora e ética em prol de em uma equipe mais preparada e alinhada aos princípios de boas práticas,

reduzindo riscos de práticas inadequadas e promovendo um ambiente de trabalho mais justo. Permitirá um aprimoramento no tratamento dos dados pessoais, com adoção de práticas de governança de dados. Além da promoção de práticas de integridade em conformidade com as legislações da administração pública.

14. Providências a serem Adotadas

Não se vislumbra necessidades de tomada de providências de adequações para a solução a ser contratada e para o serviço prestado, uma vez que o curso será ofertado mediante programa da instituição e o fiscal de contrato está habilitado para acompanhar as atividades.

15. Possíveis Impactos Ambientais

Não se observam impactos ambientais decorrentes da aquisição.

16. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

16.1. Justificativa da Viabilidade

A contratação se mostra viável economicamente haja vista a aprovação do Plano de Capacitação 2025 da Secretaria Municipal da Fazenda do município de São Paulo, aprovado e publicado no dia 23 de dezembro de 2024, sob despacho do gabinete do Secretário publicado em DOC, do processo SEI nº 6017.2024/0102174-0, cuja proposta orçamentária enviada para a PLOA 2025 do município, foi aprovada.

17. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

SOLANGE CIRELLI LOPES MONTEIRO

Área técnica da Capacitação