MATRIZ DE RISCO

APRESENTAÇÃO

O regime de execução adotado para a CONSTRUÇÃO DA ESCOLA MODELO NO TERRENO DO PARQUE DA CIDADE JOÃO ORLANDI PAGLIUSI será o de **Empreitada por Preço Global**, nos termos da Lei Federal nº 14.133/2021.

Na Empreitada por Preço Global, a contratação compreende a execução do objeto por preço certo e total, abrangendo todos os serviços, materiais, equipamentos, mão de obra, encargos, instalações, transportes e demais elementos necessários à completa e adequada execução e entrega do empreendimento, de acordo com os projetos, especificações técnicas, memoriais, planilhas orçamentárias, cronograma físico-financeiro e demais documentos integrantes da contratação.

A contratação terá como base os elementos técnicos disponibilizados pela Administração, que deverão ser observados pela contratada durante a execução do objeto. Caberá à contratada executar integralmente os serviços previstos, adotando as providências técnicas, administrativas e operacionais necessárias ao cumprimento das obrigações contratuais e à entrega do empreendimento em plenas condições de funcionamento e utilização.

Desta forma, quando da utilização da Contratação de Empreitada por Preço Global, a referida Lei autoriza a elaboração de matriz de alocação de riscos entre a administração pública e o Contratado, devendo o valor estimado da contratação considerar a taxa de risco compatível com o objeto da licitação e as contingências atribuídas ao contratado. Este modo de contratação adotado objetiva o aumento da eficiência nas contratações públicas.

A adoção do regime de Empreitada por Preço Global tem por objetivo proporcionar maior previsibilidade quanto ao custo total do empreendimento, estabelecer de forma clara as obrigações das partes e promover maior eficiência na execução contratual, cabendo à contratada assumir os riscos inerentes à execução do objeto dentro das condições previstas no edital, no contrato e nos demais documentos que integram a contratação.

Dessa forma, a adoção da Empreitada por Preço Global busca assegurar a execução integral do empreendimento pelo preço contratado, com definição prévia das obrigações e responsabilidades das partes, permitindo maior controle da execução, previsibilidade dos custos e adequada fiscalização dos serviços até a completa entrega e recebimento do objeto

Na hipótese do projeto de CONSTRUÇÃO DA ESCOLA MODELO NO TERRENO DO PARQUE DA CIDADE JOÃO ORLANDI PAGLIUSI foram previstas três formas de alocação dos riscos, conforme Matriz de Risco ao final deste Anexo, as quais são:

- Alocação ao CONTRATANTE: riscos que são assumidos e gerenciados pelo CONTRATANTE.

- Alocação à CONTRATADA: riscos que são transferidos à CONTRATADA. Esta transferência foi feita

por meio de consideração de reserva de contingência proporcional ao risco de materialização do evento apontado e impacto financeiro ao orçamento estimado. De forma complementar foi prevista a participação de Seguradora nestas alocações mediante a contratação dos seguros previstos no edital e no contrato, além de outros complementares que a CONTRATADA opte por contratar.

- Alocação à CONTRATANTE E CONTRATADA: riscos que devem ser discutidos, avaliados, assumidos e gerenciados por ambos em conjunto para maior eficiência de mitigação.

Id Risco	Tipo de Risco	Descrição	Materialização	Probabilidade	Impacto	Nivel de Risco	Mitigação	Alocação
A	Projeto Básico	- Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e prazo. - Projeto incompatível com a planilha de preços	- Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços.	Improvável (2)	Médio (3)	6	- Contratação de seguro; - Fornecimento dos elementos necessários de projeto.	Contratante
B	Projeto Executivo.	- Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e prazo. - Dificuldades para aprovação dos projetos nos órgãos competentes visando a obtenção dos alvarás.	- Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços. - Atraso no cronograma.	Improvável (2)	Médio (3)	6	- Avaliação para não pagamento enquanto os níveis de serviço não sejam atingidos; - Contratação de seguro; - Fornecimento dos elementos de projeto necessários; - Remuneração do risco.	Contratante
C	Ações de Meio Ambiente.	- Dificuldades para obtenção da Licença de Instalação (LI). - Entraves para execução e implementação dos Planos Básicos Ambientais (PBAs).	- Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços.	Rara (1)	Baixo/Médio (2)	2	- Avaliação para não pagamento enquanto os níveis de serviço não sejam atingidos; - Contratação de seguro; - Remuneração do risco.	Contratada

Id Risco	Tipo de Risco	Descrição	Materialização	Probabilidade	Impacto	Nivel de Risco	Mitigação	Alocação
D	Clima / Chuvas e Drenagem.	- Risco de ocorrerem eventos relacionados ao clima durante a construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos.	- Atraso no início das obras. - Refazimento de serviços incompletos - Atraso no cronograma. - Variação dos custos.	Provável (4)	Médio/Alto (4)	16	- Contratada deverá propor plano de otimização da obra. - Contratação de seguro - Remuneração do risco - Deve procurar - concentrar esforços em abrir novas frentes de serviço.	Contratada
E	Roubos e furtos	- Risco de ocorrem roubos ou Furtos que possam impactar No desenvolvimento da obra.	- Eventuais atrasos para a aquisição de novos bens. Eventuais danos às instalações do canteiro de obras.	Provável (4)	Médio/Alto (4)	16	- Deixar os materiais dentro das dependências do deposito preferencialmente em uma área iluminada e coberta por câmeras.	Contratada
F	Modificações das especificações de serviço. Ou falta de informações	- Eventuais mudanças necessárias mediante as especificações de serviço, ou ampliação do escopo para melhor adequação técnica aos objetivos da contratação. - Falta de informações no Edital, ou falta de clareza.	- Aumento no prazo. - Variação de custos.	Improvável (2)	Baixo / Médio (2)	4	Reequilíbrio econômico-financeiro, aditivo contratual (excepcional).	Contratante

Id Risco	Tipo de Risco	Descrição	Materialização	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Mitigação	Alocação
G	Caso fortuito ou força maior	- Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior -Greves que afetem meios de transportes coletivos ou transportes de materiais, que se estendam por duas semanas.	- Aumento de custos de execução. - Atraso no cronograma	Rara (1)	Baixo / Médio (2)	2	- Reequilíbrio econômico-financeiro excepcional). - Contratação de seguro - Deixar os materiais dentro das dependências do deposito, - preferencialmente em uma área iluminada e coberta por câmeras. - Contratar meios de locomoção para os funcionários e para transporte de material	Contratada
H	Materiais	- Mudança nos processos construtivos devido à necessidade de alteração nos insumos aplicados	- Custo adicional por erro/inadequação de projeto que acarrete em necessidade de revisão de especificações de materiais e/ou atraso no cronograma de obra	Médio (3)	Médio (3)	9	- Contratação de seguro - Remuneração do risco	Contratada

Id Risco	Tipo de Risco	- Descrição	- Materialização	Probabilidade	Impacto	Nivel de Risco	Mitigação	Alocação
I	Dano a rede	- Escavação para remoção de pavimento antigo pode atingir ramal de rede de abastecimento de gás ou danos a rede elétrica durante a obra	- Custo adicional para reparo de rede além do previsto	Improvável (2)	Médio (3)	6	- Investigação durante fase de projeto da posição das redes de abastecimento	Contratada
J	Segurança do trabalho	- Risco de falha na execução do escoramento da vala para canalização ou imprevisto que danifique o escoramento a ponto de colapso.	- Risco de acidente de trabalho, que pode paralisar a obra.	Improvável (2)	Médio/Alto (4)	8	- Revisão e correta execução do dimensionamento do sistema de escoramento das valas	Contratada
K	Ambiental / Manutenção durante / pós obra	- Risco de assoreamento depois do trecho canalisado devido a entulho de obra que pode cair na rede de drenagem que é destinada ao córrego. - Entupimento ou redução na vazão do sistema de drenagem por acúmulo de entulho	- Necessidade de manutenção maior pós obra ou durante a obra; - Gasto com limpeza do sistema de drenagem	Médio (3)	Médio (3)	9	- Execução de limpeza de obra com maior frequência; - Descarte adequado de entulho	Contratada

MATRIZ DE RISCO QUALITATIVA
NÍVEL DO RISCO (PROBABILIDADE x IMPACTO)

PROBABILIDADE			1 BAIXO	2 BAIXO / MÉDIO	3 MÉDIO	4 MÉDIO / ALTO	5 ALTO
	MUITO PROVÁVEL	5					
	PROVÁVEL	4				D - E	
	MÉDIO	3			H - K		
	IMPROVÁVEL	2		F	A - B - I	J	
	RARA	1		C - G			

IMPACTO

LEGENDA DO NÍVEL DE RISCO	
	INTOLERÁVEL
	SUBSTANCIAL
	MODERADO
	TOLERÁVEL
	TRIVIAL

Socorro, 26 de agosto de 2026

GALTIER FERNANDES DE PAULA:38270425850

Assinado de forma digital por GALTIER FERNANDES DE PAULA:38270425850
Dados: 2026.08.27 17:02:22 -03'00'

Galtier Fernandes de Paula
Diretor de Planejamento