

MAPA DE DE RISCOS
FORNECIMENTO DE PRODUTOS

IDENTIFICAÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

Ata de Registro de Preços para Fornecimento de Cimento

FASE DE ANÁLISE

PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO E SELEÇÃO DO FORNECEDOR

Risco 01 – Selecionar equipe inadequada para realizar o planejamento da contratação

Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
ID	Dano	
1.	Realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação	
ID	Ação Preventiva	Responsável
1.	Escolher equipe com conhecimentos suficientes, para os estudos em tempo hábil, para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento	Setor Requisitante
2.	Capacitar os servidores escolhidos para realizar as etapas de planejamento da contratação	Setor Requisitante
ID	Ação de Contingência	Responsável
1.	Designar membros com mais experiência em contratações	Setor Requisitante
2.	Providenciar o necessário para o andamento do processo no menor prazo possível, de modo a permitir a realização da licitação.	

Risco 02 – Licitação sem vencedor habilitado

Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixa (X) Média () Alta	
ID	Dano	
1.	Atraso no procedimento licitatório	
ID	Ação Preventiva	Responsável
1.	Análise pormenorizada dos itens exigidos no Edital, de forma a não extrapolar as regulamentações previstas em lei, bem como se encontram-se compatíveis com a realidade do mercado	Setor Requisitante
2.	Especificar o item de forma concisa e coerente com o que o mercado pode oferecer, sempre que possível, utilizando-se o CATMAT	Setor Requisitante
3.	Dar ampla publicidade ao edital	Setor de Licitações
ID	Ação de Contingência	Responsável
1.	Providenciar o necessário para saneamento do processo no menor prazo possível, de modo a permitir a realização da licitação	Setor de Licitações/Setor Requisitante

RISCO 03 – ESTIMATIVA DE PREÇOS EM DESCOMPASSO COM OS VALORES PRATICADOS NO MERCADO

Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixa (X) Média () Alta	
ID	Dano	
1.	Licitação deserta (descontinuidade do serviço) ou contratação por preços elevado	
ID	Ação Preventiva	Responsável
1.	Realizar extensa e adequada pesquisa de mercado	Setor de Licitações
ID	Ação de Contingência	Responsável
1.	No caso de preço elevado, deve o pregoeiro negociar a redução dos valores propostos, tendo como parâmetro os valores registrados para o município	Agente de Contratação/Pregoeiro
2.	No caso de licitação deserta, avaliar a possibilidade de realizar novamente o procedimento, corrigindo eventuais problemas no edital, devendo utilizar-se a dispensa de licitação apenas para casos excepcionais, nos termos do art. 75, III, letra "a", da Lei 14.133/21.	SAJ/Setor de Licitações/Setor Requisitante

FASE DE ANÁLISE

GESTÃO DA ATA DE REGISTRO DE PREÇOS

RISCO 04 – CONTRATADA DEIXA DE ATENDER AS CONDIÇÕES ECONÔMICAS/TÉCNICAS PARA O FORNECIMENTO DO OBJETO

Probabilidade:		(X) Baixa () Média () Alta
Impacto:		() Baixa (X) Média () Alta
ID	Dano	
Possibilidade de inexecução parcial ou total do objeto		
ID	Ação Preventiva	Responsável
1. Prestar especial atenção na análise da documentação referente a habilitação econômica, financeira e técnica		Agente de Contratação/ Pregoeiro/Área Técnica
2. Fiscalizar o fornecimento, atentando-se para a devida qualidade do produto, prazo de entrega e para a manutenção das condições de contratação exigidas na habilitação		Gestor ou Fiscal do Contrato
ID	Ação de Contingência	Responsável
1. Comunicação tempestiva e reiterada à empresa para regularização das pendências apontadas		Gestor ou Fiscal do Contrato
2. Abertura de processo administrativo para averiguação do problema e apuração de responsabilidade		Gestor ou Fiscal do Contrato/SAJ
3. Aplicação de penalidades		Gestor do Contrato
4. Convocar segunda colocada para a continuidade do fornecimento		Setor de Licitações/Setor Requisitante

RISCO 05 – SERVIÇO PRESTADO DE FORMA INSATISFATÓRIA

Probabilidade:	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta	
ID	Dano	
1.	Interferência na qualidade dos itens fornecidos	
2.	Descumprimento das cláusulas contratuais	
3.	Interrupção do fornecimento dos itens registrados	
ID	Ação Preventiva	Responsável
1.	Estabelecer comunicação com a empresa, informando de maneira clara como devem ser executados os serviços, inclusive com o nível de qualidade esperado, de forma a garantir que a empresa tenha plena ciência e conhecimento do resultado a ser entregue.	Gestor o fiscal do Contrato.
ID	Ação de Contingência	Responsável
1.	Comunicação tempestiva e reiterada à empresa para regularização das pendências apontadas	Gestor o fiscal do Contrato.
2.	Abertura de processo administrativo para averiguação do problema e apuração de responsabilidade	Gestor o fiscal do Contrato.
3.	Aplicação de penalidades	Autoridade Superior

Mauá, 14 de maio de 2025


Leandro Dias
Secretário de Serviços Urbanos