

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

LICITAÇÃO DE ATA DE PREÇOS - LOCAÇÃO E EXECUÇÃO DE SERVIÇOS DE MONTAGEM E
DESMONTAGEM DE EQUIPAMENTOS PARA EVENTOS.

Nº DO PROCESSO 02/2025

CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO POR LOTE.

MODO DE DISPUTA: ABERTO.

MODELO DE DISPUTA: PREGÃO ELETRÔNICO.

1.	DESCRIÇÃO	DA	NECESSIDADE	DA
	CONTRATAÇÃO.....			2
2.		PREVISÃO		DE
	CONTRATAÇÃO.....			
	2			
3.		REQUISITOS		DA
	CONTRATAÇÃO.....			
	3			
4.	ESTIMATIVA	DAS	QUANTIDADES	A SEREM
	CONTRATADAS.....			4
5.		LEVANTAMENTO		DE
	MERCADO.....			
	13			
6.	ESTIMATIVA	DE	VALOR	DA
	CONTRATAÇÃO.....			22

7.	DESCRIÇÃO	DA	SOLUÇÃO	COMO	UM
TODO.....					22
8.	JUSTIFICATIVA	PARA	O	PARCELAMENTO	DA
CONTRATAÇÃO.....					22
9.	DEMONSTRATIVO	DE	RESULTADOS	E	
ECONOMICIDADE.....					23
10.	PROVIDÊNCIAS	A	SEREM		
ADOTADAS.....					34
11.	CONTRATAÇÕES	CORRELATAS	E/OU		
INTERDEPENDENTES.....					35
12.	POSSÍVEIS	IMPACTOS	AMBIENTAIS	E	MEDIDAS
MITIGADORAS.....					35
13.	POSICIONAMENTO	CONCLUSIVO	SOBRE	A	ADEQUAÇÃO DA
CONTRATAÇÃO.....					36

1 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO.

1.1 A necessidade de realizações de eventos institucionais, culturais, turísticos, esportivos e comemorativos como meio de promoção e fortalecimento da imagem da Instituição, garantindo a interação e disseminação de informações entre diversos segmentos internos e externos;

1.2 A importância de disponibilizar infraestrutura adequada para a execução de eventos institucionais, proporcionando conforto, segurança e eficiência na comunicação com o público-alvo;

1.3 A necessidade de suporte técnico e logístico para montagem e operacionalização de estruturas como palco, som, iluminação, mobiliário, tendas, painéis e demais elementos essenciais para a realização dos eventos; também se inclui, de forma indispensável, a contratação de serviços especializados em segurança privada, a fim de garantir a integridade física dos participantes, dos artistas e do patrimônio público, em consonância com as normas vigentes e com as exigências legais aplicáveis à

segurança em eventos de grande circulação;

1.4 A demanda recorrente por eventos institucionais, exigindo planejamento e otimização na contratação de estruturas para garantir eficiência, padronização e controle de custos;

1.5 A viabilidade de utilizar a Ata de Registro de Preços para facilitar a aquisição dos serviços de estruturação de eventos, reduzindo o número de processos licitatórios e promovendo economicidade e agilidade nas contratações, ressalta-se, ainda, que a contratação global e integrada da infraestrutura proporciona maior economicidade, uma vez que evita a fragmentação da despesa e possibilita a negociação de valores mais vantajosos à Administração Pública.

1.6 Considerando o calendário anual de eventos do Município, a diversidade de ações planejadas pelas Secretarias envolvidas e a necessidade de garantir a continuidade e qualidade dos serviços, é tecnicamente justificável a contratação de empresa especializada para fornecimento, instalação e manutenção da infraestrutura necessária, por meio de procedimento licitatório, nos termos da Lei nº 14.133/2021.

2 - PREVISÃO DE CONTRATAÇÃO.

2.1.1 Embora o Plano de Contratação Anual (PCA) ainda não tenha sido implementado, a demanda contínua e urgente por serviços voltados à realização de eventos institucionais, culturais, educativos e de interesse público justifica o início imediato desta contratação. Este Estudo Técnico Preliminar visa subsidiar a tomada de decisão diante dessa necessidade concreta.

2.1.2 A promoção de eventos no âmbito da Administração Pública tem função estratégica, pois representa uma ferramenta essencial para fortalecer o vínculo entre o poder público e a sociedade, estimulando a participação social e valorizando a cultura local. **Eventos institucionais, culturais, educativos, comemorativos e outros de natureza similar exigem planejamento adequado, infraestrutura, equipamentos e serviços especializados para garantir sua efetividade e segurança.** Assim, a adoção tempestiva das medidas necessárias à contratação desses serviços mostra-se plenamente justificável do ponto de vista técnico e administrativo, sendo indispensável para assegurar a realização adequada dessas atividades, em consonância com os princípios da eficiência, economicidade e interesse público.

3 - REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO.

3.1.1 Realizar a entrega e montagem dos itens na data determinada, em conformidade com as especificações previstas no Termo de Referência, responsabilizando-se pela substituição de equipamentos ou estruturas que, porventura, estejam fora das especificações e/ou tenham sofrido algum dano;

3.1.2 Garantir que toda a estrutura fornecida atenda aos padrões de segurança, qualidade e adequação técnica, evitando falhas que comprometam a realização do evento;

3.1.3 Refazer ou substituir quaisquer itens que apresentem defeitos ou que não estejam em conformidade com as especificações contidas na proposta de preços e no Termo de Referência;

3.1.4 Executar a entrega, montagem e desmontagem da estrutura no local informado, atendendo todas as especificações apresentadas no Termo de Referência;

3.1.5 Utilizar profissionais devidamente habilitados e capacitados para a montagem, operação e manutenção dos equipamentos e estruturas contratadas;

3.1.6 Assumir os riscos e as despesas necessárias para garantir a execução adequada e segura da estrutura contratada;

3.1.7 Responsabilizar-se integralmente pelos seus profissionais, arcando com todas as despesas decorrentes da execução dos serviços, tais como salários, seguros de acidentes, taxas, impostos, contribuições, indenizações, auxílio-refeição, auxílio-transporte, uniforme completo e outras obrigações legais, sem gerar qualquer vínculo empregatício com a Contratante;

3.1.8 É permitida a terceirização, no todo ou em parte, da execução deste contrato, desde que haja prévia e expressa anuência da Instituição.

3.1.9 As obrigações das partes serão formalizadas por meio da celebração da assinatura da Ata de Registro de Preços - ARP;

3.1.10 A empresa contratada deverá apresentar um modelo ou proposta técnica detalhada da estrutura a ser fornecida antes da execução do serviço, para validação da unidade demandante;

3.1.11 Com o objetivo de aferir a adequação e qualidade dos serviços prestados às necessidades da Prefeitura de Jandira, a estrutura montada será analisada pela Contratante, que avaliará, entre outros, os seguintes critérios:

3.1.11.1 Qualidade e conformidade dos equipamentos e materiais utilizados:

- a. Segurança e estabilidade da estrutura;
- b. Adequação estética e funcional ao evento;

3.1.12 A empresa contratada deverá realizar ajustes técnicos conforme necessário, em conjunto com a Contratante, para garantir a viabilidade da montagem e execução do evento, ou informar previamente sobre eventuais limitações para que possam ser sanadas.

4 - ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS.

4.1.1 Quantidades a serem contratadas:

LOTE 1 - PALCO		
ITEM	QT	DESCRIÇÃO
1.1	5	Palco de 16x12m, estrutura metálica de aço, com cobertura em duas águas, áreas de serviço, rampa e escadas.
1.2	5	Palco de 14x12m, estrutura metálica com Fly, cobertura em duas águas, áreas de serviço, rampa e escadas.
1.3	5	Palco de 12x10m, estrutura metálica, cobertura em duas águas, área de serviço, rampa e escadas.
1.4	5	Palco de 10x8m, 1,5m de altura, com estrutura metálica, fechamento lateral, cobertura de lona KP1000, duas asas de PA (3x2m) e duas escadas de acesso.
1.5	5	Palco de 8x6m, estrutura metálica, cobertura em duas águas, Fly e uma escada..
1.6	150	Locação de praticáveis metálicos de 2x1m, altura regulável, com tampo em compensado. Mínimo de 4 unidades.
1.7	20	Locação de tablado de 10x10m, estrutura metálica, com acessos, corrimão e guarda-corpos.
1.8	30	Locação de estrutura metálica coberta para equipamentos de som, com montagem e desmontagem.
1.9	2.000	Locação de piso madeirite (mínimo de 100m ²), em módulos de 1x2m, altura de 10cm, com forração, atendendo às normas do Corpo de Bombeiros e outros órgãos.
1.10	1.000	Locação de piso plástico tipo "easyfloor" ou similar, com pedido mínimo de 100m ² .
1.11	3.300	Locação de carpete 100% poliéster, anti chamas, anti mofo e anti derrapante, de fácil aplicação com fita dupla face 8ML.

LOTE 2 - COBERTURAS		
ITEM	QT	DESCRIÇÃO
2.1	200	Coberturas piramidais de 10x10m, com piso elevado, calhas, base metálica e lona KP1000. Mínimo de 2 unidades.
2.2	350	Coberturas piramidais de 5x5m, tipo "chapéu de bruxa", com lona KP500, estrutura metálica e altura lateral de 2,50m. Mínimo de 4 unidades.
2.3	250	Coberturas piramidais de 4x4m, tipo "chapéu de bruxa", com lona KP 400, estrutura metálica e altura lateral de 2,50m. Mínimo de 4 unidades.
2.4	300	Coberturas piramidais de 3x3m, tipo "chapéu de bruxa", com lona KP 400, estrutura metálica e altura lateral de 2,50m. Mínimo de 4 unidades.
2.5	6	Pavilhão de 40m de boca, em módulos de 5m, com estrutura metálica e lonas KP 1000, resistentes a ventos de até 120 km/h, laterais ajustáveis e aprovadas pela L.A. Falcão Bauer
2.6	10	Pavilhão de 30m de boca, módulos de 5m, lonas KP1000, resistente a ventos de até 120 km/h, com vedação completa e laterais ajustáveis. Aprovado pelo L.A. Falcão Bauer.
2.7	10	Locação de pavilhão de 20m de boca, em módulos de 5m, com lonas KP1000, resistência a ventos de até 120 km/h, cabos de aço e sapatas fixadas no solo. Aprovado pelo L.A. Falcão Bauer.
2.8	15	Pavilhão modular 15m, lonas KP1000, fixação no solo, resistente a ventos de até 120 km/h. Aprovado L.A. Falcão Bauer.
2.9	15	Locação de pavilhão de 10m, módulos de 5m, lonas KP1000, resistência a ventos de até 120 km/h, estrutura metálica reforçada.

LOTE 3 - FECHAMENTO		
ITEM	QT	DESCRIÇÃO
3.1	25.000	Locação de fechamento metálico galvanizado (mínimo 200m), 2x3m.
3.2	1.000	Locação de fechamento telado (mínimo 200m), em tela galvanizada com quadro tubular, 2,50x2,20m.
3.3	6.000	Locação de grades de proteção (mínimo 100m), 1,30m x 2m, de encaixe para isolamento do público.
3.4	20	Locação de container bilheteria com 4 guichês para 1 dia, incluindo instalação, remoção e manutenção.
3.5	100	Unifilas com 92cm de altura, base de 34cm e fita retrátil de 2m.
3.6	300	Locação de catraca em aço, com 3 braços, sinalizadores, display, teclado e capacidade para 25.000 usuários, com baterias de até 8 horas.

3.7	1.000	Locação de barricadas metálicas galvanizadas, 1,30m de altura e 1,10m de comprimento.
-----	-------	---

LOTE 4 - SOM

ITEM	QT	DESCRIÇÃO
4.1	160	Equipamento de som tipo A: 2 caixas de 300W, mesa digital de 32 canais, 3 microfones sem fio, técnico, auxiliar, transporte e montagem.
4.2	160	Equipamento de som tipo B: 2 caixas de 300W, mesa digital, microfones, laptop, telão, técnico, auxiliar, transporte e montagem.
4.3	35	Locação de som completo: equipamentos, técnicos e montagem.
4.4	20	Locação de som completo com 51 Line Array, equipamentos e equipe técnica.
4.5	30	Locação de som com transformador, cabos, microfones, monitores sem fio e pedestal, incluindo transporte, montagem e equipe técnica.
4.6	1	Locação de som para evento com 12 torres de delay, sistema PA de 4 vias, amplificadores, processador digital, monitores, microfones, pedestais, direct boxes, cabos e sistema de energia de 20 kVA. Inclui transporte e montagem.

LOTE 5 - SISTEMA DE SOM , CARRO/CARRETA/CAMINHÃO

ITEM	QT	DESCRIÇÃO
5.1	6	Locação de carreta camarim (14x2,50m) com escadas metálicas, sala de espera, estofados, camarins, ar-condicionados, mesa com cadeiras, espelhos, frigobares, piso antiderrapante e iluminação fluorescente.
5.2	5	Locação de carreta móvel tipo semi-reboque com 50m2, sala de vidro extensível, revestimento termo-acústico, sistema elétrico, iluminação, ar condicionado, balcão de apoio e acessórios.
5.3	80	Locação de caminhão de som tipo trio elétrico, com som nos 4 lados, microfone sem fio, CD player, gerador e capacidade para 1.000 pessoas.
5.4	800	Locação de carro de som com 2 caixas, microfone, CD, amplificador, motorista, combustível, alimentação, 3 vinhetas gravadas e diária de 6 horas.

LOTE 6 - ARQUIBANCADA

ITEM	QT	DESCRIÇÃO
6.1	20	Locação de arquibancadas para eventos (mínimo 500 lugares), com estrutura de aço, assentos de compensado de 18mm, guarda-corpo e capacidade de 1 pessoa por 0,45m linear. Piso a 1,30m do solo.
6.2	3	Locação de arquibancada para estádio (mínimo 2.500 lugares), com estrutura de aço, assentos em compensado de 18mm, guarda-corpo e capacidade de 1 pessoa por 0,45m linear. Piso a 1,30m do solo.

LOTE 7 - CAMARIM

ITEM	QT	DESCRIÇÃO
7.1	40	Locação de camarim artístico 4x4m em octanorm, com piso, iluminação, tomadas 110V, espelho, arara, 3 mesas, 8 cadeiras e 2 sofás.
7.2	30	Locação de 10 camarotes de 2,50m x 2,65m, com cobertura, estrutura de aço SAE 1010/1020, guarda-corpo em todo o perímetro e acesso pela parte posterior.
7.3	20	Locação de 10 camarotes de 2,50m x 3,90m, com cobertura, estrutura de aço SAE 1010/1020, guarda-corpo em todo o perímetro e acesso pela parte posterior.
7.4	20	Locação de 4 stands octanorm de 4x4m, com piso elevado, carpete grafite, móveis, ar condicionado e coberturas.

LOTE 8 - SANITÁRIO

ITEM	QT	DESCRIÇÃO
8.1	1.200	Locação de 4 sanitários químicos modelo STD, com luz, vaso, mictório, teto translúcido e manutenção inclusa.
8.2	300	Locação de sanitário químico "P.N.E." acessível a cadeirantes, sem necessidade de rampa, com amplo espaço interno e corrimões de segurança.

LOTE 9 - SISTEMA DE ILUMINAÇÃO

ITEM	QT	DESCRIÇÃO
9.1	20	Iluminação mega com mesas DMX, refletores LED, moving heads, máquinas de fumaça, strobos, estruturas Box Truss, distribuição de energia e equipe técnica para operação, montagem e desmontagem.

9.2	15	Iluminação teatral com console Grand MA, refletores Fresnel, elipsoidais, PC, Par 64/5, racks dimer, amplificadores DMX, cabeamento e equipe técnica.
9.3	60	Painel de led com 04mm outdoor e 4 mm indoor
9.4	30	Testeira de led com 04mm outdoor e 4 mm indoor
9.5	60	Iluminação com 12 lâmpadas LED 3W, mesa DMX, truss, 4 ribaltas LED RGBW, cabeamento e técnico, com transporte e montagem inclusos.
9.6	20	Iluminação com 18 lâmpadas LED 3W, 10 refletores 1000W, 8 moving heads, 6 ribaltas LED, estrutura truss, cabeamento e técnico, com transporte e montagem inclusos.
9.7	25	Projektor de 4.000 LUMENS
9.8	30	Locação de telão 150", projetor 3500 Ansi Lumens, notebook, estrutura Q25 ou tripé, cabos e operador.

LOTE 10 - GERADORES

ITEM	QT	DESCRIÇÃO
10.1	15	Locação de gerador 400 KVA, silenciado, com operador, manutenção e combustível.
10.2	40	Locação de gerador 250 KVA, silenciado, com operador, manutenção e combustível.
10.3	25	Locação de gerador 150 KVA, silenciado, com operador, manutenção e combustível.

LOTE 11 - SUPORTE PARA CERIMONIAL E DECORAÇÃO NATALINA

ITEM	QT	DESCRIÇÃO
11.1	100	Iluminação natalina com cordões de 2 metros de microlâmpadas brancas.
11.2	1	Serviço de iluminação cênica com manutenção de 5 postes na praça, substituição de lâmpadas e instalação de lâmpadas de strobos.
11.3	50	Iluminação do mobiliário urbano com cordões de 2 metros de microlâmpadas brancas.
11.4	200	Cenografia das árvores com cordões de 2 metros de microlâmpadas brancas.
11.5	1	Instalação de presépio em tamanho natural com seis figuras humanas (1,80m) e três imagens de animais em tamanhos variados.
11.6	1	Instalação de oca de ferro carbono (3x3x2 metros), decorada com microlâmpadas brancas.

11.7	1	Instalação de anjo iluminado com microlâmpadas brancas, 2 metros de altura.
11.8	1	Instalação de árvore de Natal de ferro tubular, 6 metros de altura, pintada em epóxi escuro, decorada com festão verde e 60 cordões de microlâmpadas brancas.
11.9	1	Instalação de guarda-corpo de madeira reciclável, com 4 metros de diâmetro, alinhado à cenografia.
11.10	4	Instalação de anjos de ferro, 1,80m de altura, decorados com microlâmpadas brancas.
11.11	4	Instalação de caixas "presente" de 60x60 cm, feitas de ferro e decoradas com microlâmpadas brancas natalinas.
11.12	15	Instalação de guirlandas de festão verde, 30 cm de diâmetro.
11.13	1	Instalação de trono de Papai Noel com paletes recicláveis, tecido vermelho e microlâmpadas brancas.
11.14	20	Locação de púlpitos em acrílico cristal transparente (100%), com 1,20m de altura, 50 cm de largura e 40cm de profundidade, com rodízios giratórios.
11.15	20	Porta Bandeiras
11.16	20	Mastro de Bandeira medindo 2.10m de altura
11.17	20	Locação de base de madeira (bolacha) de 20 cm de altura e 50 cm de comprimento, para 3 mastros lado a lado.
11.18	1	Escultura de Papai Noel de 6m em isopor e fibra de vidro, com 6 ursos empilhados formando uma árvore de Natal de 4,5m. Iluminação com micro LED e luz cênica.
11.19	1	Bola metálica iluminada fechada de 2,9m x 2,20m, com estrutura em metalon 25/25mm, pintura anticorrosiva preta. Recoberta com cordão de LED 220V e contornos em mangueira de LED 13mm.
11.20	1	Boneco de neve iluminado de 4m, com estrutura metálica, revestido em lurex vermelho e branco, e iluminação em LED branco frio e vermelho.
11.21	1	Bola iluminada de 6x5,20m com estrutura metálica, tela aramada e 350m de LED (100 lâmpadas, 220V). Decoração natalina com 88m de mangueira luminosa (LED 13mm). Lâmpadas de 12W e espaçamento de 0,10m.

LOTE 12 - BACKDROP

ITEM	QT	DESCRIÇÃO
12.1	50	Backdrop Box Truss 2x3m em alumínio Q30, com base, montagem, desmontagem e lona fornecida pela contratante.
12.2	20	Backdrop Box Truss 3x2m em alumínio Q30, completo, incluindo transporte, montagem, desmontagem, outras despesas e emissão de ART quando necessário.





4.1.2 Considerações sobre os quantitativos totais:

4.1.3 A estimativa das quantidades totais para os itens necessários foi obtida através de consulta às secretarias e outros setores envolvidos, por meio de levantamento das necessidades para eventos institucionais, culturais, turísticos, esportivos e comemorativos com base nas demandas previstas para o ano.

4.2 Considerações sobre os pedidos mínimos e prazos de entrega:

4.2.1 Todos os itens necessários para a realização dos eventos, especialmente aqueles com entrega individual de baixo valor unitário, precisam ter quantidades mínimas por pedido, a fim de garantir que os fornecedores possam dimensionar corretamente suas propostas e assegurar a disponibilidade dos materiais no prazo estipulado.

4.2.2 Os quantitativos mínimos que podem ser solicitados, conforme as necessidades que surgirem durante a vigência do contrato, estarão dispostos no Quadro de Detalhamento dos Itens, considerando a oportunidade e conveniência da Contratante.

4.3 Abaixo segue o levantamento de contratação com os itens necessários para a execução dos eventos e seus respectivos quantitativos estimados.

5 - LEVANTAMENTO DE MERCADO.

A partir dos requisitos previamente definidos, foi realizado um levantamento de mercado com a finalidade de identificar quais soluções existentes seriam aptas a atingir os resultados pretendidos, atendendo à necessidade da contratação com os respectivos preços estimados, levando-se em conta aspectos de economicidade, eficácia, eficiência e padronização.

- A **Solução "A"**: Contratação de empresa especializada na locação, montagem e desmontagem de estruturas e equipamentos destinados à realização de eventos públicos, como palcos, tabladros, pisos, carpete e demais itens conforme mencionado "6 - Estimativa de Valor da Contratação", necessários à execução de ações institucionais, culturais, esportivas e voltadas aos servidores públicos. Inclui serviços de logística, suporte técnico e assistência durante o evento.
- A **Solução "B"**: Aquisição definitiva de estruturas e equipamentos pela Administração Pública Municipal, com a responsabilização por montagem, desmontagem, manutenção e armazenamento desses itens ao longo do tempo.

5.1 SOLUÇÃO "A" – LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS PARA EVENTOS

A locação de equipamentos tem se mostrado a solução mais adequada e vantajosa à realidade da Administração Pública Municipal, especialmente no contexto da Secretaria de Comunicação e Eventos, pelas seguintes razões:

Vantagens da Locação:

- **Redução de custos fixos**: Elimina a necessidade de investimento elevado em aquisição e infraestrutura para armazenagem.

- **Atualização tecnológica constante:** Permite o acesso a equipamentos modernos e atualizados conforme o padrão do mercado.
- **Eliminação de despesas com manutenção e armazenamento:** A responsabilidade por esses aspectos é da empresa contratada.
- **Flexibilidade operacional:** Facilita a adaptação dos equipamentos ao porte, natureza e local de cada evento.
- **Agilidade na execução:** Empresas especializadas oferecem montagem, desmontagem e suporte técnico em tempo hábil e com qualidade.
- **Suporte técnico incluso:** Assistência durante os eventos reduz riscos operacionais.
- **Evitar obsolescência e desperdício:** Equipamentos são utilizados apenas quando necessário, evitando desvalorização por inatividade.

Levantamento do custo - Locação.

Lote 1 - Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para os itens de palco e estrutura, incluindo pisos e carpetes, totaliza aproximadamente **R\$1.339.738,13**, ambos considerando a necessidade por evento.

Lote 2 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para coberturas e pavilhão totaliza aproximadamente **R\$2.093.731,63**, não sendo este um valor fixo para todos os eventos, mas sim considerando a necessidade específica de cada um.

Lote 3 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para grades de proteção e fechamento totaliza aproximadamente **R\$1.993.471,95**, valor este que poderá variar conforme a demanda de cada evento.

Lote 4 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para sonorização e equipamentos de som totaliza aproximadamente **R\$2.808.582,82**, sendo esse montante ajustável conforme as exigências de cada evento.

Lote 5 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para execução de cerimonial, cortejo e comissão corpo de som totaliza aproximadamente **R\$1.296.771,88**, valor sujeito a ser utilizado conforme a necessidade do evento específico.

Lote 6 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para arquibancadas totaliza aproximadamente **R\$796.660,93**, montante este que será aplicado apenas nos eventos que demandarem tal estrutura.

Lote 7 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para camarim, camarote e stand totaliza aproximadamente **R\$485.188,03**, a ser utilizado de forma proporcional à necessidade de cada evento.

Lote 8 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para sanitários totaliza aproximadamente **R\$791.279,25**, valor que poderá ser aplicado apenas nos eventos que exigirem essa estrutura.

Lote 9 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para sistema de iluminação totaliza aproximadamente **R\$1.927.201,50**, não sendo um valor fixo por evento, mas sim uma estimativa de aplicação conforme a necessidade específica.

Lote 10 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para geradores totaliza aproximadamente **R\$390.786,69**, a ser utilizado somente nos eventos que necessitarem desse suporte técnico.

Lote 11 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para suportes de cerimonial e decoração natalina totaliza aproximadamente **R\$298.055,10**, sendo o uso desse valor condicionado à demanda de cada ocasião.

Lote 12 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para backdrop e box truss totaliza aproximadamente **R\$1.332.157,14**, montante previsto para uso conforme as características de cada evento.

Lote 13 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para brinquedos totaliza aproximadamente **R\$710.605,66**, a ser contratado de acordo com o perfil e necessidade do evento.

Lote 14 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para som totaliza aproximadamente **R\$198.309,25**, valor este que poderá ser aplicado somente quando necessário.

Lote 15 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para serviço de segurança totaliza aproximadamente **R\$227.337,50**, a ser contratado conforme a demanda de cada evento

Lote 16 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para serviço de carregador totaliza aproximadamente **R\$109.413,75**, valor que será utilizado apenas quando a operação do evento exigir esse tipo de serviço.

Lote 17 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para serviço de AVCB totaliza aproximadamente **R\$123.515,70**, previsto para ser utilizado conforme a necessidade técnica e legal de cada evento.

Lote 18 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para serviço de brigadistas totaliza aproximadamente **R\$124.574,25**, montante que será aplicado apenas nos eventos que exigirem esse tipo de suporte.

Lote 19 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para equipe de apoio totaliza aproximadamente **R\$155.894,38**, valor este que poderá ser usado conforme a complexidade operacional de cada evento.

Lote 20 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para serviço de captação de áudio totaliza aproximadamente **R\$204.039,40**, com previsão de uso apenas nos eventos que necessitem dessa estrutura técnica.

Lote 21 – Com base nos levantamentos realizados, a locação estimada para cadeiras e móveis totaliza aproximadamente **R\$396.502,75**, valor este que será destinado de forma proporcional à demanda de cada evento.

Desvantagens de Locação:

- **Dependência de fornecedores:** A realização dos eventos fica condicionada à disponibilidade e ao cumprimento de prazos por parte das empresas contratadas.
- **Variação nos equipamentos:** Pode haver pequenas diferenças nos materiais fornecidos, afetando a padronização visual desejada.
- **Indisponibilidade em datas específicas:** Em períodos de grande demanda, a contratação pode exigir maior antecedência para garantir o atendimento.

5.2 SOLUÇÃO "B" – AQUISIÇÃO DEFINITIVA DOS EQUIPAMENTOS

Embora a aquisição possa parecer uma alternativa viável à primeira vista, sua adoção apresenta consideráveis **desvantagens operacionais e financeiras**, entre elas:

Desvantagens da Aquisição:

- **Necessidade de estrutura física:** Equipamentos adquiridos precisam ser armazenados de forma adequada, o que demanda espaço, segurança e controle.
- **Manutenção constante:** Será necessário dispor de equipe técnica e orçamento contínuo para conservação dos equipamentos.
- **Obsolescência tecnológica:** Equipamentos, especialmente os tecnológicos, podem se tornar obsoletos rapidamente, exigindo substituições frequentes.

- **Baixa utilização contínua:** Como os eventos são esporádicos, os equipamentos podem permanecer longos períodos sem uso, o que representa desperdício de recursos públicos.
- **Falta de flexibilidade:** A estrutura fixa dificulta a adaptação às diferentes dimensões, montagens e necessidades de eventos variados.

Com base nos levantamentos orçamentários e quantidades previstas, estima-se os seguintes valores por lote:

- **Lote 01 – Palco:** R\$ 1.494.001,20
- **Lote 02 – Cobertura:** R\$ 1.317.144,60
- **Lote 03 – Grades de isolamento:** R\$ 735.347,83
- **Lote 04 – Sistema de sonorização:** R\$ 1.189.116,40
- **Lote 05 – Mobiliário para camarim/camarote:** R\$ 277.980,00
- **Lote 06 – Sanitários químicos:** R\$ 297.870,00
- **Lote 07 – Sistema de iluminação:** R\$ 1.882.973,16
- **Lote 08 – Geradores:** R\$ 417.311,35
- **Lote 09 – Estrutura para telão:** R\$ 771.765,44
- **Lote 10 – Brinquedos recreativos:** R\$ 509.227,55
- **Lote 11 – Mobiliário geral (cadeiras, mesas, paletes):** R\$ 351.170,01

Total estimado da aquisição: R\$ 9.243.907,54

Sem considerar:

- Mão de obra especializada.
- Transporte de equipamentos.
- Armazenamento.

Mão de obra especializada

Durante a análise das alternativas para **viabilizar a realização dos eventos institucionais**, foram consideradas, além da aquisição dos materiais e estruturas permanentes, as possibilidades de **contratação ou alocação definitiva de equipes técnicas especializadas**, como operadores de som, montadores de estrutura, técnicos de iluminação, eletricitistas e demais profissionais envolvidos nas etapas de montagem, operação e desmontagem dos eventos.

Contudo, após avaliação técnica e econômica, verificou-se que a **aquisição ou contratação permanente de mão de obra especializada não é vantajosa para a Administração Pública**, especialmente diante da natureza esporádica e variada dos eventos realizados. A adoção dessa alternativa exigiria:

- A criação de vínculos permanentes ou temporários com profissionais de diferentes especialidades;
- Custos fixos contínuos, mesmo em períodos sem execução de eventos;
- Responsabilidades adicionais de gestão de pessoal, treinamento e fiscalização das atividades operacionais;
- Riscos de ociosidade e baixa produtividade fora dos períodos de demanda.

Considerando tais fatores, optou-se por **manter a contratação sob demanda de equipes especializadas** por meio de **prestação de serviços**, de acordo com as necessidades específicas de cada evento. Essa solução proporciona maior **flexibilidade operacional, economicidade e aderência à realidade administrativa**, permitindo que os recursos públicos sejam empregados de forma eficiente e proporcional à demanda.

5.3 JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA

A **Secretaria Municipal de Comunicação e Eventos de Jandira** identifica que a **locação** de equipamentos por meio de empresa especializada é a solução mais eficiente, flexível e econômica para atender à demanda por eventos públicos. Além de garantir acesso a equipamentos modernos e seguros, a contratação terceirizada proporciona:

- **Profissionalismo na execução e montagem**, com técnicos especializados e logística estruturada;
- **Maior flexibilidade e agilidade**, permitindo personalização conforme cada evento;
- **Redução de riscos operacionais**, com suporte técnico durante o evento;
- **Uso racional de recursos públicos**, com contratação proporcional à demanda.

Desvantagens da Estrutura Própria, Transporte e Armazenagem

A adoção de estrutura própria para transporte e armazenagem de equipamentos utilizados em eventos demandaria, além da aquisição de veículos adequados, a disponibilização de espaço físico específico para guarda dos materiais e dos próprios veículos.

Essa alternativa apresenta as seguintes desvantagens:

- **Necessidade de espaço físico adequado:** Seria preciso um galpão ou área coberta com condições seguras para armazenagem dos equipamentos, estruturas metálicas, painéis, mobiliários e demais itens utilizados nos eventos, o que implica custo com locação, aquisição ou adaptação de imóvel.
- **Estacionamento e guarda de veículos:** Os veículos destinados ao transporte também necessitam de local apropriado para pernoite e conservação, com controle de acesso e segurança patrimonial.
- **Custos fixos adicionais:** A manutenção de um espaço físico envolve despesas contínuas com vigilância, limpeza, energia elétrica, seguro, controle de pragas e outras obrigações operacionais.
- **Gestão e controle de estoque:** Seria necessário um sistema de controle e equipe responsável pela organização, inventário, conservação e movimentação dos itens armazenados.

Considerando o caráter pontual e sazonal dos eventos institucionais, a implementação e manutenção de uma estrutura logística própria resultaria em **baixos índices de aproveitamento**, o que contraria os princípios da economicidade e eficiência. Dessa forma, entende-se que a contratação sob demanda, com fornecimento direto pelos prestadores de serviço, continua sendo a opção mais viável e racional.

Dessa forma, a **Solução "A"** – locação de equipamentos – atende plenamente aos critérios de economicidade, eficácia e eficiência, justificando sua escolha em detrimento da aquisição definitiva.

5.3.1 Almoxarifado e Central de Equipamentos

Manter um almoxarifado próprio exigiria espaço físico, inventário permanente, sistemas de controle, seguros e pessoal dedicado. Optando-se pela locação, toda a gestão de estoque (entrada, saída, conferência e preservação dos itens) permanece sob responsabilidade da empresa contratada, eliminando custos fixos, perdas por deterioração e riscos de extravio.

5.3.2 Instalação e Parametrização

Na aquisição, a Prefeitura teria de dispor de equipe especializada, ferramentas e treinamentos frequentes para montar, configurar e adequar cada estrutura às normas de segurança a cada novo evento. Na locação, a instalação e a parametrização (altura de palco, ajustes de piso,

adequação elétrica, sinalização etc.) são entregues “chave-na-mão” pela locadora, garantindo conformidade técnica, rapidez e menor mobilização de servidores.

5.3.3 Suporte Técnico e Manutenção

Equipamentos próprios requerem planos anuais de inspeção, peças de reposição e pessoal capacitado em tempo integral. Com a locação, todo suporte técnico – antes, durante e após o evento – fica a cargo da empresa, que providencia equipe on-site, substituição imediata de itens defeituosos e manutenção preventiva sem ônus adicional para o Município.

5.3.4 Auditorias de Segurança

Para itens adquiridos, a gestão pública precisaria contratar auditorias periódicas de engenharia e segurança (estabilidade estrutural, aterramento, combate a incêndio), arcando com custos e prazos. No modelo de locação, essas auditorias já integram a certificação da empresa prestadora, reduzindo responsabilidades civis e garantindo adequação automática às normas do Corpo de Bombeiros e demais órgãos reguladores.

5.3.5 Manutenção Corretiva e Evolutiva

No patrimônio próprio, a Prefeitura assume tanto a correção de falhas inesperadas (corretivas) quanto as melhorias exigidas por mudanças normativas ou tecnológicas (evolutivas), implicando custos imprevisíveis. A locação transfere esse ônus à contratada, assegurando equipamentos sempre atualizados e operacionais, sem variações orçamentárias.

5.3.6 Impacto na Comunidade

A locação assegura eventos mais seguros, bem estruturados e tecnologicamente atuais, elevando a qualidade das experiências culturais, esportivas e institucionais oferecidas ao cidadão, sem comprometer recursos em ativos ociosos. Isso melhora a percepção de eficiência administrativa, fomenta o setor local de serviços e contribui para a sustentabilidade ao compartilhar infraestrutura em vez de ampliar o consumo de materiais.

1. Dependência da Qualidade do Fornecedor (Locação)

- **Descrição:** O êxito da locação de equipamentos para eventos depende diretamente da qualidade dos serviços e estruturas fornecidos pela empresa contratada.
- **Risco:** Variações na qualidade de palcos, pisos, praticáveis ou suporte técnico podem comprometer o desempenho e a segurança do evento.
- **Impacto:** Moderado a Alto

- **Probabilidade:** 30%
- **Mitigação:** Conduzir avaliação rigorosa do fornecedor antes da contratação, checando referências e histórico de eventos atendidos.

2. Atrasos no Cronograma (Locação)

- **Descrição:** A realização de eventos envolve fases sequenciais (transporte, montagem, ajustes técnicos, desmontagem). A dependência de múltiplos serviços terceirizados pode gerar atrasos.
- **Risco:** Entrega tardia de estruturas críticas – como palco ou piso – impacta ensaios, cronograma artístico e abertura ao público.
- **Impacto:** Moderado
- **Probabilidade:** 25 %
- **Mitigação:** Acompanhar o progresso diariamente com check-lists de montagem, exigir cronogramas detalhados e inserir cláusulas contratuais de penalidade por atraso, assegurando que a empresa locadora mantenha equipe e frota de contingência.

Auditorias de Segurança (Locação)

Descrição: A montagem de palcos, estruturas metálicas, pisos elevados e demais equipamentos temporários deve passar por auditorias regulares para verificar a integridade das instalações e prevenir acidentes durante o evento.

Impacto na Comunidade (Locação)

Descrição: Implementar uma estratégia de comunicação transparente que demonstre à população as medidas de segurança adotadas — auditorias, vigilância preventiva e suporte técnico — para que o público se sinta confortável e confiante ao participar dos eventos. Envolver organizações locais, Defesa Civil e Corpo de Bombeiros em ações educativas e simulados, fomentando a cultura de segurança e fortalecendo o engajamento da cidade.

6 - ESTIMATIVA DE VALOR DA CONTRATAÇÃO.

LOTE 1 - PALCO				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
1.1	5	Diária	Palco de 16x12m, estrutura metálica de aço, com cobertura em duas águas, áreas de serviço, rampa e escadas.	R\$ 23.450,37	R\$ 117.251,85

1.2	5	Diária	Palco de 14x12m, estrutura metálica com Fly, cobertura em duas águas, áreas de serviço, rampa e escadas.	R\$ 19.033,22	R\$ 95.166,08
1.3	5	Diária	Palco de 12x10m, estrutura metálica, cobertura em duas águas, área de serviço, rampa e escadas.	R\$ 16.111,39	R\$ 80.556,93
1.4	5	Diária	Palco de 10x8m, 1,5m de altura, com estrutura metálica, fechamento lateral, cobertura de lona KP1000, duas asas de PA (3x2m) e duas escadas de acesso.	R\$ 13.181,67	R\$ 65.908,34
1.5	5	Diária	Palco de 8x6m, estrutura metálica, cobertura em duas águas, Fly e uma escada..	R\$ 8.951,16	R\$ 44.755,79
1.6	150	Diária	Locação de praticáveis metálicos de 2x1m, altura regulável, com tampo em compensado. Mínimo de 4 unidades.	R\$ 238,72	R\$ 35.807,63
1.7	20	Diária	Locação de tablado de 10x10m, estrutura metálica, com acessos, corrimão e guarda-corpos.	R\$ 9.285,55	R\$ 185.710,90
1.8	30	Diária	Locação de estrutura metálica coberta para equipamentos de som, com montagem e desmontagem.	R\$ 4.530,91	R\$ 135.927,38
1.9	2.000	M²	Locação de piso madeirite (mínimo de 100m 2), em módulos de 1x2m, altura de 10cm, com forração, atendendo às normas do Corpo de Bombeiros e outros órgãos.	R\$ 192,19	R\$ 384.370,00
1.10	1.000	M²	Locação de piso plástico tipo "easyfloor" ou similar, com pedido mínimo de 100m 2.	R\$ 90,33	R\$ 90.325,00
1.11	3.300	Diária	Locação de carpete 100% poliéster, anti chamas, anti mofo e anti derrapante, de fácil aplicação com fita dupla face 8ML.	R\$ 31,50	R\$ 103.958,25
LOTE 2 - COBERTURAS				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
2.1	200	Diária	Coberturas piramidais de 10x10m, com piso elevado, calhas, base metálica e lona KP1000. Mínimo de 2 unidades.	R\$ 2.966,41	R\$ 593.282,00

2.2	350	Diária	Coberturas piramidais de 5x5m, tipo "chapéu de bruxa", com lona KP500, estrutura metálica e altura lateral de 2,50m. Mínimo de 4 unidades.	R\$ 1.494,32	R\$ 523.011,13
2.3	250	Diária	Coberturas piramidais de 4x4m, tipo "chapéu de bruxa", com lona KP 400, estrutura metálica e altura lateral de 2,50m. Mínimo de 4 unidades.	R\$ 1.283,73	R\$ 320.932,50
2.4	300	Diária	Coberturas piramidais de 3x3m, tipo "chapéu de bruxa", com lona KP 400, estrutura metálica e altura lateral de 2,50m. Mínimo de 4 unidades.	R\$ 1.068,17	R\$ 320.449,50
2.5	6	Diária	Pavilhão de 40m de boca, em módulos de 5m, com estrutura metálica e lonas KP 1000, resistentes a ventos de até 120 km/h, laterais ajustáveis e aprovadas pela L.A. Falcão Bauer	R\$ 9.468,80	R\$ 56.812,82
2.6	10	Diária	Pavilhão de 30m de boca, módulos de 5m, lonas KP1000, resistente a ventos de até 120 km/h, com vedação completa e laterais ajustáveis. Aprovado pelo L.A. Falcão Bauer.	R\$ 9.659,35	R\$ 96.593,45
2.7	10	Diária	Locação de pavilhão de 20m de boca, em módulos de 5m, com lonas KP1000, resistência a ventos de até 120 km/h, cabos de aço e sapatas fixadas no solo. Aprovado pelo L.A. Falcão Bauer.	R\$ 6.530,69	R\$ 65.306,85
2.8	15	Diária	Pavilhão modular 15m, lonas KP1000, fixação no solo, resistente a ventos de até 120 km/h. Aprovado L.A. Falcão Bauer.	R\$ 4.452,63	R\$ 66.789,41
2.9	15	Diária	Locação de pavilhão de 10m, módulos de 5m, lonas KP1000, resistência a ventos de até 120 km/h, estrutura metálica reforçada.	R\$ 3.370,27	R\$ 50.553,98
LOTE 3 - FECHAMENTO				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
3.1	25.000	Diária	Locação de fechamento metálico galvanizado (mínimo 200m), 2x3m.	R\$ 52,23	R\$ 1.305.687,50
3.2	1.000	Diária	Locação de fechamento telado (mínimo 200m), em tela galvanizada com quadro tubular, 2,50x2,20m.	R\$ 55,41	R\$ 55.412,50

3.3	6.000	Diária	Locação de grades de proteção (mínimo 100m), 1,30m x 2m, de encaixe para isolamento do público.	R\$ 33,38	R\$ 200.265,00
3.4	20	Diária	Locação de container bilheteria com 4 guichês para 1 dia, incluindo instalação, remoção e manutenção.	R\$ 7.614,69	R\$ 152.293,70
3.5	100	Diária	Unifilas com 92cm de altura, base de 34cm e fita retrátil de 2m.	R\$ 125,14	R\$ 12.513,75
3.6	300	Diária	Locação de catraca em aço, com 3 braços, sinalizadores, display, teclado e capacidade para 25.000 usuários, com baterias de até 8 horas.	R\$ 452,09	R\$ 135.627,00
3.7	1.000	Diária	Locação de barricadas metálicas galvanizadas, 1,30m de altura e 1,10m de comprimento.	R\$ 131,67	R\$ 131.672,50
LOTE 4 - SOM				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
4.1	160	Diária	Equipamento de som tipo A: 2 caixas de 300W, mesa digital de 32 canais, 3 microfones sem fio, técnico, auxiliar, transporte e montagem.	R\$ 2.775,68	R\$ 444.108,00
4.2	160	Diária	Equipamento de som tipo B: 2 caixas de 300W, mesa digital, microfones, laptop, telão, técnico, auxiliar, transporte e montagem.	R\$ 3.909,31	R\$ 625.489,20
4.3	35	Diária	Locação de som completo: equipamentos, técnicos e montagem.	R\$ 11.120,19	R\$ 389.206,48
4.4	20	Diária	Locação de som completo com 51 Line Array, equipamentos e equipe técnica.	R\$ 24.735,36	R\$ 494.707,20
4.5	30	Diária	Locação de som com transformador, cabos, microfones, monitores sem fio e pedestal, incluindo transporte, montagem e equipe técnica.	R\$ 27.270,25	R\$ 818.107,58
4.6	1	Diária	Locação de som para evento com 12 torres de delay, sistema PA de 4 vias, amplificadores, processador digital, monitores, microfones, pedestais, direct boxes, cabos e sistema de energia de 20 kVA. Inclui transporte e montagem.	R\$ 36.964,37	R\$ 36.964,37
LOTE 5 - SISTEMA DE SOM , CARRO/CARRETA/CAMINHÃO				UNIT	TOTAL

ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
5.1	6	Diária	Locação de carreta camarim (14x2,50m) com escadas metálicas, sala de espera, estofados, camarins, ar-condicionados, mesa com cadeiras, espelhos, frigobares, piso antiderrapante e iluminação fluorescente.	R\$ 8.731,22	R\$ 52.387,29
5.2	5	Diária	Locação de carreta móvel tipo semi-reboque com 50m2, sala de vidro extensível, revestimento termo-acústico, sistema elétrico, iluminação, ar condicionado, balcão de apoio e acessórios.	R\$ 11.657,64	R\$ 58.288,19
5.3	80	Diária	Locação de caminhão de som tipo trio elétrico, com som nos 4 lados, microfone sem fio, CD player, gerador e capacidade para 1.000 pessoas.	R\$ 5.988,28	R\$ 479.062,40
5.4	800	Diária	Locação de carro de som com 2 caixas, microfone, CD, amplificador, motorista, combustível, alimentação, 3 vinhetas gravadas e diária de 6 horas.	R\$ 883,79	R\$ 707.034,00
LOTE 6 - ARQUIBANCADA				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
6.1	20	Diária	Locação de arquibancadas para eventos (mínimo 500 lugares), com estrutura de aço, assentos de compensado de 18mm, guarda-corpo e capacidade de 1 pessoa por 0,45m linear. Piso a 1,30m do solo.	R\$ 23.981,72	R\$ 479.634,30
6.2	3	Diária	Locação de arquibancada para estádio (mínimo 2.500 lugares), com estrutura de aço, assentos em compensado de 18mm, guarda-corpo e capacidade de 1 pessoa por 0,45m linear. Piso a 1,30m do solo.	R\$ 105.675,54	R\$ 317.026,63
LOTE 7 - CAMARIM				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
7.1	40	Diária	Locação de camarim artístico 4x4m em octanorm, com piso, iluminação, tomadas 110V, espelho, arara, 3 mesas, 8 cadeiras e 2 sofás.	R\$ 7.381,04	R\$ 295.241,60

7.2	30	Diária	Locação de 10 camarotes de 2,50m x 2,65m, com cobertura, estrutura de aço SAE 1010/1020, guarda-corpo em todo o perímetro e acesso pela parte posterior.	R\$ 2.254,58	R\$ 67.637,33
7.3	20	Diária	Locação de 10 camarotes de 2,50m x 3,90m, com cobertura, estrutura de aço SAE 1010/1020, guarda-corpo em todo o perímetro e acesso pela parte posterior.	R\$ 2.348,20	R\$ 46.963,95
7.4	20	Diária	Locação de 4 stands octanorm de 4x4m, com piso elevado, carpete grafite, móveis, ar condicionado e coberturas.	R\$ 3.767,26	R\$ 75.345,15
LOTE 8 - SANITÁRIO				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
8.1	1.200	Diária	Locação de 4 sanitários químicos modelo STD, com luz, vaso, mictório, teto translúcido e manutenção inclusa.	R\$ 486,66	R\$ 583.986,00
8.2	300	Diária	Locação de sanitário químico "P.N.E." acessível a cadeirantes, sem necessidade de rampa, com amplo espaço interno e corrimões de segurança.	R\$ 690,98	R\$ 207.293,25
LOTE 9 - SISTEMA DE ILUMINAÇÃO				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
9.1	20	Diária	Iluminação mega com mesas DMX, refletores LED, moving heads, máquinas de fumaça, strobos, estruturas Box Truss, distribuição de energia e equipe técnica para operação, montagem e desmontagem.	R\$ 34.512,36	R\$ 690.247,20
9.2	15	Diária	Iluminação teatral com console Grand MA, refletores Fresnel, elipsoidais, PC, Par 64/5, racks dimer, amplificadores DMX, cabeamento e equipe técnica.	R\$ 24.275,40	R\$ 364.130,93
9.3	60	Diária	Painel de led com 04mm outdoor e 4 mm indoor	R\$ 6.616,42	R\$ 396.985,35
9.4	30	Diária	Testeira de led com 04mm outdoor e 4 mm indoor	R\$ 3.825,49	R\$ 114.764,63

9.5	60	Diária	Iluminação com 12 lâmpadas LED 3W, mesa DMX, truss, 4 ribaltas LED RGBW, cabeamento e técnico, com transporte e montagem inclusos.	R\$ 2.573,58	R\$ 154.414,50
9.6	20	Diária	Iluminação com 18 lâmpadas LED 3W, 10 refletores 1000W, 8 moving heads, 6 ribaltas LED, estrutura truss, cabeamento e técnico, com transporte e montagem inclusos.	R\$ 4.748,00	R\$ 94.959,90
9.7	25	Diária	Projektor de 4.000 LUMENS	R\$ 2.789,69	R\$ 69.742,13
9.8	30	Diária	Locação de telão 150", projetor 3500 Ansi Lumens, notebook, estrutura Q25 ou tripé, cabos e operador.	R\$ 1.398,56	R\$ 41.956,88
LOTE 10 - GERADORES				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
10.1	15	Diária	Locação de gerador 400 KVA, silenciado, com operador, manutenção e combustível.	R\$ 6.453,90	R\$ 96.808,50
10.2	40	Diária	Locação de gerador 250 KVA, silenciado, com operador, manutenção e combustível.	R\$ 4.968,43	R\$ 198.737,00
10.3	25	Diária	Locação de gerador 150 KVA, silenciado, com operador, manutenção e combustível.	R\$ 3.809,65	R\$ 95.241,19
LOTE 11 - SUPORTE PARA CERIMONIAL E DECORAÇÃO NATALINA				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
11.1	100	Cordões	Iluminação natalina com cordões de 2 metros de microlâmpadas brancas.	R\$ 171,91	R\$ 17.191,25
11.2	1	UN.	Serviço de iluminação cênica com manutenção de 5 postes na praça, substituição de lâmpadas e instalação de lâmpadas de strobos.	R\$ 7.665,81	R\$ 7.665,81
11.3	50	Cordões	Iluminação do mobiliário urbano com cordões de 2 metros de microlâmpadas brancas.	R\$ 175,54	R\$ 8.777,00
11.4	200	Cordões	Cenografia das árvores com cordões de 2 metros de microlâmpadas brancas.	R\$ 197,87	R\$ 39.574,50
11.5	1	Pç	Instalação de presépio em tamanho natural com seis figuras humanas (1,80m) e três imagens de animais em tamanhos variados.	R\$ 19.638,46	R\$ 19.638,46

11.6	1	Pç	Instalação de oca de ferro carbono (3x3x2 metros), decorada com microlâmpadas brancas.	R\$ 5.887,46	R\$ 5.887,46
11.7	1	Pç	Instalação de anjo iluminado com microlâmpadas brancas, 2 metros de altura.	R\$ 4.221,10	R\$ 4.221,10
11.8	1	Pç	Instalação de árvore de Natal de ferro tubular, 6 metros de altura, pintada em epóxi escuro, decorada com festão verde e 60 cordões de microlâmpadas brancas.	R\$ 30.350,35	R\$ 30.350,35
11.9	1	Pç	Instalação de guarda-corpo de madeira reciclável, com 4 metros de diâmetro, alinhado à cenografia.	R\$ 3.277,93	R\$ 3.277,93
11.10	4	Pç	Instalação de anjos de ferro, 1,80m de altura, decorados com microlâmpadas brancas.	R\$ 1.880,66	R\$ 7.522,62
11.11	4	Pç	Instalação de caixas "presente" de 60x60 cm, feitas de ferro e decoradas com microlâmpadas brancas natalinas.	R\$ 2.656,59	R\$ 10.626,37
11.12	15	Pç	Instalação de guirlandas de festão verde, 30 cm de diâmetro.	R\$ 659,09	R\$ 9.886,39
11.13	1	Pç	Instalação de trono de Papai Noel com paletes recicláveis, tecido vermelho e microlâmpadas brancas.	R\$ 3.936,07	R\$ 3.936,07
11.14	20	Diária	Locação de púlpitos em acrílico cristal transparente (100%), com 1,20m de altura, 50 cm de largura e 40cm de profundidade, com rodízios giratórios.	R\$ 289,64	R\$ 5.792,85
11.15	20	Diária	Porta Bandeiras	R\$ 206,77	R\$ 4.135,45
11.16	20	Diária	Mastro de Bandeira medindo 2.10m de altura	R\$ 109,45	R\$ 2.189,00
11.17	20	Diária	Locação de base de madeira (bolacha) de 20 cm de altura e 50 cm de comprimento, para 3 mastros lado a lado.	R\$ 102,23	R\$ 2.044,65
11.18	1	UN.	Escultura de Papai Noel de 6m em isopor e fibra de vidro, com 6 ursos empilhados formando uma árvore de Natal de 4,5m. Iluminação com micro LED e luz cênica.	R\$ 58.969,24	R\$ 58.969,24
11.19	1	UN.	Bola metálica iluminada fechada de 2,9m x 2,20m, com estrutura em metalon 25/25mm, pintura anticorrosiva preta. Recoberta com cordão de	R\$ 6.797,66	R\$ 6.797,66

			LED 220V e contornos em mangueira de LED 13mm.		
11.20	1	UN.	Boneco de neve iluminado de 4m, com estrutura metálica, revestido em lurex vermelho e branco, e iluminação em LED branco frio e vermelho.	R\$ 34.295,32	R\$ 34.295,32
11.21	1	UN.	Bola iluminada de 6x5,20m com estrutura metálica, tela aramada e 350m de LED (100 lâmpadas, 220V). Decoração natalina com 88m de mangueira luminosa (LED 13mm). Lâmpadas de 12W e espaçamento de 0,10m.	R\$ 15.275,63	R\$ 15.275,63
LOTE 12 - BACKDROP				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
12.1	50	Diária	Backdrop Box Truss 2x3m em alumínio Q30, com base, montagem, desmontagem e lona fornecida pela contratante.	R\$ 1.191,43	R\$ 59.571,63
12.2	20	Diária	Backdrop Box Truss 3x2m em alumínio Q30, completo, incluindo transporte, montagem, desmontagem, outras despesas e emissão de ART quando necessário.	R\$ 1.191,04	R\$ 23.820,70
12.3	48	Diária	Backdrop Box Truss 4x2m em alumínio Q30, completo, incluindo transporte, montagem, desmontagem, outras despesas e emissão de ART quando necessário.	R\$ 1.437,78	R\$ 69.013,20
12.4	50	Diária	Backdrop Box Truss 4x3m em alumínio Q30, com base, montagem, desmontagem e instalação de lona fornecida pela contratante.	R\$ 2.189,08	R\$ 109.453,88
12.5	40	Diária	Backdrop Box Truss 5x3m em alumínio Q30, incluindo transporte, montagem, desmontagem, outras despesas e emissão de ART quando necessário.	R\$ 2.399,40	R\$ 95.976,10
12.6	10	Diária	Backdrop Box Truss 6x3m em alumínio Q30, incluindo transporte, montagem, desmontagem, outras despesas e emissão de ART quando necessário.	R\$ 3.065,46	R\$ 30.654,55

12.7	10	Diária	Backdrop Box Truss 6x4m em alumínio Q30, incluindo transporte, montagem, desmontagem, outras despesas e emissão de ART quando necessário.	R\$ 3.211,05	R\$ 32.110,53
12.8	20	Diária	Backdrop Box Truss 8x3m em alumínio Q30, incluindo transporte, montagem, desmontagem, outras despesas e emissão de ART quando necessário.	R\$ 3.825,45	R\$ 76.509,00
12.9	20	Diária	Locação de serviços Grid Q30 em estrutura metálica, com tamanho mínimo de 8x6m e pé direito de 5m.	R\$ 5.069,55	R\$ 101.391,05
12.10	2.000	mt	Locação de treliças em duraluminio modelo Q30, com pedido mínimo de 300m.	R\$ 125,44	R\$ 250.870,00
12.11	25	Diária	Pórtico Box Truss 3x4x1m em alumínio Q30, com base para suporte, montagem, desmontagem e instalação de lona fornecida pela contratante. Vão livre de 3m e base de 1m.	R\$ 3.408,86	R\$ 85.221,44
12.12	10	Diária	Pórtico Box Truss 5x3x1m em alumínio Q30, incluindo transporte, montagem, desmontagem, outras despesas e emissão de ART quando necessário.	R\$ 3.662,91	R\$ 36.629,13
12.13	20	Diária	Pórtico Box Truss 6x4x1m em alumínio Q30, com base para suporte, montagem, desmontagem e instalação de lona fornecida pela contratante. Vão livre de 3m e base de 1m.	R\$ 4.475,74	R\$ 89.514,75
12.14	20	Diária	Pórtico Box Truss 8x4x1m em alumínio Q30, incluindo transporte, montagem, desmontagem, outras despesas e emissão de ART quando necessário.	R\$ 5.146,93	R\$ 102.938,60
12.15	20	Diária	Pórtico Box Truss 10x4x1m em alumínio, com base para suporte, montagem, desmontagem e instalação de lona fornecida pela contratante. Vão livre de 3m.	R\$ 8.424,13	R\$ 168.482,60
LOTE 13 - BRINQUEDOS				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		

13.1	25	Diária	Locação de cama elástica grande (4,25m diâmetro, 2,20m altura), para todas as idades, com monitor incluso. Capacidade para até 3 crianças por vez, peso máximo de 200 kg. Diária de 6 horas.	R\$ 1.212,10	R\$ 30.302,38
13.2	25	Diária	Locação de pula-pula (4,40x3m), para crianças até 10 anos, com monitor incluso. Capacidade para até 3 crianças por vez, peso máximo de 100 kg. Diária de 6 horas.	R\$ 1.041,67	R\$ 26.041,81
13.3	25	Diária	Locação de tobogã inflável Plus (5x4m), para crianças até 12 anos, com monitor incluso. Capacidade para até 3 crianças por vez, peso máximo de 100 kg. Diária de 6 horas.	R\$ 2.010,59	R\$ 50.264,75
13.4	25	Diária	Locação de piscina de bolinhas grande (4x4m), para crianças até 6 anos, com monitor incluso. Capacidade para até 8 crianças, peso máximo de 80 kg. Diária de 6 horas.	R\$ 1.109,57	R\$ 27.739,25
13.5	30	Diária	Locação de Tombo Legal (2x2m), para crianças até 14 anos, com monitor incluso. Capacidade para 1 criança por vez, peso máximo de 70 kg. Diária de 6 horas.	R\$ 3.325,29	R\$ 99.758,78
13.6	20	Diária	Locação de brinquedo Guerra de Cotonetes (4,50x4,50m, 1,50m de altura) para crianças acima de 5 anos, com diária de 6 horas.	R\$ 4.193,86	R\$ 83.877,20
13.7	25	Diária	Locação de quadra de futebol de sabão 15x7 metros, com monitor incluso, diária de 6 horas.	R\$ 10.164,01	R\$ 254.100,13
13.8	25	Diária	Locação de quadra de futebol de sabão 8x4 metros, com monitor incluso, diária de 6 horas.	R\$ 5.540,86	R\$ 138.521,38
LOTE 14 - VAN				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
14.1	100	Diária	Locação de van para serviços de traslado local de artista e equipe, em veículo tipo Van	R\$ 1.983,09	R\$ 198.309,25
LOTE 15 - SERVIÇO SEGURANÇA				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		

15.1	300	Diária	Segurança desarmada por 8 horas, com documentação e profissionais autorizados.	R\$ 757,93	R\$ 227.377,50
LOTE 16 - SERVIÇO CARREGADOR				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
16.1	250	Diária	Carregador - Serviço para carga e descarga e montagem de estrutura.	R\$ 437,66	R\$ 109.413,75
LOTE 17 - SERVIÇO AVCB				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
17.1	6	Diária	Contratação de empresa especializada para obtenção do AVCB (Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros).	R\$ 20.585,95	R\$ 123.515,70
LOTE 18 - SERVIÇO BRIGADISTA				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
18.1	300	Diária	Brigadistas para evento de 6 horas, com documentação e formação em primeiros socorros.	R\$ 415,25	R\$ 124.574,25
LOTE 19 - SERVIÇO - EQUIPE DE APOIO				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
19.1	350	Diária	Equipe de apoio para monitoramento, 12h/dia, identificação, rádios, celular, álcool ou fumar. Lista 36h antes, com transporte e alimentação inclusos.	R\$ 445,41	R\$ 155.894,38
LOTE 20 - SERVIÇO DE CAPTAÇÃO DE ÁUDIO				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		
20.1	40	Diária	Captação de áudio e vídeo em Full HD, transmissão em telão, edição e entrega em DVD, com montagem e desmontagem.	R\$ 5.100,99	R\$ 204.039,40
LOTE 21 - CADEIRAS E MESAS				UNIT	TOTAL
ITEM	QT	UNID.	DESCRIÇÃO		

21.1	50.000	Und./ Diária	Cadeira plástica branca, sem braço, anti-UV, até 120 kg, com transporte incluso.	R\$ 5,81	R\$ 290.375,00
21.2	10.000	Und./ Diária	Mesa plástica quadrada de 0,70m x 0,70m x 0,70m, com transporte, carga, descarga e outras despesas inclusas.	R\$ 7,55	R\$ 75.450,00
21.3	400	Und./ Diária	Conjunto de mesa bistrô com banquetas, mesas de 99 a 110 cm e banquetas de 70 a 80 cm.	R\$ 66,66	R\$ 26.662,00
21.4	100	Und./ Diária	Mesa plástica dobrável de 1,83m x 0,75m, com transporte e despesas inclusas.	R\$ 40,16	R\$ 4.015,75

MÉDIA TOTAL	R\$17.803.857,67
-------------	------------------

7 - DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO.

7.1 A solução mais viável é comum no mercado é a licitação por Sistema de Registro de Preços para a contratação de pessoa jurídica especializada na prestação de serviços de estruturação de eventos, com a definição dos itens necessários, como tipo de equipamento, quantidade, especificações técnicas e demais requisitos essenciais.

7.2 Os serviços serão realizados para a montagem e operação da infraestrutura necessária para a realização dos eventos, conforme as especificações e orientações fornecidas pela Prefeitura.

7.3 Os serviços serão contratados de forma eventual, sendo requisitados conforme a demanda de eventos da prefeitura, respeitando a necessidade de montagem, desmontagem e fornecimento de estrutura para cada evento.

7.4 Justifica-se a escolha dessa solução por ser a prática mais comum no mercado, por ser menos dispendiosa e por atender com maior eficiência às necessidades da Instituição, garantindo qualidade e flexibilidade no fornecimento dos serviços.

8 - JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO DA CONTRATAÇÃO.

8.1 O fornecimento dos itens pode ser realizado de forma separada, sem prejuízo à coordenação e ao atendimento das necessidades do contrato. Assim, para garantir a eficácia, qualidade e economicidade, é viável o parcelamento por grupos de itens com características e finalidades distintas.

8.2 Portanto, considerando os aspectos técnicos e operacionais envolvidos, o parcelamento é possível e vantajoso, assegurando ampla concorrência e permitindo que a contratação atenda de forma eficiente aos requisitos estabelecidos no edital.

8.3 Justificativa técnica para cada lote:

A presente contratação foi estruturada em 21 lotes distintos, conforme segue, com o objetivo de garantir maior eficiência operacional, competitividade no certame, especialização dos fornecedores e economicidade para a Administração Pública. A divisão em lotes respeita o princípio da seleção da proposta mais vantajosa para a Administração, nos termos da Lei nº 14.133/2021, viabilizando a participação de empresas especializadas em segmentos específicos e evitando a concentração da execução contratual em um único fornecedor de perfil genérico, o que poderia prejudicar a qualidade dos serviços prestados.

Lote	Descrição	Justificativa Técnica
1	Palco	Estrutura com requisitos técnicos específicos (dimensões, carga, segurança); demanda fornecedores especializados em montagem de palco para eventos.
2	Coberturas	Inclui tendas e toldos; exige montagem especializada para proteção contra intempéries.
3	Fechamento	Gradis, tapumes e cercamentos; requer logística específica para segurança perimetral e controle de acesso.
4	Som	Equipamentos de sonorização para apresentações; necessita qualidade técnica e operação profissional.
5	Sistema de Som (Carro/Carreta/Caminhão)	Estrutura móvel com som acoplado; aplicável a desfiles e ações itinerantes, com características distintas do som fixo.
6	Arquibancada	Necessita montagem com segurança e dimensionamento para público; serviço técnico específico.
7	Camarim	Montagem de espaços reservados com mobiliário e climatização; exige ambientação específica.
8	Sanitário	Inclui banheiros químicos e contêineres; operação exige empresas especializadas em saneamento temporário.
9	Sistema de Iluminação	Iluminação cênica e técnica; requer equipamentos e operação especializada para eventos noturnos ou internos.
10	Geradores	Geração de energia independente; item crítico para funcionamento contínuo do evento, operado por empresas técnicas.
11	Suporte para Cerimonial e Decoração Natalina	Inclui estruturas decorativas e institucionais; demanda fornecedores com experiência temática e estética.

12	Backdrop	Painéis fotográficos e de comunicação visual; confecção e instalação com empresas de comunicação visual.
13	Brinquedos	Equipamentos infláveis e mecânicos; requerem normas de segurança específicas e operação supervisionada.
14	Van	Transporte de equipes/artistas; serviço de logística com características distintas dos demais itens locados.
15	Serviço de Segurança	Segurança patrimonial e do público; exige pessoal capacitado, com certificações legais obrigatórias.
16	Serviço Carregador	Mão de obra para movimentação de equipamentos; serviço auxiliar, com natureza distinta das estruturas.
17	Serviço AVCB	Emissão e assistência para Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros; requer conhecimento normativo e articulação técnica.
18	Serviço Brigadista	Atuação preventiva e emergencial; exige profissionais habilitados e certificados em primeiros socorros e combate a incêndio.
19	Serviço – Equipe de Apoio	Apoio logístico, controle de público e organização geral; necessidade de equipe operacional capacitada.
20	Serviço de Captação de Áudio	Gravação e mixagem de áudio ambiente; serviço técnico que exige profissionais e equipamentos específicos.
21	Cadeiras e Mesas	Mobiliário para apoio ao público, camarins ou alimentação; serviço logístico com controle de entrega, retirada e conservação dos itens.

9 - DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS.

9.1 Pretende-se, com a presente Ata de Registro de Preços, viabilizar a **locação, montagem, desmontagem e disponibilização de mão de obra especializada** para a realização de eventos institucionais, culturais, comemorativos e comunitários promovidos pela Administração Pública.

9.2 A estruturação dessa contratação visa assegurar que a Administração disponha de infraestrutura adequada, segura e eficiente para a execução de eventos diversos, conforme demanda e calendário definidos pela Secretaria Municipal de Comunicação e Eventos.

Os resultados esperados incluem:

- A **adequada ambientação e operacionalização dos eventos públicos**, com estruturas montadas dentro dos padrões técnicos e de segurança exigidos;

- A **agilidade e flexibilidade na execução dos eventos**, mediante disponibilidade dos itens conforme a necessidade da Administração;
- A **valorização dos espaços públicos e institucionais**, promovendo eventos bem organizados, acessíveis e atrativos à população;
- O **apoio à cultura, lazer e participação social**, com infraestrutura capaz de atender eventos de pequeno, médio e grande porte.

10 - PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS.

10.1 A Secretaria Municipal de Comunicação e Eventos será responsável pela fiscalização, podendo designar servidor por acompanhar e fiscalizar o serviço, anotando em registro próprio todas as ocorrências, relacionadas com a execução e determinando o que for necessário à regularização de falhas ou defeitos observados, a verificação da qualidade do serviço estabelecido.

10.2 Anotará em registro próprio todas as ocorrências relacionadas com a execução do contrato, indicando dia, mês e ano, bem como o nome dos funcionários eventualmente envolvidos, determinando o que for necessário à regularização das falhas ou defeitos observados e encaminhando os apontamentos à autoridade competente para as providências cabíveis.

10.3 A fiscalização de que trata este item não exclui nem reduz a responsabilidade da Contratada, inclusive perante terceiros, por qualquer irregularidade, ainda que resultante de imperfeições técnicas, e, na ocorrência desta, não implica em corresponsabilidade da Administração ou de seus agentes e prepostos.

10.4 A empresa contratada para a locação de equipamentos deve seguir as diretrizes ecológicas estabelecidas pela Administração Pública. É obrigatório que a empresa realize a retirada completa de todos os resíduos gerados após a desmontagem dos eventos, incluindo materiais descartáveis, cabos, estruturas e embalagens. Além disso, deve adotar práticas sustentáveis, como o uso de equipamentos com eficiência energética, descarte ambientalmente correto de baterias e lâmpadas, e a reutilização de materiais sempre que possível. Essas ações são essenciais para garantir que os eventos promovidos pelo município sejam realizados com responsabilidade ambiental, contribuindo para a preservação do meio ambiente e o bem-estar da comunidade.

11 - CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES.

11.1 Não há contratações interdependentes diretamente relacionadas a esta, no entanto, a solução contratada poderá estar vinculada a outros fornecedores utilizados pela Secretaria Municipal de Comunicação e Eventos, especialmente aqueles relacionados a eventos. Além disso, a contratação de equipamentos e equipe adequados para eventos contribuirá para a eficiência das atividades culturais destinadas à população.

12 - POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E MEDIDAS MITIGADORAS.

12.1 A locação de palcos, praticáveis, tablado, pisos e carpetes, além de outros itens como cadeiras e mesas, pode gerar impactos ambientais como o consumo de materiais metálicos, madeira e plásticos, contribuindo para a extração de recursos naturais, emissão de gases poluentes e geração de resíduos difíceis de reciclar. Para mitigar esses impactos, é fundamental utilizar materiais recicláveis ou de fontes sustentáveis, como madeira certificada e plásticos recicláveis, além de garantir a reutilização de materiais entre eventos. A modularidade das estruturas e otimização no transporte também ajudam a reduzir desperdícios e emissões, enquanto o uso de produtos naturais e ecológicos para carpetes e móveis pode diminuir a pegada ambiental.

13 - POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO.

13.1 Considerando a análise dos requisitos e das condições necessárias para o atendimento da demanda, conclui-se que a contratação proposta é adequada e atende plenamente à necessidade a que se destina.

13.2 A solução apresentada garante eficiência, qualidade e cumprimento dos prazos estabelecidos, assegurando que a execução do contrato seja realizada de forma integrada e eficaz. Assim, a contratação, conforme as condições estabelecidas, é a melhor alternativa para atender de forma satisfatória a demanda da Secretaria.

WAINE AMARO BILLAFON

Secretaria Municipal de Comunicação e Eventos

