



PROCESSO	FOLHA	RUBRICA
14.092/19		

Matriz de Alocação de Riscos

Franco da Rocha, 30 de janeiro de 2026

Assunto: **Projeto de Contenção, Escadão e Pavimentação na Rua Alexandre Herculano**

Endereço: **Rua Alexandre Herculano – Parque Lanel, Franco da Rocha – SP, CEP: 07860-200**

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R1	Execução	Ocorrência de chuvas, alagamentos, vendavais, raios, granizo ou outros eventos climáticos e ambientais	Compartilhada	Baixo
MATERIALIZAÇÃO				
●Necessidade de refazimento de serviços. ●Alteração do cronograma de execução. ●Aumento nos custos. ●Perda de serviços já executados e/ou materiais estocados. ●Danos às instalações do canteiro ●Dificuldade de acesso ao local dos trabalhos.				
MITIGAÇÃO				
A Administração deve preferencialmente programar a licitação e a emissão da ordem de serviço inicial para que o serviço com maior influência das ações citadas na descrição deste risco ocorra em período de estiagem. A contratada deve incorporar nos seus preços eventuais encargos com ocorrências climáticas. A construtora deve procurar concentrar esforços em períodos de estiagem, inclusive prorrogando os turnos de trabalho ou abrindo novas frentes de serviço. Nos períodos chuvosos, a contratada pode atacar atividades menos impactadas pelas chuvas ou providenciar alocação de tendas ou outros dispositivos de proteção e mitigação das ações para o prosseguimento dos serviços.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
A administração aceita a prorrogação de prazo equivalente ao número de dias de chuva além da média histórica do local, durante o período total de execução da obra, segundo informações obtidas no endereço eletrônico do INMET (Instituto Nacional de Meteorologia). Também são admitidas outras prorrogações de prazo estritamente para reparar os estragos causados pelas ocorrências climáticas. Chuvas em volume aquém da média histórica, segundo informações do INMET, não ensejam a prorrogação do prazo de execução. Independentemente do volume e das consequências causadas por eventos climáticos, a contratada assume integralmente qualquer ônus financeiro decorrente da paralisação de equipamentos, equipes de trabalho ou dos estragos causados pelos eventos climáticos.				



PROCESSO	FOLHA	RUBRICA
14.092/19		

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R2	Execução	Aumento de preço - Insumo acima dos indicadores do governo	Contratante	Baixo
MATERIALIZAÇÃO				
● Incompatibilidade do valor do orçamento com os valores de mercado. ● Alto tempo de pesquisa de fornecedores para obter menor preço para o produto. ● Desequilíbrio financeiro da administração local provocando paralisações. ● Troca por Insumos de menor qualidade.				
MITIGAÇÃO				
Para reduzir o impacto da inflação, a construtora deve seguir o cronograma da obra, realizando o adiantamento de etapas quando possível e autorizado pela fiscalização. Além disso, deve realizar uma boa programação para a compra de insumos, antecipando-se ao cenário econômico.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Reajuste.				
RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R3	Execução	Aumento de preço - Insumo abaixo dos indicadores do governo	Contratada	Baixo
MATERIALIZAÇÃO				
● Incompatibilidade do valor do orçamento com os valores de mercado. ● Alto tempo de pesquisa de fornecedores para obter menor preço para o produto. ● Troca por Insumos de menor qualidade.				
MITIGAÇÃO				
Para reduzir o impacto da inflação, a contratada deve seguir o cronograma da obra, realizando o adiantamento de etapas quando possível e autorizado pela fiscalização. Além disso, deve realizar uma boa programação para a compra de insumos, antecipando-se ao cenário econômico.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Reajuste.				



PROCESSO	FOLHA	RUBRICA
14.092/19		

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R4	Execução	Roubos e furtos de materiais e equipamentos na obra	Contratada	Médio
MATERIALIZAÇÃO				
●Necessidade de refazimento de serviços. ●Perda de serviços já executados e/ou materiais estocados. ●Aumento nos custos. ●Alteração do cronograma de execução. ●Danos às instalações do canteiro.				
MITIGAÇÃO				
Seguro contra riscos de engenharia. Vigilância durante períodos inativos da obra.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Acionamento do seguro, reposição de material e replanejamento do cronograma.				

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R5	Execução	Prejuízos advindos de quebra de máquinas ou de perda de materiais	Contratada	Baixo
MATERIALIZAÇÃO				
●Alteração do cronograma de execução. ●Aumento nos custos.				
MITIGAÇÃO				
Seguro contra riscos de engenharia. Manutenção periódica.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Acionamento do seguro, replanejamento do cronograma.				

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
-------	------	-----------	-----------------------------	------------------------



PROCESSO	FOLHA	RUBRICA
14.092/19		

R6	Execução	Atos de vandalismo de empregados ou de terceiros que causem danos às instalações das obras ou aos equipamentos/materiais mobilizados	Contratada	Baixo
MATERIALIZAÇÃO				
●Necessidade de refazimento de serviços. ●Alteração do cronograma de execução. ●Aumento nos custos. ●Perda de serviços já executados e/ou materiais estocados. ●Danos às instalações do canteiro				
MITIGAÇÃO				
Seguro contra riscos de engenharia. Vigilância durante períodos inativos da obra.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Acionamento do seguro, replanejamento do cronograma.				

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R7	Execução	Erro na estimativa de custo da obra, inclusive os decorrentes de omissão de serviços no orçamento e de previsões insuficientes de quantitativos de serviços	Contratada	Alto
MATERIALIZAÇÃO				
●Aumento nos custos da obra. ●Realização de ajustes durante a execução da obra				
MITIGAÇÃO				
Análise criteriosa do projeto e orçamento. Seguro contra riscos de engenharia. Uso de metodologias como BIM para quantificação, antecipar e corrigir problemas ainda na fase de projeto.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Contratação de equipe para revisão técnica e ajustes no orçamento.				

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
-------	------	-----------	-----------------------------	------------------------



PROCESSO	FOLHA	RUBRICA
14.092/19		

R8	Execução	Acidente com vítima em obra	Contratada	Baixo
MATERIALIZAÇÃO				
●Paralisação do canteiro de obras. ●Alteração do fluxo futuro das atividades, resultando em um acréscimo no prazo. ●Responsabilidade civil por danos à propriedade do contratante ou de terceiros ●Indenizações por danos materiais ou morais a eventuais vítimas ●Condenações na esfera trabalhista ●Responsabilidade penal dos responsáveis técnicos				
MITIGAÇÃO				
Seguro contra riscos de engenharia. Cumprimento das normas de segurança do trabalho.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Acionamento do seguro.				

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R9	Execução	Ações Imprevisíveis	Contratante	Médio
MATERIALIZAÇÃO				
●Presença de Matacões não detectados na inspeção Geotécnica, impossibilitando perfurações no solo. ●Decreto de Emergência ou Calamidade Pública, impossibilitando trânsito e/ou fornecimento para a obra. ●Incidência de raios, tremores e demais ações naturais com prejuízo ao cronograma e orçamento.				
MITIGAÇÃO				
A Administração deve elaborar um plano de investigação durante o projeto, sempre prezando pela melhor representação para o projeto. O cronograma deve, sempre que possível, considerar os períodos de maior vulnerabilidade do objeto, programando ações vulneráveis em períodos com menor incidências de eventos naturais com potencial destrutivo.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
O custo da correção deve ser incorporado ao contrato, conforme a legislação vigente.				



PROCESSO	FOLHA	RUBRICA
14.092/19		

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R10	Contrato	Atraso no início das atividades	Contratante	Baixo
MATERIALIZAÇÃO				
• Impossibilidade da conclusão no prazo determinado. • Descontrole no cronograma causando imprevisibilidade orçamentária.				
MITIGAÇÃO				
O contrato deve ser elaborado com a possibilidade de início da contagem do prazo do cronograma vinculado a assinatura da ordem de início, sendo possível assim programar para o melhor período para a Obra.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Todo atraso decorrente da falta de emissão da Ordem de Início da Obra deve ser calculado e aditivado ao contrato.				

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R11	Contrato	Atraso no repasse dos recursos decorrentes de convênio com outros entes públicos	Contratada	Médio
MATERIALIZAÇÃO				
• Ausência de correção monetária e de inflação do período de medição até o pagamento				
MITIGAÇÃO				
Planejamento interno da empresa.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Verificação do motivo do atraso do repasse.				



PROCESSO	FOLHA	RUBRICA
14.092/19		

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R12	Execução	Erros, defeitos e má qualidade na execução da obra, ensejando reconstrução total ou parcial	Contratada	Alto
MATERIALIZAÇÃO				
•Atraso na obra •Necessidade de troca de matérias previamente adquiridos •Aumento de custos • Perda de serviços já executados e/ou materiais estocados •Despesas com a demolição e bota fora				
MITIGAÇÃO				
A contratada deverá adquirir os produtos em conformidade com os estabelecidos em projeto. A contratada deverá garantir o responsável técnico pela execução da obra atesta a qualidade dos materiais adquiridos para a execução da mesma. Acompanhamento da obra por equipe de fiscalização. Remuneração de risco prevista em contrato. Controle tecnológico dos materiais.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Não pagamento de serviços que não atingirem a qualidade projetada.				

RISCO	FASE	DESCRIÇÃO	ALOCÇÃO DE RESPONSABILIDADE	NÍVEL DO RISCO (I X P)
R13	Projeto	Modificações aprovadas pela Administração no projeto básico no desenvolvimento do projeto executivo (contratação semi-integrada)	Contratada	Alto
MATERIALIZAÇÃO				
•Aumento de custos •Ajuste do cronograma				
MITIGAÇÃO				
Análise criteriosa do projeto e orçamento. Seguro contra riscos de engenharia.				
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA				
Custos devem ser arcados pela Contratada assim como o cronograma ajustado, buscando evitar atraso na entrega da obra.				

Renata Massela de Lima Parreira
Engenheira Civil – CREA Nº 2.608.904.327