



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE DIADEMA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

**MEMORIAL DESCRITIVO ASSISTENCIAL PARA A AMPLIAÇÃO DO
NOVO HOSPITAL MUNICIPAL DE DIADEMA**



INTRODUÇÃO

O município de Diadema tem uma população de 425 mil habitantes, seu território abrange 30,65 km² com densidade de 14.065 habitantes por km², uma das maiores do país. A rede pública de Saúde conta com 20 Unidades Básicas de Saúde (UBS), duas unidades de Pronto Atendimento (PAs), um Pronto Socorro Central, cinco Centros de Atenção Psicossocial (CAPS), um Hospital Municipal com Pronto Socorro e um grande centro de especialidades (Quartirão da Saúde).

Esta rede foi construída entre 1983 e 2012, com robustez e capilaridade, incomparavelmente elevadas em relação às cidades vizinhas da Região Metropolitana de São Paulo (RMSP). Infelizmente este conjunto de equipamentos e serviços foi sucateados pela última gestão em todos os aspectos: da falta de manutenção à carência de recursos humanos suficientes e preparados.

No início da gestão em 2021 nos deparamos com uma Pandemia de Covid com proporções que nunca tinha sido vista no país, e essa condição trouxe inúmeros desafios principalmente nos serviços de urgência e emergência que não tinham infraestrutura para atender tantos casos de internação e pacientes graves.

Cabe observar, aqui, que Diadema tem uma alta proporção de moradores SUS-dependentes por duas razões. Por um lado, a queda do emprego formal e da ocupação em geral exclui o trabalhador da saúde suplementar e leva esse contingente de famílias a buscar o sistema público. Por outro lado, mesmo famílias cobertas por planos privados acabam solicitando consultas na rede local do SUS por conta da presença limitada e de baixa qualificação das redes particulares. Assim, estimamos que algo entre 80 e 85% da população do município seja usuário sistemático da rede pública, um fenômeno que adquire contornos estruturais.

No primeiro momento da atual gestão iniciamos um processo de recuperação da rede de 20 UBS (Programa UBS Nota 10) que, em resumo, tratou da reestruturação das unidades, seu reequipamento e da presença adequada de profissionais, em especial de médicos. Regularizamos a disponibilidade de medicamentos e instalamos totens eletrônicos de atendimento e consultas por videochamada. Até julho de 2023, 18 unidades foram entregues e duas estão em fase de conclusão. Este processo implicou uma importante elevação das despesas de custeio na Atenção Básica, tanto pela agregação de mais profissionais, como pela intensificação do uso da rede pela população em vista de sua maior resolutividade.

Também enfrentamos a reformulação da rede de urgência. Muitos destes serviços encontravam-se com atendimento precário ou mesmo paralisados quando assumimos a gestão em 2021. Havia falta de pessoal, equipamentos e ambulâncias sem condições de uso, entre outros problemas. Conseguimos reorganizar por completo o SAMU, os pronto-socorros e o atendimento hospitalar para fazer frente à pandemia e à demanda regular da população. No caso dos Pronto-Atendimentos, planejamos, ainda, ampliar os espaços e serviços em vista do abandono anterior já mencionado e,



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE DIADEMA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

sobretudo, pela insuficiência de serviços e leitos de urgência. Assim, iniciamos a implementação de 3 projetos, com ampliação da oferta de leitos:

1. A UPA Centro, que transferirá o atendimento do atual PS Municipal para um novo espaço, mais central e amplo.
2. A UPA Paineiras (Norte), uma nova construção a ser iniciada em agosto.
3. UPA Eldorado (Sul) em fase de elaboração de projeto e licitação com previsão de início de obra no final de 2023.

Um dos principais equipamentos da rede municipal de saúde é Hospital Municipal de Diadema, que tem a missão de atendimento de urgência e emergência nas áreas de clínica médica, clínica cirúrgica, ortopedia/traumatologia, ginecologia obstetrícia e psiquiatria. O Hospital Municipal é referência municipal de internação de psiquiatria e realiza terapia intensiva adulto e neonatal. Além disso é um serviço de porta aberta que atende a diferentes condições.

Outro equipamento importante para rede é o Quarteirão da Saúde, sendo um centro de especialidades que tem a principal diretriz ser o ponto de apoio para a Atenção Básica, que é a coordenadora do cuidado na rede de atenção à saúde, que também foi sucateado na gestão anterior e passa agora por reestruturação.

HOSPITAL MUNICIPAL DE DIADEMA – CNES 2080028

O Hospital Municipal de Diadema é um hospital geral, que promove atendimento de urgência/ emergência e internações nas clínicas médica, cirúrgica, ginecológica/ obstétrica e ortopédica, além de oferecer retaguarda as internações de psiquiatria. Conta com 173 leitos hospitalares de internação, 37 leitos de UTI e 15 Intermediários, contabilizando a totalidade de 225 leitos.

O Hospital Municipal de Diadema atende cerca de 14mil pacientes por mês, internando aproximadamente 10% dos pacientes atendidos. Conta com Pronto Socorro Adulto, com sala de atendimento de emergência (cinco leitos), consultórios médicos (2 clínica médica, 2 cirurgia geral, 2 ortopedia e 1 ginecologia/ obstetrícia e 1 de psiquiatria) 3 salas de observação, além de salas de procedimentos, medicação, radiologia, tomografia, ultrassonografia, gesso e laboratório próprio.

Conta com um centro cirúrgico com três salas, central de materiais e esterilização, com agência transfusional, além de 3 salas no centro obstétrico, toda infraestrutura para garantir o funcionamento de um hospital deste porte.

Garante o atendimento de toda demanda de urgência e emergência traumato-ortopédica do município, atendendo cerca de 5.000 pacientes ao mês, apresentando problemas graves de referências de alta complexidade quando se trata da resolução de casos traumato-cirúrgicos e neurotrauma. Cabe salientar que o município é cortado pela Rodovia dos Imigrantes tendo um alto índice de acidentes.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE DIADEMA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Atualmente o Hospital conta com 30 leitos de UTI adulto com taxa de ocupação 100% e com necessidade de em alguns momentos manter pacientes que deveriam estar na UTI em leitos de observação. Além da UTI adulto temos 7 leitos de UTI Neonatal.

É o único hospital de “porta aberta” do município e deveria atender a baixa e média complexidade. No entanto, acaba atendendo a alta complexidade por problema de referência na região de saúde.

Taxa de Ocupação Mensal 1º Quadrimestre 2023

CÍNICA / SETOR	LOCAL	TIPO	jan	fev	mar	abr
UTI Adulto Geral	1º Andar	UTI	97,0	97,0	97,1	95,2
UTI Adulto Geral	7º Andar	UTI	98,9	95,8	96,8	95,9
UCI NEO	6º Andar	UCI	31,4	48,6	49,9	28,0
UTI NEO	6º Andar	UTI	95,5	86,9	75,7	50,5
PS EMERGÊNCIA	Térreo		103,5	78,3	93,3	98,9
PS Observação 1	Térreo	MÉDIA	89,9	89,1	89,8	89,0
PS Observação 2	Térreo	MÉDIA	89,9	88,1	88,2	86,5
PS Observação 3	Térreo	MÉDIA	251,2	246,4	261,9	248,4
PS Isolamento	Térreo	MÉDIA	100,0	147,6	137,5	121,5
Clínica Cir. e Ort.	3º Andar	MÉDIA	90,1	91,5	94,4	96,0
Clínica Médica (CM)	4º Andar	MÉDIA	82,7	95,7	90,7	94,5
Maternidade	5º Andar	MÉDIA	49,0	64,0	56,0	45,9
Clínica Cir e ORT	5º Andar	MÉDIA	84,8	98,6	91,0	94,5
Clínica Médica (CM)	8º Andar	MÉDIA	95,1	97,2	95,9	104,3
Enfermaria de Psiquiatria	9º Andar	MÉDIA	65,8	87,5	92,4	81,9
Total Geral			87,9	92,7	92,5	90,3

Fonte: Dados coletados junto ao NIR no Censo Hospitalar do HMD pelo Drive.Google® em mai/2023.

Legenda Cores das Tx Ocupação: Verde – até 79%, Amarelo – de 80 a 90%, Rosa – acima de 90%

FINALIDADE

A finalidade do projeto de ampliação para a substituição do atual Hospital Municipal de Diadema com CNES 2080028, sendo o único equipamento hospitalar existente na rede municipal de saúde. O endereço do novo prédio será na Rua Almirante Barroso com a Rua Benjamim Constant. Cabe ressaltar que o prédio onde se encontra o Hospital atualmente não pertence a municipalidade e sim ao INSS e não tem todas as condições necessárias para atendimento aos munícipes.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE DIADEMA

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

ATRIBUIÇÕES

O novo Hospital Municipal de Diadema fará parte da rede de atenção as urgências na região do grande ABC, conforme pactuado no grupo regional da RUE, Rede Cegonha e RAPS. Sendo a referência hospitalar de toda a rede municipal de Diadema, onde é o mais importante equipamento de saúde.

ENDEREÇO



Fonte: Adaptado do Google Earth

LOCALIZAÇÃO NO MUNICÍPIO



ORGANIZAÇÃO FÍSICO FUNCIONAL:

O novo hospital será organizado em 12 pavimentos:

- **Andar inferior** – Estacionamento, oficinas, infraestrutura predial, Central de gases, engenharia clínica, morgue, reservatório de água potável e de reuso, estação de tratamento de água de reuso e central de água quente, Cabine primária com geradores.
- **Térreo** – Recepção hospitalar, recepção da maternidade, pronto atendimento da GO, sala de paliativo, NIR, segurança e monitoramento, vestiários e entrada de funcionários, SND e espaço ecumênico.
- **1º Andar** – Centro de Diagnostico com Ressonância, Tomografia, angiografia, Endoscopia, Colonoscopia, USG e Ecocardiografia, ECG e Raio X. Pronto Socorro de ortopedia, cirurgia geral e psiquiatria, sala de choque, sala vermelha, sala amarela/laranja e entrada de ambulância.
- **2º Andar** – Centro Cirúrgico: 5 salas cirúrgicas, agencia transfusional e RPA. Centro Obstétrico: 3 salas cirúrgicas, 3 salas de PPP, pré-parto e RPA.
- **3º Andar** – Laboratório de análises clinicas, CME, Diretorias, CCIH, Sesmt, Sala de vacina, Núcleo de segurança do paciente, Educação Permanente, Recurso humanos e sala de reunião.
- **4º Andar** – UTI Neonatal: UTIN, UCIN e Leito Canguru. UTI Cirúrgica.
- **5º Andar** – UTI clínica médica e UTI AVC.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE DIADEMA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

- **6º Andar** – UTI Pediátrica e Enfermaria de Pediatria.
- **7º Andar** – Enfermaria de Ginecologia e Obstetrícia, Banco de leite e cartório.
- **8º Andar** – Enfermaria de Clínica Cirúrgica, Ortopedia e Cirurgia Vascular.
- **9º Andar** – Enfermaria de Clínica Médica e Geriatria.
- **10º Andar** – Casa de máquinas, anfiteatro, sala de reunião, Comissão de ética médica e de enfermagem, conforto multiprofissional e aquecimento solar.
- **Ático** – Casa de máquinas, reservatórios de água potável e de reuso.

O prédio anexo onde tem outro projeto (Reforma) será composto por:

- **Térreo** – Rouparia, PGRSS, Salas de resíduos, Limpeza, Almoxarifado Central e CPD.
- **1º Andar** – Farmácia Central, SAME e Enfermaria de Psiquiatria.

METRAGEM

A metragem da ampliação será de 25.385,00 m².

PORTE

O novo HMD será de grande porte totalizando **225** leitos assim distribuídos:

Projeto	Andar	Local	Leitos
Ampliação	Térreo	PA da GO - Amarelo	5
		PA da GO - Vermelho	1
	1º Andar	Choque	2
		Vermelha	6
		Amarela / Laranja	13
	4º Andar	UTI Neonatal	25
		UTI Cirúrgica	10
	5º Andar	UTI Clínica Médica	10
		UTI AVC	10
	6º Andar	UTI Pediátrica	10
		Enfermaria de Pediatria	20
	7º Andar	Enfermaria de Ginecologia e Obstetrícia	33
	8º Andar	Enfermaria de Clínica Cirúrgica	20
		Enfermaria Ortopedia e Cirurgia Vascular	20
	9º Andar	Enfermaria de Clínica Médica	20
		Enfermaria de Geriatria	10
Reforma	1º Andar	Psiquiatria	10
Total de Leitos			225

COMPLEXIDADE

O novo HMD será de alta complexidade no setor de diagnóstico por imagem e média complexidade nos demais setores.

ESPECIALIDADES MEDICAS DISPONÍVEIS



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE DIADEMA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

- Ginecologia e Obstetrícia
- Cirurgia Geral
- Cirurgia Vascular
- Urologia
- Anestesiologia
- Ortopedia
- Clínica Médica
- Geriatria
- Cardiologia
- Neurologia
- Infectologia
- Psiquiatria
- Pediatria
- Neonatologia
- Medicina intensiva pediátrica
- Medicina intensiva adulto
- Regulação Médica (NIR)
- Ecocardiografia
- Ultrassonografia
- Endoscopia/Colonoscopia
- Hemodinâmica
- Radiologia
- Cuidados Paliativos

GRUPOS ETÁRIOS ATENDIDOS/POPULAÇÃO

O novo HMD será um hospital de atendimento de todas as faixas etária, atendendo a população total do município de 425 mil habitantes.

GRAU DE RISCO

O novo HMD terá os seguintes grupos de riscos de acordo com as áreas estabelecidas no projeto conforme NR32:

1. Riscos físicos (Verde)
2. Riscos químicos (Vermelho)
3. Riscos biológicos (Marrom)
4. Riscos ergonômicos (Amarelo)
5. Risco de acidentes (Azul)

JUSTIFICATIVA



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE DIADEMA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

O novo HMD terá no total 225 leitos conforme descrito acima com algumas reorganizações de tipologia. Teremos a implantação da enfermaria de Pediatria e UTI Pediátrica, além dos exames de diagnóstico por imagem de alta complexidade.

Atenciosamente

**EVANDRO
JOSE
GONCALVES**

:19085528836

Assinado digitalmente por EVANDRO JOSE
GONCALVES:19085528836
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Secretaria da
Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB
e-CPF-A1, OU=AC VALID RFB V5, OU=AR
CIESP, OU=Videoconferencia,

OU=62226170000146, CN=EVANDRO JOSE
GONCALVES:19085528836
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização: sua localização de assinatura aqui
Data: 2023.11.08 09:26:47-03'00'
Foxit PDF Reader Versão: 11.2.1

Evandro José Gonçalves

Coordenador da Atenção Hospitalar e Urgência e Emergência

**MARIA CLAUDIA
VILELA:2739411
2861**

Assinado de forma digital
por MARIA CLAUDIA
VILELA:27394112861
Dados: 2023.09.22
14:35:25 -03'00'

Maria Claudia Vilela

Coordenadora da Atenção Especializada