



. 6054, 24

91.p

ANALISE DE RISCOS

Dados do Processo

A Contratação de empresa especializada em prestação de serviço de contratação de empresa especializada para fornecimento de equipamentos, materiais e serviços de monitoramento, conectividade e rede sem fio, para atendimento as necessidades do Parque Natural Municipal Francisco Affonso de Mello de Mogi das Cruzes.

Risco 01 – Erros e/ou falhas por parte dos diversos atores envolvidos na produção de documentos técnicos para o processo de contratação.			
Causa			
Documentos de planejamento preenchidos sem estabelecimento de processo de trabalho padronizado / Gestão contratual conduzida sem estabelecimento de processo de trabalho padronizado.			
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(x) Alta
Dano			
Prejuízo ao atendimento das manutenções demandadas nos próprios públicos.			
Ação Preventiva		Responsável	
Preencher adequadamente os documentos relativos aos processos ligados às licitações e contratos.		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Promover a capacitação dos atores envolvidos.		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência		Responsável	
Elaborar instrumentos de controle que permitam a manutenção do contrato sem prejuízos ao erário.		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Cancelamento de contrato e realizar nova solicitação de demanda.		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	

Fase: Planejamento das contratações



6054/24

92.p

Risco 02 – Especificações incompletas ou com requisitos irrelevantes ou indevidamente restritivo.		
Causa		
Responsável da contratação não detém as competências multidisciplinares necessárias à execução da atividade.		
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média () Alta
Impacto:	() Baixa () Média	(x) Alta
Dano		
Indefinição do objeto e aumento dos custos.		
Ação Preventiva	Responsável	
Realizar/solicitar capacitação de servidores na elaboração de planejamento de contratações de serviços terceirizados de engenharia.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Mapeamento das competências, habilidades e atitudes.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência	Responsável	
Elaborar instrumentos de controle que permitam a manutenção do contrato sem prejuízos ao erário.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Cancelamento de contrato e realizar nova solicitação de demanda.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	

Risco 03 – TR cujo conteúdo não permite selecionar a proposta mais vantajosa para a Administração ou contratação sem mecanismos adequados para gestão contratual.		
Causa		
Termo de referência (TR) incompleto ou inconsistente.		
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média () Alta
Impacto:	() Baixa () Média	(x) Alta
Dano		
Desperdício de recursos públicos. Ineficiência dos serviços prestados.		
Ação Preventiva	Responsável	
Compor equipe multidisciplinar para o planejamento da contratação	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Operacionalizar o funcionamento da Equipe de Trabalho	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência	Responsável	
Elaborar instrumentos de controle que permitam a manutenção do contrato sem prejuízos ao erário.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	



6054 / 24

93.p

Risco 04 – Contratações desalinhadas aos requisitos previstos no Plano de Compras Anual		
Causa		
Falta de definição de requisitos de sustentabilidade nas contratações.		
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média () Alta
Impacto:	() Baixa	() Média (x) Alta
Dano		
Desperdício de recursos públicos e danos ambientais.		
Ação Preventiva	Responsável	
Operacionalizar o funcionamento da Equipe de Trabalho.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Inserir no Edital as informações do Art. 6º da IN 01/2010.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência	Responsável	
Elaborar instrumentos de controle que permitam a manutenção do contrato sem prejuízos ao erário.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	

Risco 05 – Especificação insuficiente para os serviços		
Causa		
Falta de definição das especificações.		
Probabilidade:	() Baixa	(x) Média () Alta
Impacto:	(x) Baixa	() Média () Alta
Dano		
Entrega do objeto da contratação fora das condições ideais		
Ação Preventiva	Responsável	
Revisão da especificação técnica dos serviços por equipe multidisciplinar.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência	Responsável	
Avaliar o grau de insuficiência e refletir sobre a rescisão contratual e abertura de novo processo licitatório.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	



6054 / 24

940

Risco 06 – Continuidade de licitação com vícios de legalidade.			
Causa			
Parecer jurídico não conclusivo (sem a explícita aprovação ou rejeição das minutas examinadas).			
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(x) Alta
Dano			
Não contratação (e.g., por atuação dos órgãos de controle ou do poder judiciário) ou futura responsabilização dos agentes envolvidos.			
Ação Preventiva		Responsável	
Aperfeiçoar o método de indicação de ressalvas em análise jurídica de procedimento licitatório.		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência		Responsável	
Elaborar instrumentos de controle que permitam a manutenção do contrato sem prejuízos ao erário.		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	

Fase: Seleção de fornecedor

Risco 07 – Aceitação ou recusa de propostas em desacordo com o edital.			
Causa			
Responsável pela seleção do fornecedor (tipicamente o pregoeiro) não detém as competências multidisciplinares necessárias à execução da atividade (e.g. conhecimentos técnicos do objeto, conhecimentos jurídicos aprofundados).			
Probabilidade:	() Baixa	(x) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	(x) Média	() Alta
Dano			
Contratação do objeto que não atende à necessidade que originou a contratação ou interrupção do processo de contratação (e.g. mandado de segurança no poder judiciário, determinação de órgãos de controle).			
Ação Preventiva		Responsável	
Reavaliar a formação das equipes de apoio ao pregão eletrônico, fazendo constar sempre um representante de unidade técnica.		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência		Responsável	
Elaborar instrumentos de controle que permitam a manutenção do contrato sem prejuízos ao erário.		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	

Handwritten signature



6054/24

95p

Fase: Gestão e fiscalização de contratos

Risco 08 – Não haver recursos financeiros.		
Causa		
Falta de disponibilidade orçamentária na fonte.		
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média () Alta
Impacto:	() Baixa	() Média (x) Alta
Dano		
Impossibilidade de contratação, protelando serviços necessários ao perfeito funcionamento do objeto em questão		
Ação Preventiva	Responsável	
Alinhamento da necessidade da contratação com o secretário da pasta, de forma a alocar recursos para a mesma.	SECRETARIA MUNICIPAL DO MEIO AMBIENTE E PROTEÇÃO ANIMAL	
Ação de Contingência	Responsável	
Buscar remanejamento de valores previstos no orçamento anual.	SECRETARIA MUNICIPAL DO MEIO AMBIENTE E PROTEÇÃO ANIMAL	

Risco 09 – Fiscalização inadequada dos aspectos sobre os quais não detêm competência.		
Causa		
Os atores que devem atuar na fase de gestão do contrato pela Administração (e.g. gestor, fiscal setorial, fiscal técnico, fiscal administrativo) não possuem as competências necessárias para tal.		
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média () Alta
Impacto:	() Baixa	() Média (x) Alta
Dano		
Não detecção de descumprimento de partes da avença com suas consequências.		
Ação Preventiva	Responsável	
Avaliar a efetividade e aperfeiçoar os procedimentos adotados pela fiscalização de serviços terceirizados.	Gestor do Contrato	
Indicar servidores capacitados para realizar a fiscalização da contratação.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Realizar/solicitar capacitação de servidores na fiscalização de contratações de serviços.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência	Responsável	
Elaborar instrumentos de controle que permitam a manutenção do contrato sem prejuízos ao erário.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	



- 6054 / 24
96.p

Risco 10 – Divergências com a contratada sobre critérios de medição.		
Causa		
Método subjetivo (ou ausência de método) para quantificar os serviços.		
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média () Alta
Impacto:	(x) Baixa	() Média () Alta
Dano		
Pagamento em desacordo com o executado.		
Ação Preventiva	Responsável	
Realizar/solicitar capacitação de servidores na elaboração de planejamento de contratações de serviços terceirizados de engenharia.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Redação de documento específico contendo critérios de medição objetivos dos serviços a serem executados.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência	Responsável	
Elaborar instrumentos de controle que permitam a manutenção do contrato sem prejuízos ao erário.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	

Risco 11 – Não fiscalização adequada dos aspectos sob sua responsabilidade.		
Causa		
Ator designado pela Administração para atuar na fase de gestão do contrato (e.g. gestor, fiscais) não possui tempo suficiente para desempenhar suas atividades.		
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média () Alta
Impacto:	() Baixa	() Média (x) Alta
Dano		
Não detecção de descumprimento de partes da avença com suas consequências.		
Ação Preventiva	Responsável	
Avaliar a efetividade e aperfeiçoar os procedimentos adotados pela fiscalização de serviços terceirizados.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Realizar/solicitar capacitação de servidores na elaboração de planejamento de contratações de serviços.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência	Responsável	
Elaborar instrumentos de controle que permitam a manutenção do contrato sem prejuízos ao erário.	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	



6054 / 24

920

Risco 12 – Execução do serviço em desacordo com o especificado/projeto		
Causa		
Falha na execução do serviço e na execução do contrato		
Probabilidade:	() Baixa	(x) Média () Alta
Impacto:	() Baixa	(x) Média () Alta
Dano		
Serviços sendo prestados de forma que não abrange todas as necessidades institucionais, atraso na conclusão do objeto e retrabalho.		
Ação Preventiva	Responsável	
Especificação clara e precisa da forma de execução, dimensões e materiais empregados	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Acompanhamento rigoroso da execução dos serviços	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência	Responsável	
Consultar a equipe de elaboração do projeto, especificação dos serviços e orçamento, para melhor entendimento	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Recusa do produto/serviço e exigência da contratada de entrega de serviço que atenda à especificação	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	

Risco 13 – Atraso na entrega		
Causa		
Diversos		
Probabilidade:	() Baixa	(x) Média () Alta
Impacto:	() Baixa	(x) Média () Alta
Dano		
Falta de insumos para atender as demandas		
Ação Preventiva	Responsável	
Especificação clara e precisa dos prazos de entrega a partir da solicitação do serviço e previsão das sanções cabíveis em caso de atrasos	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Comunicação com a empresa logo que verificada a possibilidade de ocorrência de atraso na execução	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência	Responsável	
Acompanhamento rigoroso dos prazos e aplicação das sanções previstas em caso de atraso	SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	



Risco 14 – Rescisão antecipada da contratação			
Causa			
Diversos			
Probabilidade:	() Baixa	(x) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(x) Alta
Dano			
Interrupção dos serviços prestados pelo município			
Ação Preventiva		Responsável	
Especificação clara e precisa das sanções cabíveis em caso de rescisão contratual		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência		Responsável	
Aplicação das sanções previstas em caso de rescisão contratual		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	

Risco 15 – Ausência temporária de fiscalização			
Causa			
Férias, licenças e demais afastamentos legais do Fiscal do Contrato			
Probabilidade:	() Baixa	(x) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(x) Alta
Dano			
Serviços executados em desacordo com as especificações; atraso na entrega dos serviços.			
Ação Preventiva		Responsável	
Designação de pelo menos 2 Fiscais de Contrato		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	
Ação de Contingência		Responsável	
Apostilamento emergencial de novo Fiscal do Contrato		SECRETARIA DE GESTÃO PÚBLICA	

Risco 16 – Aquisição com preço acima da média do mercado			
Causa			
Pesquisa de preços em desacordo com as instruções			
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(x) Alta
Dano			
Possíveis danos ao erário.			
Ação Preventiva		Responsável	



Pesquisa de preços com fulcro no decreto municipal 19935/2021 e Art. 23 da Lei nº 14.133/2021.	Departamento de Compras e Licitações
Ação de Contingência	Responsável
Evitar contratações de produtos inadequados ou em desacordo com os itens estipulados pela equipe técnica.	Agente de contratação

Responsáveis pela Elaboração da Análise de Riscos

Certificamos que a Secretaria de Gestão Pública, através do servidor Edson Roberto Ramos Ribeiro, é responsável pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação.

Mogi das Cruzes, 22 de abril de 2024.



EDSON ROBERTO RAMOS RIBEIRO

Diretor de Departamento de Recursos de Tecnologia da Informação



SHAURY YOUSSEF

Coordenador de Modernização e Tecnologia da Informação



IONARA AMÉLIA FERNANDES

Secretária Municipal do Meio Ambiente e Proteção Animal