



Matriz de Riscos

Este estudo de análise de risco foi elaborado para identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os eventos que possam comprometer a execução contratual da obra de reforma e ampliação da **Escola Municipal Geralda Ferraz de Campos - EDU 247**.

Categoria do Risco	Descrição do Risco	Consequência	Medidas Mitigadoras	Probabilidade	Responsável pela Solução e Custeio
1. Caso Fortuito e Força Maior	Chuvas atípicas/prolongadas em Mogi das Cruzes (bairro Volta Fria), greves gerais ou crises sanitárias.	Paralisação das obras, atraso no cronograma físico-financeiro e avarias em serviços expostos.	Planejar terraplenagem/fundações na estiagem; manter Seguro de Riscos de Engenharia; criar plano de contingência.	Média	Compartilhado (Prorrogação de prazo pactuada; custos fixos de paralisação pela Administração e custos operacionais ociosos pela Contratada).
2. Regulatórios e Licenciamento	Demora ou entraves na obtenção de alvarás, licenças ambientais, diretrizes ou AVCB.	Impedimento legal para evoluir frentes de serviço, gerando ociosidade e atrasos no prazo final.	Força-tarefa legal nos primeiros 30 dias; monitoramento diário na Prefeitura; checagem prévia de restrições de zoneamento.	Média-Alta	Administração (se a demora for estritamente burocrática) ou Contratada (se houver erro ou atraso na entrega dos documentos pela empresa).



Categoria do Risco	Descrição do Risco	Consequência	Medidas Mitigadoras	Probabilidade	Responsável pela Solução e Custeio
3. Riscos de Projeto	Incompatibilidade entre o anteprojeto municipal e a área física, ou falhas/atrasos no Projeto Executivo.	Necessidade de refaturamento, erros de dimensionamento, retrabalho e atrasos em cascata.	Vistorias e ensaios de campo minuciosos antes de fechar o executivo; uso de BIM; validação rigorosa de topografia e sondagem.	Média	Contratada (No regime semi-integrado, o executor assume o risco por omissões ou incorreções do projeto executivo).
4. Tecnológicos e Integração	Falhas de conectividade, incompatibilidade de novos sistemas (climatização/dados) com o prédio antigo ou reprovação de materiais.	Perda de padrão de qualidade, necessidade de substituição de fornecedores e atraso na entrega de sistemas essenciais às aulas.	Homologação prévia de marcas e fornecedores; testes de comissionamento em fábrica; controle tecnológico rígido (concreto/aço).	Baixa-Média	Contratada (Responsável pela performance técnica final e atendimento às especificações do edital).
5. Riscos de Construção	Interferências ocultas na estrutura antiga (fundações/redes não mapeadas), falta de mão de obra local ou acidentes.	Paralisação de frentes, reforços estruturais de emergência, aumento de custo direto e risco à comunidade escolar.	Prospecções destrutivas controladas logo na mobilização; isolamento físico rígido entre a obra e a área pedagógica; rigor na NR-18.	Alta	Compartilhado (Administração se for vício oculto imprevisível que mude o anteprojeto; Contratada se for erro de execução ou acidente de trabalho).



Categoria do Risco	Descrição do Risco	Consequência	Medidas Mitigadoras	Probabilidade	Responsável pela Solução e Custeio
6. Econômicos e Financeiros	Alta inflacionária extraordinária de insumos (aço/cimento) acima do INCC, ou atrasos nos pagamentos das medições pela Prefeitura.	Descapitalização da empresa, desabastecimento de materiais no canteiro e risco de abandono ou ritmo lento na obra.	Programar compras antecipadas de materiais críticos; manter capital de giro saudável; aplicar reajuste na data-base correta.	Média	Contratada para oscilações comuns de mercado (álea ordinária). Administração em caso de eventos globais imprevisíveis (equilíbrio econômico) ou atraso municipal nas medições.

Mogi das Cruzes, 24 de Junho de 2026

Elaborado por:

FELIPE GONÇALVES DE SOUZA*Chefe da Seção de Gestão de Licitações e Contratos*

De acordo e autorizado por:

RODRIGO SAVERINO BUS*Diretor do Departamento Administrativo e Financeiro***CLAUDIA HELENA ROMANOS PEREIRA***Secretária Municipal de Educação*