



## MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

### 1. Tabela

Nº	Risco	Ações Ajustadas	Contingência	Responsável	Vinculação ao TR/Edital/Contrato
1	Descontinuidade do serviço	Exigir frota reserva mínima e controle de execução	Substituição imediata do veículo sob pena de multa	Fiscal	TR + Edital + Contrato
2	Veículos inadequados	Manutenção preventiva obrigatória e vistoria periódica	Substituição imediata do veículo	Fiscal	TR + Contrato
3	Falta de motoristas/monitores	Exigir equipe mínima e controle de escala	Substituição imediata do profissional	Contratada	TR + Contrato
4	Descumprimento de rotas/horários	Definição detalhada de rotas e monitoramento	Aplicação de penalidades	Fiscal	TR + Edital + Contrato
7	Acidentes no transporte	Exigir seguro e capacitação	Acionamento do seguro e substituição do veículo	Contratada	TR + Edital + Contrato
9	Falha na fiscalização	Designação formal de fiscal e rotinas de controle	Reforço ou substituição da fiscalização	Administração	Contrato

### 2. CONCLUSÃO

Observa-se que as medidas mitigadoras propostas não se limitam ao plano formal de riscos, estando **efetivamente incorporadas ao Termo de Referência, ao edital e à minuta contratual**, por meio de cláusulas claras, objetivas e fiscalizáveis, especialmente quanto à exigência de frota reserva, substituição imediata de veículos, equipe mínima, rotinas de fiscalização, aplicação de sanções e garantia de continuidade do serviço.

Dessa forma, os riscos identificados encontram-se não apenas mapeados, mas **operacionalizados na execução contratual**, garantindo maior efetividade no controle e mitigação, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021.

São Miguel Arcanjo/SP, 30 de Abril de 2026.

**Elaine de Medeiros Arantes Galvão**  
Secretária Municipal de Educação.