



PREFEITURA DE
Porto Feliz
Juntos, construindo o futuro!

**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PORTO FELIZ
ESTADO DE SÃO PAULO**

SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS

Rua Dr. Célio Prado, 70 – Residencial São Marcos – Porto Feliz/SP
Tel. (15) 3261-9000 – www.portofeliz.sp.gov.br

Estudo Técnico Preliminar

Registro de preço para prestação de serviços automotivos para os veículos e máquinas da frota municipal.



PREFEITURA DE
Porto Feliz
Juntos, construindo o futuro!

Secretaria
de Obras Públicas

1. Introdução

Este estudo técnico preliminar tem como objetivo justificar a necessidade da contratação de serviços de manutenção automotiva por meio de registro de preços, utilizando a hora técnica como critério de pagamento. A medida visa assegurar a continuidade dos serviços públicos essenciais, garantindo a operacionalidade dos veículos e equipamentos da Administração Municipal.

.

1.1. Contexto e justificativa

1.1.1. Descrição .

A manutenção da frota municipal é essencial para garantir a execução eficiente de serviços públicos, como transporte de pacientes, coleta de resíduos, obras, segurança e infraestrutura. Dada a diversidade de marcas e modelos presentes na frota, há necessidade de conhecimento técnico amplo para realizar os serviços, o que torna inviável a execução integral por equipe própria da Administração.

Foram analisadas diferentes formas de contratação. A realização de licitações individuais para cada necessidade demonstrou-se inviável, pois resultaria em morosidade nos processos administrativos e poderia impactar a continuidade dos serviços públicos.

Alternativamente, avaliou-se a implementação de um sistema de gerenciamento de manutenção da frota, assim como a contratação de um sistema baseado em tabela temporária. No entanto, ambas as opções demandariam estudos adicionais para viabilização, não sendo consideradas a melhor escolha neste momento.

Dessa forma, a solução mais adequada para o momento é a adoção do registro de preços utilizando a hora técnica, garantindo agilidade na contratação e permitindo que os serviços sejam realizados conforme a necessidade, sem burocracia excessiva.

1.1.2. Aderência da contratação ao planejamento estratégico do órgão.

A necessidade está evidenciada no Plano de Contratações da Secretaria de Obras Públicas, no item 1 de SERVIÇO, bem como consta na estrutura do orçamento como MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS e MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE VEÍCULOS.

1.1.3. Considerações técnicas e de gestão

Para garantir maior eficiência e rapidez na manutenção da frota municipal, será estabelecida uma limitação geográfica para a oficina contratada, dentro de um raio de 60 km do município. Esse critério busca agilizar o deslocamento dos veículos e reduzir custos logísticos, evitando paralisações prolongadas que possam comprometer serviços essenciais. A limitação geográfica não prejudica a competitividade, pois há diversos estabelecimentos na região aptos a prestar o serviço, além de ser previsto um prazo para que interessados possam se instalar. Além disso, a proximidade das oficinas viabilizará a fiscalização dos serviços, permitindo um acompanhamento mais eficiente da execução contratual.

Além disso, será permitida a subcontratação de serviços específicos, como retífica de motor, funilaria, ar-condicionado e marcenaria, mediante autorização expressa da Administração. A responsabilidade final pela execução dos serviços permanecerá com a contratada principal.

2. Descrição da solução

2.1. Definição do objeto

Registro de preços para prestação de serviços automotivos destinados à manutenção preventiva e corretiva dos veículos e máquinas da frota municipal de Porto Feliz.

2.1.1. Análise das alternativas do mercado

Avaliando o mercado, considerou-se inicialmente a implementação de um sistema informatizado de gerenciamento de manutenção, assim como a contratação de serviços com base em tabelas temporárias. Entretanto, nenhuma dessas alternativas foi considerada viável para este momento. Da mesma forma, a realização de licitações individualizadas para cada necessidade resultaria em excesso de burocracia e lentidão nos atendimentos.

A solução mais eficiente para o momento é o registro de preços baseado na hora técnica, permitindo que os serviços sejam contratados conforme a demanda, sem a necessidade de novos certames licitatórios. Esse modelo garante agilidade na execução dos serviços e adaptação às necessidades específicas da frota municipal.

2.2. Modelo de execução

2.2.1. Obtenção de resultados pretendidos

Os resultados esperados serão obtidos por meio da ata de registro de preços, garantindo que os serviços possam ser solicitados conforme a necessidade, de forma ágil e eficiente.

2.2.2. Regime de fornecimento

A prestação dos serviços será realizada de forma parcelada, conforme a demanda da Administração, respeitando as condições estabelecidas na ata de registro de preços.

2.2.3. Etapas de execução

- a. Solicitação da manutenção e levantamento do serviço necessário;
- b. Aprovação da execução e emissão de ordem de serviço;
- c. Realização da manutenção dentro dos prazos estabelecidos;
- d. Fiscalização e conferência dos serviços prestados;
- e. Ateste e pagamento conforme a hora técnica utilizada.

2.3. Viabilidade e riscos

2.3.1. Análise da viabilidade técnica

A solução adotada apresenta viabilidade técnica e operacional, pois permite a contratação de serviços conforme a necessidade, sem comprometer a agilidade dos atendimentos. Contudo, há riscos associados à cobrança de horas indevidas, tornando essencial o acompanhamento contínuo por parte da fiscalização para garantir a correta execução dos serviços.

3. Estimativas e orçamento

3.1. Quantidades e custos

As estimativas de custos serão baseadas em atas anteriores, considerando a demanda variável de serviços ao longo da vigência do registro de preços. Além disso, há um aumento gradativo da frota, assim como veículos que anteriormente estavam em garantia e agora não estão mais, o que amplia a necessidade de serviços de manutenção. Não é possível prever previamente todas as necessidades de manutenção, dada a diversidade da frota e a imprevisibilidade das ocorrências mecânicas. Existem ainda serviços de alto valor que, embora sejam improváveis de ocorrer simultaneamente, devem estar previstos na ata, pois isso não onera o orçamento e sua utilização não é obrigatória. A adoção da hora técnica permite que os valores sejam compatíveis com os serviços efetivamente prestados.

4. Conclusão

Diante do exposto, conclui-se que a contratação por hora técnica via registro de preços é a solução mais adequada, por ora, para garantir a manutenção eficiente da frota municipal, assegurando agilidade na execução dos serviços e continuidade dos atendimentos essenciais.

Com base nas justificativas apresentadas, recomenda-se a elaboração do edital, garantindo que a prestação dos serviços seja realizada de forma organizada, com fiscalização rigorosa e critérios bem estabelecidos. Para assegurar a correta aplicação dos recursos e a qualidade dos serviços prestados, torna-se essencial considerar a ampliação da equipe técnica responsável pela fiscalização, visando aprimorar o acompanhamento das horas efetivamente trabalhadas e a conformidade dos serviços executados. Além



disso, a limitação geográfica da oficina e a possibilidade de subcontratação parcial contribuirão para a otimização logística e a continuidade operacional da frota municipal.

Tiago Pantojo de Moraes
Secretário de Obras Públicas