



PREFEITURA MUNICIPAL DE AREIÓPOLIS

AREIÓPOLIS – SP

ANEXO – MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

REF. ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

OBJETO: Contratação de empresa especializada para execução de obra de engenharia para construção de 20 unidades habitacionais pelo Programa MCMV - FNHIS SUB 50, distribuídas em dois pontos do Município.

1- INTRODUÇÃO

O Mapa de Riscos tem por objetivo o levantamento dos eventos futuros capazes de gerar impactos na boa execução do instrumento contratual e tem por escopo facilitar a boa execução do objeto contratado.

Em outras palavras, trata-se de Mapa de Riscos, do documento elaborado para identificação dos principais riscos que permeiam o procedimento de contratação e a solução pretendidas, bem como das ações para controle, prevenção e mitigação dos impactos

O Mapa de Gerenciamento de Riscos que permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação da probabilidade da ocorrência do risco e dos impactos dele decorrente, capazes de comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução de TIC.

Para cada risco identificado, define-se:

1. a probabilidade de ocorrência dos eventos;
2. os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra;
3. possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos);
4. a identificação de responsáveis pelas ações;
5. o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Com o objetivo de mensurar os níveis de probabilidade de ocorrência do risco e os níveis de impactos que poderão causar, deverão ser adotadas medidas administrativas prevista no presente instrumento para minimizar ou neutralizar os efeitos nocivos diante da eventual ocorrência do risco apontado.



PREFEITURA MUNICIPAL DE AREIÓPOLIS

AREIÓPOLIS – SP

2– IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

FASE DE ANÁLISE
PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos identificados e classificados neste documento.

RISCO 01						
PLANEJAMENTO DEFICIENTE						
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixa	X	Média		Alta
Id	Descrição do Risco					
1.	A execução de um planejamento deficiente ocasiona em prejuízo ao atendimento das Demandas no Setor de Obras, Engenharia e Meio Ambiente.					
Id	Ação Preventiva			Responsável		
1.	Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades de cada órgão.			Diretoria de Obras, Engenharia e Meio Ambiente		
Id	Ação de Contingência			Responsável		
1.	Revisão de quantitativos.			Diretoria de Obras, Engenharia e Meio Ambiente		

RISCO 02						
ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA INADEQUADO						
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Descrição do Risco					
1.	A má elaboração do Termo de Referência ocasiona na utilização, por parte da CONTRATADA, de materiais de baixa qualidade, bem como emprego de produtos que não possuem a qualidade necessária para os serviços de construção e reforma.					
Id	Ação Preventiva			Responsável		
1.	Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto contratado e solicitar a revisão deste, pelo setor competente.			Diretoria de Obras, Engenharia e Meio Ambiente		
Id	Ação de Contingência			Responsável		
1.	Avaliar e refazer o Termo de Referência			Diretoria de Obras, Engenharia e Meio Ambiente		



PREFEITURA MUNICIPAL DE AREIÓPOLIS

AREIÓPOLIS – SP

RISCO 03

INDISPONIBILIDADE FINANCEIRA

Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixa	X	Média		Alta
Id	Descrição do Risco					
1.	Consiste na falta de recurso no ato da contratação, o que ocasiona a não contratação do objeto licitado.					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Planejamento financeiro para Contratações.				Diretoria de Finanças	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Reprogramação de Planejamento financeiro.				Diretoria de Finanças	

RISCO 04

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE NÃO TENHA CAPACIDADE DE EXECUTAR O CONTRATO

Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Descrição do Risco					
1.	A contratação consiste em contratar empresas que não consigam realizar o objeto, ocasionando prejuízo ao atendimento das necessidades de troca de material desgastado.					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Avaliação da capacidade técnica Operacional da empresa.				CPL / Diretoria de Obras, Engenharia e Meio Ambiente	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Recessão contratual e reinício do processo licitatório.				CPL	

FASE DE ANÁLISE

GESTÃO / EXECUÇÃO DO OBJETO

RISCO 01

ATRASSO NA CONTRATAÇÃO

Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Descrição do Risco					
1.	O atraso na contratação ocasiona a deficiência e o atraso na entrega final do serviço licitado.					



PREFEITURA MUNICIPAL DE AREIÓPOLIS
AREIÓPOLIS – SP

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Fiscalizar o contrato sobre prazo de execução para entrega do serviço.	Fiscal designado
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Aplicar penalidades previstas em Contrato, para que a CONTRATADA venha a cumprir todas as demandas de cada órgão.	Assessoria Jurídica

RISCO 02

CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO COM PREÇO ACIMA DA MÉDIA DO MERCADO

Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:	X	Baixa		Média		Alta

Id	Descrição do Risco	Responsável
1.	A contratação no serviço com preço acima da média do mercado ocasiona dano ao erário.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Pesquisa de preço com de acordo com a IN nº 73 de 05 de agosto de 2020 da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia, em seu art. 5º, inciso II e IV e análise da Planilha vigente na qual foi retirado a estimativa de preço do objeto.	Diretoria de Obras, Engenharia e Meio Ambiente / Setor de Compras
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Evitar contratações de serviços não adequados, em desacordo com estipulado.	CPL

RISCO 03

FALTA DE EMPENHO VIGENTE PARA LIQUIDAÇÃO E PAGAMENTO À CONTRATADA.

Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixa	X	Média		Alta

Id	Descrição do Risco	Responsável
1.	A falta de empenho ocasiona problemas com o prestador de serviços e acarreta na dificuldade na emissão da OIS, como, o próprio prestador se recusar a realizar a execução do objeto licitado.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Planejamento Financeiro.	Diretoria de Finanças
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Reservar os recursos com antecedência.	Diretoria de Finanças



PREFEITURA MUNICIPAL DE AREIÓPOLIS

AREIÓPOLIS – SP

RISCO 04

EXECUÇÃO DO OBJETO DA AQUISIÇÃO EM DESACORDO COM O ACORDADO.

Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixa	X	Média		Alta
Id	Descrição do Risco					
1.	A execução em desacordo ocasiona vários problemas para o município, ocasionando prejuízo ao erário.					
Id	Ação Preventiva			Responsável		
1.	Elaboração do Termo de referência e Especificações técnicas adequadas; Fiscalização de Contrato; Fiscalização da execução; Fiscalização na entrega final.			Diretoria de Obras, Engenharia e Meio Ambiente / Fiscal designado		
Id	Ação de Contingência			Responsável		
1.	Sanções e penalidades previstas no Contrato.			Assessoria Jurídica		

3- RESPONSÁVEL

Declaro, para devidos fins, que a DIRETORIA DE OBRAS, ENGENHARIA E MEIO AMBIENTE, é responsável pela elaboração do presente documento, através do seu representante abaixo assinalado e que os valores de estimativa de preço foram obtidos com a respectiva diretoria, conforme documentos anexo a este, que compila a contratação de empresa especializada para execução de construção de 20 unidades residenciais o FNHIS SUB 50.

Areiópolis, 12 de junho de 2026.

Carlos Henrique de Oliveira
Diretor de Obras, Engenharia e Meio Ambiente
CAU: A155605-3