ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

INTRODUÇÃO

O presente Estudo Técnico Preliminar tem por finalidade analisar a necessidade e a viabilidade da contratação de empresa especializada em decoração natalina para os espaços públicos do Município de Monteiro Lobato/SP, visando à realização das festividades de Natal, em ação conjunta da Secretaria Municipal de Cultura e Turismo, Fundo Social de Solidariedade e CRAS.

A contratação deverá contemplar o fornecimento integral de todos os materiais, enfeites, estruturas e demais elementos decorativos necessários, bem como os serviços de transporte, montagem, instalação, manutenção, reparos, desmontagem e retirada de toda a decoração natalina ao término do período de utilização.

A empresa contratada será responsável por todas as etapas necessárias à execução dos serviços, desde o fornecimento e transporte dos materiais até a montagem, instalação, manutenção e realização de eventuais reparos durante o período de utilização, finalizando com a desmontagem e retirada de toda a decoração.

Dessa forma, busca-se proporcionar uma decoração natalina adequada aos espaços públicos municipais, contribuindo para a valorização da cidade, o fortalecimento das tradições culturais, a integração da comunidade e o incentivo ao turismo local, bem como para o desenvolvimento das ações sociais e comemorativas promovidas pelo Município durante o período natalino, garantindo qualidade, segurança e adequada execução dos serviços.

1 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

1.1 A presente contratação tem como finalidade atender à necessidade de ornamentação natalina dos espaços públicos do Município de Monteiro Lobato/SP, em razão da realização das festividades de Natal, promovidas ou apoiadas pela Secretaria Municipal de Cultura e Turismo, Fundo Social de Solidariedade e CRAS.

A decoração natalina constitui importante elemento de valorização dos espaços públicos, contribuindo para o embelezamento da cidade, o fortalecimento das tradições culturais, a integração da comunidade e a criação de ambientes acolhedores para moradores e visitantes.

A contratação de empresa especializada justifica-se pela necessidade de contar com materiais adequados, mão de obra qualificada e conhecimento técnico para a instalação dos elementos decorativos, especialmente aqueles que envolvam estruturas, iluminação e instalações elétricas, quando previstas no projeto.

Dessa forma, busca-se garantir uma decoração temática de qualidade, com segurança, planejamento e adequada utilização dos recursos públicos, atendendo às necessidades da programação natalina municipal.

2 – PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

2.1 A contratação está prevista no Plano de Contratações Anual do Município, bem como o planejamento orçamentário da Secretaria Municipal de Cultura e Turismo.

3 – REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A empresa contratada deverá atender, no mínimo, aos seguintes requisitos, conforme o escopo definitivo da

contratação:

a) Executar os serviços de decoração natalina nos locais indicados pela Administração Municipal;

b) Fornecer os materiais, enfeites, estruturas e demais elementos decorativos previstos no Termo de Referência;

c) Disponibilizar profissionais capacitados para a montagem e instalação dos elementos decorativos;

d) Utilizar materiais adequados às condições de uso e exposição ao tempo, quando aplicável;

e) Observar as normas técnicas e de segurança pertinentes, especialmente em instalações elétricas e estruturas de

sustentação, quando houver;

f) Cumprir os prazos estabelecidos para montagem, instalação e disponibilização da decoração;

g) Realizar manutenção e reparos durante o período de exposição, caso esses serviços integrem o objeto contratado;

h) Realizar a desmontagem, retirada e destinação adequada dos materiais ao término do período natalino, caso previstas na contratação;

i) Responsabilizar-se pela execução dos serviços e pela segurança de seus trabalhadores durante as atividades;

j) Atender às demais condições estabelecidas no Termo de Referência e no instrumento contratual.

4 – ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

Para atendimento da demanda de decoração natalina do Município de Monteiro Lobato/SP, estão previstos serviços de locação, fornecimento de materiais e elementos decorativos, transporte, montagem, instalação, manutenção, reparos, desmontagem e retirada da decoração, contemplando os espaços públicos definidos pela Administração Municipal.

A decoração deverá seguir uma identidade visual harmoniosa entre os locais, valorizando os espaços públicos, a iluminação das árvores, os elementos arquitetônicos e os pontos de referência do município.

Estão previstos os seguintes espaços públicos para a instalação da decoração natalina:

a) Praça Deputado A. S. Cunha Bueno: instalação de refletores de LED na cor verde para iluminação das árvores, além dos elementos decorativos previstos na composição natalina do espaço.

b) Praça Comendador Freire: instalação de contorno luminoso no portal de entrada, iluminação das árvores, decoração natalina do coreto, túnel luminoso, letreiro decorativo e contorno luminoso do pergolado.

c) Praça do Escritor Rosário Manzi: instalação de elementos decorativos natalinos, incluindo anjos iluminados, revestimento luminoso dos troncos das árvores e demais elementos previstos para a composição visual do espaço.

d) Entrada da cidade: instalação de contorno luminoso no letreiro “Monteiro Lobato – Sejam Bem-Vindos”, destacando a identificação do município e proporcionando ambientação natalina ao acesso da cidade.

e) Área externa do Paço Municipal: instalação de contorno luminoso na fachada principal do prédio, valorizando a arquitetura e integrando o local à decoração natalina do município.

Para atendimento da demanda, foram considerados os quantitativos e as especificações dos serviços e elementos decorativos definidos no levantamento técnico utilizado como referência para a contratação, conforme tabela a seguir:

Item	Descrição	Unidade	Quantidade
01	Locação, instalação, manutenção e desmontagem de contorno luminoso no portal de entrada da Praça Comendador Freire, com iluminação em LED branco quente, incluindo 06 refletores externos de 50 W, com proteção IP65.	UN	1
02	Locação, instalação, manutenção e desmontagem de refletores de LED, na cor verde, com potência mínima de 50 W, para iluminação das árvores da Praça Comendador Freire.	UN	20
03	Locação, instalação, manutenção e desmontagem de anjos natalinos com aproximadamente 80 cm de altura, contornados com mangueira LED branco quente, com proteção IP65, distribuídos nas três praças do município, sendo 03 unidades por praça.	UN	9

04	Locação, instalação, manutenção e desmontagem de revestimento luminoso dos troncos das árvores, com cordões de LED branco quente, instalados desde a base até aproximadamente 3 metros de altura, nas três praças do município.	UN	15
05	Locação, instalação, manutenção e desmontagem de túnel luminoso tipo Cristal, em estrutura metálica, medindo aproximadamente 2,50 m de altura x 2,50 m de largura x 5,00 m de comprimento, revestido com micro LED branco quente piscante, com proteção IP65, na Praça Comendador Freire.	UN	1
06	Locação, instalação, manutenção e desmontagem de letreiro luminoso com a frase “Feliz 2027”, em estrutura metálica medindo aproximadamente 2,50 m de largura x 1,20 m de altura, revestido com mangueira LED neon branco quente, com proteção IP65, na Praça Comendador Freire.	UN	1
07	Locação, instalação, manutenção e desmontagem da decoração natalina do coreto da Praça Comendador Freire, incluindo festões verdes aramados tipo pinheiro artificial, laços vermelhos, bolas decorativas vermelhas e douradas, 14 guirlandas natalinas com aproximadamente 80 cm de diâmetro e iluminação em micro LED branco quente no contorno do telhado e dos beirais.	CJ	1
08	Locação, instalação, manutenção e desmontagem do contorno luminoso da fachada principal do Paço Municipal, incluindo platibanda, beirais, cantos, colunas, janelas e portas, com cordões e mangueiras de LED branco quente, com proteção mínima IP65.	UN	1
09	Locação, instalação, manutenção e desmontagem de refletores de LED, na cor verde, com potência mínima de 50 W, para iluminação das árvores da Praça Deputado A. S. Cunha Bueno.	UN	20
10	Locação, instalação, manutenção e desmontagem de 02 anjos natalinos principais, com aproximadamente 2 metros de altura, revestidos com tecido de lycra branca tensionada e contornados com mangueira LED branco quente, com proteção IP65, para instalação na Praça do Escritor Rosário Manzi.	UN	2
11	Locação, instalação, manutenção e desmontagem do contorno luminoso do letreiro “Monteiro Lobato – Sejam Bem-Vindos”, localizado na entrada da cidade, com mangueira LED neon branco quente, com proteção IP65.	UN	1
12	Locação, instalação, manutenção e desmontagem da decoração luminosa do pergolado da Praça Comendador Freire, incluindo festão verde aramado tipo pinheiro artificial, laços vermelhos, bolas decorativas vermelhas e douradas e iluminação em micro LED branco quente, com proteção mínima IP65.	CJ	1
13	Locação, instalação, manutenção e desmontagem de tubos luminosos de LED com efeito de queda de neve (snowfall), na cor branca fria, com comprimento mínimo de 1,00 m e, no mínimo, 60 LEDs SMD por tubo, instalados nos galhos das árvores das três praças do município.	UN	250

A contratação deverá contemplar os materiais, enfeites, estruturas e demais elementos necessários à execução da decoração natalina, incluindo os serviços de transporte, montagem, instalação, manutenção, reparos, desmontagem e retirada, conforme as especificações a serem definidas pela Administração Municipal.

A proposta comercial recebida será utilizada como referência inicial para identificação dos elementos decorativos e dos quantitativos necessários. Entretanto, como contempla itens destinados a apenas duas praças, será necessário complementar o levantamento para atender integralmente aos três espaços públicos previstos, incluindo os elementos ainda não contemplados na proposta.

Os quantitativos definitivos deverão ser estabelecidos após o levantamento técnico dos locais, com indicação dos itens, unidades de medida e respectivas quantidades, acompanhados das memórias de cálculo pertinentes. Essas informações deverão subsidiar a elaboração do Termo de Referência e a estimativa do valor da contratação.

5 – LEVANTAMENTO DE MERCADO

Para atender à necessidade de ornamentação dos espaços públicos municipais durante as festividades natalinas de 2026, foram analisadas alternativas de contratação para a execução da decoração e iluminação natalina, considerando o fornecimento ou a disponibilização dos elementos decorativos, o transporte, a montagem, a instalação, a manutenção, os eventuais reparos e a retirada da decoração após o encerramento das festividades.

5.1. Alternativas identificadas

Alternativa 1 – Aquisição dos materiais e execução dos serviços pela própria Administração

Consiste na aquisição dos elementos decorativos e materiais de iluminação natalina, com posterior instalação, manutenção e retirada pela própria Prefeitura.

Essa alternativa exigiria investimento na aquisição dos materiais, além da disponibilidade de servidores capacitados, equipamentos, estrutura para transporte e instalação e local adequado para armazenamento e conservação dos itens após as festividades. Também seria necessário prever recursos e meios para manutenção e reposição de componentes danificados.

Alternativa 2 – Aquisição ou contratação separada dos materiais e dos serviços

Consiste na aquisição ou disponibilização dos elementos decorativos e na contratação separada dos serviços de transporte, montagem, instalação, manutenção e retirada da decoração natalina.

Embora permita a contratação individualizada dos materiais e serviços, essa alternativa poderá demandar maior esforço de planejamento, coordenação e fiscalização, além de exigir compatibilidade entre os elementos decorativos e os serviços executados. Também será necessário definir claramente as responsabilidades pela manutenção, pelos reparos e pela retirada dos materiais.

Alternativa 3 – Contratação de empresa especializada para execução integrada da decoração natalina

Consiste na contratação de empresa especializada para disponibilizar os elementos decorativos e executar os serviços necessários à implantação da decoração natalina nos espaços públicos definidos pela Administração, incluindo transporte, montagem, instalação, manutenção, eventuais reparos, desmontagem e retirada ao término do período de utilização.

Essa alternativa permite concentrar em uma única contratação a responsabilidade pela disponibilização dos elementos decorativos e pela execução dos serviços, favorecendo a coordenação das atividades, a padronização visual da decoração e o acompanhamento da execução contratual. Caso adotado o modelo de locação, poderá também reduzir a necessidade de aquisição e armazenamento permanente dos materiais pelo Município.

5.2. Pesquisa preliminar junto ao mercado

Como referência inicial para análise das soluções disponíveis no mercado, foi realizada pesquisa preliminar para identificar os serviços e elementos decorativos adequados à execução do projeto de decoração e iluminação natalina de Monteiro Lobato/SP.

As soluções identificadas contemplam a locação, montagem, instalação, manutenção e retirada dos elementos de decoração e iluminação natalina, incluindo contornos luminosos de portais e fachadas, iluminação decorativa das árvores e de seus troncos, refletores de LED, elementos luminosos decorativos, ornamentação do coreto e iluminação do letreiro de entrada da cidade.

A análise preliminar considera a necessidade de atender aos espaços públicos definidos pela Administração Municipal, observando as características de cada local, a adequação dos elementos decorativos, a distribuição dos pontos de iluminação e a padronização visual da decoração natalina.

Dessa forma, a pesquisa preliminar constitui referência para o planejamento da contratação, contribuindo para a definição dos itens, quantitativos e especificações técnicas necessários ao atendimento integral da demanda da Secretaria Municipal de Cultura e Turismo.

5.3. Análise comparativa das alternativas

Considerando a natureza temporária da decoração natalina, a necessidade de instalação nos espaços públicos, a manutenção dos elementos durante o período de exposição e sua retirada após o encerramento das festividades, a contratação de empresa especializada para execução integrada dos serviços apresenta-se como alternativa potencialmente adequada à necessidade da Administração Municipal.

A solução poderá favorecer a organização da execução, a uniformidade visual da decoração, a concentração das responsabilidades contratuais e a redução da necessidade de armazenamento permanente de materiais, caso seja adotado o modelo de locação.

A aquisição dos materiais pela Administração, por sua vez, exigiria avaliar os custos de compra, instalação, conservação e armazenamento, bem como a possibilidade de reutilização dos elementos em anos posteriores. A contratação separada dos materiais e serviços também deverá ser considerada quanto à viabilidade operacional, à coordenação das atividades e aos custos envolvidos.

A escolha definitiva deverá considerar a compatibilidade de cada alternativa com a necessidade identificada, os custos totais envolvidos, as condições de execução, a manutenção, a retirada dos elementos decorativos e a relação entre custo e benefício para a Administração Municipal.

5.4. Conclusão do levantamento de mercado

Com base nas alternativas identificadas e na proposta comercial preliminar recebida, a contratação de empresa especializada para disponibilização dos elementos decorativos e execução integrada dos serviços apresenta-se, inicialmente, como solução adequada para análise, especialmente em razão da necessidade de instalação temporária, manutenção e retirada da decoração natalina nos espaços públicos municipais.

A definição final da solução e a confirmação de sua vantajosidade dependerão da complementação do levantamento de mercado e da pesquisa de preços, de modo a contemplar integralmente os três espaços públicos previstos e os demais elementos necessários à execução da decoração.

A pesquisa deverá considerar propostas compatíveis com o escopo completo da contratação, permitindo comparar os custos e as condições oferecidas e fundamentar a estimativa do valor total. Após a conclusão dessas etapas, os resultados deverão subsidiar a definição da solução a ser adotada e a elaboração do Termo de Referência.

6 – ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

6.1. O valor estimado da contratação será definido mediante pesquisa de preços, realizada conforme os procedimentos aplicáveis à Administração Municipal e à legislação vigente.

6.2. A pesquisa deverá considerar os serviços efetivamente necessários à execução da decoração natalina em espaços públicos municipais, os quantitativos estimados, os materiais e elementos decorativos, a mão de obra, o transporte, a montagem, a instalação, a manutenção, os reparos, a desmontagem e a retirada dos elementos decorativos, bem como os demais custos necessários à execução integral do objeto.

6.3. O orçamento estimado deverá ser formalizado nos autos do processo administrativo, acompanhado dos documentos comprobatórios pertinentes e da respectiva memória de cálculo, de modo a subsidiar a análise da viabilidade econômica da contratação.

7 - DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

7.1. A solução proposta consiste na contratação de empresa especializada para a execução da decoração natalina em espaços públicos municipais, compreendendo o fornecimento de todos os materiais e elementos decorativos necessários, bem como os serviços de transporte, montagem e instalação.

7.2. A contratação deverá contemplar a manutenção dos elementos decorativos durante o período de exposição, incluindo os reparos necessários para garantir seu adequado funcionamento e conservação, além da desmontagem e retirada de todos os materiais ao término das festividades.

7.3. A solução deverá atender às características dos espaços públicos selecionados e ao planejamento visual da programação natalina, observando os requisitos de qualidade, durabilidade, segurança e acessibilidade, de modo a proporcionar uma ornamentação adequada à população e aos visitantes.

A empresa contratada será responsável pela execução dos serviços previstos no escopo contratual, devendo disponibilizar os materiais, equipamentos e mão de obra necessários ao cumprimento das obrigações estabelecidas pela Administração Municipal.

8 – JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO

8.1. Opta-se pelo não parcelamento da contratação, considerando que os serviços de fornecimento dos materiais e elementos decorativos, transporte, montagem, instalação, manutenção, reparos, desmontagem e retirada da decoração natalina são etapas interligadas e que demandam planejamento, organização e execução coordenada.

8.2. A contratação de uma única empresa permitirá centralizar a responsabilidade pela execução integral do objeto, contribuindo para a compatibilidade entre os elementos decorativos, o cumprimento dos prazos estabelecidos, a segurança das instalações e a adequada gestão dos serviços.

8.3. Dessa forma, a contratação será realizada de forma integrada, cabendo à empresa contratada concluir todas as etapas previstas no escopo contratual, desde o fornecimento dos materiais até a desmontagem e retirada da decoração ao término das festividades, observadas as condições estabelecidas pela Administração Municipal.

9 - DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Com a contratação, pretende-se alcançar os seguintes resultados:

a) Ornamentação dos espaços públicos municipais para as festividades natalinas, proporcionando um ambiente acolhedor e visualmente atrativo;

b) Valorização estética dos espaços urbanos e dos ambientes de convivência da população;

c) Valorização das tradições culturais e fortalecimento do espírito natalino no Município;

d) Incentivo à participação da população nas festividades, contribuindo para a convivência comunitária e o lazer das famílias;

e) Estímulo à visitação de moradores e turistas, contribuindo para a valorização do Município como destino turístico;

f) Execução dos serviços com qualidade, segurança e cumprimento dos prazos estabelecidos;

g) Otimização do planejamento e da aplicação dos recursos públicos, buscando economicidade e eficiência na execução da decoração natalina.

10 – PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

Antes da formalização da contratação, a Administração Municipal deverá adotar as seguintes providências:

a) Identificar e definir os espaços públicos que receberão a decoração natalina, verificando as condições dos locais e a viabilidade de instalação dos elementos decorativos;

b) Realizar levantamento das necessidades de decoração, dos materiais, dos elementos decorativos e dos serviços necessários à execução do objeto;

c) Elaborar as especificações técnicas e definir os quantitativos necessários para compor o Termo de Referência;

d) Realizar pesquisa de preços e estabelecer a estimativa do valor da contratação, conforme a legislação aplicável;

e) Verificar a disponibilidade orçamentária e a compatibilidade da despesa com o planejamento municipal;

f) Definir os prazos e o cronograma para fornecimento dos materiais, montagem, instalação, manutenção, reparos, desmontagem e retirada da decoração natalina;

g) Verificar a necessidade de autorizações ou medidas específicas para a instalação da decoração nos espaços públicos selecionados;

h) Designar formalmente os responsáveis pela gestão e fiscalização do contrato, conforme os procedimentos municipais e a legislação vigente.

11 – CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

11.1. Caso sejam identificadas contratações correlatas ou interdependentes, estas deverão ser consideradas no planejamento da contratação, de modo a garantir a compatibilidade entre os serviços, evitar a sobreposição de objetos, prevenir incompatibilidades operacionais e reduzir o risco de despesas desnecessárias.

11.2. A execução da decoração natalina deverá ser planejada de forma integrada às demais atividades previstas para o período, quando houver relação entre os objetos, observadas as respectivas responsabilidades contratuais.

12 – IMPACTOS AMBIENTAIS

12.1. A execução dos serviços poderá gerar resíduos decorrentes do transporte, da montagem, da instalação, da manutenção e da retirada dos elementos decorativos, além do consumo de energia elétrica, quando houver utilização de iluminação natalina.

12.2. Para minimizar os possíveis impactos ambientais, deverão ser priorizados, quando técnica e economicamente viáveis, materiais duráveis, equipamentos de iluminação de baixo consumo energético e práticas que favoreçam a reutilização dos elementos decorativos e a redução da geração de resíduos.

12.3. A empresa contratada deverá observar a legislação ambiental aplicável, realizar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos gerados durante a execução dos serviços e manter a limpeza e a conservação dos espaços públicos utilizados, conforme as orientações da Administração Municipal.

12.4. Deverão ser adotadas, sempre que aplicáveis, medidas para evitar danos aos espaços públicos, à vegetação e às estruturas existentes durante a instalação e a retirada da decoração natalina.

13 – VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

13.1. Considerando a necessidade de ornamentação dos espaços públicos municipais para as festividades natalinas, a relevância cultural e turística da programação e a importância da execução dos serviços com qualidade, segurança e dentro dos prazos estabelecidos, conclui-se que a contratação de empresa especializada para o fornecimento dos materiais e a execução integral dos serviços de decoração natalina apresenta-se como solução adequada para atender às necessidades da Secretaria Municipal de Cultura e Turismo.

13.2. A continuidade do processo de contratação fica condicionada à conclusão do levantamento dos locais e quantitativos necessários, à realização da pesquisa de preços, à verificação da disponibilidade orçamentária e à elaboração do Termo de Referência, bem como ao atendimento das exigências legais e regulamentares aplicáveis.

14. MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Contratação de empresa especializada para execução integrada da decoração natalina dos espaços públicos do Município de Monteiro Lobato/SP – Natal 2026.

14.1. OBJETIVO

O presente Mapa de Riscos tem por objetivo identificar, avaliar e estabelecer medidas preventivas e corretivas para os principais riscos relacionados à contratação e à execução dos serviços de decoração natalina nos espaços públicos do Município de Monteiro Lobato/SP, visando assegurar o cumprimento dos prazos, a qualidade dos serviços, a segurança dos usuários e trabalhadores e a preservação do patrimônio público.

14.2. IDENTIFICAÇÃO E AVALIAÇÃO DOS RISCOS

Para avaliação, considera-se:

- Probabilidade: baixa, média ou alta, conforme a possibilidade de ocorrência.
- Impacto: baixo, médio ou alto, conforme a gravidade das consequências para a Administração e para a execução do objeto.

Nº	Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Medidas preventivas	Providências corretivas
01	Atraso na montagem e instalação da decoração natalina.	Média	Alto	Estabelecer cronograma, prazo contratual e acompanhamento da execução pela fiscalização.	Notificar a contratada, exigir plano de regularização e aplicar as medidas contratuais cabíveis, quando necessário.
02	Falhas elétricas, curto-circuito ou instalações inadequadas.	Média	Alto	Exigir materiais adequados para uso externo, instalações seguras, proteção contra umidade e observância das normas técnicas aplicáveis.	Determinar a interrupção do funcionamento do elemento afetado, exigir reparo ou substituição imediata e verificar novamente as condições de segurança.
03	Acidentes envolvendo usuários dos espaços públicos ou trabalhadores durante a montagem e instalação.	Baixa	Alto	Exigir utilização de equipamentos de proteção individual, isolamento e sinalização das áreas de trabalho e adoção de procedimentos de segurança.	Interromper a atividade quando necessário, providenciar atendimento à ocorrência, comunicar a fiscalização e exigir medidas para evitar novas ocorrências.
04	Danos ao patrimônio público durante a instalação ou retirada da decoração.	Média	Alto	Orientar a contratada quanto aos locais e métodos de fixação, exigindo cuidado com árvores, estruturas, fachadas e demais bens	Exigir reparação dos danos pela contratada, sem custos adicionais para a Administração.

				públicos.	
05	Falhas no funcionamento da iluminação ou dos elementos decorativos durante o período de exposição.	Média	Médio	Realizar testes antes da liberação da decoração e exigir manutenção preventiva e suporte técnico durante o período de exposição.	Solicitar reparo ou substituição do componente danificado, registrando a ocorrência e acompanhando a solução.
06	Ausência de manutenção ou demora no atendimento às solicitações de reparo.	Média	Alto	Estabelecer no contrato a obrigação de manutenção durante todo o período de exposição e definir canais formais de comunicação com a contratada.	Notificar a empresa, estabelecer prazo para atendimento e adotar as medidas administrativas e contratuais cabíveis.
07	Utilização de materiais diferentes ou em desacordo com as especificações contratadas.	Média	Médio	Conferir os materiais, quantitativos e características técnicas durante a instalação e no recebimento dos serviços.	Rejeitar os materiais em desacordo e exigir substituição por outros que atendam às especificações, sem custo adicional.
08	Atraso na desmontagem e retirada dos elementos decorativos.	Média	Médio	Estabelecer prazo de desmontagem no cronograma e acompanhar o cumprimento pela fiscalização.	Notificar a contratada para regularização imediata e aplicar as medidas previstas no contrato, quando cabíveis.
09	Retirada inadequada dos materiais, deixando resíduos ou causando danos aos locais.	Baixa	Médio	Prever a limpeza dos espaços e a retirada integral dos materiais como obrigação contratual.	Exigir a limpeza, retirada dos resíduos e reparação de eventuais danos causados.

Monterio Lobato, 28 de outubro de 2026

NATHALIA NOGUEIRA DA COSTA
Secretária de Cultura e Turismo
Monteiro Lobato – SP