



PREFEITURA MUNICIPAL DE FRANCA

Secretaria Municipal De Meio Ambiente

DESPACHO

Nº do Processo: 3516200.410.00012435/2026-71

Interessado: Secretaria Municipal De Meio Ambiente

Assunto: Leilão de animais de grande porte

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Processo Administrativo nº 3516200.410.00012435/2026-71

Ref. Estudo Técnico Preliminar nº 011/2026

INTRODUÇÃO

O Mapa de Riscos tem por objetivo o levantamento dos eventos futuros capazes de gerar impactos na boa execução do instrumento contratual e tem por escopo facilitar a boa execução do objeto contratado.

Nos termos do que estabelece o artigo Art. 52 do Decreto Municipal nº 11.748/23, o Mapa de Gerenciamento de Riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Em outras palavras, trata-se de Mapa de Riscos, do documento elaborado para identificação dos principais riscos que permeiam o procedimento de contratação e a solução pretendidas, bem como das ações para controle, prevenção e mitigação dos impactos

O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação da probabilidade da ocorrência do risco e dos impactos dele decorrente, capazes de comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos.

A elaboração do presente Mapa de Gerenciamento de Risco contempla os elementos descritos no artigo 53 do Decreto Municipal nº 11.748/23, a saber:

- a. a identificação dos principais riscos que possam vir a comprometer o sucesso da contratação ou que emergirão caso a contratação não seja realizada;
- b. a mensuração das probabilidades de ocorrência e dos danos potenciais relacionados a cada risco identificado;
- c. a definição das ações preventivas para reduzir ou eliminar as chances de ocorrência dos eventos relacionados a cada risco;
- d. a definição das ações de contingência a serem adotadas caso os eventos correspondentes aos riscos se concretizem;
- e. definição dos responsáveis pelas ações de prevenção dos riscos e dos procedimentos de contingência.

Com o objetivo de mensurar os níveis de probabilidade de ocorrência do risco e os níveis de impactos que poderão causar, deverão ser adotadas medidas administrativas prevista no presente instrumento para minimizar ou neutralizar os efeitos nocivos diante da eventual ocorrência do risco apontado.

2- IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos identificados e classificados neste documento.

| RISCO 01 | | | | | | |
|---|---------------------------|-------|---|-------|--|------|
| Estresse dos animais durante transporte e no ambiente do leilão | | | | | | |
| Probabilidade: | | Baixa | X | Média | | Alta |
| Impacto: | X | Baixa | | Média | | Alta |
| Id | Descrição do Risco | | | | | |

| | | |
|-----------|---|----------------------|
| 1. | Durante o transporte e no ambiente do leilão, os animais podem se estressar, o que pode levar a comportamento imprevisível e até agressivo. | |
| Id | Ação Preventiva | Responsável |
| 1. | Garantir transporte adequado, com veículos apropriados e manuseio cuidadoso. Fornecer ambiente tranquilo durante o leilão. | Prefeitura Municipal |
| Id | Ação de Contingência | Responsável |
| 1. | Veterinários à disposição para tratar animais estressados; uso de calmantes, se necessário. | Prefeitura Municipal |

RISCO 02

Animais com problemas de saúde (doenças ou ferimentos)

| | | | | | | |
|-----------------------|--|-------|--|-------|---|----------------------|
| Probabilidade: | X | Baixa | | Média | | Alta |
| Impacto: | | Baixa | | Média | X | Alta |
| Id | Descrição do Risco | | | | | |
| 1. | Animais podem apresentar problemas de saúde, como doenças ou ferimentos, que podem se agravar com o estresse do transporte e leilão. | | | | | |
| Id | Ação Preventiva | | | | | Responsável |
| 1. | Realizar exames veterinários completos antes do transporte. Manter cuidados preventivos de saúde. | | | | | Prefeitura Municipal |
| Id | Ação de Contingência | | | | | Responsável |
| 1. | Isolar e tratar imediatamente qualquer animal que apresente sinais de doença ou ferimento. | | | | | Prefeitura Municipal |

RISCO 03

Acidentes com funcionários durante manuseio dos animais

| | | | | | | |
|-----------------------|--|-------|---|-------|--|----------------------|
| Probabilidade: | | Baixa | X | Média | | Alta |
| Impacto: | | Baixa | X | Média | | Alta |
| Id | Descrição do Risco | | | | | |
| 1. | Funcionários podem sofrer acidentes ao manusear os animais, especialmente se os animais estiverem estressados ou doentes. | | | | | |
| Id | Ação Preventiva | | | | | Responsável |
| 1. | Fornecer treinamento adequado em manuseio seguro de animais e garantir o uso obrigatório de equipamentos de proteção individual. | | | | | Prefeitura Municipal |

| Id | Ação de Contingência | Responsável |
|-----------|---|----------------------|
| 1. | Disponibilizar primeiros socorros e ter um plano de emergência bem definido para lidar com acidentes. | Prefeitura Municipal |

RISCO 04

Rejeição dos animais pelos compradores

| | | | | | | |
|-----------------------|--|-------|---|-------|--|------|
| Probabilidade: | | Baixa | X | Média | | Alta |
| Impacto: | | Baixa | X | Média | | Alta |

| Id | Descrição do Risco |
|-----------|---|
| 1. | Os animais podem não atender às expectativas dos compradores, resultando em vendas fracassadas. |

| Id | Ação Preventiva | Responsável |
|-----------|---|----------------------|
| 1. | Avaliar e catalogar os animais com informações claras sobre estado, idade, peso, raça, etc. para fornecer informações precisas aos compradores. | Prefeitura Municipal |

| Id | Ação de Contingência | Responsável |
|-----------|--|----------------------|
| 1. | Oferecer garantias ou condições especiais para incentivar a compra, como política de devolução ou descontos. | Prefeitura Municipal |

RISCO 05

Problemas climáticos no dia do leilão

| | | | | | | |
|-----------------------|--|-------|---|-------|--|------|
| Probabilidade: | | Baixa | X | Média | | Alta |
| Impacto: | | Baixa | X | Média | | Alta |

| Id | Descrição do Risco |
|-----------|--|
| 1. | Chuvas intensas, calor extremo ou outros eventos que prejudiquem a realização do leilão ao ar livre. |

| Id | Ação Preventiva | Responsável |
|-----------|--|----------------------|
| 1. | Previsão de estrutura coberta ou data alternativa. | Prefeitura Municipal |

| Id | Ação de Contingência | Responsável |
|-----------|--|----------------------|
| 1. | Remarcação do evento ou transferência para local adequado. | Prefeitura Municipal |

RISCO 06

Protestos ou ações de ativistas

| | | | | | | |
|-----------------------|---|-------|--|-------|--|------|
| Probabilidade: | X | Baixa | | Média | | Alta |
|-----------------------|---|-------|--|-------|--|------|

| | | | | | | |
|-----------------|---|-------|---|-------|----------------------|------|
| Impacto: | | Baixa | X | Média | | Alta |
| Id | Descrição do Risco | | | | | |
| 1. | Grupos de defesa animal podem protestar contra o leilão, criando risco de tumulto ou imagem negativa. | | | | | |
| Id | Ação Preventiva | | | | Responsável | |
| 1. | Comunicação transparente sobre a legalidade e finalidade do leilão; segurança no local. | | | | Prefeitura Municipal | |
| Id | Ação de Contingência | | | | Responsável | |
| 1. | Acionamento da Guarda Municipal / Polícia. | | | | Prefeitura Municipal | |

Franca, na data da assinatura digital.

EDUARDO HENRIQUE SOUSA GARCIA
Chefe de Seção de Conservação de Meio Ambiente



Documento assinado eletronicamente por **Eduardo Henrique Sousa Garcia, Chefe Da Seção De Conservação Do Meio Ambiente**, em 13/04/2026, às 15:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#) e [Decreto Municipal de regulamentação do processo eletrônico](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://cidades.sei.sp.gov.br/franca/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0318108** e o código CRC **CAD7D7DE**.

Referência: Processo nº 3516200.410.00012435/2026-71

SEI nº 0318108

Criado por 40010187804, versão 3 por 40010187804 em 10/04/2026 11:56:41.