PREFEITURA MUNICIPAL DE FRANCA

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Ref. Estudo Técnico Preliminar nº 52/2026-SARH

INTRODUÇÃO

O Mapa de Riscos tem por objetivo o levantamento dos eventos futuros capazes de gerar impactos na boa execução do instrumento contratual e tem por escopo facilitar a boa execução do objeto contratado.

Nos termos do que estabelece o artigo Art. 52 do Decreto Municipal nº 11.748/23, o Mapa de Gerenciamento de Riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Em outras palavras, trata-se de Mapa de Riscos, do documento elaborado para identificação dos principais riscos que permeiam o procedimento de contratação e a solução pretendidas, bem como das ações para controle, prevenção e mitigação dos impactos.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação da probabilidade da ocorrência do risco e dos impactos dele decorrente, capazes de comprometer a efetividade da contratação.

A elaboração do presente Mapa de Gerenciamento de Risco contempla os elementos descritos no artigo 53 do Decreto Municipal nº 11.748/23, a saber:

> a identificação dos principais riscos que possam vir a comprometer o sucesso da contratação ou que emergirão caso a contratação não seja realizada;
>
> a mensuração das probabilidades de ocorrência e dos danos potenciais relacionados a cada risco identificado;
>
> a definição das ações preventivas para reduzir ou eliminar as chances de ocorrência dos eventos relacionados a cada risco;

a definição das ações de contingência a serem adotadas caso os eventos correspondentes aos riscos se concretizem; definição dos responsáveis pelas ações de prevenção dos riscos e dos procedimentos de contingência. Com o objetivo de mensurar os níveis de probabilidade de ocorrência do risco e os níveis de impactos que poderão causar, deverão ser adotadas medidas administrativas prevista no presente instrumento para minimizar ou neutralizar os efeitos nocivos diante da eventual ocorrência do risco apontado.

2– IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos identificados e classificados neste documento.

RISCO 01						
IMPUGNAÇÃO DO EDITAL E RECURSOS						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto
Id	**Descrição do Risco**					
1.	Atraso ou suspensão do processo em face de impugnações ou recursos, causando morosidade para firmação de novo contrato					
Id	**Ação Preventiva**			**Responsável**		
1.	Elaborar e especificar criteriosamente o objeto da licitação de forma concisa e clara			Equipe de Planejamento da Contratação		
Id	**Ação de Contingência**			**Responsável**		
1.	Responder todos os questionamentos no prazo			Equipe de Planejamento / Pregoeiro		

RISCO 02						
LICITAÇÃO FRACASSADA						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto
Id	**Descrição do Risco**					
1.	Todos os licitantes desclassificados ou com propostas superiores ao preço do mercado					

Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	Definir as especificações do objeto com base em uma pesquisa de mercado, atentando-se nos tipos de produtos disponíveis no cenário atual	Equipe de Planejamento
2.	Atentar-se para que os preços estimados estejam em conformidade com os praticados no mercado	Equipe de Planejamento
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Abertura de novo processo licitatório com os ajustes necessários	Equipe de Planejamento

RISCO 03							
PRODUTOS DE MÁ QUALIDADE							
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto	
Id	**Descrição do Risco**						
1.	Entrega de produtos com qualidade inferior ao solicitado no termo de referência						
Id	**Ação Preventiva**						**Responsável**
1.	Acompanhar a prestação de serviços e reclamações (quando houver), verificando se os produtos recebidos estão de acordo com as especificações						Fiscal Designado
Id	**Ação de Contingência**						**Responsável**
1.	Notificar a contratada quanto a irregularidade apurada						Fiscal Designado
2.	Aplicação de penalidades cabíveis						Controladoria / Assessoria Jurídica

RISCO 04							
ATRASO NO PRAZO DE EXECUÇÃO CONTRATUAL							
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto	
Id	**Descrição do Risco**						
1.	Entrega de produtos com atrasos						
Id	**Ação Preventiva**				**Responsável**		
1.	Acompanhar se a entrega dos produtos está sendo feita dentro do prazo estipulado				Fiscal Designado		
Id	**Ação de Contingência**				**Responsável**		
1.	Notificação formal da empresa contratada para cumprimento do prazo de execução contratual				Fiscal Designado		
2.	Abertura de processo administrativo para apurar os fatos e penalizar (se necessário), em caso de reincidências				Gestor do Contrato / Controladoria		

RISCO 05							
ESTIMATIVA INCORRETA DA QUANTIDADE DOS PRODUTOS A SEREM CONTRATADOS							
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta	
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto	
Id	**Descrição do Risco**						
1.	Contratação elevada ou insuficiente para atender a demanda pretendida						
Id	**Ação Preventiva**				**Responsável**		
1.	A equipe de planejamento deverá analisar e realizar estimativas da quantificação com base no histórico de consumo, prevendo percentual de acréscimo anual				Equipe de Planejamento		

Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Realizar aditivo de acordo com os termos contratuais	Comissão de Compras e Licitações

RISCO 06							
DESEQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO							
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta	
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto	

Id	**Descrição do Risco**	
1.	Probabilidade de a empresa contratada não conseguir atender as demandas e fornecer os produtos em razão de desequilíbrio econômico-financeiro	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	Possibilitar reajuste de preço, desde que justificado	Gestor do Contrato / Comissão de Compras e Licitações
2.	Prever sanções pelo descumprimento das obrigações	Equipe de Planejamento / Comissão de Compras e Licitações
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Aplicar sanções em função do não cumprimento das obrigações	Controladoria / Assessoria Jurídica
2.	Abertura de novo processo licitatório	Equipe de Planejamento

RISCO 07							
FALTA DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS OU FINANCEIROS							
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta	
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto	

Id	**Descrição do Risco**

1.	Risco de contingenciamento de recursos orçamentários durante a execução do projeto, impossibilitando a contratação completa ou parcial da solução	
Id	**Ação Preventiva**	**Responsável**
1.	Especificar no plano de contratações anual o planejamento orçamentário do objeto, a fim de reservar recursos	Equipe de Planejamento / Planejamento Orçamentário
Id	**Ação de Contingência**	**Responsável**
1.	Analisar a prioridade da contratação e solicitar recurso necessário para prosseguir com o processo	Equipe de Planejamento / Planejamento Orçamentário
2.	Readequação do quantitativo a ser contratado para que o orçamento seja suficiente	Equipe de Planejamento

Franca, na data da assinatura.

ELIANE GOMES DE SALES

Chefe da Seção de Suprimentos

Documento assinado eletronicamente por **Eliane Gomes de Sales**, **Chefe De Seção De Suprimentos**, em 18/09/2026, às 08:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023 e Decreto Municipal de regulamentação do processo eletrônico.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://cidades.sei.sp.gov.br/franca/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 , informando o código verificador **0519329** e o código CRC **EA16AC8F**.

Referência: Processo nº 3516200.410.00034507/2026-31 SEI nº 0519329