

## ESP-UNESP-INST.BIOC.LETRAS E C.EXATAS-C.SJRP

## Matriz de Gerenciamento de Riscos 47/2026

## 1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
47/2026	SARAH FORTINO LASMAR CUNHA	06/05/2026 15:38
Status da Matriz de Alocação de Riscos		
Disponibilizado (Planejamento)		
Objeto da Matriz de Riscos		
Aquisição de Instrumentos de Avaliação Psicológica		

## 2. Histórico de Revisões

Data e Hora	Versão	Descrição	Autor
19/05/2026 08:31	1.0	Revisão gerada automaticamente após disponibilização de ajustes na fase de Planejamento	SARAH FORTINO LASMAR CUNHA

## 3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Indisponibilidade orçamentária	Cortes ou contingenciamento de verbas públicas	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Impossibilidade da contratação					
2	Comprometimento das atividades regulares da UNESP de São José do Rio Preto					
3	Inviabilização das atividades diárias da UNESP de São José do Rio Preto					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Elaboração de demandas com base no histórico de verba disponível em anos anteriores.			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR
P-02	Revisão das demandas após a publicação da Lei Orçamentária Anual.			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Revisão da necessidade dos quantitativos dos itens demandados			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR
C-02	Buscar remanejamento de valores previstos na disponibilidade orçamentária anual da Unidade Orçamentária (UO)			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Materiais adquiridos em desconformidade técnica	Detalhamento insuficiente ou imprecisa dos materiais a serem adquiridos, ou ainda aquisição de materiais que não condizem com as atuais necessidades da Unidade Universitária	Planejamento	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Os materiais não atenderão às necessidades administrativas e acadêmicas da Unidade					
2	Mal uso dos recursos da instituição.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Revisão aprofundada das descrições fornecidas para cada um dos itens licitados			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR
P-02	Busca pela descrição mais precisa possível das exigências para cada um dos itens licitados dentro dos princípios administrativos, em especial o da razoabilidade e o do julgamento objetivo das propostas.			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Iniciar um novo processo licitatório para atender às necessidades de forma plena			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Atraso na conclusão do	a) Demora da equipe de planejamento na conclusão dos artefatos; b) Atraso da licitação por parte da Seção de Materiais; c) Artefatos com informações insuficientes ou com	Planejamento	Administração	Médio	

processo licitatório exigências irreais, acarretando a necessidade de adequação dos artefatos e de republicação dos documentos da compra.

<b>Impactos</b>				
1	Não atendimento à demanda no prazo necessário ou mais conveniente à Administração Pública			
2	Atrasos e prejuízos às atividades da UNESP de São José do Rio Preto			
<b>Ações Preventivas</b>				
P-01	Nomeação de mais servidores para a composição da equipe de contratação	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR
P-02	Elaboração de artefatos adequados a fim de evitar retrabalho que atrase a compra	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR
<b>Ações de Contingência</b>				
C-01	Continuidade no suprimento das demandas com outra estratégia	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-04</b>	Quantitativo insuficiente	Estimativa de consumo incorreta OU falta de material no mercado.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Falta de material para a realização das atividades do câmpus.					
2	Necessidade de realizar nova contratação para a aquisição de material idêntico.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Estimar os quantitativos por meio de contratações anteriores e/ou levantamento que indique a real necessidade do quantitativo dos materiais a serem adquiridos.	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
P-02	Planejar os possíveis acréscimos de quantitativos com parcimônia e conforme índices de aumento realistas.	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
P-03	Planejar os possíveis decréscimos de quantitativos apenas após prévia consulta à média histórica de consumo dos materiais e às áreas solicitantes	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Realização de nova contratação para a aquisição do material faltante.	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
C-02	Racionamento de material para a manutenção das atividades até que o material necessário seja adquirido.	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-05</b>	Atraso na entrega dos materiais	A participação na licitação ocorre de forma eletrônica, o que possibilita que qualquer fornecedor existente no território nacional participe como licitante no processo	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Material entregue após a necessidade.					
2	Prejuízo às rotinas administrativas pela falta do equipamento/do serviço.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Fiscalização criteriosa do contrato resultante, de modo a manter o fornecedor vencedor ciente de suas obrigações contratuais	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
P-02	Pesquisa de prazos reais compatíveis com os praticados no mercado.	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Caso haja infração por parte do fornecedor, abrir processo administrativo visando a sanção do fornecedor infrator	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
C-02	Caso já tenha sido assinado o contrato, verificar a possibilidade de rescisão contratual	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
C-03	Definir prazo exequível.	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-06</b>	Material em desacordo com a proposta	Falha na conferência do recebimento	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Necessidade de substituição e atraso das atividades dependentes do material					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Check-list de recebimento.	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
P-02	Aquisição de materiais que o solicitante tenha capacidades técnicas de conferir.	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
P-03	Realização de conferência em parceria com pessoa com capacidade técnica de fazer a vistoria do material.	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Recusa formal do material.	<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO	LASMAR		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
--------	-------	----------------	------	--------------	------------------------	---------

<b>R-07</b>	Incompatibilidade com sistemas institucionais	Falta de análise de ambiente	Planejamento	Administração	Baixo
<b>Impactos</b>					
1	Equipamentos não integram com softwares existentes				
2	Equipamentos não podem ser instalados por falta de infraestrutura do local				
<b>Ações Preventivas</b>					
P-01	Custos adicionais para adequação do ambiente ao equipamento			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO LASMAR
P-02	Custos adicionais para o gerenciamento de diferentes equipamentos para a mesma tarefa			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO LASMAR
<b>Ações de Contingência</b>					
C-01	Análise do espaço pela DTS para verificar a compatibilidade de um equipamento			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO LASMAR
C-02	Planejamento da compra levando em consideração o espaço físico atual de cada departamento /seção/diretoria			<b>Responsável:</b> SARAH CUNHA	FORTINO LASMAR

#### 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

#### 5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

**SARAH FORTINO LASMAR CUNHA**

Equipe de apoio



Assinou eletronicamente em 19/05/2026 às 08:31:37.