

ESP-UNESP-FAC. DE CIENC. E TECNOL-C.PRES.PRUD

Mapa de Gerenciamento de Riscos 72/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos

72/2026

Responsável pela Edição

RICARDO PIRES DE PAULA

Data de Criação

07/09/2026 22:15

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Disponibilizado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

Contratação de Fundação de Apoio para gerenciamento e execução administrativa e financeira da V Feira de Ciência e Tecnologia do Oeste Paulista

2. Histórico de Revisões

Data e Hora	Versão	Descrição	Autor
25/09/2026 11:32	1.0	Revisão gerada automaticamente após disponibilização de ajustes na fase de Planejamento	RICARDO PIRES DE PAULA

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Incapacidade de Execução Contratual	A Contratada não conseguir cumprir com suas obrigações contratuais como entrega dos serviços com presteza e agilidade diante das demandas do objeto	Gestão de Contrato	Contratada	Alto	

Impactos

1 - Interrupção parcial ou total do serviço contratado; 2 - As atividades do evento serão comprometidas ou até mesmo inviabilizadas.

Ações Preventivas

P-01 P-01 Inserção de dispositivos no Termo de Referência que possibilitem selecionar uma empresa com capacidade técnica mínima para atender as obrigações contratuais; **Responsável:** RICARDO PIRES DE PAULAP-02 P-02 Solicitar orçamento de fundações com histórico de bons serviços prestados à UNESP e com experiência no ramo. Ainda, analisar o histórico da contratada. Acompanhar as obrigações da contratada previstas no contrato **Responsável:** RICARDO PIRES DE PAULA

Ações de Contingência

C-01 Fiscalização e monitoramento da execução contratual, registrando todas as ocorrências e aplicando todas as penalidades e sanções previstas, quando necessárias. **Responsáveis:** RICARDO PIRES DE PAULA, ANTONIO CEZAR LEALC-02 Cancelar contrato e proceder com a abertura de processo administrativo. **Responsável:** GENIVAL CESAR SOARESC-03 Levantamento de informações para averiguação de quem deu causa ao atraso na execução do contrato, para encaminhamento para providencias no sentido de adequação/ajuste na redação ao termo de contrato conforme novo prazo de execução. **Responsável:** RICARDO PIRES DE PAULA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Da Qualidade ser inferior ao objeto contratado	No momento do evento se deparar com qualidade dos serviços inferior ao objeto contratado ou ao evento pretendido	Planejamento	Administração	Alto	

Impactos

1 Não atender a demanda, e qualidade contratada ser inferior ao valor estimado

Ações Preventivas

P-01 Termo de referencia robusto identificando de forma clara todos os requisitos para a boa execução da contratação **Responsável:** RICARDO PIRES DE PAULA

Ações de Contingência

C-01 Alinhar com os prestadores para adequação do fornecimento, agindo através de meios formais **Responsável:** RICARDO PIRES DE PAULA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Atraso na formalização do convênio com a FUNDUNESP	Demora na tramitação interna dos documentos e aprovação institucional	Planejamento	Administração	Baixo	

Impactos

1 Impossibilidade de execução do evento na data prevista; prejuízos logísticos e contratuais

Ações Preventivas

P-01	Planejamento prévio com cronograma detalhado e acompanhamento contínuo do processo por equipe responsável					Responsável: RICARDO PIRES DE PAULA	
Ações de Contingência							
C-01	Redefinição de cronograma do evento e solicitação de trâmite prioritário junto à Seção Técnica de Materiais e áreas envolvidas.					Responsável: RICARDO PIRES DE PAULA	
Número	Risco	Causa do Risco		Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Descompasso na execução financeira	Inconsistências ou falhas na previsão orçamentária; repasse tardio de recursos		Planejamento	Contratada	Baixo	
Impactos							
1	Prejuízo à execução plena do evento; necessidade de ajustes emergenciais						
Ações Preventivas							
P-01	Elaboração minuciosa do plano financeiro com apoio da FUNDUNESP; aprovação prévia de orçamento .					Responsável: RICARDO PIRES DE PAULA	
Ações de Contingência							
C-01	Readequação de itens da programação do evento; priorização de despesas essenciais				Responsável: RICARDO PIRES DE PAULA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Descompasso na execução financeira	na Inconsistências ou falhas na previsão orçamentária; repasse tardio de recursos	Planejamento	Contratada	Baixo	
Impactos						
1	Prejuízo à execução plena do evento; necessidade de ajustes emergenciais					
Ações Preventivas						
P-01	Elaboração minuciosa do plano financeiro com apoio da FUNDUNESP; aprovação prévia de orçamento .					
Ações de Contingência						
C-01	Readequação de itens da programação do evento; priorização de despesas essenciais			Responsável: RICARDO PIRES DE PAULA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Inadimplemento contratual por fornecedores terceirizados	Escolha inadequada de fornecedores ou falhas na fiscalização dos contratos	Planejamento	Administração	Baixo	
Impactos						
1	Interrupções no fornecimento de serviços essenciais durante o evento					
Ações Preventivas						
P-01	Seleção criteriosa de fornecedores com base em histórico e capacidade técnica; cláusulas contratuais de penalidade					
Ações de Contingência						
C-01	Substituição imediata do fornecedor; acionamento de garantias previstas em contrato			Responsável: GENIVAL CESAR SOARES		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Inadimplemento contratual por fornecedores terceirizados	Escolha inadequada de fornecedores ou falhas na fiscalização dos contratos	Planejamento	Administração	Baixo	
	Impactos					
	1 Interrupções no fornecimento de serviços essenciais durante o evento					
	Ações Preventivas					
P-01	Seleção criteriosa de fornecedores com base em histórico e capacidade técnica; cláusulas contratuais de penalidade			Responsável: RICARDO PIRES DE PAULA		
Ações de Contingência						
C-01	Substituição imediata do fornecedor; acionamento de garantias previstas em contrato			Responsável: GENIVAL CESAR SOARES		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Problemas técnicos durante a execução do evento	Falhas em equipamentos audiovisuais, conectividade, ou suporte técnico local	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	Impactos					
	1 Interrupções em apresentações e oficinas; insatisfação dos participantes					
	Ações Preventivas					
P-01	Testes prévios de equipamentos; contratação de suporte técnico qualificado			Responsável: RICARDO PIRES DE PAULA		
Ações de Contingência						
C-01	Uso de equipamentos reserva, reforço na equipe técnica			Responsável: RICARDO PIRES DE PAULA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Problemas técnicos durante a execução do evento	Falhas em equipamentos audiovisuais, conectividade, ou suporte técnico local	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Interrupções em apresentações e oficinas; insatisfação dos participantes					
Ações Preventivas						
P-01	Testes prévios de equipamentos; contratação de suporte técnico qualificado			Responsável: RICARDO PIRES DE PAULA		
Ações de Contingência						
C-01	Uso de equipamentos reserva, reforço na equipe técnica			Responsável: RICARDO PIRES DE PAULA		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

RICARDO PIRES DE PAULA

Coordenador do Projeto



Assinou eletronicamente em 25/09/2026 às 11:32:46.