



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITÁPOLIS

CONTRATAÇÃO INTEGRADA DE EMPRESA DE ENGENHARIA ESPECIALIZADA PARA A ELABORAÇÃO DO PROJETO EXECUTIVO, DA EXECUÇÃO E DA OPERAÇÃO DA ESTAÇÃO DE TRATAMENTO DE ESGOTO (ETE) COMPACTA DO DISTRITO DE TAPINAS NO MUNICÍPIO DE ITÁPOLIS-SP.

MATRIZ DE RISCO

TIPO	DESCRIÇÃO	MATERIALIZAÇÃO	MITIGAÇÃO	ALOCAÇÃO
PROJETO	Adequações e dificuldade de elaboração do projeto básico e executivo em relação ao anteprojeto	ATRASO CRONOGRAMA	Cláusula no contrato obrigando alteração do projeto	CONTRATADO
PROJETO	Aumento do prazo de elaboração do projeto executivo	ATRASO CRONOGRAMA	Cláusula contratual prevendo penalidades e rescisão do contrato	CONTRATADO
PROJETO	Danos e prejuízos causados à obra por erro ou falha de projeto	Atraso cronograma e elevação de custos	Cláusula contratual de aplicação de penalidades e rescisão do contrato	CONTRATADO
PROJETO	Variação quantitativos	Aumento de custos de implantação e inadequação dos serviços.	Todos os serviços constantes em projetos, especificações e documentos anexos, devem ser quantificados e precificados, pela contratada	CONTRATADO

PROJETO	Construção, Montagem, Implantação, Cronograma	Risco de ocorrência de eventos na construção que impeçam cumprimento do prazo ou que modifiquem os custos.	Acompanhamento criterioso da linha base. Ações imediatas para recuperação. A Contratada deverá apresentar plano de reprogramação da execução da obra, a fim de corrigir o atraso, bem como manter a linha base apresentada quando da emissão da Ordem de Serviço.	CONTRATADO
PROJETO	Alteração de projeto (básico ou executivo) por determinação do contratante	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Aditivo contratual	CONTRATANTE
PROJETO	Alteração de projeto feita por entidades públicas ou órgãos ambientais	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Aditivo contratual	CONTRATANTE
Risco Geológico	Ocorrência de acréscimos de volumes de escavação em solo (inclusive de terceira categoria) ou ocorrências de obras especiais de contenção.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, Remuneração de risco prevista em contrato.	CONTRATADO
Risco Geológico	Necessidade de sistemas especiais para rebaixamento de lençol freático	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, Remuneração de risco prevista em contrato.	CONTRATADO

Risco Meteorológico	Refazimento de serviços ou paralisados motivados por questões climáticas.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Aditivo contratual	CONTRATADO
Licenciamento Ambiental	Não obtenção de licenças para canteiros e bota fora. Necessidade de complementação de estudos.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Responsabilidade do Contratado obter todas licenças em todas as esferas governamentais	CONTRATANTE
Ambiental	Condicionantes ambientais, gerenciamento de resíduos, embargo/paralisação da obra por órgãos de controle	Comprometimento cronograma e alteração dos custos de obras	Atender a todas as condicionantes conforme legislação ambiental.	CONTRATADO
Ambiental	Eventuais exigências da Secretaria de Meio Ambiente, não previstas.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Responsabilidade da Contratada a perfeita execução dos planos da LI(Licença de Instalação).	CONTRATADO
Ambiental	Possibilidade de descobertas arqueológicas ou outras interferências com patrimônio cultural.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Aditivo contratual.	CONTRATANTE
Ambiental	Supressão Vegetal	Atraso cronograma	Responsabilidade da Contratada a perfeita execução de toda a supressão vegetal para implantação dos ativos constantes do anteprojeto/projeto dos coletores e emissário final	CONTRATADO

Ambiental	Possibilidade de descobertas de áreas contaminadas com necessidade de remediação.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Aditivo contratual.	CONTRATANTE
Mobilidade, carga e descarga dos equipamentos no local previsto	Descontinuidade dos trabalhos, queda de produtividade	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Contrato integrado, contratada responsável pelo plano de adequação à obra. Remuneração de risco, Seguro risco de engenharia	CONTRATADO
Alteração de escopo / especificações de Serviço	Modificação do escopo e de especificação de serviços pelo Contratante	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Aditivo Contratual	CONTRATANTE
Obsolescência Tecnológica, Inovação Técnica / Deficiência de	Não obtenção dos requisitos de qualidade	Atraso da obra, Elevação dos custos - Retrabalhos	Contratação integrada, Risco profissional	CONTRATADO
Interferências com concessionárias	Necessidade de projetos e aprovações junto às concessionárias para acessos/remanejamentos de interferências não previstas. Riscos envolvendo remanejamento de interferências.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Responsabilidade do Contratante	CONTRATANTE
Terraplenagem (Solos Inservíveis)	Acréscimo de volume em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração do risco	CONTRATADO

Infraestrutura (Material de Bota-Fora)	Alteração de material, bota-foras e áreas de depósito relação ao anteprojeto	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração do risco	CONTRATADO
Infraestrutura (Perda de Serviços)	Perdas e refazimento por razões climáticas	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração de risco Seguro risco de engenharia	CONTRATADO
Esgotamento de vala	Acréscimo em quantitativo em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração do risco	CONTRATADO
Fundações/ Estruturas/	Adequação / otimização de métodos construtivos	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração do risco	CONTRATADO
Instalações Elétricas	Acréscimo em quantitativo em relação ao anteprojeto	Atraso da obra Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	CONTRATADO
Instalações Hidráulicas	Acréscimo em quantitativo em relação ao anteprojeto	Atraso da obra Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	CONTRATADO
Equipamentos mecânicos e elétricos, tanques	Acréscimo em quantitativo em relação ao anteprojeto	Atraso da obra Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	CONTRATADO

Desvios de tráfego	Custos adicionais pela manutenção e acréscimo de desvios de tráfego não previstos no anteprojeto	Atraso da obra Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	CONTRATADO
Paisagismo	Acréscimo de quantitativos motivados por diferenças no anteprojeto	Atraso da obra Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	CONTRATADO
Elevação de custos acima de índices contratuais	Redução da lucratividade .	Elevação dos custos	Contratação Integrada	CONTRATADO
Terceiros	Pequenos danos estruturais causados a Vizinhos / Terceiros pela realização das obras	Atraso da obra Elevação de custos	Contratação Integrada Seguro de Responsabilidade Civil	CONTRATADO
Casos Fortuitos / Força Maior	Casos como: Enxurradas, desabamentos, perdas de cimbramento e outros que configurem caso fortuito	Atraso da obra Elevação de custos	Remuneração do risco Seguro Risco de Engenharia	CONTRATADO
Risco Financeiro	Não realização de pagamentos de acordo com cronograma físico financeiro desde que cumprido o evento.	Atraso da obra Elevação de custos	Reequilíbrio econômico-financeiro	CONTRATANTE