

ANÁLISE DE RISCO SERVIÇO DE MÃO DE OBRA

PAE nº E-2025/2172671

RISCO I	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Falta de materiais e equipamentos adequados	☐ Baixa. ☒ Média. ☐ Alta.	☐ Baixo. ☒ Médio. ☐ Alto.	Comprometimento da qualidade dos serviços prestados, podendo gerar inadimplência contratual e insatisfação do órgão contratante.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Exigir no edital a comprovação da capacidade de fornecimento e manutenção do estoque por parte da contratada.	Equipe de planejamento da contratação e fiscalização do contrato.
CONTINGENCIAL	Aplicar penalidades conforme previsto no contrato e acionar fornecedores secundários para suprimento emergencial. Em caso de descumprimento das normas legais pela empresa contratada, o contrato deve prever a possibilidade de substituição rápida por outra empresa regularizada.	Fiscalização do Contrato.

RISCO II	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Ausência de profissionais qualificados.	☐ Baixa. ☒ Média. ☐ Alta.	☐ Baixo. ☒ Médio. ☐ Alto.	Baixa qualidade na execução dos serviços, aumentando reclamações e risco de rescisão contratual.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Exigir no edital a comprovação da capacidade de fornecimento e manutenção do estoque por parte da contratada.	Equipe de planejamento da contratação e fiscalização do contrato.

**CONTINGEN-
CIAL**

Solicitar substituição imediata dos profissionais não qualificados e aplicar multas conforme contrato.

Fiscalização do Contrato.

RISCO III

PROBABILIDADE

IMPACTO

DANO

Descumprimento de obrigações trabalhistas pela empresa contratada.

☐ Baixa.
☒ Média.
☐ Alta.

☐ Baixo.
☒ Médio.
☐ Alto.

Suspensão dos serviços, necessidade de nova licitação e possíveis prejuízos financeiros ao órgão público.

AÇÃO

DESCRIÇÃO

RESPONSÁVEL

PREVENTIVA

Exigir garantias contratuais, como caução ou seguro-garantia, e avaliação financeira prévia da empresa.

Equipe de planejamento da contratação e fiscalização do contrato.

**CONTINGEN-
CIAL**

Aplicar penalidades, executar garantias contratuais e acionar empresa classificada em segundo lugar na licitação em caso de necessidade.

Fiscalização do Contrato.

RISCO IV	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Alta rotatividade de funcionários.	☐ Baixa. ☒ Média. ☐ Alta.	☐ Baixo. ☒ Médio. ☐ Alto.	Descontinuidade nos serviços e aumento da curva de aprendizagem.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Exigir planos de capacitação e retenção da empresa contratada.	Equipe de planejamento da contratação e fiscalização do contrato.
CONTINGENCIAL	Solicitar substituição rápida e reforço na capacitação.	Fiscalização do Contrato.

RISCO III	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Descumprimento de obrigações trabalhistas pela empresa contratada.	☐ Baixa. ☒ Média. ☐ Alta.	☐ Baixo. ☒ Médio. ☐ Alto.	Suspensão dos serviços, necessidade de nova licitação e possíveis prejuízos financeiros ao órgão público.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Exigir garantias contratuais, como caução ou seguro-garantia, e avaliação financeira prévia da empresa.	Equipe de planejamento da contratação e fiscalização do contrato.

**CONTINGEN-
CIAL**

Aplicar penalidades, executar garantias contratuais e acionar empresa classificada em segundo lugar na licitação em caso de necessidade.

Fiscalização do Contrato.

RISCO V

PROBABILIDADE

IMPACTO

DANO

Descumprimento de prazos e escopo do contrato

☐ Baixa.
☒ Média.
☐ Alta.

☐ Baixo.
☒ Médio.
☐ Alto.

Impacto na rotina do órgão e necessidade de ações corretivas urgentes.

AÇÃO

DESCRIÇÃO

RESPONSÁVEL

PREVENTIVA

Monitoramento contínuo por meio de fiscalização e indicadores de desempenho.

Equipe de planejamento da contratação e fiscalização do contrato.

**CONTINGEN-
CIAL**

Aplicar penalidades e, se necessário, rescindir o contrato.

Fiscalização do Contrato.

Belém, 14 de fevereiro de 2025

CILENE GAMA

Coordenadora de Licitação
Matrícula - 5952172/3



ASSINATURAS

Número do Protocolo: 2025/2172671

Anexo/Sequencial: 4

Este documento foi assinado eletronicamente na forma do Art. 6º do Decreto Estadual Nº 2.176, de 12/09/2018.

Assinatura(s) do Documento:

Assinado eletronicamente por: CILENE SOARES DA GAMA, **CPF:** ***.913.122-**

Em: 14/02/2025 14:27:53

Aut. Assinatura: 4b2bc0d5a9d5668ef583345fe2f973e6f753479b253d44671e117f1f75932eba



Identificador de autenticação: 0801d4eb-1c21-4317-93fa-24b5a34ef367

Confira a autenticidade deste documento em
<https://www.sistemas.pa.gov.br/validacao-protocolo>