

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DE DEMANDA (DFD)

Objeto: Contratação de curso in company sobre concessões e parcerias público-privadas (PPP).	
Unidade requisitante	Secretaria-Diretoria Geral
Responsável pela demanda	Departamento Geral de Administração (doc. SEI 1067774).
Justificativa	Conforme ponderado no processo SEI 8790/2024-57, a crescente complexidade das contratações públicas por meio de concessões e parcerias público-privadas (PPPs) exige da Administração Pública um aprimoramento técnico contínuo por parte dos órgãos de controle. Desde 1998, o Governo do Estado de São Paulo vem expandindo significativamente suas ações nesta modalidade, com destaque para o início das concessões rodoviárias e, ao longo dos anos, a celebração de 49 contratos (sendo 12 de PPP e 37 de concessões), que totalizam mais de R\$112 bilhões (valores atualizados até dezembro de 2021). Tais contratos envolvem serviços e obras de grande vulto e alta relevância, com impacto direto em áreas estruturantes da política pública estadual, como educação, cultura, habitação, transporte (intermunicipal, rodoviário e aquaviário), desenvolvimento urbano e recursos hídricos. Soma-se a isso a execução de projetos semelhantes por grandes municípios sob jurisdição desta Corte, o que amplia ainda mais a demanda de atuação qualificada do controle externo.
Estimativa preliminar do valor da contratação	R\$ 659.000,00, de acordo com levantamento preliminar realizado no SEI 0008790/2024-57.
Data pretendida para a conclusão da contratação	Segundo semestre de 2025.
Quantidade	100 participantes. Mínimo 100 horas/aula.
Previsão de prazo de execução, após celebração do contrato	06 (seis) meses
Opção legal	Lei 14.133/2021
Grau de prioridade da contratação	Alto
Vinculação ou dependência com outro DFD	Não há vinculação ou dependência com outro DFD.
Observações:	Objetivos a serem atingidos: A. Compreensão dos componentes que formam e estruturam o Fluxo de Caixa na modelagem econômico-financeira de contratos de Concessões e PPPs. B. Compreensão do Ciclo de Vida completo para o desenvolvimento de projetos de Concessões e PPPs. C. Capacidade de avaliar a adequação das premissas adotadas no EVTE e respectivo Fluxo de Caixa, como a estimativa de receitas/despesas/custos, considerando as fontes dos dados, estudos preliminares, data-base, outros. D. Capacidade de avaliar a viabilidade de uma Concessão/PPP e a adequação da TIR, consideradas as premissas adotadas no projeto específico e realidade de mercado. E. Entender as principais formas de reequilíbrio financeiro e suas implicações no desenvolvimento das Concessões e PPPs e respectivos Fluxos de Caixa. F. Entender a metodologia do Fluxo de Caixa Marginal e capacidade de avaliar sua adequação quando da sua implementação no decorrer do contrato. G. Capacidade de avaliar a adequação/necessidade dos pleitos e implantação de pedidos de reequilíbrio econômico-financeiro. H. Capacidade de avaliar/acompanhar o desenvolvimento dos contratos de Concessões/PPPs a longo prazo, inclusive quanto à apuração de indicadores de desempenho. I. Entender o papel das Agências Reguladoras na formatação do modelo de contratação e do certame e na fiscalização da execução.