



PREFEITURA DE JABOTICABAL

Fls.	
Proc nº:	2.444-9/2026
Protco.	

ANEXO – XIV

CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 03/2026

MATRIZ DE RISCOS

Objetivo: Definição do objeto desta licitação é a contratação de empresa especializada para mão de obra e fornecimento de materiais para a Construção de tablado de ponte no Bairro Córrego Rico em Jaboticabal-SP.

Justificativa: A construção do tablado da ponte irá trazer segurança aos usuários de veículos que trafegam e fazem uso dessa ponte, bem como regularizar o acesso a transeuntes a pé, obedecendo normas de acessibilidade.

Local: Córrego Rico, Jaboticabal, São Paulo.

Objetivo do estudo: Avaliar e gerenciar os riscos associados à construção do tablado da ponte, desde o processo licitatório até a execução da obra. Garantindo que o projeto seja concluído dentro do prazo, do orçamento e em conformidade com as normas de segurança e qualidade. Conforme a nova lei de licitação (Lei 14.133/2021).

Probabilidade:

Baixa (B): 1% a 30%

Média (M): 31% a 60%

Alta (A): 61% a 90%

Certa (C): 91% a 100%

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Gravidade	Plano de Ação	Responsável	Prazo
1. Atraso na entrega da obra							



PREFEITURA DE JABOTICABAL

Fls.	
Proc nº:	2.444-9/2026
Protco.	

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Gravidade	Plano de Ação	Responsável	Prazo
1.1 Processo licitatório	Deserto, impugnação, desclassificação	Alta	Alto	Alta	Avaliação do caso ocorrido analisar caso a caso e tomar todas as medidas necessárias o mais rápido possível para sanar o problema	Comissão de Licitação	Processo licitatório
1.2. Intempéries	Previsão de chuvas intensas durante o período da obra.	Alta	Alto	Media	Serviço a ser realizado – em Campo aberto	Secretaria de Planejamento	Início da obra
1.3. Falhas no planejamento	Erros no cronograma ou na estimativa de recursos.	Média	Alto	Alta	Parara a obra e revisar projeto e planilha orçamentária e adequação.	Secretaria de Planejamento	Início da obra
1.4. Dificuldades na obtenção de materiais	Escassez de materiais no mercado ou atrasos na entrega.	Baixa	Médio	Alta	Realizar pesquisa de mercado e buscar fornecedores confiáveis.	Empresa Contratada	Início da obra
2. Aumento do custo da obra							
2.1. Erros no orçamento	Estimativa de custos subestimada.	Média	Alto	Alta	Caso necessário realinhar em planilhas certificadas de acordo com os padrões da lei de licitações 14133	Secretaria de Planejamento	Início da obra
2.2. Encontros de imprevistos durante a obra	Necessidade de realizar serviços não previstos no projeto original.	Médio	Médio	Médio	Criar um fundo de reserva para imprevistos.	Secretaria de Planejamento	Início da obra
2.3. Aumento dos preços dos materiais	Inflação ou flutuação cambial.	Baixo	Médio	Baixo	Realizar contratos com fornecedores com preços fixos.	Empresa Contratada	Início da obra
3. Acidentes de trabalho							



PREFEITURA DE JABOTICABAL

Fls.	
Proc nº:	2.444-9/2026
Protco.	

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Gravidade	Plano de Ação	Responsável	Prazo
3.1. Falta de treinamento dos trabalhadores	Trabalhadores não capacitados para os riscos da obra.	Alta	Alto	Muito Alta	Contratar empresa especializada e com mão de obra especializada, e antes de iniciar a obra avaliar a documentação dos funcionários da empresa e registro de todos	Empresa Contratada	Início da obra
3.2. Equipamentos de segurança inadequados	Equipamentos danificados ou inadequados para os riscos da obra.	Média	Alto	Alta	Fornecer aos trabalhadores equipamentos de segurança adequados e em bom estado.	Empresa Contratada	Início da obra
3.3. Condições de trabalho inseguras	Ambiente de trabalho com riscos de acidentes.	Alta	Alto	Muito Alta	Implementar medidas de segurança no ambiente de trabalho.	Empresa Contratada	Início da obra
4. Baixa qualidade da obra							
4.1. Mão de obra inadequada	Trabalhadores não qualificados para a execução da obra.	Alta	Alto	Muito Alta	Contratar mão de obra qualificada e experiente.	Empresa Contratada	Início da obra
4.2. Materiais de baixa qualidade	Materiais que não atendem às especificações do projeto.	Média	Alto	Alta	Exigir dos fornecedores materiais de alta qualidade e com certificação.	Empresa Contratada	Início da obra
4.3. Fiscalização inadequada da obra	Falta de acompanhamento técnico da obra.	Baixa	Baixa	Baixa	Contratar um engenheiro responsável experiente e capacitado.	Secretaria de Planejamento	Início da obra
5. Impacto ambiental negativo							



PREFEITURA DE JABOTICABAL

Fls.	
Proc nº:	2.444-9/2026
Protco.	

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Gravidade	Plano de Ação	Responsável	Prazo
5.1. Geração de grande quantidade de resíduos	Descarte inadequado de materiais e entulhos.	Alta	Médio	Alta	Contratar empresa especializada em gestão de resíduos sólidos.	Empresa Contratada	Início da obra
5.2. Poluição sonora e do ar	Ruídos e poeira gerados pela obra.	Alta	Médio	Alta	Implementar medidas de controle da poluição sonora e do ar.	Empresa Contratada	Início da obra

Esta matriz é um exemplo e pode ser adaptada de acordo com as necessidades específicas do projeto. A probabilidade e o impacto dos riscos são estimativas e podem variar ao longo do tempo. É importante monitorar os riscos e atualizar a matriz periodicamente.

Aleksander Chaves dos Santos
Engenheiro Civil