



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

ESTUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DA CONCESSÃO ONEROSA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE ADMINISTRAÇÃO, REMOÇÃO, TRANSPORTE E GUARDA DE CARCAÇAS DE VEÍCULOS ABANDONADOS EM VIAS PÚBLICAS MUNICIPAIS, GUARDA E DEPÓSITO DE VEÍCULOS ENVOLVIDOS EM SINISTROS E INFRAÇÕES PREVISTAS NAS LEGISLAÇÕES DE TRÂNSITO, E A IMPLANTAÇÃO, OPERAÇÃO E GERENCIAMENTO DE PÁTIO DESTINADO À GUARDA DE VEÍCULOS E PREPARAÇÃO, PLANEJAMENTO, AVALIAÇÃO TÉCNICA, ORGANIZAÇÃO E APOIO AO PODER PÚBLICO PARA REALIZAÇÃO DE LEILÕES DE VEÍCULOS NO MUNICÍPIO DE ARUJÁ



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

APRESENTAÇÃO

Apresentamos o Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira da Concessão onerosa dos serviços públicos de administração, remoção, transporte e guarda de carcaças de veículos abandonados em vias públicas municipais, guarda e depósito de veículos envolvidos em sinistros e infrações previstas nas legislações de trânsito, e a implantação, operação e gerenciamento de pátio destinado à guarda de veículos e preparação, planejamento, avaliação técnica, organização e apoio ao poder público para realização de leilões de veículos no Município de Arujá, pelo período de 5 (cinco) anos.

No Capítulo 1 serão apresentados os dados para análise de mercado detalhando as receitas, despesas e investimentos projetados para a futura concessionária.

O Capítulo 2 fará o cálculo da outorga mínima a ser paga ao poder concedente.

O Capítulo 3 trata do cenário base para a composição do EVEF (Estudo de Viabilidade Econômica Financeira).

O Capítulo 4 trata do plano operacional dos serviços de pátio e guincho.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

CAPÍTULO 1

1.1 DAS RECEITAS

Para se estimar as receitas será considerado inicialmente a quantidade de infrações de trânsito que acarretam na medida administrativa de remoção do veículo nos últimos 2 anos, conforme abaixo relacionado:

RELATÓRIO DE INFRAÇÕES 01-01 À 31-12-2022

Nº	ENQUAD.	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
1	537-10	TER SEU VEÍCULO IMOBILIZADO NA VIA POR FALTA DE COMBUSTÍVEL	1
2	538-00	ESTACIONAR NAS ESQUINAS E A MENOS DE 5M DO ALINHAMENTO DA VIA TRANSVERSAL	121
3	539-80	ESTACIONAR AFASTADO DA GUIA DA CALÇADA (MEIO-FIO) DE 50 CM A 1M	3
4	540-10	ESTACIONAR AFASTADO DA GUIA DA CALÇADA (MEIO-FIO) A MAIS DE 1M	19
5	541-00	ESTACIONAR EM DESACORDO COM AS POSIÇÕES ESTABELECIDAS NO CTB	11
6	545-21	ESTACIONAR NO PASSEIO	626
7	545-22	ESTACIONAR SOBRE A FAIXA DESTINADA A PEDESTRE	70
8	545-23	ESTACIONAR SOBRE A CICLOVIA OU CICLOFAIXA	5
9	545-24	ESTACIONAR NAS ILHAS OU REFUGIOS	4
10	545-25	ESTACIONAR AO LADO OU SOBRE CANTEIRO CENTRAL/DIVISORES DE PISTA DE ROLAMENTO	5
11	545-26	ESTACIONAR AO LADO OU SOBRE MARCAS DE CANALIZAÇÃO	4
12	545-27	ESTACIONAR AO LADO OU SOBRE GRAMADO OU JARDIM PÚBLICO	10
13	546-00	ESTACIONAR EM GUIA DE CALÇADA REBAIXADA DESTINADA À ENTRADA/SAÍDA DE VEÍCULOS	49
14	547-90	ESTACIONAR IMPEDINDO A MOVIMENTAÇÃO DE OUTRO VEÍCULO	7
15	548-70	ESTACIONAR AO LADO DE OUTRO VEÍCULO EM FILA DUPLA	165
16	550-90	ESTACIONAR NO PONTO DE EMBARQUE/DESEMBARQUE DE PASSAGEIROS TRANSPORTE COLETIVO	17
17	554-11	ESTACIONAR EM DESACORDO COM A REGULAMENTAÇÃO ESPECIFICADA PELA SINALIZAÇÃO	12
18	554-12	ESTACIONAR EM DESACORDO COM A REGULAMENTAÇÃO - ESTACIONAMENTO ROTATIVO	91
19	554-13	ESTACIONAR EM DESACORDO COM A REGULAMENTAÇÃO - PONTO OU VAGA DE TÁXI	10
20	554-14	ESTACIONAR EM DESACORDO COM A REGULAMENTAÇÃO - VAGA DE CARGA/DESCARGA	171
21	555-00	ESTACIONAR EM LOCAL/HORÁRIO PROIBIDO ESPECIFICAMENTE PELA SINALIZAÇÃO	900
22	556-80	ESTACIONAR EM LOCAL/HORARIO DE ESTACIONAMENTO E PARADA PROIBIDOS PELA SINALIZAÇÃO	808
23	762-51	ESTACIONAR NAS VAGAS RESERVADAS AS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA SEM CREDENCIAL	60
24	765-52	ESTACIONAR NAS VAGAS RESERVADAS AS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA SEM CREDENCIAL	51
TOTAL GERAL			3220



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

RELATÓRIO DE INFRAÇÕES 01-01 À 31-12-2023

Nº	ENQUAD.	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
1	537-10	TER SEU VEÍCULO IMOBILIZADO NA VIA POR FALTA DE COMBUSTÍVEL	1
2	538-00	ESTACIONAR NAS ESQUINAS E A MENOS DE 5M DO ALINHAMENTO DA VIA TRANSVERSAL	98
3	539-80	ESTACIONAR AFASTADO DA GUIA DA CALÇADA (MEIO-FIO) DE 50 CM A 1M	4
4	540-10	ESTACIONAR AFASTADO DA GUIA DA CALÇADA (MEIO-FIO) A MAIS DE 1M	15
5	541-00	ESTACIONAR EM DESACORDO COM AS POSIÇÕES ESTABELECIDAS NO CTB	10
6	542-84	ESTACIONAR NA PISTA DE ROLAMENTO DAS VIAS DOTADAS DE ACOSTAMENTO	1
7	545-21	ESTACIONAR NO PASSEIO	725
8	545-22	ESTACIONAR SOBRE A FAIXA DESTINADA A PEDESTRE	60
9	545-23	ESTACIONAR SOBRE A CICLOVIA OU CICLOFAIXA	4
10	545-25	ESTACIONAR AO LADO OU SOBRE CANTEIRO CENTRAL/DIVISORES DE PISTA DE ROLAMENTO	18
11	545-26	ESTACIONAR AO LADO OU SOBRE MARCAS DE CANALIZAÇÃO	4
12	545-27	ESTACIONAR AO LADO OU SOBRE GRAMADO OU JARDIM PÚBLICO	3
13	546-00	ESTACIONAR EM GUIA DE CALÇADA REBAIXADA DESTINADA À ENTRADA/SAÍDA DE VEÍCULOS	56
14	547-90	ESTACIONAR IMPEDINDO A MOVIMENTAÇÃO DE OUTRO VEÍCULO	11
15	548-70	ESTACIONAR AO LADO DE OUTRO VEÍCULO EM FILA DUPLA	122
16	550-90	ESTACIONAR NO PONTO DE EMBARQUE/DESEMBARQUE DE PASSAGEIROS TRANSPORTE COLETIVO	31
17	554-11	ESTACIONAR EM DESACORDO COM A REGULAMENTAÇÃO ESPECIFICADA PELA SINALIZAÇÃO	26
18	554-12	ESTACIONAR EM DESACORDO COM A REGULAMENTAÇÃO - ESTACIONAMENTO ROTATIVO	44
19	554-13	ESTACIONAR EM DESACORDO COM A REGULAMENTAÇÃO - PONTO OU VAGA DE TÁXI	11
20	554-14	ESTACIONAR EM DESACORDO COM A REGULAMENTAÇÃO - VAGA DE CARGA/DESCARGA	212
21	555-00	ESTACIONAR EM LOCAL/HORÁRIO PROIBIDO ESPECIFICAMENTE PELA SINALIZAÇÃO	1134
22	556-80	ESTACIONAR EM LOCAL/HORARIO DE ESTACIONAMENTO E PARADA PROIBIDOS PELA SINALIZAÇÃO	1196
23	659-92	CONDUZIR VEÍCULO QUE NÃO ESTEJA DEVIDAMENTE LICENCIADO	171
24	762-51	ESTACIONAR NAS VAGAS RESERVADAS AS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA SEM CREDENCIAL	36
25	765-52	ESTACIONAR NAS VAGAS RESERVADAS AS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA SEM CREDENCIAL	33
TOTAL GERAL			4026

A média de infrações de trânsito que acarretam na medida administrativa de remoção do veículo entre 2022 e 2023 é de 3.623 infrações / ano.

Considerando que 45% de tais infrações acarretarão na medida administrativa, em média serão em torno de 1630 veículos removidos e guardados no pátio por ano.

De acordo com a tabela abaixo, obtemos o aumento médio aritmético de 2,8% da frota total



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

da cidade entre 2018 e 2023.

FROTA TOTAL DE ARUJÁ	QUANTITAVIO	VARIAÇÃO %
DEZEMBRO DE 2018	55560	-----
DEZEMBRO DE 2019	57260	3,05
DEZEMBRO DE 2020	58405	1,99
DEZEMBRO DE 2021	59874	2,51
DEZEMBRO DE 2022	61724	3,08
DEZEMBRO DE 2023	63831	3,41
MÉDIA ARITMÉTICA		2,80

A Tabela abaixo representa o percentual de cada tipo de veículo na cidade de Arujá.

PORCENTUAL DA FROTA DE ARUJÁ (POR TIPO DE VEÍCULO) EM DEZ/2023.	QUANTITATIVO	PORCENTUAL %
FROTA TOTAL	63831	100,00
AUTOMÓVEL	39041	61,16
CAMINHÃO	3507	5,49
CAMINHONETE	5547	8,69
CAMIONETA	3253	5,09
MOTOCICLETA/MOTONETA/CICLOMOTOR	9028	14,14
REBOQUE E SEMI-REBOQUE	1496	2,34
UTILITÁRIOS	1166	1,82
MICROÔNIBUS/ÔNIBUS	761	1,19
OUTROS	32	0,08

Portanto, considerando a média das infrações por tipo de veículo nos últimos 2 anos, que 20% acarretaria efetivamente na sua remoção e guarda, a taxa de crescimento da frota de 2,8% ao ano e o percentual por tipo de veículo teremos a projeção estimada das remoções nos 5 anos de concessão:

ESTIMATIVA DE REMOÇÕES					
ANO	TOTAL DE REMOÇÕES	MOTOCICLETAS	VEÍCULOS LEVES	VEÍCULOS PESADOS - CAMINHÃO	VEÍCULOS PESADOS – REBOQUE E SEMI REBOQUE
1º ANO	1630	230	1252	110	38
2º ANO	1676	236	1287	113	39
3º ANO	1723	244	1323	116	40
4º ANO	1771	251	1360	120	41



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

5º ANO	1820	257	1398	123	42
--------	------	-----	------	-----	----

Utilizando a tabela abaixo que trata dos preços de serviços públicos no Município de Arujá, criados na Lei Municipal nº 2.466/2011 e reajustado conforme Decreto Municipal n.º 8.351/2023.

Tabela: Taxas referentes a Remoções - Exercício de 2024.

TABELA DE PREÇO DAS TARIFAS A SEREM APLICADAS	
SERVIÇO DE GUINCHO E REMOÇÃO	VALOR EM R\$
Motocicletas ou Motonetas ou Ciclomotores	173,54
Veículos de Passeio	260,32
Utilitários	260,32
Caminhões	429,52
Ônibus ou Carretas	520,63

Tabela: Taxas referentes a Diárias - Exercício de 2024.

TABELA DE PREÇO DAS TARIFAS A SEREM APLICADAS	
ESTADIA DE VEÍCULOS REMOVIDO	VALOR EM R\$
Motocicletas ou Motonetas ou Ciclomotores	12,99
Veículos de Passeio	38,96
Utilitários	38,96
Caminhões	77,92
Ônibus ou Carretas	77,92

De acordo com a tabela abaixo, obtemos o aumento médio aritmético de% ao ano da UFMT (unidade fiscal do município de Arujá).

VALOR DA UNIDADE FISCAL DO MUNICÍPIO DE ARUJÁ – UFMA	VALOR UFMA	VARIAÇÃO %
ANO DE 2018	R\$ 3,14	-----
ANO DE 2019	R\$ 3,28	4,45
ANO DE 2020	R\$ 3,39	3,35
ANO DE 2021	R\$ 3,47	2,36
ANO DE 2022	R\$ 3,83	10,37
ANO DE 2023	R\$ 4,10	7,04
ANO DE 2024	R\$ 4,31	5,12
MÉDIA ARITMÉTICA		5,45

Assim teremos a estimativa das seguintes progressões das taxas de remoçãoe diárias em função da



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

progressão da UFMA (crescimento de 5,45% ao ano):

Tabela: Progressão da UFMA prevista

VALOR DA UNIDADE FISCAL DO MUNICÍPIO DE ARUJÁ – UFMA	VALOR UFMA ESTIMADO
ANO DE 2025	R\$ 4,54
ANO DE 2026	R\$ 4,79
ANO DE 2027	R\$ 5,05
ANO DE 2028	R\$ 5,33
ANO DE 2029	R\$ 5,62

Tabela: Progressão das taxas de remoção e diárias

ANO	ESTADIA (R\$)			REMOÇÃO (R\$)			
	Motonetas, motocicletas ou veículos de duas rodas	Veículos leves	Veículos pesados	Motonetas, motocicletas ou veículos de duas rodas	Veículos leves	Veículos Pesados	Reboque e Semi-Reboque
2024	12,99	38,96	77,92	173,54	260,32	429,52	520,63
2025	13,70	41,08	82,17	183,00	274,51	452,93	549,00
2026	14,44	43,32	86,64	192,97	289,47	477,61	578,93
2027	15,23	45,68	91,37	203,49	305,24	503,64	610,48
2028	16,06	48,17	96,35	214,58	321,88	531,09	643,75
2029	16,94	50,80	101,60	226,27	339,42	560,04	678,83

Considerando-se que os veículos que serão removidos são retirados em até 7 dias, incidindo, pelo menos as taxas de remoção e de 7 estadias, teremos a seguinte composição de arrecadação durante os 5 anos de concessão:

Tabela: Estimativa da arrecadação

ESTIMATIVA DA ARRECADAÇÃO														
ANO	TOTAL DE REMOÇÕES	Motocicletas e demais veículos de duas rodas	Taxa de Remoção e uma estadia (R\$)	Arrecadação (R\$)	Veículos Leves	Taxa de Remoção e uma estadia (R\$)	Arrecadação (R\$)	Veículos Pesados - Caminhão	Taxa de Remoção e uma estadia (R\$)	Arrecadação (R\$)	Veículos Pesados - Reboque e Semi Reboque	Taxa de Remoção e uma estadia (R\$)	Arrecadação (R\$)	Arrecadação Total (R\$)
		Quantidade			Quantidade			Quantidade			Quantidade			
1º ANO	1630	230	264,47	60.828,10	1252	533,04	667.366,08	110	974,96	107.245,60	38	1066,07	40.510,66	875.950,44
2º ANO	1676	236	278,88	65.939,24	1287	562,09	723.410,71	113	1028,10	116.257,02	39	1124,17	43.842,66	949.449,63
3º ANO	1723	244	294,08	71.756,20	1323	592,72	784.174,67	116	1084,13	125.758,68	40	1185,44	47.417,52	1.029.107,07
4º ANO	1771	251	310,11	77.837,68	1360	625,03	850.038,23	120	1143,21	137.185,37	41	1250,04	51.251,82	1.116.313,11
5º ANO	1820	257	327,01	84.041,90	1398	659,09	921.410,82	123	1205,52	148.278,52	42	1318,17	55.363,22	1.209.094,46
TOTAL GERAL													5.179.914,71	



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

1.2 DOS INVESTIMENTOS E DESPESAS

De acordo com a demanda mensal de apreensões, a média de estadias de cada veículo e considerando-se a taxa de 5% de veículos que não são retirados do pátio e, portanto, ficarão à disposição para realização de leilão, foi projetado e estimado um pátio de no mínimo 6.500,00m² para guarda, estadia e área de manobras e circulação de veículos e mais 96 m² para a área administrativa. O cronograma para execução das obras foi estimado em 120 (cento e vinte) dias.

	METROS PROJETADOS	UNIDADE	VALOR DO METRO	VALOR R\$
ÁREA ADMINISTRATIVA	96	m ²	R\$ 1.725,52	R\$ 165.649,92
FECHAMENTO-ALAMBRADO COM TELA GALVANIZADA E MOURAO H=2.30M (PADRAO CDHU-FP01E)	360	m	R\$ 398,05	R\$ 143.298,00
VALOR TOTAL PROJETADO				R\$ 308.947,92

Custo do m ² da Construção no Brasil		
Data	Valor do metro quadrado	Variação no mês
Janeiro de 2024	R\$ 1.725,52	0,19%
Dezembro de 2023	R\$ 1.722,19	0,26%
Novembro de 2023	R\$ 1.717,71	0,08%
Outubro de 2023	R\$ 1.716,30	0,14%
Setembro de 2023	R\$ 1.713,87	0,02%
Agosto de 2023	R\$ 1.713,52	0,18%
Julho de 2023	R\$ 1.710,37	0,23%
Junho de 2023	R\$ 1.706,50	0,39%
Maio de 2023	R\$ 1.699,79	0,36%
Abril de 2023	R\$ 1.693,67	0,27%
Março de 2023	R\$ 1.689,13	0,20%
Fevereiro de 2023	R\$ 1.685,74	0,08%

RESUMO ESTIMATIVO DOS CUSTOS E INVESTIMENTOS

INVESTIMENTOS			
	Quantidade	Valor Unitário	Total
InfraEstrutura de construção da área de pátio e de atendimento	1	R\$ 308.947,92	R\$ 308.947,92
Custos de Licenciamento (EIV/RIT, Emolumentos, Taxas, Aprovações, Etc.)	1	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
Computadores	2	R\$ 3.500,00	R\$ 7.000,00
Terminal Auto Atendimento	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
Uniformes (2 cj p/ funcionário)	14	R\$ 200,00	R\$ 3.500,00
Sinalização	1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

Reboque leve (caminhão+implemento+acessórios)	1	R\$ 120.000,00	R\$ 120.000,00
Reboque pesado (caminhão+implemento+acessórios)	1	R\$ 250.000,00	R\$ 250.000,00
Veículo leve	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
INVESTIMENTOS – TOTAL PREVISTO			R\$ 864.447,92
VALOR RESIDUAL DO INVESTIMENTO DEPRECIAÇÃO DAS INSTALAÇÕES EM 5 ANOS (20%)			R\$ 172.889,58
INVESTIMENTO A SER AMORTIZADO			R\$ 691.558,34
AMORTIZAÇÃO INVESTIMENTO 60 MESES (p/ mês)			R\$ 11.525,97
OBS: Os investimentos deverão ser realizados nos primeiros 120 dias anteriores ao início dos serviços do pátio.			

1.2.2 ESTIMATIVA DE DESPESAS COM PESSOAL

CUSTO FIXO – DESPESAS COM PESSOAL – MENSAL					
Mão de Obra	Quantidade	Salário Base	Encargos (127,95%)	Benefícios	Custo Mensal
Gerente Administrativo e Financeiro	1	R\$ 6.700,69	R\$ 8.573,53	R\$ 600,00	R\$ 15.874,22
Assistente Administrativo	1	R\$ 2.309,65	R\$ 2.955,20	R\$ 600,00	R\$ 5.864,85
Auxiliar de Limpeza	1	R\$ 1.538,47	R\$ 1.968,47	R\$ 600,00	R\$ 4.106,94
Agente de Segurança	2	R\$ 2.103,67	R\$ 2.691,65	R\$ 600,00	R\$ 10.790,63
Motorista - guincho leve	1	R\$ 2.539,75	R\$ 3.249,61	R\$ 600,00	R\$ 6.389,36
Motorista - guincho pesado	1	R\$ 3.869,67	R\$ 4.951,24	R\$ 600,00	R\$ 9.420,91
Quantidade Total Funcionários	7				
CUSTO FIXO PESSOAL – TOTAL PREVISTO R\$/MÊS					R\$ 52.446,92

Fonte: <https://www.salario.com.br/resultados-da-busca/>

ESTIMATIVA DE CUSTO FIXO MENSAL – DESPESAS OPERACIONAIS	
Despesas	Valor mensal
Aluguel área 6.500m²	R\$ 6.000,00
Energia Elétrica e Água	R\$ 600,00
Chip de Dados + Telefone + Internet	R\$ 600,00
Software (manutenção)	R\$ 600,00
Insumos	R\$ 500,00
Impressos	R\$ 500,00
Material Expediente e Conservação	R\$ 500,00
Combustível	R\$ 4.000,00
Segurança/Vigilância/Monitoramento	R\$ 3.000,00
Manutenção de Equipamentos e Veículos	R\$ 2.500,00
Despesas Administrativas Diversas	R\$ 500,00
Danos e Eventuais	R\$ 1.500,00
Manutenção Predial	R\$ 500,00
Serviço de guincho de Apoio ao Concedente	R\$ 1.000,00
Custo Fixo Mensal Despesas Operacionais Total Previsto	R\$ 22.300,00



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

CAPÍTULO 2

Este capítulo define o valor da outorga mínima a ser repassada ao poder concedente.

2.1 DO VALOR DA OUTORGA

O valor da Outorga pela concessão dos serviços de pátio e de guincho na cidade de Arujá, terá seu valor calculado com base nos custos com a mão de obra empregada, nos gastos com materiais, insumos e equipamentos utilizados para os planejamentos de operações, fiscalização e apreensão de veículos.

2.1.1 DESPESAS SALARIAIS COM AGENTES DE TRÂNSITO NA CIDADE DE ARUJÁ.

De acordo com os dados pesquisados no portal da transparência da Prefeitura de Arujá, (https://srvlvr.prefeituradearuja.sp.gov.br/CECAM_SISTEMAS_TRANSPARENCIA/Pages/Geral/wfFolhaPagamentoServidor.aspx), atualmente são gastos R\$ 116.497,75 mensais, com salários dos funcionários do departamento de trânsito envolvidos no planejamento, fiscalização e apreensão de veículos.

NÚMERO	MATRICULA	CARGO	SALÁRIO (R\$)
1	30134	Agente de Fiscalização de Trânsito	9.416,78
2	41050	Agente de Fiscalização de Trânsito	9.212,14
3	44489	Agente de Fiscalização de Trânsito	7.150,46
4	49461	Agente de Fiscalização de Trânsito	9.007,49
5	51933	Agente de Fiscalização de Trânsito	8.905,17
6	52179	Agente de Fiscalização de Trânsito	9.917,26
7	52639	Agente de Fiscalização de Trânsito	8.959,52
8	87644	Agente de Fiscalização de Trânsito	8.366,03
9	87747	Agente de Fiscalização de Trânsito	7.984,27
10	87843	Agente de Fiscalização de Trânsito	7.559,75
11	200502	Agente de Fiscalização de Trânsito	7.150,46
12	200602	Agente de Fiscalização de Trânsito	7.682,73
13	202390	Agente de Fiscalização de Trânsito	7.682,73
14	202726	Agente de Fiscalização de Trânsito	7.502,96
TOTAL GERAL			116.497,75

Considerando que a média de salário é de R\$ 8.321,27.

Considerando que para cada remoção é mobilizado 1 agente de fiscalização de trânsito.

Considerando o tempo médio de remoção de cada veículo é em média de 45 minutos.

Considerando que a previsão/projeção de apreensão é de 4 veículos a cada 24 horas.

Teremos o seguinte custo para realizar as operações de apreensão por mês:

$$\text{R\$ } 8.321,27 / 30 = \text{R\$ } 277,37$$

$$\text{R\$ } 277,37 / 8 = \text{R\$ } 34,67$$

$$4 \text{ veículos} \times 0,75 = 3,0 \text{ horas por dia} \quad \text{R\$ } 34,67 \times 3 \times 30 = 3.120,30 \text{ R\$/mês.}$$



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

Estima-se 20% de outras despesas como depreciação, gastos com combustíveis, materiais de escritório e de consumo, uniformes, sinalização e outros insumos utilizados nas operações de fiscalização e apreensões de veículos.

Despesas Salariais	R\$ 3.120,30
Outras Despesas Operacionais (20%)	R\$ 624,60
Total	R\$ 3.744,36
Média Mensal Estimativa de Arrecadação p/ o Ano 2024 (primeiro ano de concessão)	R\$ 72.995,87
Outorga Mínima	5%

Portanto, considerando a somatória dos valores gastos nas operações para as apreensões mensais de veículos em função do valor estimativo de arrecadação mensal do ano de 2024 (primeiro ano da concessão) e ainda do já criado pela Lei Municipal nº 3.520/2022 em seu Art. 3º, § 2º que determina que o percentual de valor mínimo de outorga deverá ser de 5% (cinco por cento).



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

CAPÍTULO 3

Este capítulo contempla informações referentes ao Estudo de Viabilidade Econômica e Financeira (EVEF).

3.1. DADOS PARA O ESTUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO E FINANCEIRO – EVEF

O EVEF será baseado nas informações dos Capítulo 1 e 2.

A projeção de receita para o período de concessão será realizada com a formação de cenário futuro que servirão de base para a composição do EVEF como projeção dos valores:

ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO				
Descrição	Unid.	Quantidade	Valor Unitário	Total
InfraEstrutura de construção da área de pátio e de atendimento	Vb.	1	R\$ 264.084,40	R\$ 264.084,40
Custos de Licenciamento (EIV/RIT, Emolumentos, Taxas, Aprovações, Etc.)	Vb.	1	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
Computadores	Unid.	2	R\$ 3.500,00	R\$ 7.000,00
Terminal Auto Atendimento	Unid.	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
Uniformes (2 cj p/ funcionário)	Unid.	14	R\$ 200,00	R\$ 3.500,00
Sinalização	Unid.	1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
Reboque leve (caminhão+implemento+acessórios)	Unid.	1	R\$ 120.000,00	R\$ 120.000,00
Reboque pesado (caminhão+implemento+acessórios)	Unid.	1	R\$ 250.000,00	R\$ 250.000,00
Veiculo leve	Unid.	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
Estimativa Total do Investimento				R\$ 819.584,40

DESPESAS ADMINISTRATIVAS/OPERACIONAIS						
Despesas	Valor mensal	1º ANO	2º ANO	3º ANO	4º ANO	5º ANO
Aluguel área 6.500m²	R\$ 6.000,00	R\$ 72.000,00	R\$ 75.600,00	R\$ 79.380,00	R\$ 83.349,00	R\$ 87.516,45
Energia Elétrica e Água	R\$ 600,00	R\$ 7.200,00	R\$ 7.560,00	R\$ 7.938,00	R\$ 8.334,90	R\$ 8.751,65
Chip de Dados + Telefone + Internet	R\$ 600,00	R\$ 7.200,00	R\$ 7.560,00	R\$ 7.938,00	R\$ 8.334,90	R\$ 8.751,65
Software (manutenção)	R\$ 600,00	R\$ 7.200,00	R\$ 7.560,00	R\$ 7.938,00	R\$ 8.334,90	R\$ 8.751,65
Insumos	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.300,00	R\$ 6.615,00	R\$ 6.945,75	R\$ 7.293,04
Impressos	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.300,00	R\$ 6.615,00	R\$ 6.945,75	R\$ 7.293,04
Material Expediente e Conservação	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.300,00	R\$ 6.615,00	R\$ 6.945,75	R\$ 7.293,04
Combustível	R\$ 4.000,00	R\$ 48.000,00	R\$ 50.400,00	R\$ 52.920,00	R\$ 55.566,00	R\$ 58.344,30
Segurança/Vigilância/Monitoramento	R\$ 3.000,00	R\$ 36.000,00	R\$ 37.800,00	R\$ 39.690,00	R\$ 41.674,50	R\$ 43.758,23
Manutenção de Equipamentos e Veículos	R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00	R\$ 31.500,00	R\$ 33.075,00	R\$ 34.728,75	R\$ 36.465,19
Despesas Administrativas Diversas	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.300,00	R\$ 6.615,00	R\$ 6.945,75	R\$ 7.293,04
Danos e Eventuais	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00	R\$ 18.900,00	R\$ 19.845,00	R\$ 20.837,25	R\$ 21.879,11
Manutenção Predial	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.300,00	R\$ 6.615,00	R\$ 6.945,75	R\$ 7.293,04
Serviço de guincho de Apoio ao Concedente	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00	R\$ 12.600,00	R\$ 13.230,00	R\$ 13.891,50	R\$ 14.586,08
Custo Fixo Mensal Despesas Operacionais Total Previsto	R\$ 22.300,00	R\$ 267.600,00	R\$ 280.980,00	R\$ 295.029,00	R\$ 309.780,45	R\$ 325.269,47



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

DESPESAS OPERACIONAIS - ADMINISTRAÇÃO							
Mão de Obra	Salário Base	Quantidade	1º ANO	2º ANO	3º ANO	4º ANO	5º ANO
Gerente Administrativo e Financeiro	R\$ 6.700,69	1	R\$ 80.408,28	R\$ 84.428,69	R\$ 88.650,13	R\$ 93.082,64	R\$ 97.736,77
Assistente Administrativo	R\$ 2.309,65	1	R\$ 27.715,80	R\$ 29.101,59	R\$ 30.556,67	R\$ 32.084,50	R\$ 33.688,73
Auxiliar de Limpeza	R\$ 1.538,47	1	R\$ 18.461,64	R\$ 19.384,72	R\$ 20.353,96	R\$ 21.371,66	R\$ 22.440,24
Agente de Segurança	R\$ 2.103,67	2	R\$ 50.488,08	R\$ 53.012,48	R\$ 55.663,11	R\$ 58.446,26	R\$ 61.368,58
Motorista - guincho leve	R\$ 2.539,75	1	R\$ 30.477,00	R\$ 32.000,85	R\$ 33.600,89	R\$ 35.280,94	R\$ 37.044,98
Motorista - guincho pesado	R\$ 3.869,67	1	R\$ 46.436,04	R\$ 48.757,84	R\$ 51.195,73	R\$ 53.755,52	R\$ 56.443,30
Total do Custo de Mão de Obra - Administrativa			R\$ 253.986,84	R\$ 266.686,18	R\$ 280.020,49	R\$ 294.021,52	R\$ 308.722,59
Efetivo Mensal		7	7	7	7	7	7

Encargos		127,95%	R\$ 324.976,16	R\$ 341.224,97	R\$ 358.286,22	R\$ 376.200,53	R\$ 395.010,56
Uniforme	200	7	R\$ 1.400,00	R\$ 1.470,00	R\$ 1.543,50	R\$ 1.620,68	R\$ 1.701,71
Vale Refeição	300	7	R\$ 25.200,00	R\$ 26.460,00	R\$ 27.783,00	R\$ 29.172,15	R\$ 30.630,76
Vale Transporte	300	7	R\$ 25.200,00	R\$ 26.460,00	R\$ 27.783,00	R\$ 29.172,15	R\$ 30.630,76
Sub-Total de Mão de Obra			R\$ 376.776,16	R\$ 395.614,97	R\$ 415.395,72	R\$ 436.165,50	R\$ 457.973,78

TOTAL FINAL DA MÃO DE OBRA ADMINISTRATIVA			R\$ 630.763,00	R\$ 662.301,15	R\$ 695.416,21	R\$ 730.187,02	R\$ 766.696,37
--	--	--	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

* Correção de 5% ao ano.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

FLUXO DE CAIXA						
RECEITA	1º ANO	2º ANO	3º ANO	4º ANO	5º ANO	TOTAL
Estimativa de Arrecadação Anual	R\$ 875.950,44	R\$ 949.449,63	R\$ 1.029.107,07	R\$ 1.116.313,11	R\$ 1.209.094,46	R\$ 5.179.914,71
Receita Bruta	R\$ 875.950,44	R\$ 949.449,63	R\$ 1.029.107,07	R\$ 1.116.313,11	R\$ 1.209.094,46	R\$ 5.179.914,71
Tributos FEDERAIS						
PIS 0,65%	R\$ 5.693,68	R\$ 6.171,42	R\$ 6.689,20	R\$ 7.256,04	R\$ 7.859,11	R\$ 33.669,45
COFINS 3,00%	R\$ 26.278,51	R\$ 28.483,49	R\$ 30.873,21	R\$ 33.489,39	R\$ 36.272,83	R\$ 155.397,43
OUTROS 5,00%	R\$ 43.797,52	R\$ 47.472,48	R\$ 51.455,35	R\$ 55.815,66	R\$ 60.454,72	R\$ 258.995,73
Tributos MUNICIPAIS						
ISSQN 5,00%	R\$ 43.797,52	R\$ 47.472,48	R\$ 51.455,35	R\$ 55.815,66	R\$ 60.454,72	R\$ 258.995,73
Total Tributário	R\$ 119.567,24	R\$ 129.599,87	R\$ 140.473,12	R\$ 152.376,74	R\$ 165.041,39	R\$ 707.058,36
Receita Líquida	R\$ 756.383,20	R\$ 819.849,76	R\$ 888.633,95	R\$ 963.936,37	R\$ 1.044.053,07	R\$ 4.472.856,35
DESPESAS	1º ANO	2º ANO	3º ANO	4º ANO	5º ANO	
Outorga Mensal 5,00%	R\$ 43.797,52	R\$ 47.472,48	R\$ 51.455,35	R\$ 55.815,66	R\$ 60.454,72	R\$ 258.995,73
MAO DE OBRA ADMINISTRATIVA	R\$ 253.986,84	R\$ 266.686,18	R\$ 280.020,49	R\$ 294.021,52	R\$ 308.722,59	R\$ 1.403.437,62
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ 267.600,00	R\$ 280.980,00	R\$ 295.029,00	R\$ 309.780,45	R\$ 325.269,47	R\$ 1.478.658,92
INVESTIMENTOS	R\$ 864.447,92					R\$ 864.447,92
TOTAL DE DESPESAS	R\$ 1.429.832,28	R\$ 595.138,66	R\$ 626.504,84	R\$ 659.617,63	R\$ 694.446,78	R\$ 4.005.540,19
LUCRO LIQUIDO	-R\$ 673.449,08	R\$ 224.711,10	R\$ 262.129,11	R\$ 304.318,74	R\$ 349.606,29	
LUCRO LÍQUIDO ACUMULADO	-R\$ 673.449,08	-R\$ 448.737,98	-R\$ 186.608,87	R\$ 117.709,87	R\$ 467.316,16	R\$ 467.316,16

Logo concluímos que o investimento se mostra **viável**.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

CAPÍTULO 4

Este Capítulo trata do plano operacional dos serviços de pátio, estadia e guinchamento abrangendo somente os veículos apreendidos, recolhidos e/ou removidos por infração de trânsito, de transporte público ou privado ou abandonados nas vias com circunscrição do órgão de trânsito municipal de Arujá.

4.1 DOS SERVIÇOS DE PÁTIO/ESTADIAS

O pátio foi dimensionado e estimado em função da demanda dos serviços prevista. A projeção de demanda para a área do pátio foi calculada utilizando os seguintes parâmetros:

- a)** Motocicletas e similares: área media por vaga = 2m²
- b)** Automóveis e similares: área media por vaga = 11,04m²
- c)** Veículos pesados: área media por vaga = 38,4m²
- d)** Área considerada para manobras e infraestrutura necessária = 6.500,00 m²

Fica estipulado o cronograma de até 120 dias de prazo para conclusão das obras e construção do pátio.

A área de guarda e estadia de veículos deverá estar situada em área de zoneamento permitido para a atividade de pátios, livre de alagamentos charcos e não ter mais que 10 % de inclinação.

4.2 DOS SERVIÇOS DE GUINCHO/REMOÇÃO

Para as remoções de acidentes de trânsito, em que o veículo não puder ser removido por meios próprios ou por empresa seguradora, a CONCESSIONÁRIA poderá recolher o veículo ao pátio, mediante determinação do agente da autoridade de trânsito e, posteriormente, cobrando as custas de remoção e diária, oportunamente.

Também fazem parte do rol de serviços de guinchamento, as remoções por motivos de:

- a)** Acidente de trânsito;
- b)** Socorro mecânico;
- c)** Apoio para o CONCEDENTE.

Para as operações de socorro mecânico, a CONCESSIONÁRIA poderá fazer a remoção em duas hipóteses:

- a)** Mediante solicitação do agente da autoridade de trânsito e/ou Agente de fiscalização da Secretaria de Segurança e Mobilidade Urbana;
- b)** Mediante solicitação do proprietário ou condutor do veículo.

Para ambos os casos será cobrado valor da recolha e em caso do condutor não ter local para a guarda do veículo, poderá ser feito tal guarda do mesmo no pátio, porém mediante o pagamento da(s) diária(s) no ato da retirada do mesmo.

Para as operações de apoio ao CONCEDENTE, fica estipulado o acionamento do guincho de até trinta vezes ao mês, não acumulativo no caso de não solicitação. O limite diário de solicitações será de duas vezes ao dia. Este serviço de apoio será custeado pela CONCESSIONÁRIA



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARUJÁ
ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA E MOBILIDADE URBANA
DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE TRÂNSITO

O serviço de remoção, apreensão, depósito e guarda de veículos automotores, abandonados e outros tracionados removidos serão prestados de forma ininterrupta por vinte e quatro horas por dia, nos sete dias da semana, inclusive nos feriados.

A CONCESSIONÁRIA deverá manter o atendimento no pátio para restituição dos veículos aos proprietários de segunda a sexta-feira e também aos sábados, domingos e feriados em horário comercial conforme descrito no Edital de Licitação.

É prevista a terceirização ou contratação de guinchos de empresas terceirizadas para que a CONCESSIONÁRIA utilize quantos veículos guinchos forem necessários, desde que atendam aos requisitos mínimos prescritos pela Secretariade Segurança e Mobilidade Urbana.

- a)** 01 (um) guincho pesado com munck com até 20 (vinte) anos de uso com capacidade de reboque de ônibus e caminhões de no mínimo 60 toneladas de PBT;
- b)** 01 (um) guincho com até 15 (quinze) anos de uso para veículos leves, ciclomotores e utilitários.

4.3 DA ÁREA DO PÁTIO

De acordo com as projeções apresentadas a área do pátio deverá ser de no mínimo 6.500 m² de área total para o início dos trabalhos podendo ser necessária a sua ampliação para atendimento da demanda de vagas até o final da concessão.

Estima-se que cerca de 5% (cinco por cento) **dos veículos apreendidos** permanecerão no pátio para serem leiloados.

Arujá, 22 de novembro de 2024.

Washington Luis Beolchi Adami
Secretário de Segurança e Mobilidade Urbana