

ANEXO I
TERMO DE REFERÊNCIA Nº 002/2026/SUGPOC/SACID/SINFRA

MATRIZ DE RISCOS

OBJETO	Contratação Integrada de empresa de engenharia para elaboração dos projetos básicos e executivos e execução dos serviços de retomada das obras no Campus Universitário de Várzea Grande da Universidade Federal de Mato Grosso (UFMT), compreendendo a execução de serviços de reconstrução, reforma e adequação das estruturas já edificadas, bem como implantação de infraestrutura complementar essencial ao funcionamento pleno do Campus, no município de Várzea Grande/MT.
ELABORAÇÃO ETP	Equipe Técnica da SUGPOC/SINFRA
DATA DE ELABORAÇÃO	10/03/2026

Categoria	Evento de Risco	Causa	Consequência	Prob.	Impacto	Alocação	Medidas de Mitigação
Ambientais	Descumprimento de condicionantes ambientais	Falhas no acompanhamento ou execução das exigências	Embargo, sanções, atraso, aumento de custos	Média	Alto	Contratada	Obtenção de licenças, cumprimento das condicionantes, monitoramento e controle ambiental
Geotécnicos	Condições geotécnicas divergentes	Limitação das sondagens existentes	Revisão de projeto, aumento de custos, atraso	Média	Alto	Compartilhado	Complementação de sondagens, avaliação técnica, adequação de projetos
Obra existente (retomada)	Patologias ou inconformidades nas estruturas	Degradação ou execução anterior inadequada	Reforço estrutural, alteração de escopo, aumento de custo/prazo	Alta	Alto	Compartilhado	Inspeções técnicas, ensaios, laudos estruturais

HASH: baeb5081e6206cc6001032a8632d47cd6f83841acda8361a395a428216a7c0b. Documento assinado digitalmente, válido em <https://autenticacoes.sigadoc.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/L49-7WJK-EZ5M>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 18/06/2026 em 18/06/2026 16:21:32 por LUCIA RAMOS.



Projeto	Incompatibilidades ou omissões de projeto	Falta de compatibilização ou projetos antigos	Retrabalho, aditivos, atrasos	Média	Alto	Contratante	Revisão e compatibilização, apoio técnico
Execução	Falhas na execução ou baixa produtividade	Mão de obra desqualificada ou má gestão	Retrabalho, atraso, não conformidades	Média	Alto	Contratada	Equipe qualificada, controle tecnológico, supervisão
Prazo	Atraso no cronograma	Falhas de planejamento ou interferências	Penalidades, atraso na entrega	Média	Alto	Contratada	Planejamento detalhado, monitoramento, ações corretivas
Econômico-financeiros	Variação de custos de insumos	Oscilações de mercado	Desequilíbrio contratual	Média	Médio	Compartilhado	Previsão de reequilíbrio, acompanhamento de mercado
Licenças	Atraso/ausência de licenças	Demora em órgãos ou documentação incompleta	Paralisação, atraso	Média	Alto	Contratada	Planejamento antecipado, obtenção tempestiva das licenças
Segurança do trabalho	Acidentes no canteiro	Descumprimento de normas	Interdição, penalidades, danos humanos	Média	Alto	Contratada	EPIs/EPCs, treinamentos, fiscalização
Regulatórios	Mudanças normativas	Alterações legais	Adequações, impacto em prazo/custo	Baixa	Médio	Contratante	Acompanhamento normativo, adequação tempestiva



HASH: 8aeb5081e6206c6001032a8632d47cd6f83841acda8361a395a429216a7c0b. Documento assinado digitalmente. Valide em <https://aquisscees.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/L555-L49-7WJK-EZ5M>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 18/06/2026 em 18/06/2026. Juntado em 23/06/2026 16:21:32 por LUCIA RAMOS.

