

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR Nº 003/2026/SUGPOC/SACID/SINFRA

INTRODUÇÃO

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação da solução que atenderá à necessidade especificada a seguir.

O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública.

OBJETO

Contratação de empresa de engenharia para execução dos serviços de Requalificação Urbana do Complexo Pomeri, no município de Cuiabá-MT.

I. LOCALIZAÇÃO DA OBRA/SERVIÇO

A obra em questão refere-se à Requalificação Urbana do Complexo Pomeri, localizado no município de Cuiabá-MT.



Figura 1. Localização do Complexo Pomeri (Geográfico em UTM N 8277178,58m; E 602542,70m)

HASH: e3202133bf1d47e00e1621c734f177b3e64769053c13d6d04d1155353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.





Figura 2. Condições atuais do entorno do Complexo Pomeri.



Figura 3. Condições atuais do entorno do Complexo Pomeri.

HASH: e32021u3hffid47e00e1621c734f177b3e64769053c131d6d041155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



SINFRA-PRO-2026/01642



Figura 4. Condições atuais do entorno do Complexo Pomeri.



Figura 5. Condições atuais do entorno do Complexo Pomeri.

HASH: e3202133bf8f47e00e1621c734f177b3e64769053c131d6d04d1155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-583H-YEE5-5Y03>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



SINFRACAP202656071A





Figura 6. Condições atuais do entorno do Complexo Pomeri.



Figura 7. Condições atuais do entorno do Complexo Pomeri.

HASH: e32021u3hffid47e00e1621c734f177b3e64769053c131d6d04115353a1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5V03>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.





Figura 8. Condições atuais do entorno do Complexo Pomeri.



Figura 9. Condições atuais do entorno do Complexo Pomeri.

HASH: e3202133bf847e00e1621c734f177b3e64769053c13d6d0d41155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



SINFRACAP202656071A



Figura 10. Condições atuais do entorno do Complexo Pomeri.



Figura 11. Condições atuais do entorno do Complexo Pomeri.

HASH: e3202133bf8f47e00e1621c734f177b3e64769053c13d6d04d1155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-583H-YEE5-5V93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



SINFRA-PRO-2026/01642



II. NATUREZA E FINALIDADE DA OBRA OU SERVIÇO DE ENGENHARIA

Trata-se de obra comum de engenharia, cujo objeto da contratação refere-se à modalidade de construção, onde as atividades estabelecidas são privativas às profissões de arquiteto e engenheiro. Tal modalidade, implica na intervenção direta do espaço físico existente, alterando substancialmente as características originais do bem.

Por meio de um conjunto harmônico de ações que, agregadas, formam um todo capaz de promover novo uso do espaço, beneficiando assim a população local e o turismo, sendo então de interesse público e, por conseguinte da Administração, devendo ser norteada e executada de acordo com o Projeto Executivo atendendo ao estudo preliminar e normativas locais.

1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DE CONTRATAÇÃO

Entre 2019 e junho de 2024, o Governo do Estado investiu mais de R\$ 90 milhões em novas obras e modernização no Sistema Socioeducativo de Mato Grosso. Foram construídas novas unidades de Centros de Atendimento Socioeducativo (CASE) nas cidades de Barra do Garças, Sinop e Rondonópolis.

Em março de 2025 foi entregue a obra de reforma interna e ampliação do Complexo Pomeri, em Cuiabá, que revitalizou o espaço existente e ampliou de 40 para 68 as vagas para adolescentes em conflito com a lei.

O Complexo Pomeri é um centro socioeducativo localizado em Cuiabá-MT, destinado ao cumprimento de medidas socioeducativas por adolescentes em conflito com a lei. O local abriga:

- Unidades de internação provisória e definitiva (masculinas e femininas);
- Delegacias da Infância e Juventude;
- Promotoria, Defensoria Pública e Juizado especializados;
- CISC (Centro Integrado de Segurança e Cidadania).

No Complexo são realizadas algumas ações socioeducativas, tais quais:

- Parcerias institucionais que viabilizam oficinas de leitura, música, esportes, arte e cursos profissionalizantes (como panificação, estética e cabeleireiro);
- Realização de audiências concentradas para revisão periódica dos planos de atendimento individual de cada adolescente.

HASH: e3202133bfff47e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d04d1155353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-583H-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



Diante dessa ampliação e da modernização das instalações internas, faz-se necessária a readequação do espaço externo do complexo, de modo a garantir a plena funcionalidade da unidade, a segurança das operações e a integração adequada entre as áreas internas e externas.

A intervenção no espaço externo permitirá a melhoria dos acessos, da circulação de pessoas e veículos, da infraestrutura de apoio e dos sistemas de segurança, além de proporcionar melhores condições de trabalho aos servidores e um ambiente mais organizado e humanizado para os adolescentes atendidos. Essa obra contribuirá diretamente para o adequado funcionamento do complexo, para a preservação do patrimônio público e para a efetividade das políticas socioeducativas, assegurando condições compatíveis com a nova capacidade instalada da unidade.

Nesse sentido faz-se necessário a contratação de empresa especializada em serviços de engenharia para execução da Requalificação Urbana do Complexo Pomeri, no município de Cuiabá-MT.

2. DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO DA CONTRATAÇÃO NO PLANO ANUAL

O Plano de Contratações Anual é um documento que define o planejamento de compras e contratações para o período de um ano, onde constam informações sobre os objetos a serem adquiridos, como: descrição do objeto, quantidade, valor estimado, identificação do requisitante, período estimado para a contratação (por exemplo, o mês) e justificativa da necessidade.

Assim, esta Secretaria de Estado de Infraestrutura e Logística tem a finalidade de estabelecer de forma prévia as regras que nortearão as aquisições e contratações deste órgão ao longo do ano de 2026, bem como de informar a possíveis fornecedores interessados, para que eles se organizem no sentido de melhor atender as necessidades da administração, e, ainda, para melhorar, sob o aspecto da eficiência, as formas que serão conduzidas as aquisições e contratações desta Secretaria, fazendo uso do expressivo poder de compra do Estado com parcimônia, sempre priorizando o benefício social. Assim sendo, construiu-se o presente Plano de Contratações Anual com o intuito de ser a base para as aquisições de materiais de consumo, materiais permanentes, contratações de serviços e obras necessárias à manutenção da Secretaria e alcance de sua finalidade. Porém, como norteador, ele não é imutável e poderá



HASH: e3202133bf417e0be1621c734f17703e64769053c13d6d0ad1155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



malear-se de acordo com as necessidades, urgências e emergências de fatos que ocorram e venham a influenciar este Órgão.

A execução da Requalificação Urbana do Complexo Pomeri, localizado no município de Cuiabá-MT, não foi prevista no Plano de Contratação Anual 2026 da SINFRA, uma vez que a responsabilidade pela execução do referido objeto era originalmente da Secretaria de Estado de Justiça – SEJUS, porém, por determinação judicial, foi transferida para a SINFRA, de acordo com o Termo de Audiência realizada em 04 de novembro de 2025, RPP PJE 1081395-17.2025.8.11.0041, anexo à este Estudo Técnico Preliminar.

3. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Os serviços serão prestados por empresa especializada no ramo, devidamente regulamentada e autorizada pelos órgãos competentes, em conformidade com a legislação vigente e padrões de sustentabilidade exigidos nesse instrumento e no futuro termo de referência.

A Concorrência terá por fundamento legal o regramento disposto no art.2º, inciso VI da Lei n. 14.133/2021;

Para a presente contratação será elaborado Projeto Executivo com os elementos necessários e suficientes, com nível de precisão adequado para definir e dimensionar a obra, que assegure a viabilidade técnica e o adequado tratamento do impacto ambiental do empreendimento, de modo a possibilitar a avaliação do custo da obra e a definição dos métodos e do prazo de execução.

3.1. Requisitos técnicos da contratação

- Definição do local de execução dos serviços, a saber: endereço indicado no Objeto deste documento;
- Definição dos serviços a serem executados, dos materiais a serem aplicados e/ou substituídos, de acordo com as determinações dos projetos, dos memoriais descritivos e das especificações técnicas, a serem atendidas pela Contratada;
- Definição da metodologia executiva a ser adotada, de acordo com as normas técnicas vigentes e recomendações dos fabricantes;



HASH: e3202133bfff47e00e1621c734f177b3e64769053c13d6d0d41155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



SINFRACAP202656071A

- d) Definição do orçamento e do prazo de execução da obra, com detalhamento de marcos intermediários e finais das etapas, definidos no cronograma físico-financeiro da obra;
- e) Empresa de engenharia para execução de serviços de engenharia, conforme quantitativos previstos nos projetos;
- f) Comprovação de aptidão técnica, consistente na apresentação de uma ou mais certidões de acervo técnico expedidas pelo CREA / CAU, em nome dos profissionais que exercerão a função de responsáveis técnicos, comprovando a execução de obra ou serviço com características similares ao objeto a ser contratado, mediante apresentação de Atestado de Capacidade Técnico-profissional;
- g) Apresentação, por parte da contratada, de Atestado de Capacidade Técnico-operacional, comprovando a realização de obras ou serviços com características similares ao objeto a ser contratado;
- h) Definição de cláusulas e condições para a execução dos serviços que possibilitem à contratada efetivar o planejamento para a execução dos serviços em conformidade com a logística e infraestrutura existentes no mercado, e, dessa forma, possibilitar a obtenção de preços mais competitivos para a contratação;
- i) Cumprimento, por parte da contratada, de Plano de Gerenciamento de Resíduos, garantindo o correto descarte dos resíduos segundo sua classe.

3.2. Requisitos de sustentabilidade

A empresa contratada deverá utilizar tanto na fase de projetos, quanto na fase de obras, práticas de sustentabilidade ambiental, observando-se, no mínimo, as exigências indicadas neste ETP, e que serão indicadas também no futuro Termo de Referência:

- Uso de produtos de limpeza e conservação das superfícies e objetos inanimados que obedeçam às classificações e especificações da ANVISA;
- Adoção de práticas que evitem e previnam o desperdício de insumos e material consumidos, bem como a geração de resíduos, além do desperdício de água e consumo excessivo de energia;
- Adoção de práticas que evitem o desperdício de água potável;
- Implementação de um programa de treinamento de seus empregados visando o uso racional de consumo de energia elétrica e água, bem como redução de resíduos sólidos;



HASH: e3202133bf847e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d04d1155353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-583H-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



- Classificação e destinação adequada dos resíduos recicláveis produzidos durante a execução dos serviços. Especificamente para papéis e latas de alumínio, deve-se contatar as Associações e/ou Cooperativas locais de catadores de materiais recicláveis;
- Práticas de redução de consumo de papel, utilizando o padrão de frente e verso para impressão de relatórios e outros documentos;
- Adoção de uso preferencialmente de papel não clorado na impressão de documentos e relatórios;
- Adoção de práticas de substituição de copos descartáveis por copos definitivos;
- Adoção de prática de destinação final de pilhas e baterias usadas ou inservíveis, segundo a resolução CONAMA 257/1999;
- Atendimento aos padrões indicados pela Resolução CONAMA Nº 20/1994 quando da aquisição e utilização de equipamentos de limpeza que gerem ruídos em seu funcionamento;
- Consideração nas pesquisas de preços para aquisições e serviços contemplados no escopo da contratação empresas que tenham certificação ambiental;
- Estímulo à troca de informações entre as equipes envolvidas por meio de ferramentas digitais e/ou virtuais;
- Sempre que possível, adotar preferencialmente materiais e insumos locais, no sentido de obter-se um objetivo secundário da contratação, no que toca à sustentabilidade econômica, enquanto um dos objetivos do procedimento licitatório;
- Sempre que possível fazer uso de energia renovável;
- A contratada deverá ter pleno conhecimento e se responsabilizar pelo trabalho seguro das pessoas envolvidas no manuseio de ferramentas, equipamentos e produtos inflamáveis, conforme legislação em vigor do Ministério do Trabalho;
- A contratada também se responsabilizará por ações e/ou omissões sobre os resíduos e rejeitos sólidos, líquidos e derivados, nos locais do trabalho, removendo e promovendo a devida destinação

3.3. Requisitos normativos que disciplinam os serviços a serem contratados

- a) Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos;



HASH: e3202133bf8d47e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d0d411b5353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



- b) Decreto Estadual nº 1.525/2022 – Regulamenta a Lei nº 14.133/2021, no âmbito da Administração Pública estadual direta, autárquica e fundacional do Estado de Mato Grosso;
- c) Normas da ABNT e das legislações pertinentes para execução de todos os serviços aplicáveis na execução da obra, inclusive no que tange a qualidade dos materiais;
- d) Lei nº 5.194, de 24 de dezembro 1966, que regula o exercício das profissões de Engenharia e dá outras providências;
- e) Lei nº 12.378/2010 regula o exercício da Arquitetura e cria o Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR) e das Unidades da Federação (CAU/UF);
- f) Lei nº 6.496, de 07 de dezembro de 1977, que institui a “Anotação de Responsabilidade Técnica” na prestação de serviços de Engenharia, autoriza a criação, pelo Conselho Federal de Engenharia, Arquitetura e Agronomia – CONFEA, de uma mútua de assistência profissional, e dá outras providências;
- g) Resolução CONAMA nº 307, de 05 de julho de 2002, que estabelece diretrizes, critérios e procedimentos para a gestão dos resíduos da construção civil.
- h) Legislações municipais relacionadas ao plano diretor, meio ambiente e desenvolvimento territorial.

4. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

A demanda prevista será resultado do programa de necessidades estabelecido, vistoria prévia técnica do imóvel, levantamento detalhado dos serviços e as quantidades deles, elaboração dos projetos técnicos detalhados, somados aos memoriais descritivos e/ou memorial de especificações de serviços, elaborados por equipe técnica devidamente capacitada, que resultará no orçamento completo da obra a ser executada, inclusive com valor final de referência da contratação.



HASH: e3202113bfff47e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d0411b5353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



5. LEVANTAMENTO DE MERCADO E JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR

Levando-se em conta as características do objeto a ser contratado, entende-se que a melhor solução para a contratação é a execução indireta da seguinte forma:

5.1. Da modalidade de licitação “CONCORRÊNCIA”

A escolha da modalidade “Concorrência” se justifica pela ampla publicidade na contratação da empresa que irá executar os serviços previstos, mas também pela possibilidade de atestar previamente que as empresas interessadas em participar do certame possuem os requisitos mínimo de qualificação exigidos para execução do objeto a ser licitado, contido na Lei nº 14.133 de 1º de abril de 2021.

A Concorrência caracteriza-se como modalidade de licitação, sendo definida no art.28, inciso II, pela Lei n.14.133/2021, como adequada para contratação de bens e serviços especiais e de obras e serviços comuns de engenharia. Na concorrência a disputa de preços acontece entre quaisquer interessados, desde que comprovem preencher os requisitos de qualificação nos termos exigidos pelo edital.

A nova lei de licitações em seu art.29, determina que a concorrência e o pregão seguem o rito procedimental comum, ou seja, possuem as fases: preparatória, de divulgação de edital de licitação, de apresentação de propostas e lances, quando for o caso, de julgamento, de habilitação, recursal e de homologação.

Para a escolha da modalidade apropriada, na fase de planejamento, deve-se considerar a aplicação do pregão sempre que o objeto possuir padrões de desempenho e qualidade que possam ser objetivamente definidos pelo edital, sendo que não se aplicará o pregão às contratações de serviços técnicos especializados de natureza predominantemente intelectual e de obras e serviços de engenharia, desde que estes não se qualifiquem como comuns. Neste sentido é o entendimento do TCU, conforme se verifica do Informativo de Licitação e Contratos n.227/2015, no qual a Corte entendeu que a modalidade pregão não é aplicável à contratação de obras de engenharia, locações imobiliárias e alienações, sendo permitida a sua adoção nas contratações de serviços comuns de engenharia.

HASH: e3202133bf8f47e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d04d115353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-583H-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



A contratação em tela busca a dos serviços de requalificação urbana de um centro socioeducativo. O Instituto Brasileiro de Auditoria de Obras Públicas – IBRAOP, na orientação técnica OT-IBR 002/2009 define obra como:

Obra de engenharia é a ação de construir, reformar, fabricar, recuperar ou ampliar um bem, na qual seja necessária a utilização de conhecimentos técnicos específicos envolvendo a participação de profissionais habilitados conforme disposto na Lei Federal n. 5.194/66.

Requalificar, na engenharia, é adequar técnica e funcionalmente um espaço ou infraestrutura existente às novas demandas de uso, normas e condições de desempenho, prolongando sua vida útil (MARICATO, 2001).

Como se verifica o objeto da presente contratação caracteriza-se como obra comum de engenharia, pois a sua execução acarretará alteração significativa do espaço, de modo que a modalidade adequada para o processamento da Concorrência Eletrônica é por meio da concorrência na sua forma eletrônica, uma vez que o art.17, §2º da Lei n.14.133/2021 dispõe que as licitações serão realizadas, preferencialmente, sob a forma eletrônica.

5.2. Do critério de julgamento “MENOR PREÇO”

Nos termos do art. 6º, inciso XXXVIII, da Lei nº 14.133/21, a concorrência enquanto modalidade de Concorrência Eletrônica para contratação de bens e serviços especiais e de obras e serviços comuns e especiais de engenharia, poderá ter como critério de julgamento os seguintes:

- a) menor preço;
- b) melhor técnica ou conteúdo artístico;
- c) técnica e preço;
- d) maior retorno econômico;
- e) maior desconto;

Diante das possibilidades apresentadas pelo regramento de licitações, considerando todo o ciclo de vida do contrato e a seleção da proposta apta a gerar o resultado de contratação mais vantajoso para a Administração Pública, o critério de julgamento a ser adotado será o de menor preço.

A escolha do tipo “Menor Preço” se justifica por ser esse o tipo mais vantajoso à Administração Pública, aumentando a competição entre as empresas participantes do certame, possibilitando assim, que a proposta vencedora seja realmente aquele de menor, dentro das especificações constantes no edital, gerando com isso, economia aos cofres públicos.



5.3. Do Regime “EMPREITADA POR PREÇO UNITÁRIO”,

A escolha pelo regime de execução por empreitada por preço unitário é orientada pelo Acórdão 1.977/2013 – TCU e se justifica por se tratar de uma obra de construção, cuja execução por este regime permite um melhor controle por parte da fiscalização na realização das medições, visto que as quantidades podem ser mensuradas por unidade de medida, cujo valor total do contrato é o resultante da multiplicação do preço unitário pela quantidade e tipos de unidades contratadas. Dessa forma, esta escolha se torna necessária para melhor mensuração dos valores em possíveis alterações de projeto, evitando ônus ao erário público.

No que se refere ao critério de seleção de licitante, será adotado o regime de empreitada por preço unitário, conforme previsto no art. 46, inciso I, da Lei 14.133/21 e seguindo a orientação consubstanciada no Acórdão 1.977/2013 no qual a Corte de Contas entendeu:

Segundo a Lei de Licitações e Contratos, a empreitada por preço unitário consiste na contratação da execução da obra ou do serviço por preço certo de unidades determinadas. É utilizada sempre que os quantitativos a serem executados não puderem ser definidos com grande precisão[...]

A remuneração da CONTRATADA, nesse regime, é feita em função das unidades de serviço efetivamente executadas, com os preços previamente definidos na planilha orçamentária da obra. Assim, o acompanhamento do empreendimento torna-se mais difícil e detalhado, já que se faz necessária a fiscalização sistemática dos serviços executados. Nesse caso, o contratado se obriga a executar cada unidade de serviço previamente definido por um determinado preço acordado. O construtor contrata apenas o preço unitário de cada serviço, recebendo pelas quantidades efetivamente executadas[...]

A precisão da medição dos quantitativos é muito mais crítica no regime de empreitada por preço unitário do que em contratos a preços globais, visto que as quantidades medidas no campo devem ser exatas, pois corresponderão, de fato, às quantidades a serem pagas. Portanto, as equipes de medição do proprietário devem ser mais cuidadosas e precisas em seus trabalhos, porque as quantidades medidas definirão o valor real do projeto.

Trata-se de contrato de empreitada, no qual a CONTRATADA se obriga a realizar a obra descrita no Projeto Executivo e seus anexos, pessoalmente ou por intermédio de terceiros, mediante remuneração. O gerenciamento dos trabalhos cabe ao próprio empreiteiro, sem vínculo de subordinação com a CONTRATANTE. Ressalta-se que para a obra objeto desta contratação o empreiteiro contribuirá com o seu trabalho e os materiais necessários a execução da construção.

Nos instrumentos que compõe esta contratação constaram, a previsão de obrigação de resultado, no qual a CONTRATADA se comprometerá a entregar a obra nos moldes estabelecidos

HA SH: e3202133ff417e00e1621c734f17703e64769053c13d6d04d115353a1f1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



pela CONTRATANTE, devendo fornecer os materiais, equipamentos e demais itens que se fizerem necessários a execução, assim como assumir a responsabilidade pelos riscos até o momento da entrega da obra.

O contrato será executado mediante a realização dos projetos previstos no projeto executivo anexo ao edital, no qual a CONTRATADA deverá dispor de materiais e mão de obra suficiente a perfeita realização do empreendimento, devendo a vencedora observar as regras e obrigações contratuais dispostas no Termo de Referência e demais artefatos da contratação.

Cabe ressaltar que, apesar da prestação contínua dos serviços até o adimplemento do contrato, não haverá previsão de dedicação de mão de obra exclusiva, devendo a CONTRATADA decidir e dispor do quantitativo que julgar suficiente a execução do cronograma previsto para a contratação.

5.4. Do fracionamento do lote

A contratação para a execução da obra deverá ser licitada como objeto não divisível, sem parcelamento do objeto com a execução da obra por uma única empresa considerando a completitude do projeto e a sua média complexidade. A indivisibilidade do objeto ainda se justifica pelo fato de que os elementos técnicos e econômicos do caso concreto condizem com o seu não-parcelamento, cuja fragmentação do objeto poderá comprometer a realização da obra, onde a centralização da responsabilidade em uma única contratada é considerada eficiente e com resultados satisfatórios a vista do acompanhamento de problemas e soluções, bem como por facilitar a verificação das suas causas e atribuição de responsabilidade, de modo a aumentar o controle sobre a execução do objeto licitado.

5.5. Da participação de ME e EPP

A participação de Microempresas ou Empresas de Pequeno Porte não se enquadra ao objeto deste Projeto, uma vez que o valor a ser licitado supera aquele previsto no inciso I, do art. 48, da Lei 123/2006 alterada pela Lei 147/2014, e por não se tratar da aquisição de serviços divisíveis, tal ação poderia comprometer o pleno andamento da obra, uma vez que várias ações devem ser coordenadas para que se tenha um resultado satisfatório.



HASH: e3202133bfff47e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d0d41155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



5.6. Da participação de consórcios

Nesta licitação será admitida a possibilidade de Consórcio, nos termos do artigo 14 da Lei nº 14.133 de 1º de abril de 2021, para possibilitar o reforço da capacidade técnica e financeira do licitante, proporcionando maior disponibilidade de equipamento e pessoal especializado. O consórcio ainda enseja a participação de maior número de empresas, possibilitando o aumento na competitividade.

5.7. Da participação de empresas estrangeiras

A participação de Empresas Estrangeiras será devidamente amparada na legislação pátria, e fundamenta-se na possibilidade de distender a oferta para a Administração Pública com aumento da quantidade de licitantes. Por consequência, possibilitará a formalização de contratos mais vantajosos, com melhores preços e melhores técnicas, trazendo à Contratante economia e obras de maior qualidade.

5.8. Da subcontratação

Será admitida a subcontratação para as atividades que não constituam o escopo principal do objeto, até o limite de 25% do valor total do contrato. A subcontratação se justifica por se tratar de uma obra que contempla serviços complementares as atividades comuns, necessitando de empresas com atuação em atividade específica. A Subcontratação pode assim trazer celeridade na execução da obra, diminuindo transtornos à população.

6. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

A estimativa de preços da contratação será compatível com os quantitativos levantados no projeto básico e com os preços do SINAPI – Sistema Nacional de Pesquisa de Custos e Índices da Construção Civil, que é a principal tabela utilizada no orçamento de obras em geral, de acordo com o último boletim de referência publicado, mantida pela Caixa Econômica Federal e pelo IBGE, que informa os custos e índices da Construção Civil no Brasil.

Na falta de composição no boletim de referência SINAPI, deve-se apresentar a composição unitária do serviço, contendo as justificativas técnicas para as composições

HA SH: e3202133bf147e00e1621c734f17703e64769053c13d6d0d41155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



adotadas, com elementos suficientes que permitam o controle da motivação dos atos que fundamentaram os valores adotados (por exemplo, memória de cálculo dos coeficientes de utilização de insumos), bem como a identificação do responsável pela elaboração. O Tribunal de Contas da União recomenda adotar a composição de outros sistemas referenciais de preços, desde que mantidos os coeficientes de consumo para cada serviço, utilizando-se o custo dos insumos obtidos no SINAPI. Nos casos em que este não contemple os serviços em análise, exige-se que busquem informações em outras fontes de preços para análise do orçamento de obra pública.

Os custos de execução, apresentados em planilha orçamentária, serão elaborados por equipe técnica devidamente capacitada, que resultará no orçamento completo da obra a ser executada, inclusive com valor final de referência da contratação, que deverá compor a documentação do Projeto Executivo e Termo de Referência.

7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO

A contratação destina-se a execução de obra do tipo convencional, com elementos que deverão ser definidos em projeto executivo que deverão prever, inicialmente, os seguintes serviços:

- Administração Local de Obra;
- Serviços Preliminares e Instalação de Canteiro de Obra;
- Pavimentação;
- Obras Complementares (Drenagem, Muros, Cercas E Portões);
- Sinalização;
- Estruturas de Concreto Armado;
- Estruturas Metálicas;
- Alvenarias e Vedações;
- Esquadrias;
- Revestimentos;
- Instalações de água fria, esgoto sanitário e águas pluviais;
- Instalações Elétricas;
- Rede de iluminação pública;



HASH: e3202113bfff47e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d041155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



- Urbanização;
- Demais itens necessários.

As intervenções deverão manter o padrão de qualidade existente e apresentar a melhor prática executiva, com elementos que apresente vantagens para a contratação e com a caracterização devidamente detalhada no Projeto Executivo e Termo de Referência.

8. JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO OU NÃO-PARCELAMENTO DA SOLUÇÃO

O parcelamento da solução não é recomendável, do ponto de vista da eficiência técnica, considerando que o gerenciamento da obra permanecerá sobre a gestão de um único contratado, resultando num maior nível de controle da execução dos serviços por parte da administração, concentrando a responsabilidade da obra e a garantia dos resultados numa única pessoa jurídica.

Para execução de obras de construção não há viabilidade técnica na divisão dos serviços, que em sua grande maioria são interdependentes, visto que o atraso em uma etapa construtiva implica em atraso nas demais etapas, ocasionando aumento de custo e comprometimento dos marcos intermediários e da entrega da obra.

Entende-se também que não há viabilidade econômica, uma vez que a tendência é que o custo seja reduzido para obras maiores em função da diluição dos custos administrativos e lucro. A divisão gera perda de escala, não amplia a competitividade e não melhora o aproveitamento do mercado, pois os serviços são executados por empresas de mesmo ramo de atividade, além de indicar o fracionamento do objeto.

Então, pelas razões expostas, recomendamos que a contratação não seja parcelada, por não ser vantajoso para a administração ou por representar possível prejuízo ao conjunto do objeto a ser contratado.

9. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Entre 2019 e junho de 2024, o Governo do Estado de Mato Grosso realizou investimentos superiores a R\$ 90 milhões em obras e ações de modernização do Sistema Socioeducativo,



HASH: e3202133bf847e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d04d1153535a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



SINFRACAP202656071A



incluindo a implantação de novas unidades dos Centros de Atendimento Socioeducativo (CASE) nos municípios de Barra do Garças, Sinop e Rondonópolis. Como parte desse processo de qualificação da infraestrutura existente, em março de 2025 foi concluída a reforma interna e a ampliação do Complexo Pomeri, em Cuiabá, que resultou na modernização das instalações e no aumento da capacidade de atendimento de 40 para 68 vagas para adolescentes em conflito com a lei.

O Complexo Pomeri constitui uma estrutura estratégica do Sistema Socioeducativo estadual, reunindo, em um mesmo espaço físico, unidades de internação provisória e definitiva, masculinas e femininas, além de órgãos essenciais à execução das medidas socioeducativas, como Delegacias da Infância e Juventude, Promotoria de Justiça, Defensoria Pública, Juizado especializado e o Centro Integrado de Segurança e Cidadania (CISC). No local são desenvolvidas ações socioeducativas por meio de parcerias institucionais, com a oferta de atividades educacionais, culturais, esportivas e de qualificação profissional, bem como a realização de audiências concentradas para acompanhamento e revisão periódica dos planos individuais de atendimento.

Em razão da ampliação da capacidade instalada e da intensificação das atividades desenvolvidas no complexo, verifica-se a necessidade de readequação do espaço externo, atualmente incompatível com a nova configuração funcional da unidade. A ausência de intervenções adequadas compromete a fluidez dos acessos, a circulação interna e externa, a segurança patrimonial e operacional, bem como a integração entre os ambientes. Assim, a contratação de empresa especializada em serviços de engenharia para a execução da Requalificação Urbana do Complexo Pomeri, no município de Cuiabá-MT, mostra-se necessária para assegurar condições adequadas de funcionamento, segurança, preservação do patrimônio público e efetividade das políticas socioeducativas, em consonância com a capacidade instalada e as normas técnicas vigentes.

A empresa contratada deverá atender todos os requisitos estabelecidos no Edital de Licitação, Termo de Referência e Projeto Executivo.

A contratação deve ter resultados positivos, com a melhor prática de execução dos serviços de obras de construção, de acordo com o Projeto Executivo, mantendo-se o padrão de qualidade, ou superior, já empregado na atual edificação.

HASH: e32021b3bfff47e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d0ad11b5353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



Realizada a produção do projeto executivo, elaborado pela Secretaria Adjunta de Cidades, o próximo passo se consubstancia no planejamento da efetuação de certame para contratação de empresa para execução da obra.

10. PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

Visando a correta execução do contrato, a administração deverá executar minimamente as seguintes ações antes de contratação:

- Relatório circunstanciado contendo a descrição e avaliação da opção selecionada, elaborado pela autoridade competente (§ 5º do art. 40 da Lei 14.133/21);
- Definição do programa de necessidades, elencando as ações de projeto e obra a serem realizados;
- Elaboração do Projeto Executivo, contendo o conjunto de elementos necessários e suficientes, com nível de precisão adequado para definir e dimensionar a obra ou o serviço, ou o complexo de obras ou de serviços objeto da licitação, elaborado com base nas indicações dos estudos técnicos preliminares, que assegure a viabilidade técnica e o adequado tratamento do impacto ambiental do empreendimento e que possibilite a avaliação do custo da obra e a definição dos métodos e do prazo de execução;
- Elaboração do Termo de Referência, contendo todos os elementos necessários para a contratação de bens e serviços (inciso XXIII do art. 6 da Lei 14.133/21);
- Aprovação do Projeto;
- Elaboração do Edital de Licitação;
- Entre outros.

Para o processamento da Concorrência Eletrônica e execução do contrato caberá a CONTRATANTE:

- a) Fornecer as informações técnicas, por meio do Projeto Executivo e seus anexos, acerca da execução do objeto.
- b) Quando da realização do contrato exigir o cumprimento de todas as obrigações assumidas pela CONTRATADA, de acordo com as cláusulas contratuais e nos termos da proposta apresentada.



- c) Deverá a CONTRATANTE acompanhar e fiscalizar os serviços, por servidor ou comissão especialmente designada.
- d) Constatadas irregularidades deverão notificar a CONTRATADA por escrito acerca das eventuais ocorrências.

No processo licitatório deverá a licitante observar as regras estabelecidas pela Lei n.14.133 de 2021 acerca da participação no procedimento, as diretrizes quanto a execução de obras e serviços de engenharia, bem como obedecer às normas correlatas relacionadas ao objeto da contratação, além de:

- a) Aquela que se consagrar vencedora deverá executar o contrato conforme as especificações contidas no Termo de Referência e seus anexos, assim como seguir os termos de sua proposta.
- b) Comunicar ao Fiscal do contrato qualquer ocorrência irregular que se verifique no local dos serviços.
- c) Prestar esclarecimentos ou informação quando solicitado pela CONTRATANTE.

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

Inicialmente, não existem em andamento contratações correlatas ou interdependentes que venham a interferir ou merecer maiores cuidados no planejamento da futura contratação.

12. DESCRIÇÃO DOS IMPACTOS AMBIENTAIS

O procedimento para contratações públicas busca sempre o melhor para o interesse público, tal conceito vai além do mero cotejo de menores preços, para analisar os benefícios do processo torna-se necessário avaliar os impactos positivos e negativos na aquisição quanto a:

- a) A observância de normas e critérios de sustentabilidade;
- b) O emprego apurado dos recursos públicos;
- c) Conservação e gestão responsável de recursos naturais;
- d) Uso de agregados reciclados, sempre que existir a oferta;



- e) Remoção apropriada dos resíduos conforme normas de Controle de Transporte de Resíduos.
- f) Observância das normas de qualidade e certificação nacionais e públicas como INMETRO e ABNT.

No art. 45, Lei nº 14.133/21 determina que as obras e serviços de engenharia deverão respeitar, especialmente, as normas relativas a disposição final ambientalmente adequada dos resíduos sólidos gerados pelas obras CONTRATADAS, mitigação por condicionantes e compensação ambiental, utilização de produtos, de equipamentos e de serviços que, comprovadamente, favoreçam a redução do consumo de energia e de recursos naturais, avaliação de impacto de vizinhança, proteção do patrimônio histórico, cultural, arqueológico e imaterial, inclusive por meio da avaliação do impacto direto ou indireto causado pelas obra CONTRATADA.

Na mesma aceção a Resolução CONAMA nº 307/2002 define resíduos da construção civil como aqueles provenientes de construções, reformas, reparos e demolições de obras de construção civil, e os resultantes da preparação e da escavação de terrenos, tais como: tijolos, blocos cerâmicos, concreto em geral, solos, rochas, metais, resinas, colas, tintas, madeiras e compensados, forros, argamassa, gesso, telhas, pavimento asfáltico, vidros, plásticos, tubulações, fiação elétrica etc., comumente chamados de entulhos de obras, caliça ou metralha.

Sob esse viés normativo, a contratação pretendida nesta Concorrência Eletrônica caracteriza-se com obra de engenharia e a sua execução implicará diretamente na geração de resíduos de construção civil, de modo que deverá a futura CONTRATADA empreender esforços para minimizar a produção de resíduos, dando destinação adequada aqueles de inevitável produção, visando mitigar os possíveis danos ambientais.

Tal entendimento consta do art.6º, inciso XXV da Lei nº 14.133 de 2021 que dispõe que deve o Termo de Referência conter o conjunto de elementos necessários e suficientes, com nível de precisão adequado para definir e dimensionar a obra, de modo que assegure o tratamento apropriado do impacto ambiental.

Diante disso, na execução da construção deverá a CONTRATANTE e a CONTRATADA a observância das normas de proteção ambiental, cabendo a primeira fiscalização quanto ao estrito cumprimento da legislação e a segunda o respeito às leis ambientais na consecução da obra.

HASH: e32021b3bfff47e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d0ad11b5353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-583H-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



SINFRA-PRO-2026/01642



13. MAPA DE RISCOS

O mapa de risco da contratação será retratado no tópico a seguir, por meio do documento elaborado para a identificação dos principais riscos que permeiam o procedimento de Concorrência Eletrônica, contendo as ações de controle, prevenção e mitigação de impactos, materializando-se no mapa de risco da contratação.

Fase – Planejamento

RISCO 1: Falta de designação ou designação incorreta de responsáveis		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	- Falta de análise dos instrumentos processuais. - Falta de verificação da necessidade a ser atendida. - Falta de dimensionamento correto do objeto a ser licitado.	
PROBABILIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	Identificar corretamente os setores responsáveis, que devem participar de forma intensiva da instrução processual.	SACID/SINFRA
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes corretas	SACID /SINFRA

RISCO 2: Identificação incorreta da demanda (Programa de necessidades)		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO	Instrução processual inadequada	
PROBABILIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	- Identificar corretamente os setores responsáveis. - Verificar corretamente a demanda. - Envolver os setores na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	SACID/ SINFRA
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL	Quando detectado o erro quanto a real necessidade da demanda, parar o processo no estágio em que se encontrar e proceder com a retificação dos artefatos técnicos	SACID /SINFRA

RISCO 3: Estudos preliminares incorretos.		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	- Instrução processual inadequada. - Falha no atendimento das necessidades da área demandante. - Atrasos para início do procedimento licitatório	
PROBABILIDADE:	Média	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	- Identificar corretamente os setores responsáveis. - Solicitar indicação de responsáveis técnicos e demandantes. - As indicações deverão ser compostas por	SUGPOC / SINFRA



HASH: e3202133bf47e00e1621c734f177b3e64769053c13d6d04115353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



	servidores com conhecimento técnico do objeto, de legislação pertinente ao objeto e dos procedimentos da contratação.	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL	Análise prévia do objeto a ser licitado, direcionando para as equipes responsáveis acompanharem a instrução processual.	SUGPOC /SINFRA

RISCO 4: Estimativa inadequada de quantitativo do objeto a ser licitado		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	- Falha no atendimento das necessidades da área demandante do serviço. - Impossibilidade de aditivo contratual (acréscimo ou supressão). - Atrasos para início do procedimento licitatório	
PROBALIDADE:	Médio	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	- Adequado levantamento das reais necessidades da área demandante do serviço. - Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	SUGPOC /SINFRA
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA /SETOR RESPONSÁVEL	Análise de possibilidade de aditivo contratual, levando em consideração a porcentagem estabelecida para acréscimos ou supressões do objeto em questão	SUGPOC/SINFRA

RISCO 5: Fracasso da licitação		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	- Atrasos da execução do objeto. - Comprometimento do desenvolvimento das atividades futuras. - Nova mobilização da equipe técnica. - Atrasos para início e, consequentemente, para entrega da obra	
PROBALIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	- Realizar o adequado levantamento das necessidades de execução com preços compatíveis e atualizados ao valor de mercado. - Envolver setores responsáveis na instrução inicial do processo, solicitando ratificação ou retificação dos objetos.	UNILIC/SUGPOC/ SINFRA
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA /SETOR RESPONSÁVEL	Formar grupo de trabalho que tenha conhecimento técnico e experiência necessários para elaboração de editais	UNILIC /SINFRA

RISCO 6: Impugnação do edital		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	- Atraso na contratação da empresa e consequente dificuldades para o setor demandante. - Atrasos para início e, consequentemente, para entrega da obra	
PROBALIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	- Elaborar o edital corretamente. - Atentar as normas e legislações vigentes ao elaborar o edital. Compatibilizar informações com o Termo de Referência.	UNILIC /SINFRA

HASH: e3202133bf47e0be1621c734f177b3e64769053c13d6d04115353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-583H-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



SINFRACAP202656071A



AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL	- Treinamento da equipe de apoio - Em casos de impugnações por erros nos documentos técnicos, solicitar aos responsáveis técnicos que procedam com as correções.	UNILIC /SINFRA
--	---	----------------

Fase – Gestão contratual e execução do objeto contratado

RISCO 1: Execução do objeto contratual em desacordo com o Contrato		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	Falha no atendimento das necessidades da SINFRA. Solução diversa da proposta nos instrumentos convocatórios	
PROBABILIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	- Fiscalização mensal a ser realizada pela CONTRATANTE. - Determinação clara do objeto contratual. Capacitar a equipe de fiscalização do contrato para identificar fraudes com maior facilidade.	SUEFOC/SINFRA
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL	Durante a vigência do contrato, instauração de procedimento de inadimplência contratual, com vistas à aplicação de penalidades contratuais	SUEFOC /SINFRA

RISCO 2: Atrasos na execução do contrato ou baixa produtividade		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	- Aumento do custo e demora na entrega da obra. - Descontinuidade dos serviços	
PROBABILIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	- Fiscalização mensal a ser realizada pela CONTRATANTE. - Determinação clara do objeto contratual. Capacitar a equipe de fiscalização do contrato para identificar fraudes com maior facilidade.	SUEFOC/SACID SINFRA
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL	Fiscalização mensal, trimestral ou semestral a ser realizada pela CONTRATANTE.	SUEFOC/SACID SINFRA

RISCO 3: Períodos de chuva fora da previsibilidade local		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	Aumento de custos e atraso no cronograma por caso fortuito ou força maior.	
PROBABILIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	Não Há	SUEFOC/SACID SINFRA
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA / SETOR RESPONSÁVEL	Caberá a CONTRATANTE análise das circunstâncias e ações possíveis..	SUEFOC/SACID SINFRA

RISCO 4: Contratação de empresa sem capacidade de executar o contrato		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	Dificuldades na execução contratual, com o não cumprimento adequado do objeto.	
PROBABILIDADE:	Baixa	

HASH: e3202133ff47e00e1621c734f177b3e64769053c13d6d04d115353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-583H-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



SINFRACAP202656071A



IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	Realizar análise criteriosa da qualificação técnica e econômico-financeira da empresa.	UNILIC/SACID SINFRA
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA /SETOR RESPONSÁVEL	Avaliar adequadamente a empresa.	UNILIC/SACID SINFRA

RISCO 5: Execução do objeto em desacordo com o contrato		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	Não atendimento da demanda do órgão.	
PROBABILIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	Realização de gestão e fiscalização adequada.	SUEFOC/SACID SINFRA
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA /SETOR RESPONSÁVEL	Capacitação da equipe de fiscalização.	SUEFOC/SACID SINFRA

RISCO 6: Falta de pagamento à contratada		
DESCRIÇÃO DO IMPACTO:	- Insatisfação da contratada. - Descumprimento contratual.	
PROBABILIDADE:	Baixa	
IMPACTO:	Alto	
AÇÕES PREVENTIVAS / SETOR RESPONSÁVEL	- Realizar a análise prévia do orçamento. - Realizar gerenciamento e controle do orçamento destinado ao contrato.	SUEFOC/SACID SINFRA
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA /SETOR RESPONSÁVEL	Verificar periodicamente o desempenho financeiro do contrato e capacidade de desembolso do órgão.	SUEFOC/SACID SINFRA

14. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO QUANTO A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Trata-se de ação comum de engenharia, onde todo serviço de engenharia que tem por objeto ações, objetivamente padronizáveis em termos de desempenho e qualidade, de construção. As experiências anteriores indicam que a contratação apresenta viabilidade e alta probabilidade de alcance dos resultados pretendidos.

O Complexo Pomeri é uma estrutura estratégica do Sistema Socioeducativo estadual, reunindo unidades de internação e órgãos essenciais à execução das medidas socioeducativas, além de desenvolver ações educacionais e de acompanhamento dos adolescentes. Diante da ampliação da capacidade instalada e do aumento das atividades, torna-se necessária a readequação do espaço externo, atualmente incompatível com a nova configuração da unidade, de modo a assegurar acessos adequados, segurança operacional, integração dos ambientes e a efetividade das políticas socioeducativas, o que justifica a contratação pretendida.



HASH: e3202133ff47e00e1621c734f177b3e64769053c13d6d04d115353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-583H-YEE5-5903. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



Assim, após o planejamento consignado neste estudo técnico, mostra-se viável a obtenção do objeto, sendo ele a contratação de empresa para execução da dos serviços de Requalificação Urbana do Complexo Pomeri, no município de Cuiabá-MT.

Cuiabá, 08 de junho de 2026.

Lucia Flavia Milani Dias Ramos
Superintendente de Gestão de Projetos e Obras Cíveis
SUGPOC/SACID/SINFRA

HASH: e3202113bfff47e00e1621c734f177b3e64769053c13d6d0d41155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://arquivos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



28



SINFRACAP202656071A

ANEXO: TERMO DE AUDIÊNCIA



HASH: e32021133ff847e00e1621c734f177b3e64769053c13d6d0a41155353af1e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://aquisicoes.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/#/validar/42P5-58JH-YEE5-5Y03>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026. Juntado em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.





TERMO DE AUDIÊNCIA

RPP PJE.: 1081395-17.2025.8.11.0041	
Data: 04/11/2025	Horário: 10:00hs
Reclamante: Ministério Público do Estado de Mato Grosso	
Promotores de Justiça: Daniele Crema da Rocha de Souza e Paulo Henrique Amaral Motta	
Reclamado: Estado de Mato Grosso	
Procurador do Estado: Gilberto Azeredo Junior	

PRESENTES

Juíza Coordenadora: Leilamar Aparecida Rodrigues

Promotora de Justiça: Daniele Crema da Rocha de Souza e Paulo Henrique Amaral Motta

Procurador do Estado: Gilberto Azeredo Junior

Secretária Adjunta de Justiça do Estado de Mato Grosso: Lenice Silva

Secretária Adjunta de Patrimônio da (SEPLAG): Karol Martiniano Masiero

Secretaria Adjunta de Cidades (SINFRA): Rafaela Damiani

OCORRÊNCIAS

Na data de 04 de novembro de 2025, às 10h00min (MT), neste CEJUSC da Infância e Juventude tendo constatado a presença das partes acima qualificadas, sendo que o Promotor de Justiça Paulo Henrique Amaral Motta e a Sra. Rafaela Damiani, representante da Secretaria Adjunta de Cidades (SINFRA), participaram por videoconferência. Todos foram informados da gravação da audiência por meio do aplicativo Microsoft Teams, havendo por todos aceitação expressa, foi declarada aberta a Sessão de Conciliação.

Em seguida foi proposta e esclarecida às partes as vantagens da Conciliação, nos moldes da Resolução 125/2010 do Conselho Nacional de Justiça – CNJ e do

Centro Judiciário de solução e conflito do Juizado da Infância e Juventude da Comarca de Cuiabá - TJMT
Avenida dos Trabalhadores s/n. - Bairro Planalto - Complexo Pomeri - Cep 78.058-800 - Cuiabá-MT
Fone: (65) 3645.8208/993041216 - E-mail: jij.cejusc.cuiaba@tjmt.jus.br



HASH: 632021b3df047e00e1621c734117b8e4769053c13d66da41b5353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://aquilicos.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/validar/42R5-65H-YEE5-SV93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2025 09:00:2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



Este documento foi gerado pelo usuário 655.***.06 em 29/01/2026 11:15:15
Número do documento: 26012712482878300000205412932
<https://pje.tjmt.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=26012712482878300000205412932>
Assinado eletronicamente por: JULIANA GONCALVES DE MELO RIBEIRO DA SILVA KIDO - 27/01/2026 12:48:28

Num. 221087618 - Pág. 1



Autenticado com senha por LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS - SUPERINTENDENTE / SUGPOC - 11/06/2026 às 15:51:31.
Documento Nº: 37800831-9801 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=37800831-9801>



SINFRACAP202656071A

SIGA



artigo 334 do Código de Processo Civil, que tentada, RESULTOU FRUTÍFERA, nos seguintes termos.

1) O Estado de Mato Grosso se compromete a apresentar, no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias, projeto de urbanização da área do entorno do Pomeri, atualizado contendo cronograma de todas as etapas a serem perseguidas até a conclusão do projeto.

2) O Estado de Mato Grosso se compromete a realizar, no prazo de 15 (quinze) dias, pavimentação asfáltica e/ou recapeamento das vias de acesso ao Complexo Pomeri, consignando que se trata de medida provisória e paliativa até a conclusão da obra definitiva

3) O Estado de Mato Grosso se compromete a realizar, no prazo de 30 (trinta) dias, melhorias na iluminação pública, promover a limpeza urbana com a remoção do lixo depositado irregularmente e do matagal que obstrui o trânsito de pedestres.

4) O Estado de Mato Grosso, Judiciário, Ministério Público, Secretaria de Justiça se comprometem a agendar reunião, na qual serão intimados a Limpurb e titulares dos órgãos e estabelecimentos que compõem o Complexo Pomeri, a fim de estabelecer convenção acerca da manutenção e limpeza do complexo.

DELIBERAÇÕES

Pela Exma. Sra. Juíza de Direito, foi deliberado o seguinte:

Vistos.

HOMOLOGO para que produza seus jurídicos e legais efeitos, o acordo realizado entre as partes.

Centro Judiciário de solução e Conflito do Juizado da Infância e Juventude da Comarca de Cuiabá - TJMT
Avenida dos Trabalhadores s/n. - Bairro Planalto - Complexo Pomeri - Cep 78.058-800 - Cuiabá-MT
Fone: (65) 3645.8208/993041216 - E-mail: jij.cejusc.cuiaba@tjmt.jus.br



HASH: 632021b3df047e0b1621c7341177b6e4769053c13b66da41b5353a11e264. Documento assinado digitalmente, valide em <https://aquilicos.seplaj.mt.gov.br/flowbee-pub/validar/42R5-55H-YEE5-SV93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/202 00:00:2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



Este documento foi gerado pelo usuário 655.***.***-06 em 29/01/2026 11:15:15
Número do documento: 26012712482899800000205414436
<https://pje.tjmt.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=26012712482899800000205414436>
Assinado eletronicamente por: JULIANA GONCALVES DE MELO RIBEIRO DA SILVA KIDO - 27/01/2026 12:48:29

Num. 221087622 - Pág. 1



SINFRACAP202656071A



Autenticado com senha por LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS - SUPERINTENDENTE / SUGPOC - 11/06/2026 às 15:51:31.
Documento Nº: 37800831-9801 - consulta à autenticidade em
<https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=37800831-9801>

SIGA



Por consequência, tendo em vista que as partes transacionaram, **JULGO EXTINTO** o processo, com resolução do mérito, nos termos do art. 487, inciso III, alínea b, do Código de Processo Civil.

Sentença publicada em audiência.

As partes desistem do prazo recursal.

Após, arquivem-se os autos com as baixas e anotações necessárias.

Às providências.

Nada mais havendo a consignar, foi lavrado o presente termo que segue assinado digitalmente nos termos do art. 13, § 9º Provimento 15/2020, da CGJ-TJMT, o qual foi lido para os presentes e estando todos de acordo com o seu conteúdo.

Leilamar Aparecida Rodrigues
Juíza Coordenadora

Paulo Henrique Amaral Motta
Promotor de Justiça

Rafaela Emilia Bortolini
Procuradora do Estado de MT

Karol Martiniano
Karol Martiniano Masiero
Secretaria Adjunta de Pat. SEPLAG

Daniele Crema da Rocha de Souza
Daniele Crema da Rocha de Souza
Promotora de Justiça

GILBERTO ALVES
DE AZEREDO
JUNIOR.076720544
81
Gilberto Azeredo Junior

Procurador do Estado
Lenice Silva
Lenice Silva
Secretária Adjunta da Sec. de Justiça

Rafaela Damiani
Secretaria Adjunta de Cidades SINFRA

Centro Judiciário de solução e Conflito do Juizado da Infância e Juventude da Comarca de Cuiabá - TJMT
Avenida dos Trabalhadores s/n. - Bairro Planalto - Complexo Pomeri - Cep 78.058-800 - Cuiabá-MT
Fone: (65) 3645.8208/993041216 - E-mail: jij.cejusc.cuiaba@tjmt.jus.br

HASH: 632021b3df04760b1621c7341177b8e4769055c13b66da41b5353a11e264 Documento assinado digitalmente, valide em <https://aquiloes.seplag.mt.gov.br/flowbee-pub/validar/42RS-55H-YEES-5V93>. Assinado por: LUCIA FLAVIA MILANI DIAS RAMOS em 08/06/2026 17:37:13 por LUCIA RAMOS.



Este documento foi gerado pelo usuário 655.***.06 em 29/01/2026 11:15:15
Número do documento: 26012712482918600000205414437
<https://pje.tjmt.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=26012712482918600000205414437>
Assinado eletronicamente por: JULIANA GONCALVES DE MELO RIBEIRO DA SILVA KIDO - 27/01/2026 12:48:29

Num. 221087623 - Pág. 1



SINFRACAP202656071A