

Unidade Despesa:

18 - Escola de Engenharia de São Carlos

Centro Gerencial:

\\DIR\\SET ((DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA DE ESTRUTURAS))

DFD (gov.br):

102117-1013/2024

Valor Total Estimado:

629,70

Requisitante:

1575309 - Masaki Kawabata Neto (kawabata@usp.br)

Telefone:

(0xx16)3373-9453 - ramal USP: 739453

Endereço de Entrega:

Av. Trabalhador São-carlense, 400 - Pq. Arnold Schmidt - São Carlos/SP - CEP: 13566-590 | STI - Seção Técnica de Informática

Finalidade:

Contratação de treinamento/curso para servidores da EESC: 1575309 Masaki Kawabata Neto/SET, 8594787 - Alan Kardec de Araújo Reis /SCINFOR, 2434151 - Luiz Fernando Ferreira/SCINFOR; FAV: diversos; ATIV: 05 100%; FIN: TED/ADM 17000/17010

Data de Cadastro:

26/02/2025 14:13

Última Alteração:

13/05/2025 14:55

Nº Item	Classe Contabiliza	Cód.Mat.	Cód.Bem	Cód.Contabiliza	Qtd.	Unid.Compra	Situação
1	203	488747	8113084	28053	3	SERVIÇO	Autorizado
Preço Unitário	Item do DFD	Contratação (gov.br)				Item Despesa	
209,9000	#null					33903611, 33903961, 33903962	
Descrição - Grupo/Item/Subitem						Processo Compra	
SERVICOS ESPECIALIZADOS / SERVICOS ESPECIALIZADOS DE APOIO OPERACIONAL / SERVICO OPERACIONAL DE CURSO E TREINAMENTO						47286/2025	
Características							
UNIDADE DE COMPRA: SERVIÇO							
DESCRIÇÃO: TREINAMENTO PARA DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL							
Complemento:							
Conforme TRP							
Utilizado o catálogo eletrônico de padronização de compras, serviços e obras? Sim							

Tendo como base o disposto no artigo 18 - § 1º - o estudo técnico preliminar deverá evidenciar o problema a ser resolvido e a sua melhor solução, de modo a permitir a avaliação da viabilidade técnica e econômica da contratação, e conterá os seguintes elementos:

I - Descrição da necessidade da contratação/aquisição, GLOBAL ou por ITEM, conforme o caso, considerado o problema (ou necessidade) a ser resolvido sob a perspectiva do interesse público.

A aquisição do curso "Netbox - Documentação de Redes" visa capacitar a equipe técnica na utilização da ferramenta NetBox, um software de código aberto amplamente utilizado para documentação e gerenciamento de infraestrutura de rede. Atualmente, a falta de um sistema centralizado e padronizado para a documentação da rede dificulta a gestão eficiente dos ativos, aumentando o tempo de resposta para resolução de problemas e impactando a continuidade dos serviços de tecnologia da informação.

A capacitação proporcionará à equipe conhecimento para implementar e utilizar o NetBox de forma otimizada, garantindo maior controle sobre endereços IP, equipamentos, conexões e topologia da rede. Isso resultará em ganhos de eficiência operacional, redução de erros na documentação e melhoria na governança da infraestrutura de TI.

A iniciativa está alinhada ao interesse público, pois contribui para a modernização da administração, aprimorando a gestão de redes e serviços essenciais que suportam as atividades institucionais.

II - Demonstração da previsão da contratação no plano de contratações anual, sempre que elaborado, de modo a indicar o seu alinhamento com o planejamento da Administração.

A aquisição do curso "Netbox - Documentação de Redes" está prevista no Plano de Contratações Anual (PCA) sob o DFD 1013/2024, atendendo à estratégia de capacitação da equipe técnica para aprimoramento da gestão da infraestrutura de TI.

III - Requisitos da contratação.

A contratação do curso "Netbox - Documentação de Redes" deve atender aos seguintes requisitos:

Conteúdo Programático: O curso deve abordar os seguintes tópicos essenciais:

Introdução ao NetBox e seus conceitos fundamentais.

Instalação e configuração do NetBox.

Cadastro e gerenciamento de ativos de rede, incluindo dispositivos, endereços IP e conexões.

Utilização de APIs e automação com NetBox.

Melhores práticas para documentação de redes.

Formato e Acesso:

O curso deve ser totalmente online e assíncrono, permitindo acesso conforme a disponibilidade dos participantes.

Deve incluir material complementar (documentação, exercícios ou exemplos práticos).

Acesso vitalício ao conteúdo, permitindo revisões futuras.

Certificação:

O curso deve oferecer certificado de conclusão ao final, como comprovação da capacitação.

Idioma e Legenda:

O curso deve ser ministrado em português ou conter legendas em português para melhor compreensão do conteúdo.

Plataforma e Qualidade:

O curso deve estar disponível em uma plataforma reconhecida por sua qualidade e confiabilidade.

Deve possuir avaliações positivas e boa aceitação entre profissionais da área de TI.

Esses requisitos garantem que a capacitação atenda às necessidades da equipe técnica, contribuindo para a melhoria da documentação e gestão da infraestrutura de rede da organização.

IV - Estimativas das quantidades para a contratação, acompanhadas das memórias de cálculo e dos documentos que lhes dão suporte, que considerem interdependências com outras contratações, de modo a possibilitar economia de escala.

a EESC possui 3 servidores que atuam diretamente na gestão do datacenter, sendo que é importante todos realizarem o treinamento de utilização dessa ferramenta.

V - Levantamento de mercado, que consiste na análise das alternativas possíveis, e justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar.

1. Levantamento de Mercado

Foram analisadas diferentes alternativas disponíveis no mercado para capacitação da equipe técnica em documentação de redes, com foco na ferramenta NetBox. As opções avaliadas incluem:

Cursos online assíncronos em plataformas de ensino: Diversas plataformas oferecem cursos sobre NetBox e documentação de redes, com diferentes metodologias e cargas horárias.

Treinamentos presenciais ou sob demanda: Algumas empresas especializadas em redes e infraestrutura oferecem treinamentos personalizados, geralmente com custo mais elevado e necessidade de disponibilidade simultânea dos participantes.

Materiais de estudo gratuitos (documentação oficial, vídeos e fóruns): Embora úteis como complemento, esses materiais não oferecem uma estrutura didática organizada, avaliação de aprendizado ou certificação.

2. Justificativa Técnica e Econômica da Escolha

Após a análise das alternativas, a opção mais vantajosa é a contratação de um curso online assíncrono, pelos seguintes motivos:

Justificativa Técnica:

O curso proporciona um aprendizado estruturado e direcionado, cobrindo os principais aspectos da documentação de redes com NetBox.

O modelo online assíncrono permite flexibilidade de horário, facilitando a capacitação sem impacto nas atividades diárias.

Acesso a material complementar e certificado de conclusão, garantindo melhor aproveitamento e validação da capacitação.

Justificativa Econômica:

Cursos online possuem custo reduzido em comparação com treinamentos presenciais, pois não exigem deslocamento, infraestrutura ou diárias.

A contratação de licenças individuais permite uma escalabilidade econômica, podendo capacitar mais servidores conforme a necessidade.

Alternativas gratuitas não oferecem certificação nem um programa estruturado de ensino, podendo comprometer a efetividade da capacitação.

Dessa forma, a solução escolhida equilibra custo-benefício, garantindo uma capacitação eficiente e acessível para a equipe técnica.

VI - Estimativa do valor da contratação, acompanhada dos preços unitários referenciais, das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, que poderão constar de anexo classificado, se a Administração optar por preservar o seu sigilo até a conclusão da licitação.

O valor unitário do curso na plataforma Udemy é de R\$209,90 (<https://www.udemy.com/course/netbox-doc-redes/>)

Vide anexo para o elemento VI.

VII - Descrição da solução como um todo, inclusive das exigências relacionadas à manutenção e à assistência técnica, quando for o caso.

A solução consiste na contratação de um curso online assíncrono para capacitação da equipe técnica em documentação de redes utilizando a ferramenta NetBox. O curso deve oferecer um conteúdo programático estruturado, cobrindo desde os conceitos básicos até a implementação prática da ferramenta, permitindo que os participantes adquiram conhecimentos aplicáveis ao ambiente de trabalho.

1. Componentes da Solução

Capacitação técnica em documentação de redes e gestão de infraestrutura utilizando o NetBox.

Acesso individual ao curso, garantindo autonomia no aprendizado.

Material complementar (documentação, exercícios ou exemplos práticos).

Certificado de conclusão, validando a participação e o aprendizado adquirido.

2. Exigências Relacionadas à Manutenção e Assistência Técnica

O curso deve estar disponível sem restrição de horários, permitindo que os participantes acessem o conteúdo conforme sua disponibilidade.

O acesso deve ser garantido pelo período mínimo necessário para conclusão da capacitação.

Deve haver suporte técnico da plataforma de ensino, assegurando a resolução de eventuais problemas de acesso ou funcionamento do curso.

Atualizações no conteúdo são desejáveis caso ocorram mudanças significativas na ferramenta NetBox.

Essa solução garante a capacitação eficiente da equipe técnica, contribuindo para a melhoria na documentação e gestão da infraestrutura de rede da organização.

VIII - Justificativas para o parcelamento (divisão do objeto em lotes) ou não da contratação/aquisição.

Não será dividido em lotes.

IX - Demonstrativo dos resultados pretendidos em termos de economicidade e de melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis.

1. Resultados em termos de Economicidade

A aquisição do curso "Netbox - Documentação de Redes" visa otimizar os recursos financeiros da organização, com as seguintes vantagens econômicas:

Custo reduzido em relação a treinamentos presenciais: A opção pelo curso online permite uma economia significativa com deslocamento, hospedagem e diárias, além de proporcionar uma escala maior de capacitação, já que permite o treinamento de múltiplos profissionais sem custos adicionais.

Acesso vitalício ao conteúdo: Isso garante que o treinamento possa ser revisado conforme necessário, aumentando a eficiência no longo prazo sem custos recorrentes.

Aproveitamento de licenças: O curso pode ser acessado por diferentes membros da equipe de forma escalável, maximizando a utilização do investimento inicial.

2. Resultados em termos de melhor aproveitamento dos recursos humanos

A capacitação da equipe técnica proporcionará os seguintes benefícios em termos de gestão de pessoas:

Desenvolvimento contínuo da equipe: A capacitação no uso do NetBox contribui para a valorização e especialização da equipe de TI, permitindo que os profissionais adquiram conhecimentos específicos para uma área estratégica da infraestrutura de redes.

Redução do tempo de resposta e erros operacionais: Com a equipe treinada, espera-se que a documentação da rede seja realizada de maneira mais eficiente, reduzindo erros e melhorando a comunicação interna, o que impacta diretamente na resolução de problemas e no tempo de inatividade dos sistemas.

Eficiência operacional: A automação de processos e a organização da infraestrutura de rede permitirá que a equipe otimize suas tarefas diárias, liberando tempo para outros projetos importantes.

3. Resultados em termos de melhor aproveitamento dos recursos materiais

Adoção de uma plataforma de documentação centralizada: O uso do NetBox garantirá uma gestão de rede mais eficiente, reduzindo o desperdício de tempo na busca e atualização de informações.

Melhoria na governança de TI: A documentação bem estruturada facilita a tomada de decisão, promove o uso mais eficiente dos recursos de rede e evita duplicação ou falta de recursos materiais.

4. Resultados em termos de melhor aproveitamento dos recursos financeiros

Redução de custos operacionais: A melhoria na documentação e gestão de rede reduz a necessidade de intervenções externas (consultorias, por exemplo), otimizando o uso dos recursos financeiros da organização.

Economia em treinamentos futuros: A capacitação contínua e a possibilidade de revisão do conteúdo por meio do acesso vitalício minimizam a necessidade de novos treinamentos, já que os conhecimentos podem ser atualizados internamente. Esses resultados buscam garantir não apenas a eficiência econômica, mas também o aproveitamento máximo dos recursos humanos e materiais, promovendo ganhos sustentáveis para a organização.

X - Providências a serem adotadas pela Administração previamente à celebração do contrato, inclusive quanto à capacitação de servidores ou de empregados para fiscalização e gestão contratual.

Não se aplica: Não é necessário providência prévia especial.

XI - Contratações correlatas e/ou interdependentes.

Não se aplica: Não há contratações correlatas.

XII - Descrição de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras, incluídos requisitos de baixo consumo de energia e de outros recursos, bem como logística reversa para desfazimento e reciclagem de bens e refugos, quando aplicável.

Não se aplica: Não se aplica.

XIII - Posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação/aquisição para o atendimento da necessidade a que se destina.

A contratação do curso "Netbox - Documentação de Redes" é plenamente adequada para atender à necessidade identificada pela Administração, que visa a capacitação da equipe técnica na utilização de uma ferramenta essencial para a documentação e gestão da infraestrutura de rede.

Justificativa da adequação:

Relevância para as necessidades da equipe de TI: A falta de uma documentação de rede centralizada e eficiente tem impactado negativamente a gestão de ativos, aumento de erros e tempo de resposta. A capacitação proposta proporcionará aos profissionais da área o conhecimento necessário para adotar o

NetBox de forma eficaz, solucionando os problemas apontados e melhorando a qualidade da documentação da rede.

Benefícios técnicos e operacionais: O curso abordará de maneira completa os aspectos técnicos do NetBox, desde sua instalação até o gerenciamento de redes, o que permitirá a adoção plena da ferramenta, contribuindo para a otimização da infraestrutura de TI e para uma gestão mais eficiente dos recursos de rede.

Alinhamento com os objetivos da Administração: A capacitação está alinhada com as diretrizes da Administração de aprimorar a governança e eficiência das operações de TI, atendendo aos objetivos de melhorar a gestão de redes e reduzir erros operacionais.

Eficiência econômica: O modelo de curso online assíncrono permite um custo acessível, com flexibilidade para a equipe, e elimina gastos com treinamentos presenciais, transporte e hospedagem. A contratação de licenças individuais também permite que mais profissionais sejam capacitados conforme a demanda, garantindo maior aproveitamento do investimento. Portanto, a contratação do curso é a solução mais eficaz, técnica e economicamente viável para a melhoria da gestão da rede e para o atendimento das necessidades da equipe de TI.

TI e software > Rede e segurança > Infraestrutura de rede

Netbox - Documentação de Redes

Aprenda a usar uma ferramenta para documentação e automação de redes.

4,7 ★★★★★ (526 classificações) 1.788 alunos

Criado por [João Lucas Brito Macedo](#)

🔄 Última atualização em 01/2025 🌐 Português 📄 Português [Automático], Espanhol [Automático]



Pré-visualizar este curso

Pessoal Equipes

Assine os principais cursos da Udemy

Adquira esse curso e mais 2.000 dos nossos principais cursos com o Plano Individual.

[Saiba mais](#)

Experimente o Plano Individual gratuitamente

A partir de R\$ 33,33 por mês após o teste

Cancele quando quiser

ou

R\$ 209,90

Adicionar ao carrinho

Comprar agora

Garantia de devolução do dinheiro em 30 dias

Acesso vitalício total

[Compartilhar](#) [Presentear este curso](#)

[Aplicar cupom](#)

O que você aprenderá

✓ DCIM	✓ IPAM
✓ Documentação de redes	✓ Topologia de redes
✓ Automação de redes	✓ Network automation
✓ Infraestrutura de TI	✓ NetBox

Explorar temas relacionados

Infraestrutura de rede Rede e segurança TI e software

Este curso inclui:

📺 21,5 horas de vídeo sob demanda	📱 Acesso no dispositivo móvel e na TV
📄 13 recursos para download	📜 Certificado de conclusão



USPAssina - Autenticação digital de documentos da USP

Registro de assinatura(s) eletrônica(s)

Este documento foi assinado de forma eletrônica pelos seguintes participantes e sua autenticidade pode ser verificada através do código UAZ2-ASIB-Q6GX-32ZA no seguinte link: <https://portalservicos.usp.br/iddigital/UAZ2-ASIB-Q6GX-32ZA>

Masaki Kawabata Neto

Nº USP: 1575309

Data: 13/03/2025 15:57

Com base nos aspectos abordados para elaboração do Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência e para atendimento do Inciso X artigo 18 da Lei 14.133/2021, que dispõe sobre a análise dos riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual, descrever os riscos avaliados:

Risco: Baixa qualidade de material/serviço

Probabilidade de ocorrência: 1 - baixa

Impacto estimado: 1 - baixo

Possibilidade de mitigação: 1 - potencial

Índice do risco: 1 - baixo

Soluções: Realizar pré-qualificação de materiais/serviços e fornecedores

Risco: Obsolescência Tecnológica

Probabilidade de ocorrência: 1 - baixa

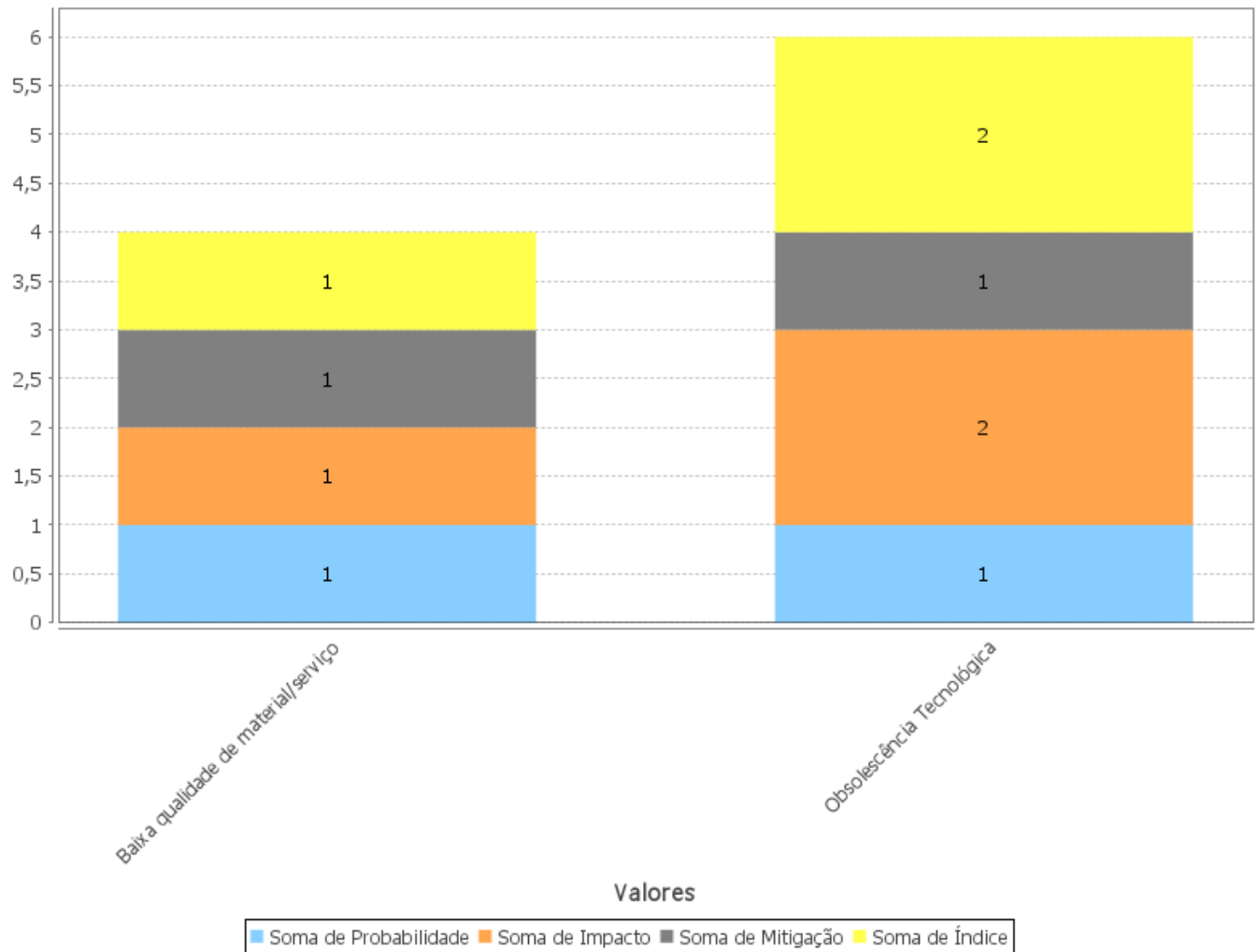
Impacto estimado: 2 - moderado

Possibilidade de mitigação: 1 - potencial

Índice do risco: 2 - médio

Soluções: Acompanhar as tendências tecnológicas do mercado

ANEXO GRÁFICO DE ANÁLISE DE RISCO PRELIMINAR





USPAssina - Autenticação digital de documentos da USP

Registro de assinatura(s) eletrônica(s)

Este documento foi assinado de forma eletrônica pelos seguintes participantes e sua autenticidade pode ser verificada através do código NH2E-3UWQ-WB6E-MZJ8 no seguinte link: <https://portalservicos.usp.br/iddigital/NH2E-3UWQ-WB6E-MZJ8>

Masaki Kawabata Neto

Nº USP: 1575309

Data: 13/03/2025 15:57



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

TERMO DE REFERÊNCIA PRELIMINAR

DEMANDA DE COMPRA Nº 61017/2025

Contemplar os requisitos do inciso XXIII, art. 6º, Lei nº 14.133/2021.

Observação -

Anexo: Vide anexo para "Termo de Referência Preliminar".



Termo de Referência Preliminar (TRP)
Serviço Sem Dedicção Exclusiva de Mão de Obra
Demanda de compra no. 1013/2024

1. Responsável pelo recebimento:

- a) Nome: Masaki Kawabata Neto
- b) Nº USP: 1575309
- c) E-mail: kawabata@usp.br

Participarão do curso os seguintes servidores:

1575309 Masaki Kawabata Neto - kawabata@usp.br

8594787 - Alan Kardec de Araújo Reis - alankreis@usp.br

2434151 - Luiz Fernando Ferreira - lferreira@usp.br

2. Definição sucinta do objeto:

Curso "Netbox - Documentação de Redes" – Curso online, com 21,5 horas de vídeos sob demanda.

3. Descrição detalhada do objeto:

O curso "NetBox - Documentação de Redes" oferece uma formação abrangente sobre o uso do NetBox para documentação e automação de redes. A estrutura do curso é dividida em 11 seções, totalizando 66 aulas com duração de 21 horas e 28 minutos.

Módulo 1: Introdução e Instalação

- **Instalação no Ubuntu 22.04 com NGINX (31:43)**
- **Por onde começar (55:09)**

Módulo 2: Importação e Atualizações

- **Importando dados via CSV (11:08)**
- **Fazendo Upgrade do NetBox (v3.3.5 para v3.4.3) (52:45)**
- **Fazendo Upgrade da v3.4.3 para v3.5.6 (27:01)**

- **Fazendo Upgrade da v3.5.6 para v3.7.8 (31:11)**
- **Fazendo Upgrade da v3.7.8 para v4.2.2 (20:27)**
- **Replicando o NetBox (42:36)**

Módulo 3: Funcionalidades Básicas

- **Tenants e Tenant Groups (22:22)**
- **Contatos (13:45)**
- **Sites, Regiões e Locations (6:47)**
- **Racks (15:04)**
- **Fabricantes, Plataformas e Roles (11:47)**
- **Device Types (12:08)**
- **Device Type Library (35:54)**
- **DeviceType Library e Data sources (6:51)**
- **Devices e interfaces (5:36)**
- **Modules (32:05)**
- **Inventory Items (12:18)**
- **Virtual Chassis - Switch Stack (7:14)**
- **Device Bays - Parent e Child devices (7:59)**
- **Virtual Device Contexts (17:20)**
- **Wireless (7:24)**

Módulo 4: Cabeamento

- **Cabeamento Parte 1: cabos, patch panels e portas de passagem (15:04)**
- **Cabeamento Parte 2: O problema do cabeamento horizontal (37:04)**
- **Cabeamento Parte 3: Cabos óticos (18:46)**

Módulo 5: Endereçamento e Redes

- **VLAN Groups e VLANs (18:00)**
- **RIRs, Aggregates e ASNs (11:24)**
- **VRF, Roles, Prefixos e Ranges (10:54)**
- **Endereços IP - Atribuição, status, NAT e outros (16:13)**
- **FHRP Groups (40:53)**

Módulo 6: Serviços e Clusters

- **Services e Service Templates (7:24)**
- **Clusters (6:35)**
- **Virtual Machines (5:54)**
- **Providers e Circuit types (7:23)**
- **Circuits e Provider Networks (7:37)**
- **Circuitos - Parte 2 (27:45)**

Módulo 7: Funcionalidades Avançadas

- **Journal entries e Changelog (22:14)**
- **Custom Fields - Campos personalizados (20:16)**
- **Custom Links - Links personalizados (8:08)**
- **Saved Filters (27:37)**
- **Reports (22:54)**
- **Scripts e Jobs (5:35)**
- **Tags (8:35)**
- **Config Contexts (9:28)**
- **Plugins no NetBox e QRcode (5:33)**
- **Topology Views (10:22)**
- **Senhas com Plugin Secretstore (22:01)**
- **Anexos - Plugin NetBox Attachments (30:53)**
- **Plugin DNS (18:15)**
- **Plugin BGP (8:44)**
- **Plugin MetaType Importer (8:27)**

Módulo 8: Segurança e Permissões

- **Logins e permissões (6:59)**

Módulo 9: Automação

- **Automação - Script para Scan de prefixos de rede (16:09)**
- **Automação - NAPALM, API e outros (21:27)**
- **Automação de backup para Mikrotik (12:08)**

- **Instalação no CentOS 8 e suas diferenças (1:05:06)**
- **Extra - Export templates (18:34)**

Este curso proporciona uma compreensão abrangente do NetBox, desde a instalação inicial até a exploração de suas funcionalidades avançadas, capacitando os profissionais a documentar e automatizar redes de forma eficiente.

4. Unidade de medida:

unidade

5. Quantidade total:

Curso para 3 servidores

6. Serviço por escopo contínuo: (se sim, justificar)

Não se aplica.

7. Vigência da contratação:

12 meses a partir da contratação

8. Critérios de sustentabilidade:

Integração com Infraestruturas de Rede Eficientes: O curso ensina a utilizar NetBox, uma ferramenta que pode ajudar a otimizar a gestão de redes e recursos de TI, promovendo maior eficiência e economia de energia em data centers e redes de comunicação.

Automação e Eficiência Energética: O ensino de automação através do NetBox pode levar a operações de rede mais eficientes, reduzindo o consumo de energia e otimizando o uso de recursos tecnológicos.

9. Subcontratação: (se sim, justificar)

Não se aplica

10. Indicação de marcas: (se indicar, justificar)

Não se aplica

11. Necessidade de vistoria: (se sim, indicar horário, local, responsável, etc...)

Não se aplica

12. Modelo de execução do objeto

O curso disponibilizado online permite que o aluno complete no seu tempo, adequando os horários em função da demanda de trabalho.

13. Prazo de garantia complementar: (se sim, justificar)

Não se aplica

14. Uniformes

Não se Aplica

15. Necessidade de transição e finalização: (se sim, justificar e indicar procedimentos)

Não se aplica

16. Manutenção do Preposto no local: (se sim, justificar e indicar período)

Não se aplica

17. Rotina de fiscalização da execução dos serviços:

Não se aplica

18. Critérios de aferição da execução contratual para fins de pagamento:

Não se aplica

19. Recebimento provisório: (dias)

Não se aplica

20. Recebimento definitivo: (dias)

Não se aplica

21. Comprovação de experiência mínima: (se sim, indicar)

Não se aplica

22. Exigência de instalação de escritório no local: (se sim, justificar)

Não se aplica

23. Observações:

Apesar do acesso ao curso ser vitalício, espera-se que seja concluído no prazo máximo de 12 meses a partir da contratação.



USPAssina - Autenticação digital de documentos da USP

Registro de assinatura(s) eletrônica(s)

Este documento foi assinado de forma eletrônica pelos seguintes participantes e sua autenticidade pode ser verificada através do código 7385-EFQH-W8RT-7UV6 no seguinte link: <https://portalservicos.usp.br/iddigital/7385-EFQH-W8RT-7UV6>

Masaki Kawabata Neto

Nº USP: 1575309

Data: 13/03/2025 15:57